

*The Lawyers' Game
Way in
Difficult Cases*



诉讼律师疑难案件

博弈之道

张荣君 著

激烈交锋的庭审过程，步步为营的诉辩策略

用智慧一次次探求法律的公正，用行动一步步推进法治的进程





*The Lawyers' Game
Way in
Difficult Cases*

**诉讼律师疑难案件
博弈之道**

张荣君 著

图书在版编目(CIP)数据

诉讼律师疑难案件博弈之道 / 张荣君著. —北京：
法律出版社, 2014. 10
ISBN 978 - 7 - 5118 - 6883 - 1

I. ①诉… II. ①张… III. ①诉讼—案例—中国
IV. ①D925. 05

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 217250 号

诉讼律师疑难案件博弈之道
张荣君 著

编辑统筹 法律应用出版分社
策划编辑 薛 唱
责任编辑 薛 唱 慕雪丹
装帧设计 马 帅

© 法律出版社 · 中国

出版 法律出版社
总发行 中国法律图书有限公司
经销 新华书店
印刷 北京嘉恒彩色印刷有限责任公司
责任印制 翟国磊

开本 720 毫米×960 毫米 1/16
印张 19.5
字数 333 千
版本 2014 年 10 月第 1 版
印次 2014 年 10 月第 1 次印刷

法律出版社/北京市丰台区莲花池西里 7 号(100073)

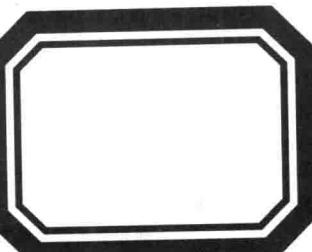
电子邮件/info@ lawpress. com. cn
网址/www. lawpress. com. cn

销售热线/010 - 63939792/9779
咨询电话/010 - 63939796

中国法律图书有限公司/北京市
全国各地中法图分、子公司电话
第一法律书店/010 - 63939781/9
重庆公司/023 - 65382816/2908
北京分公司/010 - 62534456

29 - 85388843
- 62071010/1636
- 83072995

书号:ISBN 978 - 7 - 5118 - 6883
(如有缺页或倒装,中国法律图书



前言

律师的“江湖”

梁慧星先生在《裁判的方法》一书中曾云，“时下出版著作，流行求人作序与题献之风。求人作序，除求自己的学生作序之属于特例外，与企业请名人为自己的产品做广告，同其本质”，^①又说“断无作者自拟序言强冒他人之名发表之理”^②。想想也是，在本书面世之前，我也曾想邀请认识的、位于京城的几位法律名家或大家作一序，以壮声威。但在看了梁先生上述一段话后，我打消了这个念头。

从我个人的执业经历来看，无论是执业之初的大致构想，还是办理具体案件中的策略和思路，抑或是遇到的一些困惑和烦扰，我觉得都会使自己的律师人生变得愈加丰盈和绚丽。下面的话，仅是我的一点“感悟”，或许粗浅，但为“心经”，在本书出版之际，作为前言，与诸君共勉！

一、定自己的“位”，谋自己的“势”

有这样一则寓言：

一头驴听说蝉唱歌好听，便头脑发热，要向蝉学习唱歌。于是蝉就对驴说：“学唱歌可以，但你必须每天像我一样以露水充饥。”于是，驴听了蝉的话，每天以露水充饥，其结果呢，没有几天，驴就饿死了。

我认为，律师对自己的定位非常重要。上述寓言亦表明：驴应该做驴的事业，不能盲目地学蝉唱歌。但在现实中，我们

^① 梁慧星：《裁判的方法》，法律出版社2003年版，“自序”第2页。

^② 梁慧星：《裁判的方法》，法律出版社2003年版，“自序”第2页。

经常见到,有很多的律师,看别人做什么自己也做什么,随风倒的很多,不知道自己究竟做哪方面案件拿手和精通,什么案件都承接、都敢做,不能确定自己的位势。这样下去,即使做几年,也还是“被梦牵着手,跟着感觉走”,不会有大的建树。

