

普华
经营

丰田精益管理系列

丰田

精益管理

职业健康安全

图解版

徐健 陶思奇 / 主编

TOYOTA PRODUCTION SYSTEM



人民邮电出版社
POSTS & TELECOM PRESS

丰田精益管理系列

丰田精益管理：职业健康安全

（图解版）

徐 健 陶思奇 主编

人民邮电出版社
北 京

图书在版编目 (C I P) 数据

职业健康安全: 图解版 / 徐健, 陶思奇主编. —
北京: 人民邮电出版社, 2015. 1
(丰田精益管理系列)
ISBN 978-7-115-37538-4

I. ①职… II. ①徐… ②陶… III. ①丰田汽车公司—工业企业—劳动保护—劳动管理—经验 IV. ①F431.364

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 258715 号

内 容 提 要

职业健康安全管理是指防止劳动者在工作岗位上发生健康危害和职业性伤害, 保护劳动者在工作中的健康与安全。将职业健康安全管理工作落到实处, 对于促进企业的长远、有序发展具有重大意义。

本书采用丰田精益管理的思想, 为企业做好职业健康安全工作提供了六项措施, 具体包括建立职业健康安全管理责任制, 职业危害因素辨识、评价与控制, 工作场所职业病危害警示标识管理, 职业病防护设施、用品的配备与管理, 职业健康监护, 职业危害事故应急预案与演练。目的是帮助企业建立科学的职业健康安全管理体系, 确保企业顺利、平稳地开展生产工作。

本书适合各类企业的中高层管理者、生产管理人员、安全管理人员、培训和管理咨询人员, 以及高校相关专业师生阅读和使用。

◆ 主 编 徐 健 陶思奇

责任编辑 刘 盈

责任印制 焦志炜

◆ 人民邮电出版社出版发行

北京市丰台区成寿寺路11号

邮编 100164 电子邮件 315@ptpress.com.cn

网址 <http://www.ptpress.com.cn>

北京隆昌伟业印刷有限公司印刷

◆ 开本: 787×1092 1/16

印张: 16

2015年1月第1版

字数: 300千字

2015年1月北京第1次印刷



定 价: 45.00 元

读者服务热线: (010) 81055656 印装质量热线: (010) 81055316

反盗版热线: (010) 81055315

广告经营许可证: 京崇工商广字第0021号

P 前言

REFACE

伴随国内外市场竞争越来越激烈，许多中小企业的产品利润空间越来越小。原材料价格成倍上涨、劳动力成本快速上升、企业融资困难、产品积压严重，这些因素都严重影响了中小企业的发展，使不少中小企业在经营中举步维艰。但从另一个角度来看，这些因素将会促使企业进行产业升级、科学管理、提升生产力、节约成本、减少浪费、提高效率。那么，如何才能使企业在目前这种竞争激烈的环境中更好地生存、发展与壮大呢？我们认为丰田精益管理就是一种非常有效的解决办法。

丰田精益管理是由丰田汽车集团缔造的一种生产方式（Toyota Production System, TPS），它可以说是世界制造史上的一大奇迹。以丰田生产方式和经营管理方法为标志的日本制造业，对“生产方式”“组织能力”“管理方法”进行了创新，改变了21世纪全球制造业的存在形式和秩序。就我国企业的实际情况来讲，实现高品质、低成本生产的最大困扰，从根本上说并不是设备、资金、材料、技术、人才等经营资源本身，而是缺少能够使这些经营资源最有效地发挥作用的“生产方式”“组织能力”“管理方法”。

丰田精益管理实质上是一种独特的企业管理理论和方法，它以识别管理中的浪费并持续地减少浪费为核心思想，通过一系列方法和工具来定义管理中的问题。企业能通过精益管理来测量浪费，分析浪费产生的时间、区域、过程和原因，进而获得系统减少浪费的方法，并能通过使改进措施标准化来实现管理效率的提高。丰田精益管理注重用最少的投入获取最大的效益，即“在需要的时候，按需要的质与量，生产所需的产品”。丰田精益管理最显著的特点是强调客户对时间和价值的要求，以科学合理的制造体系来组织为客户带来增值的生产活动，缩短生产周期，从而显著提高企业适应市场瞬息万变的能力。

