

超级CEO 成功哲学课

赵宝海 / 编著

CHAOJI CEO CHENGGONG ZHIXUE KE

LEI JUN

雷军



四川人民出版社

谨以此书献给像雷军一样怀有梦想并执着追求的创业者

超级CEO 成功哲学课

赵宝海 / 编著

CHAOJI CEO CHENGGONG ZHIXUE KE
LEI JUN

雷军



四川人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

超级 CEO 成功哲学课. 雷军/赵宝海编著. —成都:
四川人民出版社, 2014. 9

(商界传奇)

ISBN 978-7-220-09202-2

I. ①超… II. ①赵… III. ①雷军—生平事迹
IV. ①K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 071743 号

CHAOJI CEO CHENGGONG ZHEXUE KE LEIJUN

超级 CEO 成功哲学课 雷军

赵宝海 编著

责任编辑
封面设计
内文设计
责任校对
责任印制

石 云
墨创文化
戴雨虹
蓝 海
孔凌凌

出版发行
网 址
E-mail

四川人民出版社 (成都槐树街 2 号)
[http: //www. scpph. com](http://www.scpph.com)
[sichuanrmcbs@sina. com](mailto:sichuanrmcbs@sina.com)

新浪微博

@四川人民出版社官博

发行部业务电话

(028) 86259457 86259453

防盗版举报电话

(028) 86259457

照 排

四川胜翔数码印务设计有限公司

印 刷

四川机投印务有限公司

成品尺寸

170mm×240mm

印 张

12

字 数

170 千字

版 次

2014 年 9 月第 1 版

印 次

2014 年 9 月第 1 次印刷

书 号

ISBN 978-7-220-09202-2

定 价

32.00 元

■ 版权所有·侵权必究

本书若出现印装质量问题, 请与我社发行部联系调换
电话: (028) 86259453

前言

雷军，1969年12月16日出生于湖北仙桃。1987年，毕业于原沔阳中学（现湖北省仙桃中学），同年，考上了武汉大学计算机系。武汉大学是当时国内最早一批实施学分制的大学之一，按照学校要求，只要修完一定的学分就可以毕业。刚进入大学，对自己要求比较严的雷军就选修了不少高年级的课程。仅用了两年时间，雷军修完了所有学分，甚至完成了大学的毕业设计。

读完大学的雷军便开始闯荡计算机市场了。1992年，雷军与同事合著了《深入DOS编程》一书。接下来的两年里，雷军涉猎广泛，编写过加密软件、杀毒软件、财务软件、CAD软件、中文系统及各种实用小工具等，并和王全国一起做过电路板设计，焊过电路板，甚至还干过一段时间的黑客，解密各种各样的软件。两年下来，雷军和许多电脑公司的老板都成了熟人，成了武汉电子一条街上很有名气的人物。受《硅谷之火》中创业故事的影响，在大四的时候，雷军和王全国、李儒雄等人创办了三色公司。在三色公司工作期间，雷军与王全国合作编写了第一个正式作品BITLOK加密软件并组建了“黄玫瑰小组”；除此之外，还用PASCAL编写免疫90，此产品获得了湖北省大学生科技成果一等奖。

1992年，雷军加盟金山公司。先后担任金山公司北京开发部经理、珠海公司副总经理、北京金山软件公司总经理等职务。

1998年8月，雷军担任金山软件股份有限公司（以下简称金山公司）总经理；2000年底，金山公司股份改制组后，出任北京金山软件股份有限公司总裁。

前言

2007 年 12 月 20 日下午，雷军辞去了金山公司 CEO 一职。

雷军从 22 岁进入金山公司，一直工作到 38 岁，在金山工作了整整 16 个年头，其间完成了金山的 IPO 上市工作。

2010 年 4 月，雷军与 Google 中国工程研究院原副院长林斌（曾参与微软亚洲工程院创建并任工程总监）、摩托罗拉北京研发中心原高级总监周光平（主持设计“明”系列手机）、北京科技大学工业设计系原主任刘德、金山词霸原总经理黎万强、微软中国工程院原开发总监黄江吉和 Google 中国原高级产品经理洪峰六人联合创办小米科技，并于 2011 年 8 月公布其自有品牌手机——小米。