三国时代,天下大乱,军阀混战,弱肉强食,你方唱罢我登场。刘备相对于曹、孙集团来讲,肯定是弱者。尽管他总是自称“皇叔”,但没人买他的账。他如果与曹操争夺北方地区,无异于与虎谋皮、以卵击石、自取灭亡。所以经过高人指点和专家谋划,夺取荆州、占领四川,形成稳固的根据地才是上策。刘备最终结束了大半生的流浪生涯,定位于“荆、益”,建立了蜀汉政权。我们做律师,也要给自己进行业务上的定位,样样通、样样松,什么都做不好。每个律师都有自己的长处,不能舍长而就短,更不能舍近以求远。如果像驴那样学蝉唱歌,就是自取灭亡。

我们常说,给猴子一棵树,给老虎一座山,给耕者一把锄,给歌者一个舞台。这是非常有道理的,意即猴子的长处是上树,老虎的本领是占据山冈(如著名的景阳冈),耕田的人擅长农事,演员在舞台上才能发挥自己的天赋。

对于初做律师者,我认为,还是先做一些传统业务来磨炼,民间借贷、人身损害、工伤、劳动争议、遗产继承、离婚、房产、刑事案件、交通事故等,两三年后,再选择自己的特长,或者转向,如去做改制上市、并购、投融资等。一定要找准自己的方向,定位要准,接下来,就要倾尽全力做这个领域的顶级专家,做到在这个领域内,没有你不知道的法律问题。比如,我们有很多人瞧不起做劳动案件的律师,但是在上海和深圳,专门做劳动争议(含工伤)的律师,一年收入100万元以上的,大有人在,当然他是诉讼业务与非诉业务一起做,既做用人单位的(包括外企)劳动法律顾问,又代理劳动者索赔。以此观之,哪个领域做好了,都可以混上一碗“不错的”饭。但前提是你要一定选一个或两个自己擅长的领域,用心专一,时时想、天天做、夜夜琢磨、年年研究,还有做不好的吗?

二、碰钉子不是坏事

现在的法庭,早已变为“当事人主义”,法官就是听,听后居中裁判。但有些法官,不但不听,还要粗暴干涉、打断双方当事人的发言。在这种情况下,有的律师就忍了,但也有忍不住了的,就会与法官发生口角乃至争吵。大度的法官可能不计较这些,但小肚鸡肠的法官就会找你的茬,明明有理、能赢的案子,他就判你输。他的潜台词是“你能奈我何?”

我就见过北京一著名刑辩律师到大连开庭,公诉人举一证完毕,辩护人质证,法官

催促：提醒辩护人，发言要简短。辩护人说，好的。公诉人又举一证完毕，辩护人又质证，法官又说：再次提醒辩护人，要简单说，有些话放到法庭辩论中说。辩护人说，好的。到法庭辩论阶段，法官不让辩护人简单说了，但比让他简单说还要命——给辩护人限定5分钟的时间。这时只见辩护人不声不响地举起手，大声说了一句话：审判长，依据律师法，我请求获得与公诉人相同的权利（即相同时间发言的权利、相同的不受到法官随意制止和打断的权利）。法官听罢，默然无语。最终，这名律师发表了非常精彩的辩护词。

在目前的司法环境下，律师在职业生涯中碰钉子的情形，恐怕不会少。明钉子、暗钉子、冷钉子、热钉子、长钉子、短钉子……肯定会遇到，怎么办？立案难，律师就要据理力争或改变案由，再立；立完案了，迟迟不开庭，当事人不满意了；开庭了，迟迟不下判决，甚至超审限；官司赢了，执行难。律师的热脸总是贴在法官的冷脸之上。我要说的是，记住，律师要不怕碰钉子，有时也要敢于碰钉子。碰了多次钉子的后果是：把自己磨成光滑的钉子了，你就不会——或者很少再碰钉子了。不是油滑，而是老道；不是被动忍受，而是主动解决。“人在江湖飘，哪有不挨刀”。在世上混，有不碰钉子的人吗？律师碰了法官的钉子，法官又碰了谁的钉子？一位曾经为当事人垫过抚养费款项、在我眼里很不错的法官，有一天突然发牢骚说，下辈子打死也不做法官。所以说，钉子随处可见，谁也躲不过，不单单是律师。关键是碰完钉子，能有所感悟。

人生就是碰钉子，碰一回钉子，长一分见识，增一分阅历，做的事情越多，碰的钉子就越多，没有碰过钉子的人，必是没有独立作过事情，不过，聪明的人在看到别人碰钉子的时候而增长阅历，糊涂人虽然碰了钉子，但不知道是钉子，必将左碰右碰，碰得体无完肤，才知道钉子的厉害。^①