然而，有许多中小企业却不敢实施丰田精益管理，担心丰田精益管理要求投入大量的资源而企业承受不起；担心自行推广、实施丰田精益管理有难度以致企业无从下手；担心请外部专家进行辅导成本高，却达不到理想的目的；担心企业自身人员素质达不到丰田精益管理活动推广的要求；担心丰田精益管理推进速度慢，影响企业日常运转等。其实，丰田精益管理对企业硬件方面的投入要求并不多，最主要的是时间的投入以及坚持正确的方式、方法。

》》 丰田精益管理：职业健康安全（图解版）

我们的咨询老师在辅导企业推行丰田精益管理活动的过程中，发现有些中小企业虽然也轰轰烈烈地推广过该类活动，然而效果并不理想。究其原因，原来许多企业只是照搬优秀企业的一些样板，而没有真正地理解丰田精益管理活动的意义及推广的步骤、技巧、实施要领等。

基于此，我们对自己在实际辅导企业推行丰田精益管理活动过程中积累的经验进行归纳、总结，组织众多工作在企业一线的实战专家策划、编写了这套“丰田精益管理系列”图书，以帮助中小企业走出困境，更好地适应复杂多变的市场要求。该系列图书包括10本，具体为：

- ★《丰田精益管理：现场管理与改善（图解版）》
- ★《丰田精益管理：物料与仓储管理（图解版）》
- ★《丰田精益管理：采购与供应商管理（图解版）》
- ★《丰田精益管理：员工关系管理（图解版）》
- ★《丰田精益管理：成本控制与管理（图解版）》
- ★《丰田精益管理：TPM推进体系建设（图解版）》
- ★《丰田精益管理：生产事故防范（图解版）》
- ★《丰田精益管理：人力资源风险控制与管理（图解版）》
- ★《丰田精益管理：职业健康安全（图解版）》
- ★《丰田精益管理：企业文化建设（图解版）》

“丰田精益管理系列”图书的特点是内容深入浅出、文字浅显易懂，作者将深奥的理论用平实的语言讲出来，让初次接触丰田精益管理的企业管理人员也能看得懂、看得明白。同时，本系列图书利用图解的方式，能使读者阅读更轻松、理解更透彻、应用更方便。另外，本系列图书特别突出了企业在管理实践过程中的实际操作要领，读者可以结合自身情况分析和学习，并直接应用于工作中，具有很高的参考价值。

本书由徐健、陶思奇主编，安建伟、宁小军、陈超、车转、陈宇娇、成晓霞、程思敏、郭鹏丽、蒋昆波、李建伟、李相田、马晓娟、王丹、王雅兰、王振彪、武晓婷、徐亚楠、赵娜、赵仁涛、谭双可、冯永华、李景安、吴少佳、赵静洁、唐晓航、陈海川、马会玲、卢硕果、庞翠玉、闻世渺、唐琼参与了本书的资料收集和编写工作，滕宝红对全书相关内容进行了认真细致的审核。

本书在编写过程中，得到了广东省中小企业发展促进会、深圳市时代华商企业管理咨询有限公司、山西管理职业学院等咨询机构、职业学院及相关企业的支持与配合。在此，作者向他们表示衷心的感谢。

《丰田精益管理：职业健康安全（图解版）》

编读互动信息卡

亲爱的读者：

感谢您购买本书。只要您通过以下三种方式之一成为普华公司的会员，即可免费获得普华每月新书信息快递，在线订购图书或向我们邮购图书时可获得免付图书邮寄费的优惠：①详细填写本卡并以传真（复印有效）或邮寄返回我们；②登录普华公司官网注册成普华会员；③关注微博：@普华文化（新浪微博）。会员单笔订购金额满300元，可免费获赠普华当月新书一本。

哪些因素促使您购买本书（可多选）

- | | | |
|--------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 本书摆放在书店显著位置 | <input type="checkbox"/> 封面推荐 | <input type="checkbox"/> 书名 |
| <input type="checkbox"/> 作者及出版社 | <input type="checkbox"/> 封面设计及版式 | <input type="checkbox"/> 媒体书评 |
| <input type="checkbox"/> 前言 | <input type="checkbox"/> 内容 | <input type="checkbox"/> 价格 |
| <input type="checkbox"/> 其他（ | | ） |

您最近三个月购买的其他经济管理类图书有

- | | | | |
|------|---|------|---|
| 1. 《 | 》 | 2. 《 | 》 |
| 3. 《 | 》 | 4. 《 | 》 |

