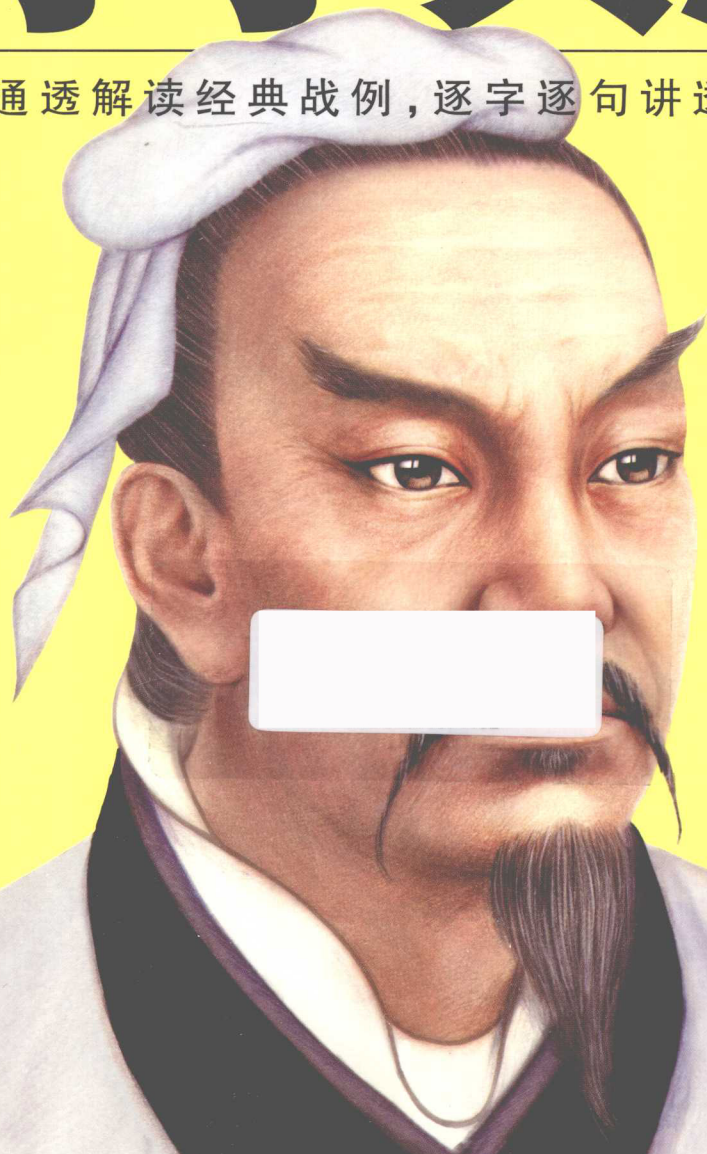


这回彻底读懂《孙子兵法》

华杉讲透 孙子兵法

通俗通透解读经典战例，逐字逐句讲透兵法原意

华杉 著



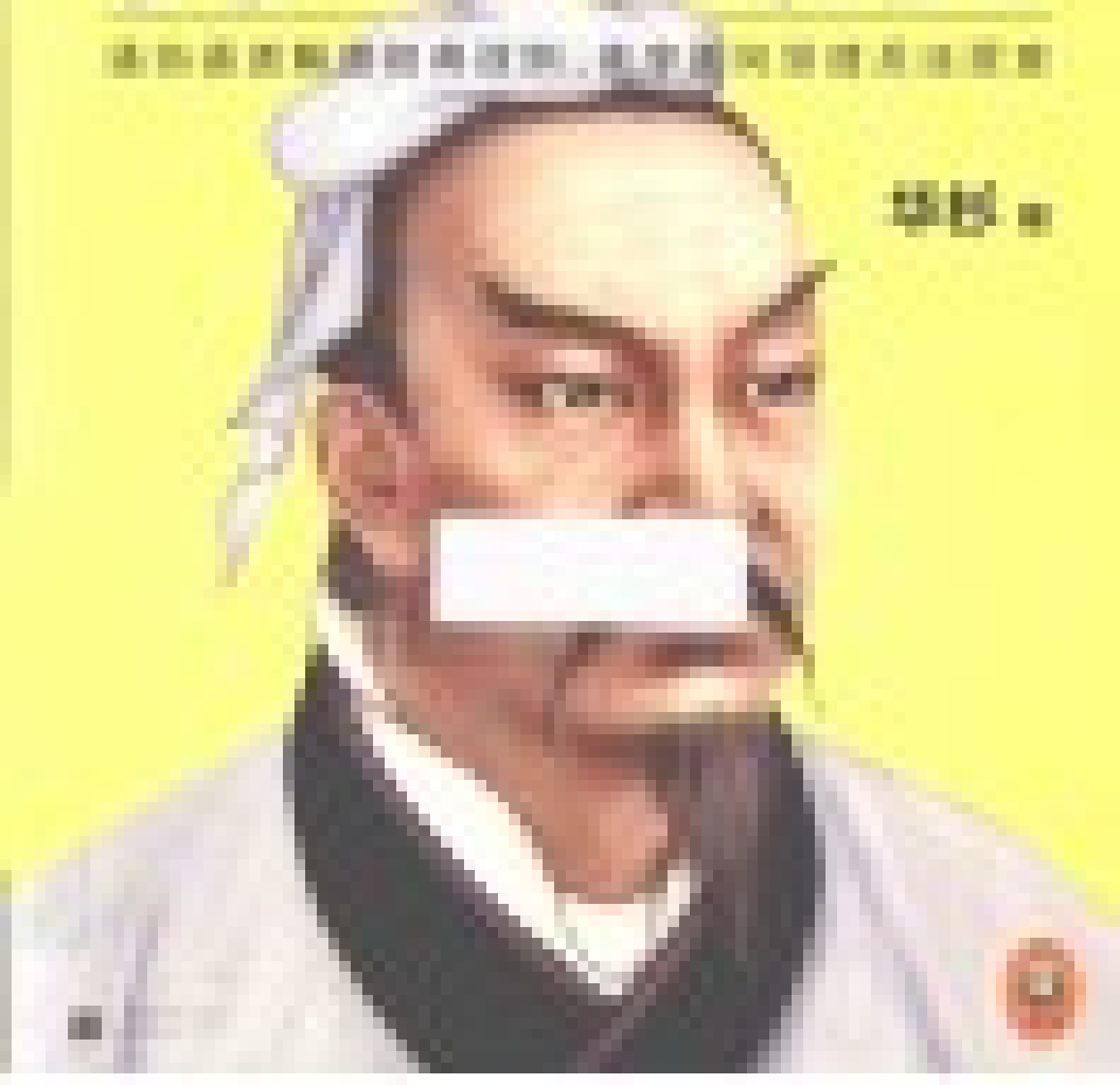
《孙子兵法》讲透 孙子兵法

华杉讲透

孙子兵法

《孙子兵法》是《孙子兵法》的精髓，也是《孙子兵法》的精髓。

《孙子兵法》



这回彻底读懂《孙子兵法》

华杉讲透 孙子兵法

通俗通透解读经典战例
逐字逐句讲透兵法原意

华杉 著

江苏凤凰文艺出版社
JIANGSU HUAFENG WENYI CHUBANSHE
ART DESIGNER: LIT

图书在版编目 (CIP) 数据

华杉讲透《孙子兵法》/ 华杉著. -- 南京: 江苏
凤凰文艺出版社, 2014
ISBN 978-7-5399-7853-6

I. ①华… II. ①华… III. ①兵法—中国—春秋时代
②《孙子兵法》—注释 IV. ①E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 265395 号

书 名 华杉讲透《孙子兵法》

出品人 华楠
著 者 华杉
责任编辑 丁小卉 姚丽
特约编辑 盛亮 潘炜
责任监制 刘巍 江伟明
策 划 读客图书
版 权 读客图书
封面设计 读客图书 021-33608311
出版发行 凤凰出版传媒股份有限公司
江苏凤凰文艺出版社
出版社地址 南京市中央路 165 号, 邮编: 210009
出版社网址 <http://www.jswenyi.com>
经 销 凤凰出版传媒股份有限公司
印 刷 北京海石通印刷有限公司
开 本 710mm × 1000mm 1/16
印 张 26.25
字 数 410 千
版 次 2015 年 4 月第 1 版 2015 年 4 月第 1 次印刷
标准书号 ISBN 978-7-5399-7853-6
定 价 39.80 元

如有印刷、装订质量问题, 请致电 010-85866447 (免费更换, 邮寄到付)