这时，不妨学着做个“老狐狸或老油条”（现在这类词汇已经不是贬义词了）。2009年秋天，我曾在大连黑石礁浪花街租房居住过一段时间，那时我收养过一只白色的流浪猫，当我忙或没心情，不愿理睬它的时候，它很知趣地静静待在它的领地，眯起眼，甘受冷落且泰然地对待我和这个世界。实际上，这是它的一种智慧。我就想，有时候，律师也会遇到很多无奈的人和无奈的事，这时，就要像我养的那只猫，泰然一点，没什么大不了的，该吃吃、该喝喝，太阳每天会照常升起。就像朱军在采访当年明月时说的一句话：当别人都把你当回事的时候，你别把自己当回事；当别人不把你当回事的时候，

^① 永光：《老宣放言录：妄谈疯话》，今日中国出版社1996年版。老宣因其独特的思想和写作风格，与李宗吾并称为中国文坛的两位奇人怪杰。

你一定要把自己当回事。

三、持续的修行

2012年的夏天,我应邀参加了北京影响力大连分公司举办的总裁管理沙龙《总裁如何打造执行团队》。应该说,这是一次非常规范、严谨的沙龙盛事,来了很多民营企业的领导。在这次活动中我与安徽商会等一些企业老总共同探讨了企业管理、执行力、风险防范、公司治理等管理学、成功学、营销学和法律方面的问题。

虽然自己天天都埋头于纷繁复杂的法律事务,但由于兴趣和爱好使然,我始终对企业的战略规划、企业管理的有效性、企业文化的铸造和拓展、风险管理及控制等方面很感兴趣,并认真研读过这方面的书,如汪中求的《细节决定成败》、路长全的《切割》、稻田和夫的《活法》、杰克·韦尔奇的《赢》等。

那次的沙龙中,在影响力公司的一本《年鉴》上,我看到关于企业家黄鸣^①的一段演讲摘录,感到很受启发,就随手记了下来。他讲——无论是企业建设,还是自己,都要有五个“W”,这其实是很简单的哲学层面,就是问。第一个“W”是 Why you,为什么是你?生活为什么?为什么活着?为什么来到这个世界上?为什么创业?这么多人创业,为什么只有你成功?第二个“W”是 what,创业,你想做什么?你会做什么?你愿意做什么?这是非常重要的,就是一定要确定好方向。第三个“W”是 For whom,为谁做?要为你的客户去做。你如果仅仅是为了赚钱,为了得名,然后把客户、社会等都抛在一边,那么社会会抛弃你,客户也会抛弃你,谁也不会支持你。第四个“W”是 By whom,就是“靠谁做”?一开始必须是靠自己,来打下坚实的根基,然后才有资格或者是有能力招一些水平更高的人。第五个“W”(实际上是“H”)是 How,怎么做?最关键的做法是要务实,仅有梦想和完美的计划是不够的,把创业计划分解成可操作的细节,能一步步地落实,用实干的精神把计划落地。因为人的一生,包括一个组织能做的事情是很少的一点的。你什么都想干,你什么都想抓,最后你什么也得不到。

为什么对这段话感兴趣?我觉得,这段话,不仅仅是针对企业家(包括职业经理人、CEO)如何做企业以及企业如何发展的问题,它对于我们每个愿意思考的人来说,有着更重要的、揭示人生的目标和价值观的问题,同时与我们律师界常说的“谋食、谋事、谋业、谋生、谋道”能够有机地结合在一起,这就是:无论干什么,都要——持续的修行。想想看,我们每天忙忙碌碌,为的是什么呢?简单而言,当然是衣食住行(深圳的

^① 黄鸣,系山东皇明太阳能股份有限公司董事长。

邱旭瑜律师给加了个“性”^①)。在此基础上,逐步追求一种高质量的生活。但如果日复一日、每天都重复着昨天的“故事”,又会觉得人生没意思。怎么能有意思呢?这就是持续修行的问题,在自己的内心世界和外在能力上,要不断地拓展新的东西、每天进步一点点。人人都有追求,就看你追求的是什么?农村的放羊娃追求的就是吃饭、睡觉,就这么简单。但是,当一个人想的多了、见的多了、经历多了、追求高了,不满足感就增强了。当目标达不到的时候,是有痛苦的。这时,还是一个修行的问题,目标达不到没关系,至少我们追求过、努力过、付出过、实践过、收获过,至少我们的内心是充盈的、饱满的、脱离了低级的一些东西(我不想说一个人要多么高尚,那都是扯淡)。

持续修行,就是——打扮你的外在不如修炼你的内心。因为有内涵的人才是让人尊敬的人,内心的驱动力才是一种伟大的力量。一个人的容颜可以老去,美人也终有迟暮的一天,但不老的是他持续修行的心态以及由此表现出来的迷人的风度、优雅的气质、不俗的谈吐。也只有这样,我们才能去除浮躁,行稳致远,知行合一!