您还希望我们提供的服务有

- | | | |
|------------|---------|---|
| 1. 作者讲座或培训 | 2. 附赠光盘 | |
| 3. 新书信息 | 4. 其他（ | ） |

请附阁下资料，便于我们向您提供图书信息

姓 名	联系电话	职 务
电子邮箱	工作单位	
地 址		

地 址：北京市丰台区成寿寺路11号邮电出版大厦1108室 北京普华文化发展有限公司（100164）

传 真：010-81055644

读者热线：010-81055656 81055641

编辑邮箱：liuying@puhuabook.cn

投稿邮箱：puhua111@126.com，或请登录普华官网“作者投稿专区”。

投稿热线：010-81055633

购书电话：010-81055656

媒体及活动联系电话：010-81055656

邮件地址：hanjuan@puhuabook.cn

普华官网：<http://www.puhuabook.cn>

博 客：<http://blog.sina.com.cn/u/1812635437>

新浪微博：@普华文化（关注微博，免费订阅普华每月新书信息速递）

C 目 录

CONTENTS

导 读	职业健康安全管理目标与精益管理	1
	一、职业危害不加控制的后果	1
	二、职业健康管理的目标.....	1
	三、什么是精益管理.....	2
	四、职业健康安全精益化管理对策措施	3

第1章 职业健康安全基础工作

职业健康安全管理是指对生产过程中产生的有害员工身体健康的各种因素所采取的卫生保健工作和一系列治理措施。要对职业健康安全进行有效的控制，首先要建立管理责任制、开展职业健康培训、做好职业危害告知工作，使职业健康安全责任精益到每一个人，做到人人都知道、人人都参与。

第1节	建立职业健康安全管理责任制	7
	1.1 明确组织机构和职责的主要内容	7
	1.2 明确组织机构和职责的基本要求	8
	【范本1-01】关于成立职业健康安全管理机构的通知	8
	【范本1-02】××有限公司职业病防治责任制	10
第2节	开展职业健康安全宣传与教育	12
	2.1 职业健康安全宣传.....	12
	2.2 职业健康安全教育培训.....	13
	【范本1-03】员工三级职业健康安全教育培训卡	15
	【范本1-04】公司（厂）内工作调动职业健康安全培训登记表.....	16
	【范本1-05】入厂、复工、变换岗位、加（调）班员工 职业健康安全教育记录.....	17

2.3 加强应急培训..... 17

第3节 职业危害因素告知..... 19

3.1 劳动合同告知..... 19
 【范本1-06】劳动合同职业病危害因素告知书..... 19
3.2 公告栏告知..... 20
3.3 岗位培训告知..... 21
3.4 现场警示告知..... 21
3.5 体检结果告知..... 22
3.6 职业危害因素告知的控制..... 22

第2章 职业危害因素辨识、评价与控制

职业危害有生产过程职业危害、劳动过程职业危害和生产环境职业危害三大类。生产过程中产生的职业危害可分为以下四种：生产性粉尘、生产性毒物、物理因素、生物性有害因素。企业要对作业场所的职业危害因素进行防护，首先实施精益化管理，辨识企业中有哪些危害因素，并掌握防护的基本措施。

第1节 生产性粉尘..... 27

1.1 什么是生产性粉尘..... 27
1.2 生产性粉尘的来源与职业接触..... 27
1.3 生产性粉尘所致健康损害..... 28
1.4 粉尘的防护措施..... 28

第2节 生产性毒物..... 29

2.1 什么是生产性毒物..... 29
2.2 生产性毒物的类别..... 30
2.3 生产性毒物的来源与职业接触..... 30
2.4 生产性毒物所致健康损害..... 31
2.5 化学类毒物职业危害的防护..... 32

