

千古风流人物之成败得失尽在笑谈之间

中华大方略全书

原典〔唐〕来俊臣
解译 曹冈

罗织经

奸获益竟为奸 无智无以成奸
事贵密泄祸已 防人毋存幸念
友化敌亲亦仇 信人莫若信己



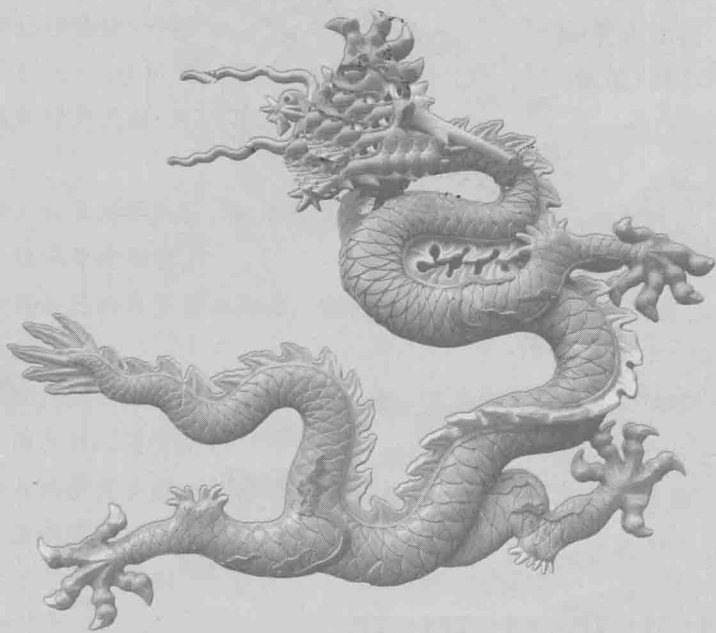
经
略
策
略

INNER MONGOLIA PUBLISHING HOUSE

中华大方略全书

罗织经

〔唐〕米俊臣



图书在版编目(CIP)数据

中华大方略全书. 2 / 曹冈主编. - 呼和浩特: 内蒙古人民出版社, 2005.5

ISBN 7-204-07920-5

I. 中... II. 曹... III. 中国-历史-普及读物
IV. K209

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 045894 号



目 录

阅人卷第一 (2)

误国家王衍清谈·李义府笑里藏刀·安得元龙百尺楼·无中生有商鞅惨遭杀·玩火州吁必自焚·武则天杀子称帝·为避祸孙宾装疯·齐桓公的悲剧·勾践卧薪尝胆灭吴国·耍阴谋杨广弑父·忘恩负义的王莽·庆忌中计身亡·苻坚的错误·疑心重曹操杀无辜·月下追韩信成也萧何

◇人如果过于肤浅，就不能体察事物的本质，为人处世就只能处处碰壁。

◇将自己的真实面目隐藏，以假相来蒙蔽大众，骗取同情，达己目的。

◇在人类社会里，有着无穷的祸患，这些都是因为人们的多欲与自私而引发的。

◇人间所发生的一切罪恶，归根结底，都是出自于人的自身缺陷。

事上卷第二 (45)

张孟谈功成身退·杀马起誓求同心·小人得道的和珅·雍正的驭臣术·能屈能伸的季布·抨击昏庸朱云险丧命·颜阖



不教崩殒·鳌拜专权反被抓·忠厚富有智计的陆逊·范蠡隐退文种自尽·白起的悲哀·李泌的经验·李勣的一句话点醒梦中人·争皇位陈氏兄弟相残·苏良嗣一口气打了他一顿嘴巴子

◇为王者最嫉恨臣子的狂妄之言，而言之狂妄者则心存狂想，心存狂想则必遭王者殊之。

◇为臣者生死大事全系于君王之身，而君王之命不可违背，只能是按旨办事，不得越雷池半步。

◇功高不可盖主，功大不可欺主，而为臣者应当时刻牢记，欺主者必有灭顶之灾。

◇人言可畏，无中生有；颠倒黑白的谗言，是更可怕的。

◇有了君的宠信，就有了地位，有了富贵，有了脸面，有了成就事业出人头地、飞黄腾达的一天。

治下卷第三 (75)

孙休智灭权臣·宋太祖树威严·整朝纲叔孙通礼治·年羹尧之死·赵高一手遮天指鹿为马·释口令杨修被杀·五张羊皮赎相国·野心小人煽风点火·请诸葛刘备三顾茅庐·范蠡张良的计谋·貂勃指出了齐王的弱点·刘邦的用人之道·死里逃生的管仲·刘邦的转变·汉刘秀赏罚分明·朱元璋搞了个“苦肉计”