如今小米科技已有产品一代小米手机、小米 1S、小米 2、小米 2S、小米 2A、红米手机、红米 Note、小米盒子、小米 3、小米电视、小米电视 2、小米平板、小米路由器、小米移动电源、小米随身 wifi、米键等诸多数码产品及配件产品。

2011 年 7 月 11 日，金山公司董事会提名委员会提名雷军出任董事长一职，这一提议获得了董事会的一致通过，雷军正式接掌金山软件。

截至 2013 年 8 月最新一轮融资，小米科技估值超过了 100 亿美元。照此计算，小米科技将成为位列阿里巴巴、腾讯、百度之后的中国第四大互联网公司。在如今中国的硬件公司中，已仅次于联想集团。

目录

CONTENTS

超级CEO成功哲学课

雷军
Lei Jun

前言 / 001

第一章

- ▶ “三好生”的IT梦想 / 001
- ◎有梦想的人能成大事 / 003
- ◎获得武大全额奖学金的高材生 / 005
- ◎电子一条街上的“专家” / 007
- ◎神秘的“黄玫瑰小组” / 011
- ◎最初的创业：三色公司 / 013

第二章

- ▶让自己的梦想燃烧起来 / 017
- ◎第一份工作成就了雷军 / 019
- ◎研发盘古组件，开拓新的市场 / 022
- ◎前有微软，后有盗版 / 025
- ◎金山词霸与金山毒霸的问世 / 028
- ◎闭上眼就是工作的事情 / 032

第三章

►金山公司的顶梁柱，雷军当仁不让 /035

- ◎从点滴做起，逐渐做大 /037
- ◎“一夜爆红”并非天方夜谭 /039
- ◎生死攸关之间，打响“红色”战役 /042
- ◎靠《剑侠情缘》打开网游市场 /046
- ◎金山公司的艰难上市之路 /049

第四章

►卓越网的诞生与覆灭 /053

- ◎创办卓越网，初期毫无收益 /055
- ◎卓越网转型向电子商务进军 /057
- ◎百折不挠，卓越网仍以分计算盈利 /064
- ◎“大老虎”注资卓越网 /068
- ◎忍痛割爱，壮士断臂 /070
- ◎卓越之痛，何处有痛 /074

第五章

►深度反思，重新选择，做投资达人 /079

- ◎雷军的自我反思 /081
- ◎雷军离开金山公司的真正原因 /083
- ◎转身成为天使投资人 /087
- ◎投资熟人，做什么投什么 /089
- ◎天使投资人的核心理论 /092
- ◎上市成功的“欢聚时代” /094
- ◎该出手时出手，该离开时离开 /097

第六章

- ▶ 锐意创新，雷军与“小米”的故事 / 101
- ◎ 拥有创新意识是创业成功的首要步骤 / 103
- ◎ 小米 VS “苹果” / 106
- ◎ 创新永远是企业的灵魂 / 109
- ◎ 创新需要注意细节的把握 / 112
- ◎ 思路决定未来的出路 / 115
- ◎ 以互联网的方式做手机 / 118
- ◎ 能承受失败方能创新 / 121

第七章

- ▶ 良好的心态打造“老革命” / 125
- ◎ 成功源于坚忍 / 127
- ◎ 感谢外界的批评 / 129
- ◎ 始终保持一颗平常心 / 131
- ◎ 从绝望中寻找希望 / 134
- ◎ 坚持不懈，千万不能半途而废 / 137
- ◎ 自信是成功的最大资本 / 139

第八章

- ▶ 打造人脉，组织队伍打天下 / 143
- ◎ 找到适合自己的合作伙伴 / 145
- ◎ 诚信是合作的基础 / 148
- ◎ 逐渐积累在行业内的人脉 / 152
- ◎ 多交朋友获益良多 / 154
- ◎ 容忍别人的错误 / 156

第九章

►把握机会——做投资达人 / 161

- ◎发现商机的洞察力 / 163
- ◎机会来了，应该做好准备 / 166
- ◎不要错过机会，抓紧圆梦 / 168
- ◎从“舍得”中体会人生 / 171
- ◎创业要有对抗风险的准备 / 174
- ◎投资应该做到专注 / 176
- ◎投资需要独到的眼光 / 179