第3节 物理因素..... 34

3.1 高温作业..... 34
3.2 噪声..... 36
3.3 非电离辐射..... 38

3.4	电离辐射	40
第4节	生物性有害因素	41
4.1	有哪些生物性有害因素	42
4.2	生物性有害因素职业危害的控制	42
第5节	职业病危害因素识别	44
5.1	职业病危害因素识别的目的和意义	44
5.2	职业病危害因素识别原则	44
5.3	常规情况下职业病危害因素识别方法	45
5.4	职业病危害因素识别分析程序	46
5.5	职业病危害因素识别分析重点环节	47
5.6	密闭空间职业病危害因素识别	47
5.7	异常运转情况下职业病危害因素识别	49
5.8	维修时职业病危害因素识别	49
	【范本2-01】工作场所空气中有毒物质定点采样记录表	50
	【范本2-02】工作场所空气中粉尘定点采样记录表	50
	【范本2-03】工作场所空气中粉尘浓度分析记录表	51
	【范本2-04】工作场所空气中毒物浓度分析记录表	52
	【范本2-05】工作场所物理因素测量记录表（一）	52
	【范本2-06】工作场所物理因素测量记录表（二）	53
	【范本2-07】工作场所空气中有毒物质个体采样记录表	53
	【范本2-08】工作场所噪声个体测量记录表	54
	【范本2-09】工作场所高温测量记录表	54
	【范本2-10】职业病危害因素识别汇总表	55
第6节	不同行业的职业危害因素	55
6.1	石油、天然气开采加工行业	55
6.2	金属矿、建筑材料采选作业	56
6.3	金属冶炼业	58
6.4	金属加工业	61
6.5	磨具制造业	63
6.6	水泥及轻质建材制造业	64
6.7	玻璃陶瓷及耐火材料制品业	65
6.8	建筑业、装饰业、房修业	67

6.9 基本化学工业.....	68
6.10 化学肥料制造业.....	71
6.11 化学农药制造业.....	72
6.12 橡胶制品业.....	74
6.13 石棉制品业.....	75
6.14 矿物纤维及其制品业.....	75
6.15 塑料制造业.....	76
6.16 涂料及颜料制造业.....	78
6.17 金属制品业.....	79
6.18 金属表面处理及热处理业.....	80
6.19 机械工业.....	82
6.20 船舶制造业.....	84
6.21 电力行业.....	84
6.22 电池制造业.....	85
6.23 电线电缆制造业.....	86
6.24 电子及通信设备制造业.....	87
6.25 纺织业.....	89
6.26 造纸业.....	90
6.27 印刷业.....	91
6.28 制鞋业.....	91
6.29 箱包业.....	92

第3章 工作场所职业病危害警示标识管理

企业应根据GBZ158-2003《工作场所职业病危害警示标识》的规定和工作场所的实际情况，在可能产生职业病危害的工作场所、设备及产品上，设置可以使劳动者对职业病危害产生警觉，并采取相应防护措施的图形标识、警示线、警示语句和文字。

第1节 职业病危害警示标识.....	97
1.1 图形标识.....	97
1.2 警示线.....	101
1.3 警示语句.....	102
1.4 有毒物品作业岗位职业病危害“告知卡”.....	103
【范本3-01】职业病危害告知卡（噪声）.....	104

第2节	职业病危害警示标识的设置要求	105
2.1	警示标识的设置和使用要求.....	105
2.2	使用有毒物品作业场所警示标识的设置.....	106
2.3	其他职业病危害工作场所警示标识的设置.....	107
2.4	设备警示标识的设置.....	107
2.5	产品包装警示标识的设置.....	107
2.6	贮存场所警示标识的设置.....	108
2.7	职业病危害事故现场警示线的设置.....	108
2.8	职业病危害安全警示标识的管理.....	108
	【范本3-02】职业病危害安全警示标识和安全防护管理制度.....	109
	【范本3-03】有毒有害物品作业岗位职业病危害告知卡明细表.....	112

第4章 职业病防护设施、用品的配备与管理

为使职业病防护设施和职业病防护用品在使用时符合国家标准和卫生要求，以控制或者消除职业病危害因素，保障劳动者的健康，企业应根据《职业病防护设施与职业病防护用品管理办法》的规定，配备职业病防护设施、用品，并加以管理，管理要精益到每一个环节、每一个步骤、每一个细节。

第1节	职业病防护设施配置与管理	117
1.1	职业病防护设施有效.....	117
1.2	建立技术档案及台账.....	118
1.3	职业病防护设施维护与检修.....	119
1.4	定期检测职业病防护设施.....	121
第2节	职业病个人防护用品	121
2.1	个人防护用品的作用.....	122
2.2	个体防护装备的防护性能.....	122
2.3	合理选用防护用品.....	125
2.4	制订个人职业病防护用品计划并组织实施.....	129
2.5	按标准配备符合职业病防治要求的个人职业病防护用品.....	129
2.6	建立防护用品责任制.....	129
2.7	加强对使用人员的教育和培训.....	130
2.8	防护用品的发放管理.....	130
2.9	防护用品的维护保养.....	130