四、因为有人在看你

非常欣赏余世维博士的一句话——“做任何事情都要用心,因为有人在看你”^②!这是余博士撰写的《领袖性格》一书中某个章节的标题。也是因为喜欢这句话,我买了好多本《领袖性格》,送给以前的老领导和身边一些要好的朋友们。

我想,这句话对我们这些做律师的人,很管用。你对当事人委托的案件,是否进行了认真、细致的解析?是否对其中的证据材料进行了反复的研究和归纳?是否对案涉法律、法规进行了全面的搜集并勾画出重点条文(必要时应熟记于心)?是否对其中的细节问题了如指掌?是否在开庭前夜预想了对方会提出什么样的法律难题来攻击己方,从而做到“知己知彼,百战不殆”?扪心自问一下,在当事人不出庭、不在我们身边的时候,我们是否能够真正把当事人的“事”作为我们自己的事呢?我们在工作中是否能时刻想到“因为有人在看你”呢?

常听一些单位(尤其是国企和机关)的人讲这样一句话:今天晚点上班没关系,因为领导出差了,不在单位。似乎他的工作是给领导做的,或者是做给领导看的。领导在,他肯定好好表现;领导不在,他就可以耍滑偷懒。如果这样想和做,那简直就是害了自己。身处一个集体内,谁工作卖力、尽责、具有主动性和创造性,周围的人肯定是

^① 邱旭瑜:《穷律师,富律师》,法律出版社 2006 年版,第 225 页。

^② 余世维:《领袖性格》,北京大学出版社 2008 年版,第 104 页。

再清楚不过了。

我常说，我们做律师的，都是给当事人和客户打工的。当事人交给我们律师费，我们才有一些收入，进而满足我们日常的消费需求，所以，当事人才是我们真正的衣食父母。换言之，也可以说我们是自己给自己打工的，只有我们对当事人委托的案件尽职尽责了，取得了一个不错的结果（即使不能取得好的结果，但得到了当事人的理解 and 谅解），我们才会获得当事人的满意和好评，进而通过“口碑相传”的方式，获取其他人的信赖，得到更多的案源！

但这世上有太多的人做很多事时，都表示出了“无所谓”和满不在乎的态度，最终，被职场抛弃和淘汰的也会是这些人。因为没有谁会喜欢不认真做事和敷衍塞责的人。

“人之所以没有机会，不是真的没有机会，而是别人在看你的时候，你表现得很糟糕。如果抱着类似——无所谓，反正老板不在——的念头，你就错了。做任何事情，都要假设有人在看你，监督自己，谨言慎行，这样遇到机会才不会错过。”^①余博士的这些话，经常在我耳边回响，不能有丝毫的懈怠啊！

五、为自己点一盏灯

一人去寺庙拜佛，当他来到寺院时，见到一个与佛长得一模一样的人跪在那儿。他半信半疑地问：“您是佛祖吗？”那人说道：“是的。”他吃惊地说：“那您怎么跪拜自己呢？”佛说：“有时候，求人不如求己，不如在黑暗中为自己点一盏灯，指引自己前进。既然如此，我为什么不拜自己呢？”说完化作风，飘向了远方。

讲这个故事，是想鼓励自己和同行一定要“为自己点一盏灯”，进而不断地锤炼自己、反省自己、相信自己。因为相信自己的人就能够实现自己，不相信自己的人就不能实现自己。前面提到的、曾毕业于哈佛大学的余世维博士说：人是很奇怪的，你活得像个董事长，你就是个老板，没多久机会就会来了^②。

