

初 中 學 生 文 庫  
演 講 大 學 要

編 者 徐 松 石



中華書局編印

# 演講學大要

## 第一篇 演講之概論

### 第一章 演講之重要

#### 一 演講未必有利無弊但乃重要之事

演講一科，有譽之者，亦有毀之者。據毀之者之所見，青年男女學習演講，最易發生多言取禍與徒尚虛談之危險。昔希臘名師哥爾期亞（Gorgias）逢人勸學演講，結果頓增詭辯之風。吾國魏之何晏、王弼，晉之王衍，排棄實務，專談空理，晉祚卒因清談而亡。蓋演講乃言談之學，足長空言詭辯之風，似非莘莘學子之所宜習也。

但足以發生危害者，何止演講一事？一切科學與一切知識，苟不善用，其流弊亦無止境。水能活人，亦能溺人。一言可以興邦，一言可以喪邦。演講是否有益，全視善用與否而已。夫言語乃人類天賦功能之一種。孔門有言語一科，希臘先哲蘇格拉底（Socrates）亦力倡實學演講，可見演講功能之改進，實異常重

要之事。（參考論語先進章第二節，視言語科列第幾。）

## 二 今日之各項職業皆需要演講才能

演講與吾人職業生活之關係至為密切。在今日分工之世，職業上之講才尤為重要。蓋雇主顧客，往往於接洽時，素昧生平。為雇主者長於講論，最易博得雇員顧客之親近。為雇員者善於詞令，最易引起人好感與得人信任。而為顧客者亦可因善言當獲雇主雇員之優待。職業生活之成敗，此其重要關鍵之一端也。無論何項職業，皆需講才。為教員及營商業者已不待論；即埋頭伏案之主筆與著作家，亦莫不需講才力，否則職業不能持久。甚至繪造圖案之工程師，仍當注重講才。美國某大學特定演講學為工科學生之必修科目，其原因即在於此。

## 三 今日之社交生活表明講才確為急需

在昔交通不便，工商業不振，科學尚未發達，社會事業尤極簡單，人類休暇時間又比今日為少，民至老死，不相往來；社會生活以及社交動作，自必異常苟簡。時至今日，局勢大變，交通便利，訊息靈通，學術增加，組織複雜；而因機器之發明，人類休暇時間又已日多一日。於是乎日常之交接，學術之組織，經濟之團體，友誼之機關，道德之結合，娛樂之應酬等，無一不令講才之地位日形重要。青年人而欲增加社交興味，

安可不注重講演才能之訓練？且今日學校亦已漸呈社會化之現象，各種組織與團體日形衆多，即在學校之社交生活上，演講已成重要事端之一矣。

#### 四 政治及各種公共事業亦證明講才乃緊急需求

今日乃國際交涉頻繁，民治潮流興盛，政黨競爭劇烈，以及服務精神發長之時期。非有善於講演者，不足以代表國家，折衝樽俎。非有口才出衆者，不足以申論問題，造成民意。非有長於講論者，不足以宣傳政策，領導人民。非有演說超羣者，不足以自顯才能，奔走服務。吾人可謂交涉宣傳討論開導，乃今日政治與公共事業上之四大事項。蘇秦張儀掉三寸不爛之舌，分進合縱連橫之說，政局因而更變。孔孟二氏亦常精闡政理，遊說諸侯，卒使政治與社會事業大受影響。在昔閉關與專制時代，講演尚如是其重要，況今日乎？

#### 五 演講能助學問之增長與領悟

凡人有感觸，輒思發表。孩童感觸喜怒哀樂，莫不形諸顏色；偶見奇事奇物，莫不津津樂道。其發表的衝動，大有不能阻止之勢。此理在成人又何獨不然？苟吾人有感觸而不得發表，則感觸必漸消滅。反之，若常有發表機會，則非但感觸能得久留，且心中既有之感觸，可獲一番整理，而新學習興味與新思想，亦必

因是而湧現焉。世人往往因無講演之習練，而無講演之能力；因無講演之能力，而致思想大受困滯。演講能增進吾人之發表能力，其重要亦可知矣。

## 六 名人之言

綜觀以上所述，可見演講之大價值有四：一乃增進吾人職業成功之機會，一乃增加吾人社交生活之興味，一乃增長吾人服務人羣之能力，一乃輔助吾人學習心得之進展。換言之，即一乃經濟的價值，一乃娛樂的價值，一乃公民的價值，一乃純粹教育的價值也。吾人立身處世，不能不談職業，不可不談娛樂，不宜不談服務，更不得不談學業。演講在此四方面均有極大助力，青年人之應加注意，蓋亦明矣。