第5章 职业健康监护

职业健康监护是指以预防为目的，对接触职业病危害因素人员的健康状况进行系统的检查和分析，从而能够发现早期健康损害并且采取预防或者治疗的重要措施。企业对职业健康监护要加以重视，具体的工作要精益到上岗前、在岗期间、离岗时和离岗后医学随访，应急健康检查以及职业健康监护档案管理等内容。

第1节	职业健康监护概述	135
1.1	进行职业健康监护的原因.....	135
1.2	企业在职业健康监护中的责任和义务.....	135
1.3	员工在职业健康监护中的权利和义务.....	136
1.4	职业健康监护的种类.....	136
1.5	职业健康监护检查的项目与周期.....	138
第2节	企业如何进行职业健康监护	147
2.1	职业健康监护计划.....	147
	【范本5-01】职业健康监护工作计划.....	148
2.2	职业病危害项目申报.....	151
2.3	企业应制定职业健康体检制度.....	153
	【范本5-02】员工职业健康体检管理制度.....	153
2.4	制订职业健康体检计划并执行.....	156
	【范本5-03】在职员工职业健康体检计划.....	156
2.5	发现有职业病要及时报告.....	158
	【范本5-04】职业病和疑似职业病人的报告.....	159
	【范本5-05】职业病事故报告与处理记录表.....	159
	【范本5-06】职业病患者一览表.....	160
	【范本5-07】疑似职业病患者一览表.....	160
2.6	建立符合要求的职业健康监护档案并妥善保管.....	161
	【范本5-08】年度接触有毒有害作业工人健康检查结果一览表.....	161
	【范本5-09】员工职业健康监护档案.....	162
	【范本5-10】员工职业健康监护档案表.....	163
2.7	禁止有职业禁忌症的员工从事其所禁忌的作业.....	165
2.8	调离并妥善安置有职业健康损害的员工.....	165
2.9	未进行离岗前职业健康检查，不得解除或者终止劳动合同.....	165
2.10	禁止安排未成年工从事接触职业病危害的作业.....	165

2.11 不安排孕期、哺乳期的女员工从事对其本人和胎儿、婴儿 有危害的作业.....	166
2.12 给予从事接触职业病危害作业的员工适当岗位津贴.....	166
【范本5-11】关于特殊工种及享受保健津贴标准的规定.....	167

第6章 职业危害事故应急预案与演练

一些企业没有按要求切实抓好应急救援工作，因此发生事故后，不能有效地开展救援工作。企业要想实施精益安全管理，就必须抓好事故应急救援工作。应急救援工作内容包括：制定操作性强的预案，并做好相应的物资准备，做到有备无患；进行演练，通过演练检验预案是否可行，修正不足，同时让每个岗位、每个人都知道发生事故后自己该做什么，做到忙而不乱，进退有序。

第1节 职业危害事故应急预案的制定	173
1.1 应急预案的作用.....	173
1.2 应急预案的内容.....	173
1.3 应急预案的分类.....	174
1.4 制定应急预案的要求.....	174
1.5 应急预案编制准备.....	175
1.6 应急预案编制程序.....	175
【范本6-01】职业病危害事故应急救援预案.....	176
第2节 定期开展事故应急演练	184
2.1 事故应急救援演练的重要性.....	184
2.2 应急演练的基本要求.....	185
2.3 应急演练的类型.....	185
2.4 事故应急演练方案的编制.....	186
【范本6-02】粗苯岗位应急演练方案.....	187
2.5 事故应急救援演练的参与人员.....	188
2.6 事故应急救援演练的组织.....	188
2.7 事故应急救援模拟演练的考核与总结.....	188

第7章 建立OHSAS 18000职业健康安全管理体系

职业健康安全管理体系(Occupational Health and Safety Management System)是总的管理体系的一部

分，便于企业对与其业务相关的职业健康安全风险进行管理。它包括制定、实施、实现、评审和保持职业健康安全方针所需的组织机构、策划活动、职责、惯例、程序、过程和资源。这也是企业职业健康安全精益管理的重点。

