

山西贪官录 周永康的红与黑 令氏兄弟 黑马安邦的奇异历程 谁买平安 怎样监管支付宝 二维码支付安全之争 第三方支付重塑利益格局 邵氏“弃儿” EFG做局 自来水真相 镉米杀机 拯救大米 镉病将至 什么在毁掉电动车 比亚迪的探险

财新看见 中国 又五年

什么都可以变，唯有好内容不变

2010-2015

主编 王烁
中国文史出版社

新看见

主编 王烁

中国文史出版社

中国 又五年

2010-2015

图书在版编目(CIP)数据

中国又五年：2010~2015 / 王烁主编. — 北京：

中国文史出版社，2015.3

ISBN 978-7-5034-6202-3

I. ①中… II. ①王… III. ①新闻报道—作品集—中国—当代

IV. ①I253.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第051865号

中国又五年：2010~2015

主 编：王 烁

责任编辑：詹红旗

封面设计：蒋 艳

版式设计：谭 锴

出版发行：中国文史出版社

网 址：www.wenshipress.com

社 址：北京市西城区太平桥大街23号 邮编：100811

电 话：010-66173572 66168268 66192736（发行部）

传 真：010-66192703

印 制：北京嘉业印刷厂

经 销：全国新华书店

开 本：700毫米×1000毫米 1/16

印 张：28

字 数：310千字

版 次：2015年3月北京第1版

印 次：2015年3月第1次印刷

定 价：48.00元

文史版图书，版权所有，侵权必究。

文史版图书，印装错误可与发行部联系退换。

未来从现在开始

胡舒立 财新传媒总编辑

王烁 财新传媒主编

本书的文章，来源于财新《新世纪》周刊和财新网。每一篇都曾经掀起过海内外的舆论热潮。

财新传媒刚刚度过五周年。财新团队接手周刊后出版的第一期，是2010年1月11日号，封面文章是《争锋李庄案》，为重庆“打黑”案被告辩护的大律师，身陷囹圄。从那时至今，李庄早已获得自由，当年的主政重庆者则在秦城。政治多少兴废，经济多少起落，社会多少沉浮，中外多少风云，在已经出版的200多期杂志中，一一呈现，板块碰撞，时事沧桑，大格局，小故事，我们留下了对这个时代的一份精准记录。

从2015年第10期开始，财新《新世纪》谢幕，《财新周刊》亮相。

财新周刊、财新网、财新移动客户端已然形成的优质内容价值环，至此获得统一的名称。夫子曰，必也正名乎！名正则言顺。对我们这样一家财经新闻刊物，这何其重要又何其贴切。

五年间，新闻媒体发生了巨大的变革，社交媒体兴起，职业新闻媒体遭遇诞生以来的最大挑战。面对变革，我们的应对可称“既变亦不变”：我们全力拥抱新媒体技术，打造通达纸上、网上、手上的优质内容环路，今天这本《财新周刊》，不能再单独地而是必须在这个环路中才能充分展开自己；我们的新闻价值观则始终如一。借用不久前本刊编辑絮语栏目《致

读者》的话：形式、介质、长短，什么都可以变，唯有追求原创好内容不变。我们这个团队的所长，不外乎做最重大复杂的报道，采访最难采访到的人物，并作国际化广角观察。无论是团队在 17 年前初创，还是在五年前再创，还是近来周刊改版今天改名，一切皆变，此道不变。

我们理解的新闻重要性，植根于中国现实。我们关注的中国国情，正是这个时代中国的经济发展与转轨，以及转轨过程中政府与社会的关系变迁。

改革开放以前的中国，社会与政府是两个完全重叠的同心圆。政府即社会，社会即政府。个人的工作、生活、思想，社会的经济、政治、文化，政府无所不管，政府之外无社会。其后改革开放的 30 多年，总体上是政府主动自我改革而社会在政府之外获得更多活力的过程，个人意识从集体意识脱离，社会急剧扩展而政府相对收缩。