版权所有, 侵权必究

自序

这是一本让你轻松读懂《孙子兵法》每一句话、每一个字的书。

本书每一条兵法后面，都有战例。其中一些战例，在兵法的不同篇章反复出现，也就帮助读者从不同的角度，反复去看同一场战役，真正把仗是怎么打的看懂了，也就把兵法的思想理念、战略战术看懂了。就好像我们坐着直升飞机，飞到古代战场上空，而孙子坐在旁边给你做解说员，讲这战斗双方，一步一步是怎么打的。

在其中一些篇章，由于作者的工作背景，也夹杂一些关于企业管理和商业竞争的感悟议论，但那只是随想而至的议论而已，本书并不是一本“从孙子兵法看企业管理或商战”的书，而是一本真正讲透《孙子兵法》原意的书。

历代为孙子继绝学，注解孙子，被后世承认的，有十一人，就是宋本《十一家注孙子》，本书在《十一家注孙子》基础上，首先继承这十一位注家的研究成果，再做深入的讲解。

哪十一位呢？曹操、孟氏、李筌、贾林、杜佑、杜牧、陈皞（hào）、王皙、梅尧臣、何氏、张预。

曹操是第一个注孙子的，他说：“吾观兵书战策多矣，孙武所著深矣……但世人未之深亮训说，况文烦富，行于世者失其旨要，故撰为略解焉。”

“我看了那么多兵书战策，孙子是最深刻的，但世人并不掌握他的思想本质，所以我写了注解。”

曹操一生征战，文治武功都是千古英杰，所以他的注解是最准确、最受重视的，本书也大量遵从他的注解。可惜的是，他注得太简略了。因为他是专业

人士嘛，不是为普通人写的注解，他还说孙子太烦富呢。我们希望他多写点，但他写得比孙子还少。

孟氏名字及籍贯身世均不详，甚至朝代也不确定，可能是南朝梁人。他的注解传下来不多，但毕竟传下来了，也有可取之处。

李筌是唐朝人，大概在唐玄宗时期，曾经在少林寺旁边那个少室山隐居修道，后来由“少室布衣”升任荆南节度判官，最后官至刺史。他口气很大，说曹操注的错误太多，所以他重注一遍。曹操注的，我真没发现有什么错的地方，不过李筌注得也挺好。

贾林，唐德宗时昭义军节度使李抱真的幕僚，曾为李抱真游说王武俊而破朱泚（cǐ），封武威郡王，拜神策统军。所以他本身也是一个军事家。他的注，也很简略，看来是忙着打仗，抽空注几笔。

杜佑，这是个了不起的大人物，唐朝中叶的宰相，他经历了安史之乱，痛定思痛，以“富国安人之术为己任”，以三十六年的功力博览古今典籍和历代名贤论议，考溯各种典章制度的源流，以“往昔是非”，“为来今龟镜”，撰成二百卷的巨著《通典》，为典章制度专史的先河，史称《杜佑通典》。《通典》收录了《孙子兵法》，也对之有“训解”。十一家注中的杜佑注，就是从《通典》中来。

杜佑的注，当然是高屋建瓴，相当权威了。

杜牧，杜牧是杜佑的孙子，是曹操之后成就最大，影响也最大的注家。他的注最丰富，而且引用了很多的战史战例，本书选译最多的，也是他的注。

杜牧是唐代大诗人，咱们从小就会背诵他的诗：

清明时节雨纷纷，路上行人欲断魂。
借问酒家何处有，牧童遥指杏花村。

还有：

远上寒山石径斜，白云深处有人家。
停车坐爱枫林晚，霜叶红于二月花。

还有一首，一般人不太熟悉，写他自己家世的：

旧第开朱门，长安城中央。
第中无一物，万卷书满堂。
家集二百编，上下驰皇王。

这“家集二百编”，就是指他祖父杜佑编撰的《通典》二百卷。

他家世豪富，又才华横溢，再好谈兵，难免恃才狂傲。他的注，往往上来就是四个字：“曹说非也！”曹操说得不对！然后他上来说一通。

咱们两相比较，当然都愿意信曹操，而不是信杜牧，毕竟人家曹操才是带兵的。不过大多数情况下，杜牧说曹操不对，他又写一通的，也不是杜牧写的不对。他跟人家曹操说的不是一个事儿。杜牧诗比曹操写得好，打仗他没打过，才情有余，学力不足，又无实战经验，所以他理解不了曹操说的话。

孔子说：“恭则不侮”，你态度恭敬，就没有人来侮辱你。你态度不恭敬，就要被人侮辱了。《大学》说：“言悖而出者亦悖而入”，你说别人难听，就有人拿难听话说你。杜牧老说曹操不对，后面就有人专门说他不对。