后 记 / 182

第一章

“三好生”

的 IT 梦想

超级 CEO 成功哲学课

雷军

Leijun

有梦想的人能成大事

梦想是一个非常神奇的东西，它可以在任何地方生根发芽。很多人都怀揣着梦想一路前行。梦想可以激发一个人的斗志，可以鼓舞一个人的勇气。所以，从一定意义上讲，拥有远大梦想的人要比没有梦想的人更容易成功。梦想有多大，舞台就有多大。

不要担心自己的梦想是否会破灭，不管现实如何无情，也必须有自己的精神寄托。即便知道，梦想可能不会那么容易实现，或者根本就是一个梦，也要一直怀揣着梦想。雷军说过：“人因梦想而伟大，只要我有这么一个梦想，实现这个梦想，我就此生无憾。实现不了，我也心安了。”

在大学时代，雷军心中就有一个打造世界一流 IT 公司的梦想。雷军大学时的成绩非常优秀，尤其是在计算机专业，老师和同学非常欣赏他的专业才能。他大一时写的 PASCAL 程序，被老师认定为下一版的教材示范教程。雷军还是计算机系里第二个“汇编语言程序设计”得满分的人。在大三的时候，雷军通过自己开发的软件，赚取了人生的“第一桶金”，这使他对自己的梦想更加坚定了。

为了让自己的梦想得以实现，他在大学的时候就与同学合作创办公司。大学毕业后，雷军进入中国当时最著名的软件公司——金山公司。进入金山公司之后，雷军开始为自己的梦想打造奠基石，他带领金山研发团队开发出了众所周知的金山快译、画王、毒霸、单机游戏、网络游戏（以

下简称网游)等软件。正是因为雷军始终坚持自己最初的梦想,才有了金山公司今天的成就。

2007年,金山公司成功上市,雷军此时却作出了一个让人诧异的决定,他宣布因个人原因辞去金山公司CEO的职位。很多人对其行为很不理解,雷军却说:“这是我真正人生梦想舞台的开始。”他的博客名称就是“人因梦想而伟大”,离开金山公司之后的雷军开始寻找一个更适合自己的梦想的地方,雷军在一次外界采访时说道:“我18岁时就有个理想:世界因我而不同,今天我是不是还坚持这个理想?是不是还想做一个与众不同的人?我特意查了一下,柳传志是40岁创业,任正非是43岁创业,我觉得我40岁重新开始也没有什么了不起的。”

那是互联网最为火爆的一年,百度、阿里巴巴、腾讯等公司在互联网领域风起云涌,雷军下决心继续开启自己的梦想旅程。雷军非常顺利地投资乐讯社区(移动互联社区)、语音IM(语音即时通信)、UC优视、多玩网、拉卡拉、网页游戏、网游、3G社区、杀毒客户端、凡客诚品等,成了知名的互联网投资人。联创策源创始合伙人冯波曾经这样评价雷军:“他就是我们的财神,我们都很尊重雷总。”经过20年的商业打拼,雷军一直在为自己的梦想而奋斗,一路向前。

洛克菲勒说:“不指望机会降临在自己身上的人,其实是承认自己无能。机会只会降临在有梦想的人身上,实现梦想的渴望越迫切,成功的概率就越高。没有什么比‘有梦想’更接近成功了。有梦想,就能克服任何困难,甚至可以改变与生俱来的性格。”作为独立个体的人,都有自己的梦想,而每个人的现实与梦想的距离究竟有多远、有多长,都是不同的。但是梦都有一个共同点,就是当你不甘于现实的处境,不想处于无奈境地的时候;不愿屈就于现实的迷惘和落寞,无数次幻想自己的前途光明而美好的时候,就会希望借助梦想,改变现实的境况,在梦想与现实中间找到心灵的平衡。雷军就此提到过:“想实现什么梦想,就可以放手去干。”