孔子曰：『有德者必有言。』又曰：『可與言而不與之言，失人；不可與言而與之言，失言。知者不失人，亦不失言。』

蘇格拉底曰：『吾之勸告若有助力，吾當令其先求真理，始來見我。但同時吾必毅然曰，徒有真理之知識，不能使你有折服他人之技術也。』

印度總督克松（Earl Curzon）曾對英國劍橋大學學生曰：『口才，即以言詞感動人之能力，從來無今日之重要，亦從來不若今日之有用。吾或可進而言曰，口才之爲學業，尤從來不若今日之可敬慕。』

美國康乃爾大學前代理校長克蘭(Cran<sup>e</sup>)宣稱：『今日全國有演講興味之復生，乃一極堪注意之事。苟一人不能以清晰及有力之方法表白其見地，人將不視其爲有教育者矣。』

美國國會議員多利福(Dolliver)曰：『吾人勿慮講演將失其感動世人之能力。報紙無力取消政治演講，正與聖書社不能減少講道之重要無異。』

又近世大哲學與心理學家詹母士博士(Dr. James)曰：『有感觸未有無相連之發表者。一種感觸若祇流入學童之眼與耳，乃一種浪費之感觸。而最持久之感觸，乃吾人之所曾經講說或表演者。』

## 七 本章提要

演講乃一重要事端，其爲利爲害，全視吾人是否善用而定。在今日職業分工時代，無論何項職業，雇主員顧客非有講才，不易謀經濟上之成功。現世社會之學術經濟友誼娛樂的組織日繁，吾人若無講才，必難取得美滿之社交生活。況際此萬國交通政黨紛立民治大興服務繁雜之日交涉宣傳討論開導等事，自非長於口才之人不克勝任。而因發表足以增深與增多學業領悟，演講尤爲取求知識之重大助力。世之名人多以演講爲重，良以演講有經濟的娛樂的公民的與教育的大價值也。誠如有言：『大而無辭，安所用？昔子產修其辭，而趙武致其敬。王孫滿明其言，而楚莊以慚。蘇秦行其說，而六國以安。蒯通

陳其說，而身得以全。夫辭者乃敬上重身安國全性者也。故辭不可不修，而說不可不善。」旨哉斯言！

## 第二章 演講學之研究

### 一 演講學是否重要

演講之重要，吾人已詳悉矣。然而演講學之研究，是否必要之事乎？對於此一問題，世人之態度極不一致。重之者，則謂中等及中等以上之學校，皆宜設立演講學科；而一般人士亦應多閱關於演講學之良好書籍。輕之者，則謂演講學絕無成立之必要；有之，亦祇可列爲雜書，以備課餘及業餘瀏覽而已。現世生活複雜，時間至爲寶貴，科學昌盛，青年人亟須研究之學術尤多。苟演講學異常重要，則吾人當抽寶貴之時間以研究之。若非重要，則吾人可視之爲無關得失之科目。演講學是否重要，在今日固一急須解決之問題也。

### 二 或謂演講不能學習因常賴天賦稟質

或謂演講學並無研究之必要，因演講不能學習。持此說者，以爲演講乃天然技術之一種。試觀演講名家，莫不具有特別之天賦品質。所謂口若懸河，聲如洪鐘者，皆因其在此方面之天賦獨厚。又如體格堂

皇，容貌超衆等特質，亦爲演講之助，尤不能以人事求之。故無演講天然異質，而欲藉演講學之研究以圖演講成功者，豈非醜婦之效颦乎？反之，在有天賦之便利者，則往往不勞學習，而能作驚人演講。倘謂吾人須先有學習研究，則在昔無演講學時，如蘇秦張儀孔孟諸葛亮之輩，又安能於談吐間折服他人？而在今既習演講學者，更爲何不能盡作高超演講？可見演講雖爲重要，而演講學之研究則不然也。