试想一下，在中国目前律师制度存在先天性缺陷的现实情况下，每位律师在执业之初、在刚踏入律所门槛之时，若无特殊背景，哪人没有苦恼？几人又无困惑？我父亲是地道的农民，虽然是一生的勤奋，却仍是一生的贫穷，就像罗中立的油画《父亲》一样，他脸上沟壑纵横，布满了皱纹，写满了沧桑，吃尽了苦头。后来从遥远、偏僻的黑龙江农村投奔我在长春附近一个小镇上落脚、开个小店做点小生意，靠着朴实和善良，赢

^① 余世维：《领袖性格》，北京大学出版社 2008 年版，第 105 页。

^② 余世维：《领袖性格》，北京大学出版社 2008 年版，第 25 页。

得了一帮回头客,每天都挺充实的。当他2008年听说我离开了原来相当不错的单位和工作岗位,独自一人到陌生的海滨城市打拼,知道我会有很多难处。一次回家看望他老人家,他默默地、像是自言自语地说了一句话:“唉,人生下来,就是个难啊”!当时,我正处于人生低谷,心情有些灰暗。如果我的思维被他这个“难”字笼罩住,我恐怕一时间无法走出“难”的阴影,因为这是像流感和瘟疫一样,传染力极强的一句话。但我思考以后,把他这句话修改了,变成了我自己的理念,就是:人生下来,是难,但关键是我们如何克服困难。攻难、克难、不畏难,敢于挑战自我,才是人生的最高价值所在。回头想想,在原来的单位,办公大楼高耸而壮观,但一墙一角都不属于我们自己;环境是相当的安逸,但收入分配机制很僵化,你再能干又如何?不但机构臃肿,人浮于事,而且处于那种环境,还要时时忧谗畏讥,不能发挥自己的主观能动性和创造力。所谓的“不唯上、不唯书、只唯实”,多数情况下成了一句空话。离开他、走出去,也许能够创造属于自己的“第二春”。

2009年,也是我做律师的第二年,我当时所在的律师事务所年终总结时,所里当众宣布(当时我因出去办案,不在现场),我个人的代理费收入排到了第四位(所里共有36名注册律师)。实际上我个人认为,不应当用代理费这个指标来统计律师的综合业绩。中午聚餐时,有年轻同事端着酒杯过来恭喜我。我在吃惊之余,遽然反思,有什么可喜的呢?那一年我的确很勤奋,在没有任何背景支撑的情况下,完全靠自己的努力,一路走来,案子大大小小做了不少,但说实话,我对这一业绩并没什么特别的感觉,更没有什么值得炫耀的地方。

而就在所里开总结会的那个上午,我请了假没有参加。记忆中,那天的上午是那年冬天最冷的一个上午,彼时,我正冒着严寒和漫天飞舞的雪花,深一脚浅一脚地奔波于大连到开发区法院的途中……

张荣君

2014年8月23日于大连

目 录

No. 01 胜在细节

——紧抓司法鉴定的细节,从而影响刑事判决的走向
诉讼如下棋,要一步一步地算计着走。尤其要关注细节,善抓机会。有时候,对手的一句话、一个表情、一份证据,都会使你迅速作出反应,在棋盘上调整格局,果断落子,吃掉对方。

1

No. 02 连环诉讼

——厘清法律关系,数次获得建设工程施工合同案件的胜诉

23

我们在下棋前,首先要看清形势,胸有韬略。高手往往顾大局,谋大势,知道什么时候给对方以压迫之感,以最终赢棋为目标。同时对于敌方的连环攻击,能看出他下边要走的五步、七步甚至十几步棋,一一破解之。

No. 03 赢在“辩”点

——律师代理案件的关键是,话一定要说在“点”上

48

棋谚云,起炮在中宫,观棋气象雄。棋战正酣时要走好关键一步,一招不慎,满盘皆输。诉讼亦是如此,如果“辩”点找不准,焦点抓不住,则难谓一名合格的律师。

No. 04 敢于挑战

——客观地质疑法律规定的合理性

90

在弈棋中,有一种棋手,不管对方来势多么凶猛,都敢于挑战,甚至主动出击,这本身就已经是一个英雄。挑战成功,则卫冕称王;挑战失利,则“虽败犹荣”。

No. 05 布局“再审”

——房二卖诉讼案件中证据链的决定性作用

99

诉讼如棋，局局新。棋战中，对棋手的要求是，要锲而不舍，坚忍不拔，百折不挠，屡败屡战。本案中的侯同强，就是这样一位“棋手”，从而使自己案件在连续败诉后获得了重大转机。其实，下棋和诉讼有一个共同点，即二者追求的都是结果。