◇帝王的尊严，是从封建礼教中来的；皇家的威力，是从刑罚中来的。

◇上司的事少知为好，不知者无心病，而知多者心病必多。

◇为官用人切忌将所有事务交于一人，就好比杀猪用屠夫，做饭用大厨，识字找先生，诵经找和尚。

◇如果与属下交往过密，那么密则交心，交心则言多，言





多者语失，语失则漏底，知底则不惧。

- ◇高明的上司往往是用晋升的手段去激励其下属建功立业，倘若官升得太快，不利于磨炼人的意志品质。

控权卷第四 (112)

宋太祖杯酒释兵权·丁鸿谏和帝防微杜渐·智谋老到的司马懿·“篝火狐鸣”陈胜吴广兴义兵·卫国防晋蛊惑民心·高祖杀韩信败也萧何·讽时弊阮籍著名篇·冯驩为主盈人心·司马昭之心路人皆知·武则天的手段·汉武帝削弱诸侯势力·陈平的权宜之计

- ◇官廷之内人人设防，总有权力之争，官廷外面有世世代代造反起义，王朝更替无休无止。
- ◇权力欲人人都有，但权力之争不是任何人都可为的，这是一场你死我活的争斗。
- ◇要想权力江山永保，必定得安民心，顺民意，使人民安居乐业，民安则国昌。
- ◇一个掌权者不管在任何时候，都要是一个名符其实者。
- ◇要想事业成功，就必须掌握时机、只有趁势而行才能成功。

制敌卷第五 (144)

赵高的阴谋·管鲍之交桓公拜相·站在国家的角度狄青就是小人·刺时政嵇康泉首·欧阳修的名篇《与高司谏书》·诛异己伯仁死难·铁面无私包青天·司马光的警告·李世民计退东突厥·陶侃诛郭默·“嫪毐淫乱被诛·陈平施离间项羽罢范增·卢蒲癸灭庆氏



谋划卷第九 (235)

宦官高力士如日中天·孙臆计灭庞涓·姚崇最后的谋划·尹翁严格按法律办事·连只知吃喝玩乐的汉桓帝也不能容忍的人·张良最后的主意·刘秀杀谢躬·魏延的失败·李固的幸运·王敦对甘卓的谋划不止

- ◇ 官场中发生的任何事情，都是以利益的得失为最终目标，也是左右人们对之评判的标准。
- ◇ 人们做一件事情，为了能达到一个目的，就需要对做事情的过程进行谋划。
- ◇ 明知有人闯下祸端，不去制止，反而纵容，设下圈套给别人造就事实，这是一种非常阴险的手法。
- ◇ 权势也会是不断变化的，掌管大权的人也有无能之辈。

问罪卷第十 (257)

严延年执法严明·除掉对方德高望重之人·屠岸贾的残暴·惨无人道的来俊臣·魏忠贤诬陷忠良·张仪抓住了魏王的弱点·刘胥畏罪自杀·志大才疏的周伯仁·设酷刑周兴自入瓮·秦桧毒计害忠良

- ◇ 当权者却可以将自身置于法律之外，不受到法律的制约而胡作非为。
- ◇ 害人是要找到借口的，为了找借口，酷吏们可以无中生有，可以诬陷揭发，可以监视告密；凡是可能使用的手段都用上。
- ◇ 历史上一切冤案得以形成，事实上最重要的原因就是酷刑的运用。





◇人在犯罪后做出的逃跑、自残、自杀等一系列行为，都是刑罚的威力使然的。

刑罚卷第十一 (281)

遭人陷害的檀道济·杀人成性的义纵·贯高不惧严刑·苏味道的模棱两可·曹彬对付小人的办法·元景皓不愿为活命而忍受屈辱·张磬的固执·骊姬害申生夷吾杀里克·汉武帝的两大酷吏·魏徵不把人民当作鱼肉