### 三、或謂演講不須學習因係粗淺末技

或謂演講學並無成立之必要，因演講不須學習。持此論調之人，以爲演講之所倚靠者，乃吾人之思想態度與言詞。思想因年齡而異，亦因教育與經驗而殊。年齡長大學識豐富，與經驗廣博者，其思想必高而且多；反是，則其思想必低而且少。態度與言詞亦然。一人當年幼之時，學識粗淺，交際生活又復簡單，其態度與言詞自不若長成飽學與交際經驗充足者之嫋雅靈敏，以及莊嚴精警。有好思想好態度與好言詞，即有良好演講。今此三者既爲年齡教育與經驗之天然產品，吾人欲成好演講家，當在此三方面留意；演講乃粗淺之末技而已。倘演講學能令兒童演講一如成人，村愚演講一如學者，則吾人可信服演講學之功能矣。

### 四、或謂演講不難學習祇須多作實際習練

更有一說，以爲演講學殊無研究之必要，因演講並不難於學習；作此一說之人，深信凡事之精拙，全視有無習練而定。心理學謂習練愈多，記憶愈深，技術愈巧；且藉溫故知新，思想亦必愈富。演講乃一種技術，其成功關鍵，全在習練二字。若無習練，則雖日讀演講學，登臺時終覺不善應用，結果與未學等。若有習練，則雖未研究演講學理，亦能因經驗而洞悉演講祕訣，且能使其學識變爲習慣。迨思想態度言語皆有固定習慣，則登臺之後，灑灑洋洋，絕無忸怩不安之現象矣。故欲求演講能力之增加，祇須多得習練機會。今日職業友誼學術政治道德之組織日多，一人若能勇於練習，必有成功希望。演講學誠非吾人之所須研究者也。

### 五 但演講才能常因學習而發現與增進

演講每賴天然特質，誠一真確之事。古之大演講家，多有天然便利，亦爲吾人所萬萬不能否認。惟天賦品質或天然便利等辭之所指，至爲虛泛。世之所謂天然特質，實有諸多地點可因發長而成。例如聲音態度等，往往因訓練培養而令人驚爲天然才力。況真天才有時潛伏，須待發長；倘無學習，則每埋沒而不得表現，是實異常可惜之事也。世人於擇業時，每每自慮缺乏天賦能力；及一試行學習，或竟大獲成功。學習能助演講能力之發明，亦由是耳。更有甚者，凡事非學不明，非習不精。學而習之，無天才者可以令其多

有進步；有天才者可以令其才能更高。不善演講者，因學習而較善演講；善演講者，因學習而演講更佳。持演講不能學習之說者，自暴自棄而已。

## 六 演講須學習之事極多

或謂演講不須學習，因其所倚靠者乃吾人之思想態度與言詞，而三者皆爲年齡教育與經驗之天然產品。此言驟觀之似有充足理由，但細察之則其爲說殊不足恃。試觀世之年長年老者多矣，善演講者有幾？世之有大學問者衆矣，其中有幾人乃盛名之演講家？即社交經驗宏富之人，亦未必多爲演講能手也。吾人安可謂演講不須學習乎？按演講學一科，自表面觀之，似極粗淺，而實則須待研究學習之處極多。材料如何取求與整理乎？態度如何改良與培養乎？言詞如何鍛鍊與修飾乎？諸如此類之問題，無一不須詳細考察。何況言爲心聲，而言之目的又爲動人之心；心之研究，亦爲演講學之要端歟？鬼谷子曰：『說之不行，言之不從者，其辯之不明也。既明而不行者，持之不固也。既固而不行者，未中其心之所善也。辯之明之，持之固之，而又中其人之所善；其言神而珍，白而分，能入於人之心。』即此可見心理學之研究，已足以表明演講學之非粗淺矣。

## 七 徒有習練尤難免除退縮誤試與浪費之弊

更有持演講不難學習之說者，以爲祇須多作實際練習，演講即可成功。誠然，世之學者往往偏重學理與虛想，不知練習亦極重要。但徒有練習而無學理之研究，亦終不見其可。首則一人苟茫然不知演講學理，而遽令登臺演講，鮮有不退縮畏怯者。一有退縮畏怯之心，則演講難完就矣。再則假令無退縮畏怯之心，而於茫然不明要理之時，貿昧嘗試，其結果亦必多作錯誤。有時錯誤成爲習慣，亦不自知。有時知之而習慣已深，不能改矣。三則一人藉練習以研究，雖能隨時發明原理與隨時改正錯誤，然而浪費時間與精力誠屬不少。倘一方面研究演講學，一方面多作練習，豈不事半功倍？今之運動家於練習時，尙須研究學理。習演講者，當亦不能逃此定律也。世之大演講家，徒藉練習而成功者，每恨研究演講學之太晚。前車之覆，後車之鑑；吾人於此，可不慎哉？