对于创业者而言,首先应该做的就是拥有自己的梦想。的确,企业家应该具有某种梦想,雷军正是一直跟随着自己梦想的脚步,才能在成功的

道路上一路向前。

一个人想要获得成功，就必须先有梦想。

没有梦想的人无异于行尸走肉。人活在世间，就不能没有梦想。那些经历彷徨，最后还能回归自己梦想的人，是幸运的。可是在现实世界之中，大多数人还是因为缺乏改变现状的勇气而不去调整自己的梦想。有梦想才能有作为，付出实际行动才会获得成功。



获得武大全额奖学金的高材生

回忆起自己的大学生涯，雷军对于自己当年的勤奋非常认同。在他的印象中，闻一多等知名人士成名都是在大学时期，他也想通过大学时期的学习而获得成功。

武汉大学是国内最早一批实施学分制的大学之一，只要修够学分就能毕业。刚进入大学，雷军就决定选修一些高年级课程。仅用了两年时间，雷军就修完了所有学分，甚至独立完成了大学设计。

所以，刚刚进入大学，其他的大一新生还处于彷徨的时候，机敏的雷军就开始打造自己的未来了。他向学校的老乡咨询，向他们打听老师的喜好、点名的习惯，每个老师的教学特点，哪门课比较重要、哪门课不太重要，以及如何考试，并将老乡们不用了的书全部用箩筐搬回宿舍。

雷军每天7点钟都会到教室占座位，他总要坐在最好的位置上听课；周末时他喜欢到电影院看电影，但是每次都是上过自习以后去看夜场电影。

雷军最担心自己会落后，怕自己落后就赶不上了，他认为自己不是一个善于在逆境中生存的人。所以他总是未雨绸缪，事情进展前就把它想清楚，首先让自己立于不败之地，然后再继续前行。

鲁迅曾说：“哪里有天才，我是把别人喝咖啡的工夫都用在写作上的。”雷军以前有午睡的习惯，但是看到别的同学不睡午觉继续学习的时候，

候，为了不落后于人，他硬是改变了这个习惯。

雷军很擅长管理时间，他总是将时间分割成若干个半小时，为自己制订好每半小时的学习计划。他上课有一个重要的标准：如果哪门课是比较重要的，他就会上这门课的四分之一；哪门课不太重要，他就上八分之一的课。这样听课的目的是搞懂课程的精髓。

雷军最感兴趣的课程就是“数字逻辑”，因为雷军可以完美地回答老师提出的所有问题，这让他很有成就感。上“数字逻辑”课时，老师总习惯先问大家问题，如果没有人能回答上来，再让雷军站起来回答。据大学的学弟学妹介绍，雷军还是系里20年来拿过“汇编语言程序设计”课程满分成绩的仅有的两个学生之一，称得上是一个传奇。

由于雷军聪明能干，系里的老师都会让他帮忙做课题，雷军也不拒绝——因为这样可以拿到机房的钥匙，最忙的时候可以拿到三个老师的机房钥匙，这样空间时间用在机房，对增长编写程序能力很有帮助。

在最初编程的时候，雷军的感觉非常特别，骨子里浸透了优秀程序员所需的全部天分，“程序人人会写，巧妙各有不同”，这就是天才与常人之间的差异。雷军做程序员有着与生俱来的天分，因为小时候喜欢写诗，雷军写程序如同写诗一样精彩。他大一写的“PASCAL 程序设计”课程的作业，老师觉得非常好，等雷军上大二的时候，这位老师就把雷军编写的程序作为范例编进了大一的教材。

因为对于编程的热爱，雷军就这样在实验室中待了一年多，也成了实验室的“老油条”。“泡机房”不是一件容易的事情，有时候遇到不好说话的机房管理员，就是不让你进去。一般想“泡机房”必须在门前排一个多小时的队。武汉的冬天非常阴冷，没有暖气，机房又规定必须穿拖鞋，机房旁边就是一个风口，在机房门前穿拖鞋站一个多小时会被冻得浑身直打哆嗦，但雷军还是坚持了下来。后来他去的次数太多，以至机房管理员见着雷军就往外轰，也不问他是否有上机票。学电脑的机会是非常难得的，以至雷军觉得玩游戏实在是浪费时间。