近年来，社会外圆仍在拓展新边疆，同时，政府内圆重新加速扩张。人们一方面真实感受到经济、生活方式和观念的全球化，另一方面也同样真实感受到政府变得更加强大。

政府与社会的边界从无到有，从收缩到扩展，正是中国当前最重要的板块运动，在横断面造就新闻富矿。最重要新闻，无论是经济新闻、社会新闻和时政新闻，都在这里发生。新闻媒体本身，也不是在政府与社会之外静观的第三者，而是政府—社会关系的一部分。没有社会扩张的阶段，根本就不会有什么市场化媒体。新闻媒体既是政府—社会关系变迁的产物，又是变迁的放大器，其命运起伏又因此再次被放大。在这个正反馈的循环中，选择何处安身何以立命，最终界定新闻媒体的使命，也检验新闻工作者的成色。

人们通常会高估一件事的短期影响，而低估其长期影响。以本刊最关注的经济议题为例，中国经济近年最迫切的单个议题，在于去杠杆如何去，过高的负债率如何降，如何避免坏账潮，等等。但远比这重要得多的，则是经济与政治议题的紧迫性易位，应对方法也易位。

非常简化地看中国政经议题的关系，可以说，上一个十年，经济狂飙，而政治维稳为先；从2013年开始并将延续到可见未来的这一段，则是经济维稳，为政治突破创造条件。这个突破以反腐为先导，试图建立有效率的、清廉的、更强有力的政府，再定义其与市场、社会的关系。现在才走到第一步。

经济要维稳，而稳定的指针已变。就业不再是紧迫问题。90年代后期亚洲金融危机期间，中国竭力“保八”以保就业。今天，经济维稳的重心转向金融稳定：有序的债务违约允许出现，大规模的债务危机不容发生。在这一前提下，经济增速是7.5%还是7%还是6.5%，本身不重要，重要的是哪一个水平下的债务挑战可以从容应对。这个过程无从预知，必然还是一连串的应激反应，波动将陆续有来，但政经角色易位的新格局不会变。这就是新常态。

敬请期待，更多更优的财新报道。

反腐篇

山西贪官录·012

从山西这个反腐风暴眼撂倒的8名副省部级以上高官的故事，可以看到在缺乏外部约束的环境下，无远弗届的权力，如何被稀缺的黑金资源将其内在的邪恶完全诱发出来，看到权力寻租的利益链条，如何自发蔓延并相互亲和，交织成错综复杂的网络。

令政策往事	012
聂春玉的选择	020
陈川平的短暂仕途	028
申维辰的名与事	036
任润厚的坎坷省座路	044
白云失足阳泉	049
杜善学的是非成败	055
金道铭的权鞭	063

周永康的红与黑·070

如果说反腐整党是十八大后新一届中共领导层的第一把火，出人意料的是，这把火一点燃，就以燎原之势，摧毁了一个中共建政以来腐败规模、程度和政治权力史无前例的“涉黑贪腐集团”。

青春岁月	070
三基石：石油、四川、政法	076
因父之名——周氏攫财录	096
“红顶”“灰顶”和“黑顶”	119
四面埋伏打老虎	135
尾声	149

令氏兄弟·152

令政策、令计划、令完成，从山西平陆走出的令氏兄弟，数十年的上升轨迹，与最终到来的向下转折

金融篇

黑马安邦的奇异历程·182

安邦在投资上攻城略地，创下业界奇观，被视为异军突起的黑马，但资金来自何方？安邦集团的实际控制人吴晓晖如何凭野心与勤奋杠杆“背景”到极致？安邦集团股东已由早先的8家增至39家，资本金从2014年初的120亿元猛增至619亿元，背后有何玄机？