## 八 本章提要

今日生活複雜，時間寶貴，學術衆多，演講是否有設學之必要，已成一聚訟問題。有謂演講須賴天然特質，不能學習者；以爲有天才者不必學習，無者雖學習亦必無效。有謂演講學異常淺近，不須學習者；以爲演講所靠之思想態度言詞，皆爲年齡教育經驗之天然產品而已。有謂演講祇須練習，不難學成者；以爲有練習即能發明學理與增進學力。吾人若能詳加考察，當知有學習爲後潛蓄之才能易於發現，而後

才能低者可以改進，才能高者因而更高。況年齡長教育深閱歷廣者，未必卽能演講；因思想態度言詞心理等方面之待研究者仍多也。最後則徒恃習練，每每令人因無端緒而不敢嘗試，或試而多誤，或誤而竟成習慣，其後或雖能改，亦已多費時間。由是觀之，可見演講學之研究，實為重要之事。

### 第三章 演講之意義

#### 一 演講一事有人謂與私談全異有人謂與私談盡同

演講之範圍極廣；牧師之講道，社會或政治改造家之宣傳，律師之辯護，交際或應酬聚會之講述，以及學術之講論，公務之宣布與解釋等，無一不包涵於演講二字之內。然則此範圍廣大之演講，其性質固何如乎？對於此事，世人之意見分兩大項：一則謂演講與私談全然不同，一則謂演講與私談全然無異。大約從態度方面觀察，而又注重演講態度者，多半偏於前說。從材料方面觀察，而又注重演講材料者，則多以後說為然。吾人欲明演講之性質與真義，固不可不將此二說加以周詳之研究也。

#### 二 演講與私談在聲音上之異同

或謂演講與私談截然不同，因演講聲音須高須大，而私談則否；蓋演講時聽之者衆，而私談時聽之

者少也。然而如是區別私談與演講，果得稱爲適當乎？吾人有時偶經車水馬龍，人聲鼎沸之市，隔一街道而與朋友攀談。當是時也，吾人之聲音或更高於演講時之所用者亦未可知；但吾人終不得因其聲音之高，而名之爲演講也。演講須高聲，私談有時亦須高聲。是以在聲音方面，演講與私談似無分別。

### 三 演講與私談在手勢上之異同

或謂演講全異於私談，因演講須多用手勢，而私談則否。是以青年人不肯登臺試講，其所持理由，即往往爲不善於作爲各種手勢，缺乏經驗之青年人，於演講時不善作爲手勢，誠屬確有之事。然而私談時，吾人又何嘗無手勢之應用？試觀小孩談話時，手舞足蹈，即可稱爲手勢。其自然活潑之情形，每與盛名演講家之手勢無少異也。故以手勢多少爲演講私談之區別，亦非正當之道。

### 四 演講與私談在言語上之異同

世人亦有謂演講須多用成語，而私談則否者。在事實上，此種現象似極真確。但詳加考察，當見在私談時，吾人又何嘗不用成語？且演講通病之一種，正在講者採用成語太多。有時一人登臺演講，卽語語詞藻，言言經典，一若非如是不足以顯其才學豐富者。孰意此實不能稱爲完善演講。其弊與私談時滿口典語無異。故以成語之應用區分演講與私談，更非正當之論。

## 五 演講與私談在問答上之異同

又有人以爲私談有問有答，而演講則否；以問答之有無爲私談與演講之區別，當無誤矣。然而私談無問答者何嘗無之？父母之訓子女也，長老之訓青年也，往往二人對坐，祇由一人繼續發言，至一長久時間。吾人稱之爲演講，豈非勉強之至？況演講時衆人點首拍掌，卽回答也。搖頭嗤鼻，亦回答也。前者有『我贊成』、『我歡迎』之意，後者有『我反對』、『我拒絕』之義。此種無言之回答，吾人赴演講會不難見之；其情形與私談時之以點首或搖頭回答無異。更進一層，演講者有時連續發問，而揣測聽衆心理連續代其回答，是講者之答語，卽聽者之所欲言者矣。是以用問答之有無爲區別私談與演講之標準，仍非適當。