大学时雷军写了很多程序，他当时追求的是知识面，每样都有涉猎，

反正大学没毕业前，不需要设定未来职业。他做过财务软件，还做过服装 CAD、建筑 CAD，将市场上有兴趣的软件都做了个遍。

兴趣，也是雷军早期编程的最大动力。

雷军是中国内地较早玩 BBS 的人之一，每天早晨 7 点，顾不上洗漱，他就开始叮叮当当地拨号，Modem 一声长鸣，总算上线了，然后他非常快地把邮件下载，断掉线，迫切地看邮件的内容。

雷军的家庭条件并不好，在他读大学时，其父母工资放在一起不超过 300 元，雷军每个月要从家里拿走 150 元钱，他清楚自己把家里一半的收入都拿走了，况且他还有一个姐姐在上大学，为此父母的生活非常艰苦，他心里很不是滋味。所以，他下定决心做一个“自给自足的人”，做各种兼职勤工俭学。除上大学第一年由父母支付学费外，此后他的学费与生活费都是凭借自己兼职赚取的。在优秀的成绩单背后，靠着稿费和奖学金，雷军完成了大学学业。

雷军对自己大学时期的评价是“没有虚度光阴”，“席卷了武汉大学计算机专业奖学金，这真不是夸海口”。他先后获得了“挑战者”大学生科研成果三等奖、武汉大学三好生标兵、光华一等奖学金及两次湖北大学生科研成果一等奖等荣誉。

雷军是一个专业能力很强的人，如大学期间他就在报刊上发表了 30 余篇文章。这种成就让雷军颇为得意，发表文章不是靠运气，为了提高投稿被采用的概率，他会将每本刊物的定位、编辑的喜好等进行认真的分析。

雷军记得很清楚，大学时班上有一百多名学生，入学的时候他的成绩是班里的第 24 名，毕业时上升到第 6 名。

电子一条街上的“专家”

雷军对学习的痴迷在武汉大学是出了名的，在计算机专业学习方面最能体现其认真钻研、大胆创新的精神。那时的大学计算机课程设计没有现

在这样完善，设备没有现在这么先进。大一上学期的时候只有理论课，直到下学期才有上机学习的机会。

雷军第一次上机时非常激动。虽然已经了解很多关于计算机方面的知识，但是他也是第一次看到电脑。机房的电脑也不够学生使用，那时候上课是8个人共用一台。

即使是这样的条件，雷军依然不能掩饰上机的激动心情。当老师在黑板上教大家写出一系列的任务指令符号，如移动指令、算数指令、移位指令等，然后大家在电脑上操作生成各种各样结果的时候，雷军感到大为吃惊。虽然已经在课本上了解了理论知识，但是只有真正接触到电脑的时候，才让他真正体会到这里面的妙处，雷军从使用电脑的第一天起就一头扎了进去，从此成了一个编程“发烧友”。

但是一周一节上机课太少了，何况是8个人共用一台电脑，往往是一节上机课下来，雷军根本就没有几次上机操作的机会。

雷军醉心于电脑的学习，但是学校的专业课上机时间，每周只有两个小时。这对雷军来说实在太短了，即使帮助老师做一些课题可以拿到机房钥匙，但是机房有严格的管理，上机的机会并不是很多。

为了让自己能有更多的机会接触到电脑，雷军就想去其他地方找找机会。当时一台电脑售价高达五六万元，他个人不可能买得起。但是卖电脑的地方肯定有电脑，所以在大二下学期，雷军每天一有时间就去武汉电子一条街转转。

武汉电子一条街广埠屯位于洪山区珞瑜路，从武汉大学东门出去穿过武汉测绘科技大学，大约10分钟就能到。

从1986年开始，在“学海淀经验，建武汉硅谷”思路的指引下，广埠屯像早期中关村一样，大量“街面店”如雨后春笋般涌出，电脑公司有上百家之多。虽然这些公司和店铺都是在十几平方米或者几十平方米的平房中诞生，但是绝不能小看这些小公司的未来前景。

经过几年的发展，广埠屯的电子一条街影响规模逐渐扩大，卖电脑、做软件、打印、维修电脑的各式各样，不一而足。“北有中关村，中有广