第1节	OHSAS 18000职业健康安全管理体系概述	193
1.1	什么是OHSAS 18000职业健康安全管理体系	193
1.2	OHSAS 18000职业健康安全管理体系的基本思想.....	193
1.3	OHSAS 18000职业健康安全管理的对象	194
1.4	实施OHSAS 18000职业健康安全管理体系的作用.....	195
1.5	OHSAS 18000职业健康安全管理体系的机构和主要内容.....	196
第2节	OHSAS 18000职业健康安全管理体系的建立步骤	197
2.1	领导决策	197
2.2	成立工作组	197
2.3	人员培训	198
2.4	初始状态评审	198
2.5	体系策划与设计	199
	【范本7-01】职业健康安全管理体系方针、目标	202
2.6	职业健康安全管理体系文件编制	204
2.7	体系试运行	206
2.8	内部审核	206
2.9	管理评审	209
附录	高毒物品作业岗位职业病危害告知规范	211

导读 职业健康安全管理目标与精益管理

安全是人的基本要求，是人民群众安居乐业的前提，是维护社会稳定和经济发展的保障。

职业健康安全是指防止劳动者在工作岗位上发生健康危害和职业性伤害，保护劳动者在工作中的健康与安全。职业健康是指工作中对人体健康造成危害或引发职业相关疾病的有毒有害物质的防范，包括对物理、化学、生物及人机工效等方面危害的防范。职业安全包括工作过程中防止机械伤害、触电伤亡、急性中毒、车辆伤害、坠落、坍塌、爆炸、火灾等危及人身安全的事故发生。

企业要有效地进行职业健康安全管理，必须按照精益管理的思想来进行管理，使职业健康安全管理落到实处，使职业健康安全管理实现制度化、表格化。

一、职业危害不加控制的后果

职业危害是指劳动者在工作中，由于接触生产性粉尘、有害化学物质、物理因素、放射性物质而对身体健康造成的伤害。

无论是发达国家还是发展中国家，无一例外地发生过不同程度的工伤事故和职业病。

如果不加以控制，职业危害会产生以下严重后果。

- (1) 损害劳动者的基本权利，如安全权利、健康权利、生命权利等。
- (2) 是劳动者及其家庭的灾难，成为影响社会稳定的不利因素。
- (3) 给国民经济造成巨大的损失，每年职业病损失近百亿元，造成巨大的浪费。