## 六 演講與私談在預備上之異同

演講與私談不同，除上述各說外，更有一說，乃演講須預備而私談不須預備。以此爲私談演講之區別，又何如乎？吾人稍加審度，不難毅然斷曰：演講有時不需或不及預備，而私談却有時不得不預備也。當公開演講時，一人臨時被請，登臺發表意見；此時此人之不能與不及預備，當爲意中之事。但當一人赴顧主之宅，登門求職時，其所作私談，又鮮有不略爲預備者矣。依是而言，吾人實仍不得以預備之有無定演

## 講私談之界限。

### 七 演講與私談往往極難分別

演講與私談之異同，上文言之詳矣。即講者起立與不起立，亦非區別二者之正當標準；故二者有時確有極難區別之現象。今試舉例言之，有一青年學生，於課餘時，在草場上，與一二朋友對坐，追述日昨參觀足球比賽之情形。此一學生身臨其地，親歷其景，故言之清晰如繪，而聽者亦覺津津有味。忽而聽者由二友而增至三四友矣，聽者講者皆起立矣。俄而聽者復由四人而增至十人，由十人而增至數十人矣；講者因聽者漸多，亦躍立巨石上矣。斯時聽者雖繼續增至七八十人，而講者之感觸與態度仍如故也。吾人知其初時不外私談，但人衆時實與演講無異。惟何時其私談變為演講乎？此事吾人殊難指明。既難指明，則演講與私談之性質自難區別。

### 八 演講之定義

但演講與私談究非完全相同。在通常所謂演講時，聲音手勢言語，實須比較多數私談略為莊重。此時發言者多為講員一人，而其演詞又當先作預備。此外又宜具有較美之材料，較好之次序，較佳之體裁，與較高之情感。苟謂演講與私談全然相同，則不啻將演講之地位放低，使之喪失多量之藝術的價值；是

亦吾人之所不贊同者也。

要之，演講須有私談之品質，但不必採用私談之體裁。非但不必採用私談之體裁，且宜使其性質較爲莊嚴高尙。吾人可下一定義曰：『演講乃放大伸張與提高之談話也。』康乃爾大學演講學教授惠南士（J. A. Winans）曰：『演講乃純然一種自然的舉動，不需奇怪與人工的方法；但須將最常見之舉動，即私談加以擴張與發展而已。』句中所謂擴張發展，即含有放大伸張提高之意明乎此，即可知演講之真矣。

## 九 本章提要

演講之範圍不小。側重態度者，謂演講全異私談；側重材料者，謂演講與私談絕無差別。主前說者，謂演講之聲音較大較高，演講須多用手勢，又須多用成語。而問答與預備之有無，亦爲演講私談區別之標準。然而遠距離之私談亦須高聲。多數私談應用手勢與成語；而演講之弊，有時正在採用典語太多。且私談無問答有預備，及演講有問答無預備者，亦屬常見。演講與私談，固不能據上述各點而區別也。演講有時祇由私談嬗化而來，甚至同時可稱爲私談或演講，二者之難辨明矣。惟無論如何，吾人萬不能謂演講與私談全同，以免降輕前者。約而言之，演講乃放大伸張與提高之談話也。

## 第四章 真演講之要素

### 一 吾人當先明真演講之要素

演講之重要，演講學之價值，與夫演講之性質，吾人已察明矣。今吾人可更進而研究演講之技術。對於演講技術之研究，世之學者往往徒重態度與材料之討論。近今則側重心理之分析者，亦頗不少。此等研究，無一不有存在之價值。惟在詳細研究態度材料與心理之前，吾人實不可不先明真正演講之要素。蓋真演講若未成立，則講者無論如何明白聽衆心理，無論其所採材料如何充足，及無論其態度如何自由，其成效必極微小。是以造成真正演講之要素，誠吾人之所不可不先行留意者。

### 二 第一要素乃宜有真欲講演而又有價值之事

有真欲演講與真有價值之事，乃真演講之第一要素。初學演講者，有時登臺而不知所言。有時言未入題，而詞已畢。有時徒作拉雜之語言，空洞無物。有時言不絕口，而詞句重複無味。有時祇採他人之語，而全非本人所欲言者。此皆表明講者缺乏真欲演講與真有價值之事。其所作者，不能稱之爲演講，實乃空談而已。夫演講乃伸張放大與提高之私談。未有心中無欲言之事，而能與人作真正之私談者。在私談