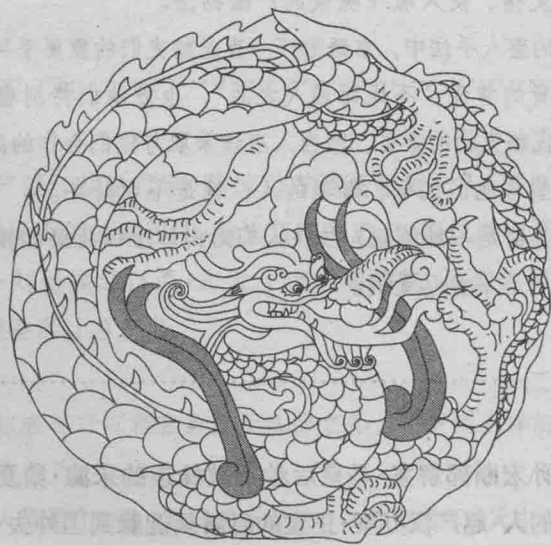
- ◇自古以来，阴谋者都是善于使诬陷人谋反的计谋；无论是那朝那代，严刑逼供这一非常手段都为酷吏们所推崇。
- ◇故冤狱的炮制者不惜一切代价，绞尽脑汁，想出了一系列令人发指、使人魂飞魄散的严酷招法。
- ◇历来的整人手法中，言语恐吓一直是酷吏们的重要手段。所谓圣贤的智谋“不战而屈人之兵”，也被他们特别看重。
- ◇在历代酷吏们的眼里，明白人应该采取与他们合作的态度；而那些与他们抗争、辩理的人，就是不识时务。
- ◇死亡其实是一种解脱，往往人们对肉体上的折磨和精神上摧残却是不能忍受的。

瓜蔓卷第十二 (300)

公孙宏断郭解案·马皇后救下被株连的宋濂·给夏桀带来祸患的人·赵广汉办案·正直的赵盾只能躲到国外去·盖勋的胸怀·翟公罢官又复官·杀霍光宣帝亲政·小人费无忌的毁谤·宋弘举荐人才的出发点·敢于直言的狄仁杰·明哲保身的仲山甫·齐貌辨的能力·几捆干柴的诱惑



- ◇封建统治者手下的大臣们，都希望在为臣时，能干出一件惊天动地的大事，来向主子表功。
- ◇对统治者而言，每一件大的冤假错案，都是在他们的默许下实行的。
- ◇封建王朝专制下的各种裙带关系，也为酷吏们株连无辜、残害忠良提供了不小的空间。
- ◇天下是掌权人的天下，舆论为掌权者所操纵，真实的面目被掩盖了，由此而造成的悲剧也就不足为怪了。
- ◇在人际关系的交往中，与人适当的保持距离对任何人来讲都有好处。





罗织经





阅人卷第一

人之情多矫，世之俗多伪，岂可信乎？子曰：“巧言，令色、足恭、左丘明耻之，丘亦耻之。”耻其匿怨而友人也。

人者多欲，其性尚私。成事享其功，败事委其过，且圣人弗能逾者，概人之本然也。

多欲则贪，尚私则枉，其罪遂生。民之畏惩，吏之惧祸，或以敛行；但有机变，孰难料也。

为害常因不察，致祸归于不忍。桓公溺臣身死家哀；夫差存越，终丧其吴。亲无过父子，然广逆恒有；恩莫逾君臣，则莽奸弗绝。是以人心多诈，不可视其表；世事寡情，善者终无功。信人莫若信己，防人毋存幸念。此道不修，夫庸为智者乎？

本卷精要

人如果过于肤浅，就不能体察事物的本质，为人处世就只能处处碰壁。

将自己的真实面目隐藏，以假相来蒙蔽大众，骗取同情，达己目的。

在人类社会里，有着无穷的祸患，这些都是因为人们的多欲与自私而引发的。

人间所发生的一切罪恶，归根结底，都是出自于人的自身缺陷。



【原文】

人之情多矫，世之俗多伪，岂可信乎？

【译文】

人的感情大多数是矫揉造作的，人世上的习俗大半出于虚伪，怎么能够使人相信呢？

【点评】

这句话切中时弊，从而一语道破了人际关系与社会现实的冷漠、虚假的本质，这是多么令人深思的。对于人与社会的本质认识是非常重要的，因为它决定着人的思维方式与行为准则。所以，在看问题时，不能只看表面现象，表面现象必然掩盖真相；如果看问题时，仅仅能够看到表面现象，只能说明这人过于肤浅，不能体察事物的本质，那么他的为人处世只能是处处碰壁，难成正果。

【事例】

· 误国家王衍清谈

西晋的王公大臣们，虽然已经富贵得无以复加了，可大多数人仍然是极其吝啬，或者在虚名上下功夫，只是不愿意为治国多动脑筋，王戎、王衍弟兄，便是典型的代表。

王戎在晋武帝司马炎时，已经做官做到了司徒，但他不为朝廷出谋划策，却对自己四周山林收入的小算盘打得非常精细，王戎的田园非常多，他不放心让别人代收租子，自己成天摆弄着牙筹牙筹，运算的工具，算来算去。王戎家有一片良种李子树，结的李子又大又甜，他的李子拿到市上去，比任何人家的价格都卖得高，他怕别人买了李子回家，用核子再来种树，抢了自己的生意，叫家里人用特殊的工具，把李子核儿钻通，才将李子拿去出卖，这样，别人即使