No. 06 披露疑点

——以“战”促“和”是诉讼的圆满结果之一

122

棋道千变万化，自古无重局。在对弈过程中，遇到困境是在所难免的，要不停地谋算，敏锐地发现其中的疑点所在。而攻克了这些“疑点”，正是赢棋的关键。

No. 07 逆势操作

——疑难房屋行政登记案件中诉讼策略之运用

131

棋盘上，聚风雨，耗费心力；引星汉，俯仰天地；看眼前，夜幕无尽；也执迷，一寸生机。下棋是一项记忆与计算为主联合的运动，遇逆势时，要果断调整思维，反转腾挪，力求“咸鱼翻身”，到最后，占优的概率也许会大大增加。

No. 08 围魏救赵

——诉讼中进攻的失利与迂回选择后的制胜

154

棋道复杂，刀光剑影；三尺之局，为战斗场。围魏救赵，本是古代三十六计中之一计，其精彩之处在于，以逆向思维的方式，以表面看来舍近求远的方法，绕开问题的表象，从事物的本源上去解决问题，从而取得一招制胜的神奇效果。

No. 09 据“法”力争

——律师承办新类型案件时要打破固有思维定式

160

棋式多变，无定式。诉讼中也有一些看似不可能的案件，只要你勇于打破固有的惯性思维，就会发现不可能也许变成可能。

No. 10 劳资博弈

——劳动争议案件中的纵横捭阖与借力使力

180

棋有黑白，阴阳分也。劳资纠纷中，劳方与资方，泾渭分明，双方之诉讼，错综复杂。劳方如何获胜？资方为何赔款？全在于律师通盘考虑，相机行事，最终为劳动者成功维权。

No. 11 工伤索赔

——工伤受害人不能承受的法律之“痛”

213

如果以棋局为比喻，一局棋有专业棋手，有专门的规则。如果规则烦琐，棋手即使最终赢棋，也会无比的抱怨。诉讼中的工伤案件，与之有相似处，很多规定，程序上仍显繁杂，不利于伤者维权，也为众多的专家、学者所诟病。

No. 12 间接证据

——在己方当事人出现重大疏漏时如何挽回败局

229

高明的棋手，在己方行棋产生疏漏时，须下大力气及时弥补这些缺陷，才能摆脱尴尬局面，诉讼亦如此。在己方当事人出现重大疏漏时，在不具备直接证据的情形下，律师须多方组织间接证据，以形成完整的证据链条，全力以赴，争取胜诉的可能性。

No. 13 主攻“一点”

——抓住诉讼案件中的主要矛盾，丢掉枝枝蔓蔓

242

每一步棋可以从多个方面，灵活运子、困子、牵制、堵截、兑子，甚至弃子，具体的方法，因人而异，各尽其妙。如果对方开局就出现明显的漏洞，就不要想太多，攻其一点，紧追不舍。

No. 14 把握庭审

——房屋质量纠纷案件的救济困境

248

下棋时，注意力要高度集中，全局意识要强。一定要明白自己这步棋是什么去的，是否加强了局面。在诉讼案件开庭审理过程中，法官起主导作用，控制整个庭审。但应注意的是，律师并不是被动的，其要把握庭审，而把握庭审和控制庭审两者之间并不矛盾。

No. 15 及时“行”权

——过硬的法律功底是案件成功的保障

258

善弈者，因其技法娴熟，棋道精通，通常会抢占先机，及时走棋和行棋。律师在代理诉讼案件过程中，也要精熟于法律的规定，及时行使权利，迫使对手就范。反之，则可能会“失权”，导致案件败诉或者其他严重的、不可想象的后果。

No. 16 周密论证

——一起退休金执行案件的法律思维及筹划

270

棋战中，进与退，取与舍，攻与守，纵与收，主动权都在操棋子者手中。其中的一条重要经验是，思考要周密，落棋要果断。律师应当对案件中每一个环节，都要经过周密的思考，之后，巧妙调动“兵力”，打开突破口取得胜利。