这个人就是陈皞，杜牧到处说曹操不对，陈皞就觉得他流毒甚广，有必要正本清源，他的注解里，就大量出现“杜说非也，曹说是”，要“拨乱反正”了。

陈皞是晚唐人，史书说，“陈皞以曹公注隐微，杜牧注疏阔，更为之注。”他也是要为往圣继绝学，孙子留下这么了不起一本书，曹操注了，但曹注比较简略，而且太专业，普通人看不懂，看不懂孙子的，也看不懂曹注。杜牧注得倒是详细，也丰富也通俗，但有的地方又不准确，不严谨。所以他在前面两人基础上，再注解一遍。

曹操、杜牧、陈皞，这三个人的注合起来，史称《三家注》，三家注结合起来学习，收获就比较可观了。

以上李筌、贾林、杜佑、杜牧、陈皞五人，都是唐朝人。十一家注孙子里，唐朝的就占了五家。因为安史之乱之后，天下大乱，年年征战，所以大家都研究兵法。杜牧出生在宰相之家，又是大诗人，他也要谈兵，这就是时代特色了。

第二个重视兵法的朝代，是宋朝，开国后是休养生息，天下承平日久之后，从面临西夏李元昊叛乱开始，之后又面临北方少数民族的军事压力，朝中

却已经没有能征之将，国内无惯战之兵。

怎么办，找书看。

于是大家都研究兵法，最后政府编辑成《武经七书》，作为军事教科书。《孙子兵法》成为武经之首，也是在宋朝由政府确立的。

王皙注孙子兵法，就是在这个时代背景下。不过王皙的具体籍贯生平，已不可考据了。

再一个是梅尧臣，这也是个大诗人，跟欧阳修是好朋友。他的注简切严整，质量很高，本书也选译了不少。

何氏，具体名字，什么时代人，都不清楚，留下的注文也不多，但至少资格留下来。

最后一位是张预，南宋时人，他不仅注了孙子兵法，还写了一本《百将传》，他的功夫下得深，注解质量很高，本书也选用不少。

以上是《十一家注孙子》的十一位往圣先贤。但毕竟都是古人古文，有个别的地方，反复研究各家注解，还是不能准确辨析，我就找现代人的注本。

各种注解研究孙子兵法的专家著作很多，但大多是当“学术研究”，不是真正的“军事研究”，就是说他研究是为了做学问，为了讲说，不是为了打仗。这出发点不同，看到的东西就不一样，有时候甚至南辕北辙。

后来终于找到一本，就是上海古籍出版社出版的郭化若《孙子兵法译注》。

郭化若，中国人民解放军中将，黄埔军校毕业，参加过北伐战争，做过南京军区副司令员，中国军事科学院副院长，他的孙子兵法译注，非常精确，所以若古人说法不一，我也拿不准的地方，就参照他的解读。

中国读书人的最高追求，宋儒张载说的：“为天地立心，为生民立命，为往圣继绝学，为万世开太平。”这本小书，希望能帮助读者，继孙子之绝学。

是为序。

华杉

2014年12月28日于上海

华与华书房

目录

自序 /01

第一章 计篇第一 /1

《孙子兵法》的价值观 /2

孙子的敬畏心 /3

孙子的优劣势分析法：“五事七计”之五事 /5

上下同欲者胜 /6

天时，就是军事气象学 /7

行军必是无人之境，交火必是有利地形 /9

心里装着对方的利益，并让对方知道 /10

为将者的大半工作，是制定军法 /13

所谓“道”，就是软实力 /15

“五事七计”，而后知胜负。知胜负，而后举兵决战 /17

正道与诡道 /18

不能等待，是巨大的性格缺陷 /19

一战而定是真名将 /20

计策都很简单，就那几个，关键是戏怎么演 /22

成败无定，领导者要自己负决策责任 /24

踢球每一步都有假动作，但那不是赢球的本质 /26

成大事者有三戒，戒贪是第一 /28

不能胜利，就要能等待 /29

忘了本谋，是每个人常犯的毛病 /31

示弱不是羞耻，争什么不要争气，特别是不要争一时之气 /33

疲劳战 /34

我们为什么会中“离间计”？ /36
要保持紧张，不可懈怠 /38
事以密成，语以泄败 /39
三十六计技术含量很低，但一听就让人兴奋；
“五事七计”技术含量很高，但一听就让人打瞌睡 /40
附录：《计篇》全文 /43