想种，核子也没有用了。

王戎的堂弟王衍，更是个徒有虚名的人，王衍还是少年的时候，就长得风度翩翩，神清气朗，和人交谈，也是显得特别聪明。有一次，王衍拜见山涛，山涛对他非常欣赏，当他送王衍出门时，叹息道：“哪家的娘亲，能生出这样聪明的小儿？可惜误国误民的，也一定是他！”

司马炎也听说了王衍的名气，问王戎的堂兄王戎说：“你的弟弟王衍，在当今社会上，哪个名人可以和他相比？”王戎说：“当今天下，没人能和王衍比，要比也是在古人群中才有。”司马炎见王戎都这么推荐，便加倍重用王衍，接连加封，年纪轻轻，就当了尚书郎。王衍在当元城县在今河北大名东部令时，成天只会清谈，不理政事，就这样，他的名气反而更大，不久又被提拔到首都，当了黄门侍郎。当了黄门侍郎后，王衍交往的多是上层贵族，家中贵客盈门，每当满堂宾客时，王衍总是手执拂尘，拂尘的手柄是玉制的，和王衍的手同样颜色，映衬得手指很好看，坐在首席侃侃而谈，谈的都是老子、庄子等道家学说，和当时的社会事务没有关系。有时候觉得说得不很妥当，又经常更改观点，别人送他一个外号，叫“信口雌黄”随便乱说，他也不在乎，仍然到处鼓吹。

王衍自认为是名人雅士，可他的老婆却不一样，他的老婆姓郭，和贾充的妻子郭槐是一家人，非常贪财爱钱，王衍看不起他老婆的做法，在家里闭口不谈钱的事情。他的妻子想办法逼他开口讲“钱”字，有一天晚上，等王衍睡觉以后，用钱把他睡的床四面堵起来，王衍只要下床，就要碰钱，必定要说“钱”字，可王衍硬是有本事不说钱，他早上睡醒时，见四面都是钱堵住了下床的路，便睡在床上，喊来一个佣人说：“把这些阿堵物都拿走！”阿堵物在后来便成了钱的代名词。

在晋怀帝司马炽的年代里，王衍做官做到了司徒，王衍为了保住自己的富贵，想把自己的弟兄们一起推到重要岗位上，他对当时的太傅司马越说：“当今天下大乱，治理国家，一定要用文武双全的人才！”司马越认为说得对，问王衍，哪些人是这样的人才？王衍说自己有一个亲弟弟叫王澄，还有一个堂弟弟叫王敦，都是天下一流的好人才。司马越很信任王衍，便奏请怀帝批准，让王澄当荆州刺史，王敦当了青州刺史，王衍高兴地对两个弟弟说：“古人说，



石勒



狡兔三窟，才能常保平安，现在你们两个人，一个在荆州，那里地势险固；一个在青州，那里背负东海，也是个险要的地方，你们俩在地方上为一方诸侯，我在朝廷中掌握大权，弟兄三人，真可以说是“三窟”了。”

公元三一一年，太傅司马越病死，汉将石勒发兵攻晋，在苦县在今河南鹿邑捉住了王衍，石勒指着王衍的鼻子责骂道：“晋国上下，乱到这个地步，全是你们这班大臣的责任，你是太尉，怎么会把军队治得这么差！”王衍说：“我从小就不想当官，勉强在朝中任职，一切大事都是皇族亲王主持。如果说晋室灭亡，那

也是天意，您今天正可以顺应天意，灭晋建国呢！”石勒讽刺道：“你从少年就在朝为官，现在头发都白了，还当着太尉高官，统领军事，还说什么不想当官，骗得了谁？”王衍被问得满脸羞愧，默默无语。当天夜里，石勒命令士兵把关押王衍等人的房子的墙壁推倒，一班俘虏全部整死。

【原文】

子曰：“巧言、令色、足恭、左丘明耻之，丘亦耻之。”耻其匿怨而友人也。

【译文】

孔子说：“花言巧语、和颜悦色、恭恭敬敬，这副态度，左丘明觉得可耻，我也觉得可耻。”之所以可耻是因为他们心里积存着憎恨，外表上却和人友好的做作行为。



【点评】

在复杂的社会与残酷的现实中，人们为了寻求自身的存在及利益，总是将自己的真实面目隐藏起来，以假相来蒙蔽大众，骗取同情，从而达到为自己谋利的目的。这真是可悲至极，无奈至极。这在圣贤眼中被看成是可耻的行为，却常常是一批奸佞小人用以保身立命，隐忍避祸，及至飞黄腾达的生存之道。虽然为众所不耻，但是很实用。若退而求其次，此道必盛行不衰。