No. 17 合理预见

——解析一起小标的租赁纠纷案件背后的大意义

283

棋盘上，弈者的预见性，会促进其思维的深刻性。在我国合同法上，有一条合理预见规则。法律上的这条规则，与弈战中的预见性虽不相同，但仍有相通之处。

后记 成功没有先后，发展不论大小

295

Nº 01 胜在细节

——紧抓司法鉴定的细节，从而影响刑事判决的走向*

这起刑事案件由我担任辩护人，被告人李英华涉嫌走私珍贵动物制品犯罪，依据鉴定结论，李英华属于“情节特别严重”，应当判处无期徒刑以上刑罚。我紧紧抓住鉴定环节中存在的问题，强烈质疑象牙定价，引起了法院的关注。最终，李英华获得了罪轻判决，被判处有期徒刑 6 年。

2007.2.20 星期四 海南日报·海南律师网 A12
2008年2月20日 第2500期 www.hinews.cn 海南律师网

24 小时客服电话 82468288 或致 114 转
海南律师网 www.hinews.com

真相

高效率、低成本、远距离。
电话：81923377
传真：81923378
地址：海口市海甸二路 1 号海南国际金融中心 16 楼
邮编：571100
E-mail: hnlaw@163.com

林业局的定价
远高于象牙市价

近日，记者走访了海南的几家象牙经营店，发现其定价都比国家林业局对象牙的定价标准高出许多，有的甚至高出数倍。对此，记者向有关方面咨询，得出了一个令人惊讶的结论：国家林业局对象牙的定价标准竟比象牙市价还高！

国家林业局对象牙的定价标准与市价相差很大，由此导致法院对走私象牙量刑也有天壤之别——

大连律师写信 质疑象牙定价

律师提出三点疑问

对于这样荒谬的定价，卖家们表示不解，于是记者将此事反映给了国家林业局。国家林业局对记者说：“我们没有对象牙进行过定价，只是对象牙的市场价格做了调查，得出的结论是象牙的市场价格在每公斤 20 万元左右，而象牙的市场价格在每公斤 5 万元左右，所以我们的定价比市场价格高。”

记者随后又采访了海南的几家象牙经营店，得到的回答却是完全相反的。他们告诉记者：“国家林业局对象牙的定价标准是 25 万元一公斤，而象牙的市场价格在每公斤 2 万元左右，所以我们的定价比市场价格低。”

记者将这一情况反映给了国家林业局，国家林业局表示：“我们对象牙的定价标准是根据象牙的市场价格来制定的，而且象牙的市场价格是根据象牙的品质、产地、重量等因素综合考虑的，所以我们的定价标准比市场价格高。”

记者将这一情况反映给了国家林业局，国家林业局表示：“我们对象牙的定价标准是根据象牙的市场价格来制定的，而且象牙的市场价格是根据象牙的品质、产地、重量等因素综合考虑的，所以我们的定价标准比市场价格高。”

【专家看法】
定价 25 万元有惩罚因素

昨日，记者向海南省林业厅咨询，从海南省林业厅获悉，海南省林业厅对象牙的定价标准是 25 万元一公斤，而象牙的市场价格在每公斤 2 万元左右，所以我们的定价标准比市场价格高。

【编者注】本书案例均源于作者的真实执业经历，为避免给相关涉案人员等造成困扰，书中所涉人名均为化名。

半岛调查

半岛都市报

相关新闻
带病工艺品
政协委员被判缓刑

2008 年 1 月 6 日 14:46 来源:半岛都市报
山东省青岛市中级人民法院 1 月 5 日一审宣判，因犯故意伤害罪，判处被告人王立军有期徒刑一年，缓刑一年。王立军是全国政协委员，也是中国第一位带病上会的政协委员。王立军曾是全国公安系统一级英模，是公安部山东青岛市公安局原局长，因涉嫌强奸、故意伤害、包庇黑社会组织等罪名，于 2007 年 11 月 22 日被逮捕。审理过程中，王立军因患脑梗塞住院治疗，多次申请休庭治疗，但未获准许。王立军在法庭上认罪，但对部分指控提出异议。王立军的辩护律师称，王立军患有脑梗塞，且在法庭上认罪，应对其从轻处罚。王立军的上诉理由是，自己患有脑梗塞，不能正常参加庭审，一审判决量刑过重，请求二审改判缓刑。