第二章 作战第二 /45

打仗不是打兵马，是打钱粮 /46
汉武帝，一世英名，毁于军费 /47
“拙速”，就是准备要慢、动手要快 /49
利害关系：先考虑避害，再考虑趋利 /51
把战争成本降低，就能提高胜算 /52
不当家不知柴米油盐贵，不知柴米油盐贵者不可当家 /55
激怒与利诱，让士兵变成亡命徒 /56
要看清楚谁第一个登上城墙 /58
附录：《作战篇》全文 /61

第三章 谋攻第三 /63

谋攻，最好是不用攻，不攻而下 /64
上兵伐谋，就是要破坏敌方的计谋 /66
不能因为你的队友是猪，你就跟着做猪 /68
不是胜了敌人你就赢了，关键是你自己变强了还是变弱了 /70
以失败为假设前提来思考，是兵法智慧的根本 /71
“集中优势兵力打歼灭战” /73
分兵作战法 /74
认输的智慧 /76
皇上可以不懂军事，将军不能不懂政治 /78

千难万难，判断最难 /81
你能带多少兵，就是有多强的管理能力 /82
不站在老板立场的员工没前途，没有员工思维的老板做不大 /84
真正认识“以防万一” /86
老板要适当放弃自己的判断，部下要尽可能允许老板越界 /88
知己知彼的问题往往不在于不知彼，而在于不知己 /90
附录：《谋攻篇》全文 /93

第四章 军形第四 /95

赢了再打 /96
成功必有大量的、充分的、长期的积累，便能活在他人想象之外 /99
真的智将，他的功劳，常常只有他自己知道 /101
《孙子兵法》的核心：先胜后战 /106
永远的基本面 /108
附录：《军形篇》全文 /112

第五章 兵势第五 /113

组织架构与指挥系统，是永远的课题 /114
“以正合，以奇胜”：孙子兵法被人误读最多的一句话 /117
仗是怎么打的？从正兵奇兵去看，好多仗怎么打就看懂了 /119
用足球赛来理解正奇之用，控球的就是正兵，跑位的就是奇兵 /122
把动作搞简单了再动手，动手就那一下子 /125
勇还是怯，不是人的问题，是势的问题 /126
择人任势，任三个势：气势、地势、因势 /129
附录：《兵势篇》全文 /133

第六章 虚实第六 /135

- 敌人有虚实，我也有虚实 /136
- 为自己创造主场 /138
- 不要激动。兵法都会，但是一激动就忘了 /139
- 不要“走自己的路，让别人说去吧”，要“走自己的路，别人想不到，也不让别人知道” /141
- 虚实的极致，神出鬼没，不仅掌握自己的命运，而且掌握敌人的命运 /143
- 撤退和追击都是大战术 /146
- 单次成败都有偶然因素，而终身成就是用成功消化失败 /148
- 以多击少，不是兵力问题，而是虚实问题 /151
- 何时、何地开战，我来给敌人选 /153
- 知己知彼的战术要点 /156
- 学我者生，像我者死 /158
- 胜败往往是不对等的，胜利不过是得些战利品，失败却可能输掉人生 /161
- 附录：《虚实篇》全文 /164

第七章 军争第七 /167

- 兵法的设想都是完美的，只是一上了战场，兵法全忘了 /168
- 走弯路是走路的一部分，花冤枉钱是花钱的一部分，都必不可少 /169
- 行军是战斗的一部分，宿营是战斗的一部分 /172
- “要知道地形”这句话背后是无数细节，无数人的努力、智慧，和无数人的生命 /176
- “兵以诈立”，是踢足球的假动作，不是兵法根本，更不是价值观 /178
- 风林火山，武田信玄的“孙子兵法” /179
- 军队的抢劫之道：组织的“非正式福利” /182
- 军队之成为军队，在于指挥系统 /185
- 气势决胜。要有守气的意识，要有养气的办法 /187
- 领导内心强大，团队气势如虹 /189
- 战以力久，以气胜 /190

治自己的心，是一切的根本 /192
要有政策、战略、大战术，也要有基础战术工具箱 /194
兵法不能把所有情况都写全，所以害死人！ /195
用自己作饵，对手才会咬钩 /197
长平之战的分析：我们自己就常常是赵括，也常常是赵王 /198
猛将，就是对方猛的时候就躲起来。等对方没力气了，我就猛了 /201
为什么很多人读书都白读了？因为不是学习型读书，是纠错型读书 /204
治气，就是衡量意志力，较量意志力 /207
附录：《军争篇》全文 /210