【事例】

李义府笑里藏刀

唐朝有个名叫李义府的人，出身寒族，但潜心读书，关心时政。唐太宗时，他在科举考试中因对策对答皇帝有关政治、经义方面的策问良好而被朝廷录用，当了一个小官。

唐高宗继位后，擅长奉承拍马的李义府升了官。过了几年，高宗想把武则天立为皇后，李义府百般支持，博得了高宗的欢心，很快升任右丞相，成为掌握朝政大权的高级官员。

李义府表面上待人和蔼谦恭，脸上总是带着微笑，但心底里却偏狭阴险，冒犯过他或不顺从他的人，都会遭到他的迫害。为此，大家在背后给他一个外号：“笑中刀”。

有一次，李义府听说大理寺最高司法机构的监狱里关着一个犯死罪的女囚，长得非常美，便想霸占她。他目无法纪指使狱吏毕正义私下放了她，然后把她弄到手。事情被发觉后，主管大理寺的官员向高宗奏告。毕正义畏罪自杀，李义府以为死无对证，不把这件事放在心上。

侍御史掌管监察官员工作的官职王义方了解内情后，向高宗奏告此案的主谋是李义府，要求朝廷对他严加惩处。但是，高宗加以偏袒，不仅不拿住李义府问罪，反而将王义方贬到外地去做小官。事后，李义府还恬不知耻，皮笑肉不笑地讽刺了王义方。



在这之后，李义府枉法的胆子越来越大。一天，他在宫中看到一份任职名单，便默记在心，回家后就指使儿子找名单上的一个人，向他透露了这件事，并乘机索取了一大笔钱。这件事不久被揭发出来，高宗终于认清了这个一贯奉承拍马、笑里藏刀的家伙的真面目，将他父子流放到嶺州（今四川境内）去，后来天下大赦，也不准他返回京都。

【原文】 人者多欲，其性尚私。

人者多欲，其性尚私。

【译文】 人的欲念是各种各样的，人的天性是自私自利的。

人的欲念是各种各样的，人的天性是自私自利的。

【点评】

如何看人，奸佞小人的见解有着他独到之处。他们才疏学浅，胸无大志；却善于欺上瞒下，蝇蝇苟苟，摇唇鼓舌，黑白颠倒，使人不容轻视。俗话说鸡蛋无缝不生蛆，是小人总能以小人之心度君子之腹，见缝下蛆，不失时机的利用人的弱点。事实上，在人类社会里，有着无穷的祸患，这些都是因为人们的贪欲与自私而引起的。

【事例】

安得元龙百尺楼

东汉末年，广陵太守陈登在其管辖区域内大力革除弊政，老百姓很拥护他。一天，他的故友许汜前来拜访。陈登知道他胸无大志，这次来又是只想谋求田地，购置房产，所以接待时对他很冷淡。

当天晚上，许汜宿在陈登家。陈登并不把他当上宾，所以让他睡在下床，自己睡在上床。许汜对此很不高兴，耿耿于怀。

过了几年，许汜来到荆州，在荆州牧刘表手下任职。一次，他



蜀汉昭烈皇帝

与刘表以及前来投奔的刘备在闲谈中评论人物时，谈起了陈登：“陈登此人确有抱负，但待人有点粗豪。”

刘备对陈登不太了解，便问刘表：“许先生的说法对吗？”

刘表为难地说：“说不对吧，许先生很有见识，不会随便这样评论；说对吧，陈登却又是名重天下的人物。”刘备问许汜道：“先生说陈登粗豪，可有什么根据？”许汜把几年前到陈登那里拜访的事说了一遍。刘备听后说：“先生很有点名望。如今天下大乱，皇帝也失去了住所，人们都指望先生忧国忘家，有救世的志向，而先生却只想谋求田

地，购置房产，贪图安逸。先生说的话陈登没有什么可以采纳的，只好不理睬先生了。如果我碰到先生，将睡在百尺楼上，而让先生睡在地下！”

【原文】

成事享其功，败事委其过，且圣人弗能逾者，概人之本然也。

【译文】

事情获得成功就享受功勋，事情失败了就推卸责任，圣人还不能摆脱这一点，这可能是取决于人的天性吧。

【点评】

人往高处走，水往低处流；人的心思，无不是愿意做个人上之人，没有人愿意甘居人下之人的。这正是人的虚荣心所为。要凭借自己的努力居人之上，不是任人都可以达到的。天赋、奋斗、机遇不可或缺。而在人一生之中，成功是非常少的，失败与平庸比比皆