谁买平安·203

727 亿港元平安股权大交易，谁是真正的买家？国开行为何举棋而又退缩，交易为何在暗流中仍然达成？

怎样监管支付宝·222

不能再假装支付宝不是金融企业，必须以金融监管原则梳理风险、确定监管框架和责任，支付宝代表的互联网力量才能可持续地重塑中国金融业

二维码支付安全之争·239

二维码相对硬加密的 NFC 支付安全性确有差距，但它对于希望完成 O2O 闭环的互联网企业来讲，却有替代的商业模式创新功用

第三方支付重塑利益格局·244

银联、支付宝、第三方收单机构、国际卡组织、监管当局，在剧烈变动的形势中寻找自己的新定位

第三方支付收单乱象	246
挑战银联?	260
专访时文朝：银联自革命	265

社会篇

邵氏“弃儿”·278

为收取社会抚养费，十余名“非法”婴幼儿被计生部门强行抱走，送入邵阳福利院，统一改姓“邵”。部分后来找到下落，有些已被收养在海外——不能被尘封的悲剧

上篇：抢婴	278
中篇：生意经	284
下篇：宝贝回家	291

EFG 做局·297

耽误治疗时机，巧取患者钱财，被数十家医院采用的“脑神经递质检测仪”——EFG 及后续疗法，比无效更坏

环境篇

自来水真相·314

十余年来最大规模的全国自来水水质普查，为什么最终悄无声息？

自来水水质账未明	325
自来水直饮困局	330

镉米杀机·337

重金属镉正通过污染土壤侵入稻米；学者抽样调查显示中国多地市场上约 10% 大米镉超标；中国在多种重金属污染的稻米之前
几不设防

拯救大米·347

湘米镉超标危机爆发，消费者陷入惊慌，米农遭受重创，政府应
做什么？

镉病将至·357

中国已存在数量较庞大的镉损害人群；隔断镉从土地到大米到人
体的通道刻不容缓

“镉村”后遗症	367
---------------	-----

产业篇

什么在毁掉电动车·376

比亚迪为何进不了北京？电动车私人市场为何迟迟无法启动？
难解之局的背后，曾寄望弯道超车的中国电动车市场正在被补贴
阉割，乃至毁灭

买一辆电动车有多难	377
闲置的电桩	394
一样电动车，两种体验	400

比亚迪的探险·405

从 250 万元起家的电池代工车间，到 400 亿元的新能源巨人，比亚迪靠的是三大生长激素：逆向开发、垂直整合、廉价劳动力

比亚迪方式	406
寻路电动车	415
寄梦“未来村”	426
踩在跷跷板上的比亚迪	432

未来从现在开始

胡舒立 财新传媒总编辑

王烁 财新传媒主编

本书的文章，来源于财新《新世纪》周刊和财新网。每一篇都曾经掀起过海内外的舆论热潮。

财新传媒刚刚度过五周年。财新团队接手周刊后出版的第一期，是2010年1月11日号，封面文章是《争锋李庄案》，为重庆“打黑”案被告辩护的大律师，身陷囹圄。从那时至今，李庄早已获得自由，当年的主政重庆者则在秦城。政治多少兴废，经济多少起落，社会多少沉浮，中外多少风云，在已经出版的200多期杂志中，一一呈现；板块碰撞，时事沧桑，大格局，小故事，我们留下了对这个时代的一份精准记录。

从2015年第10期开始，财新《新世纪》谢幕，《财新周刊》亮相。

财新周刊、财新网、财新移动客户端已然形成的优质内容价值环，至此获得统一的名称。夫子曰，必也正名乎！名正则言顺。对我们这样一家财经新闻刊物，这何其重要又何其贴切。

五年间，新闻媒体发生了巨大的变革，社交媒体兴起，职业新闻媒体遭遇诞生以来的最大挑战。面对变革，我们的应对可称“既变亦不变”：我们全力拥抱新媒体技术，打造通达纸上、网上、手上的优质内容环路，今天这本《财新周刊》，不能再单独地而是必须在这个环路中才能充分展开自己；我们的新闻价值观则始终如一。借用不久前本刊编辑絮语栏目《致

读者》的话：形式、介质、长短，什么都可以变，唯有追求原创好内容不变。我们这个团队的所长，不外乎做最重大复杂的报道，采访最难采访到的人物，并作国际化广角观察。无论是团队在 17 年前初创，还是在五年前再创，还是近来周刊改版今天改名，一切皆变，此道不变。