第八章 九变第八 /211

进步，就是不断地发现自己不会 /212
宁肯找死，不可等死，陷入死地，要坚决奋战 /214
决策心理学：任何决策的背后，都是决策者的“个人需求” /216
不战，是战斗的重要组成部分 /218
造反兵法的关键是快 /220
万事都有代价 /222
“君命有所不受”这句兵法主要是说给国君听的，
不是说给将领听的 /224
利害哲学：要能利中见害，要能害中见利 /226
害人兵法，教你不要被人害 /229
居安思危，在治思乱，戒之于无形，防之于未然 /231
领导者的五个性格缺陷最危险 /234
性格即命运 /235
附录：《九变篇》全文 /239

第九章 行军第九 /241

- 侥幸是决策者最可怕的心态 /242
- 水战兵法，也是陆战兵法 /244
- 宋襄公东施效颦，是荒唐，不是仁义 /245
- 学习兵法的痛苦是对方也懂兵法，
学习博弈论的痛苦是对方不懂博弈论 /247
- 盐碱沼泽地和平原地带的用兵之法 /249
- 孙子给驴友的救命兵法 /254
- 六种危险地形 /255
- 三十二种敌情观察法（一） /256
- 三十二种敌情观察法（二） /260
- 三十二种敌情观察法（三） /266
- 打仗靠自己的子弟兵，别指望“友军” /268
- 相互驯养，是人与人之间关系最深刻的本质 /271
- 附录：《行军篇》全文 /278

第十章 地形第十 /281

- 六种地形的用兵之道（一）：先占有利地形 /282
- 六种地形的用兵之道（二）：真英雄都懂得等待 /284
- 六种地形的用兵之道（三）：“必败的判断”比“必胜的信心”
更重要 /287
- 六败（一）：败，都是败给自己，都是主帅的责任 /290
- 六败（二）：选锋之道 /293
- 孙子的职业道德观：进不求名，退不避罪 /295
- 爱兵如子，真爱不易！将不容易，兵，更不容易！ /299
- 上级要比敌人更可怕 /300
- 李世民的知己知彼观：没本事知道别人，一定要知道自己 /304
- 附录：《地形篇》全文 /307

第十一章 九地第十一 /309

- 九种地势的作战方法（一）：治气、选锋和分战法 /310
- 九种地势的作战方法（二）：力量的关键是意志力 /313
- 九种地势的作战方法（三）：与第三方结盟 /317
- 正兵诱敌，奇兵伏击 /319
- 九种地势的作战方法（四）：险恶地形迅速通过 /321
- 九种地势的作战方法（五）：突围要靠奇谋 /322
- “置之死地而后生”，是九死一生 /324
- 临战指挥的艺术，首要是扰乱敌人 /328
- 养兵千日，用兵一时 /330
- 把所有人绑上战车，谁也下不来 /335
- 作为领导者，不是风风火火、忙忙碌碌，而应该镇静平和、不紧不慢 /337
- 成功是靠日拱一卒 /340
- 进入敌境后就要万众一心 /341
- 只问自己学到什么，不要纠结字面原意 /342
- 王霸之道，打铁关键是自身硬 /346
- 不疑不惧，才能胜利 /351
- 置之死地而后生，谁真敢干？ /353
- 忠言逆耳利于行，百依百顺有奸心 /354
- 附录：《九地篇》全文 /359

第十二章 火攻第十二 /361

- 火攻的对象 /362
- 火攻，就是给敌人做艾灸 /364
- 火攻的五种变化 /367
- 打得赢，关键还要赢得起 /371
- 附录：《火攻篇》全文 /374

第十三章 用间第十三 /375

给别人钱，不是给对方定价，是给自己定价 /376

五种间谍的使用方法（1、2、3）：所有疑心，都是怀疑自己 /381

五种间谍的使用方法（4、5）：生间和死间 /388

陈平这样的人有什么本事呢？就是有分猪肉的本事 /389

要重视大人物身边地位低的人，这些人最能帮你办大事 /393

五种间谍，反间是关键 /395

“先胜后战”的关键是不胜不战 /397

附录：《用间篇》全文 /402

后记 最后总结：《孙子兵法》的九条思想精要 /403

第一章 计篇第一