二、职业健康管理的目标

职业健康管理目标通常以职业病发病率、职业病危害因素检测率、尘毒作业点合格率、噪声作业点合格率和健康监护率等预期达到的目标值来表示。

职业健康管理目标的内容包括确定企业职业健康管理目标方针和总体目标。

1. 企业职业健康管理目标方针

企业职业健康管理目标方针应根据上级的要求和企业的主客观条件，经过科学分析、充分论证后加以确定，使用的文字应既简明扼要又激励人心。

2. 企业职业健康管理总体目标

总体目标是目标方针的具体化。它具体规定了企业实现目标方针在各主要方面应达到

的要求和水平。总体目标由若干项目组成，每一个目标项目都应达到规定标准，而且这个标准必须数值化，即一定要有定量的目标值。一般来说，目标项目包括以下几个方面。

（1）量化目标。量化目标是指用准确的数字描述规划企业的目标。如某企业的工作目标为：职业病发病率确保为0，职业病危险因素检测率为100%，健康监护率为100%。

（2）非量化目标。非量化目标通常指那些不能以数字来描述但又是不可或缺的一些目标，如某企业在制定目标时就规定企业职业健康管理的基础管理工作要做到以下几点。

- ① 健全职业卫生管理制度。
- ② 制订年度工作计划。
- ③ 建立职业卫生工作记录。
- ④ 建立职业卫生档案。
- ⑤ 建立员工健康监护档案等。

3. 达成管理目标的基本原则

在实施职业健康管理时，企业必须加强对职业危害的预防与控制。预防与控制工作应遵循图1所示的基本原则。

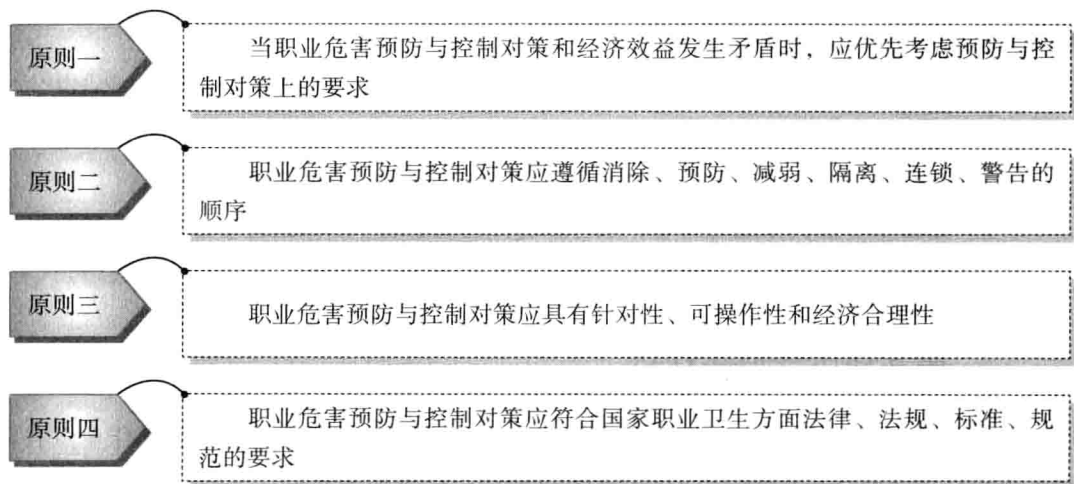


图1 职业危害预防与控制的基本原则

三、什么是精益管理

精益管理是在日本丰田公司精益生产的基础上，总结提炼并升华的一种高效管理方法。

精益管理就是用精益求精的思想对企业实施管理，以求实现企业行为效益的最大化。精益管理与传统管理的侧重点不同，它是将具体的量化标准渗透到企业管理的各个环节中，精简冗余的消耗、机构设置和产业流程，对企业人力、物力、财力资源进行最大化的

利用，以最小的成本投入实现最大化的企业效益，为客户提供高附加值的产品或服务。

精益管理中的“精”体现在追求“精简环节”“精简消耗”“精益求精”，在管理过程中，做到不偏不倚，恰到好处。“益”主要体现在经营活动都要有益有效，用最少的资源消耗，产出最大的效益。

精益管理是循序渐进的过程。切不可把基础管理、精细管理、精益管理割裂开来。精细管理是在基础管理的基础上，做到精细化、具体化。精益管理是对基础管理、规范管理、标准化管理、精细管理的融合、丰富与提升，精益管理更加重视管理效果，更加重视管理效益。企业要在推进规范管理、标准化管理、精细管理的过程中实现精益管理。

四、职业健康安全精益化管理对策措施

职业健康安全管理的内容包括安全生产法制管理、行政管理、监督检查、工艺安全管理、设备设施管理、作业环境和条件管理等。基本对象是企业的员工，涉及企业中的人员、设备设施、物料、环境、财务、信息等各个方面。

为了保证职业健康安全目标的实现，企业须坚持精益化管理的思想，在制定目标时制定相应的对策措施，并将其作为职业健康安全目标不可缺少的组成部分。精益化的对策措施主要包括图2所示的几个方面。

- 1** 明确并告知职业健康安全责任

企业须建立职业健康安全管理组织机构，有组织地开展职业健康安全活动，明确各个岗位、各级人员的职业安全责任，积极开展教育、培训工作，并按法律规定的要求做好危害告知的工作，从而使职业健康安全工作做到分工明确、责任到人、奖罚分明
- 2** 职业危害因素辨识、评价与控制

企业对生产过程中可能导致伤害、死亡、职业病、财产损失、工作环境破坏或这些情况组合的职业危害因素进行辨识、分析、评价，并按照法律的规定采取相应的技术措施、管理措施、防护措施
- 3** 对工作场所的职业危害进行警示标识

企业应根据工作场所的实际情况，对产生职业病危害的工作场所、设备及产品设置图形标识、警示线、警示语句和文字，以使劳动者对职业病危害产生警觉，并采取相应防护措施
- 4** 配备并管理职业病防护设施、用品

企业应根据《职业病防护设施与职业病防护用品管理办法》的规定，为劳动者配备职业病防护设施、用品，并加以管理。管理要精益到每一环节、每一个步骤、每一个细节