走私象牙
一审无期获 6 年

2008 年 1 月 6 日 14:46 来源:半岛都市报
此前，被告人李英华因涉嫌走私象牙被提起公诉，一审法院作出判决，判处无期徒刑，剥夺政治权利终身，并处没收财产 20 万元。李英华不服，提起上诉。日前，省高院二审维持原判。李英华是海南某公司老板，2006 年 10 月，他从境外购进 25 公斤象牙，通过航空托运入境，被海关查获。经鉴定，该批象牙属一级国家重点保护野生动物，价值 25 万元。李英华归案后，如实供述自己的罪行，认罪态度较好，具有悔罪表现，依法可从轻处罚。但其走私象牙数量大，情节特别严重，社会危害性大，依法应予严惩。省高院经审理认为，一审判决认定的事实清楚，证据确实充分，定罪准确，量刑适当，审判程序合法，遂裁定驳回上诉，维持原判。

* 编者注：本书案例均源于作者的真实执业经历，为避免给相关涉案人员等造成困扰，书中所涉人名均为化名。

一、案情回放

2008年2月2日下午,一架从日本大阪飞往中国大连的飞机降落在大连周水子国际机场。下了飞机的日本人马入潦一郎四处张望,他终于看见了来接他的好朋友——大连一家玉器有限公司的经理李英华。李英华之所以来接他,主要是他给李带了2根象牙制品。二人一起取了马入潦一郎携带的灰色大拉杆行李箱,一前一后从无申报通道往外走。这时,马入潦一郎压低了声音告诉李英华“东西都带来了”。当他们与其他旅客一样把行李箱放在机器上检查时,令他们异常紧张的一幕出现了。

现场检查的海关人员通过X光机查验,发现这只灰色大拉杆箱有异常情况,立即要求李英华开箱检查。打开箱子,当海关人员问是什么时,李英华称是工艺品,鱼骨做的。海关人员无法确定是什么做成的,旋即将行李箱予以暂扣。

原来,50多岁的大连人李英华特别喜欢工艺美术品,早年卖过玉,还在日本进行过展销。李英华的儿子留学日本时曾经在马入潦一郎经营的“中国料理”饭店里打过工,就这样二人认识了。李英华在2007年6月曾经到过日本马入潦一郎的饭店,看到了摆放在饭店展室里的几件整根雕刻的、精美的象牙制品,非常喜爱。不久后,李英华回到了中国。2008年1月末,马入潦一郎给李英华打来电话,告诉李,已经定好了2月2日到大连的飞机票,同时要给李捎带一幅中国现代画家白雪石的山水画,因为李的一个朋友要买这幅画。就在这个电话里,李英华对马入潦一郎提出,想要他的那些象牙制品中较小的两根,送给朋友,并说可以给他几万日元好处费意思一下。这才有了2月2日周水子机场接机的一幕。

但李英华不知道的是,他的这种行为已经涉嫌犯罪。他更不知道的是,马入潦一郎不是携带了2件象牙制品,而是5件。这5件中,有4件是整根的象牙,上面雕刻着亭台楼榭各种精美绝伦的建筑物,另外一件是类似花瓶的象牙雕刻品,底部和瓶盖上均刻有“乾隆”字样。这5件物品全放在灰色拉杆行李箱中。

3月21日晚上9时许,李英华在家中被大连海关缉私局人员带走,3月22日被刑事拘留,4月28日被批捕。

二、辩护实录

找准辩点

2008年5月24日，李英华的妻子找到我，委托我担任李的辩护人。

这时，我获悉案件已经移送至大连市检察院审查起诉，就立即来到大连市检察院阅卷。这起案件因涉及外国人犯罪，依据当时的《刑事诉讼法》规定，应当由大连市检察院提起公诉，由大连市中级人民法院开庭审判。

想不到的是，卷宗里的一份《价格鉴定结论书》，让我吃了一惊。现摘录如下：

大连市价格认定中心文件

大价认 签字 2008 第 HO26

关于象牙制品价格鉴定结论书

大连海关财务装备处：

受贵处委托，我中心按照委托的约定，遵循独立、客观、公正的原则，按照规定的标准、程序和方法，依法对贵处审理其004一案涉及的象牙制品进行了价格鉴定。

一、价格鉴定标的

象牙制品5件。

二、价格鉴定目的

为海关审理案件提供鉴定标的市场价格。

三、价格鉴定基准日

2008年3月31日

四、价格定义

价格鉴定结论所指价格是：鉴定标的在价格鉴定基准日，采用国家定价价值标准确定其市场价格。

五、价格鉴定依据

1.《中华人民共和国价格法》；

2.国家计划委员会、最高人民法院、最高人民检察院、公安部计办[1997]第808号