我们理解的新闻重要性，植根于中国现实。我们关注的中国国情，正是这个时代中国的经济发展与转轨，以及转轨过程中政府与社会的关系变迁。

改革开放以前的中国，社会与政府是两个完全重叠的同心圆。政府即社会，社会即政府。个人的工作、生活、思想，社会的经济、政治、文化，政府无所不管，政府之外无社会。其后改革开放的 30 多年，总体上是政府主动自我改革而社会在政府之外获得更多活力的过程，个人意识从集体意识脱离，社会急剧扩展而政府相对收缩。

近年来，社会外圆仍在拓展新边疆，同时，政府内圆重新加速扩张。人们一方面真实感受到经济、生活方式和观念的全球化，另一方面也同样真实感受到政府变得更加强大。

政府与社会的边界从无到有，从收缩到扩展，正是中国当前最重要的板块运动，在横断面造就新闻富矿。最重要新闻，无论是经济新闻、社会新闻和时政新闻，都在这里发生。新闻媒体本身，也不是在政府与社会之外静观的第三者，而是政府—社会关系的一部分。没有社会扩张的阶段，根本就不会有什么市场化媒体。新闻媒体既是政府—社会关系变迁的产物，又是变迁的放大器，其命运起伏又因此再次被放大。在这个正反馈的循环中，选择何处安身何以立命，最终界定新闻媒体的使命，也检验新闻工作者的成色。

人们通常会高估一件事的短期影响，而低估其长期影响。以本刊最关注的经济议题为例，中国经济近年最迫切的单个议题，在于去杠杆如何去，过高的负债率如何降，如何避免坏账潮，等等。但远比这重要得多的，则是经济与政治议题的紧迫性易位，应对方法也易位。

非常简化地看中国政经议题的关系，可以说，上一个十年，经济狂飙，而政治维稳为先；从 2013 年开始并将延续到可见未来的这一段，则是经济维稳，为政治突破创造条件。这个突破以反腐为先导，试图建立有效率的、清廉的、更强有力的政府，再重定义其与市场、社会的关系。现在才走到第一步。

经济要维稳，而稳定的指针已变。就业不再是紧迫问题。90 年代后期亚洲金融危机期间，中国竭力“保八”以保就业。今天，经济维稳的重心转向金融稳定：有序的债务违约允许出现，大规模的债务危机不容发生。在这一前提下，经济增速是 7.5% 还是 7% 还是 6.5%，本身不重要，重要的是哪一个水平下的债务挑战可以从容应对。这个过程无从预知，必然还是一连串的应激反应，波动将陆续有来，但政经角色易位的新格局不会变。这就是新常态。

敬请期待，更多更优的财新报道。

反腐篇

山西贪官录·012

从山西这个反腐风暴眼撂倒的8名副省部级以上高官的故事，可以看到在缺乏外部约束的环境下，无远弗届的权力，如何被稀缺的黑金资源将其内在的邪恶完全诱发出来，看到权力寻租的利益链条，如何自发蔓延并相互亲和，交织成错综复杂的网络

令政策往事	012
聂春玉的选择	020
陈川平的短暂仕途	028
申维辰的名与事	036
任润厚的坎坷省座路	044
白云失足阳泉	049
杜善学的是非成败	055
金道铭的权鞭	063

周永康的红与黑·070

如果说反腐整党是十八大后新一届中共领导层的第一把火，出人意料的是，这把火一点燃，就以燎原之势，摧毁了一个中共建政以来腐败规模、程度和政治权力史无前例的“涉黑贪腐集团”

青春岁月	070
三基石：石油、四川、政法	076
因父之名——周氏攫财录	096
“红顶”“灰顶”和“黑顶”	119
四面埋伏打老虎	135
尾声	149

令氏兄弟·152

令政策、令计划、令完成，从山西平陆走出的令氏兄弟，数十年的上升轨迹，与最终到来的向下转折

金融篇

黑马安邦的奇异历程·182

安邦在投资上攻城略地，创下业界奇观，被视为异军突起的黑马，但资金来自何方？安邦集团的实际控制人吴晓晖如何凭野心与勤奋杠杆“背景”到极致？安邦集团股东已由早先的8家增至39家，资本金从2014年初的120亿元猛增至619亿元，背后有何玄机？