

最新版

全国二级建造师执业资格考试

建设工程 施工管理

全国二级建造师执业资格考试命题研究组◎编

随书赠送

环球网校

1000元全科大礼包

乐享三重大礼

**考点精编+历年真题权威解析
+冲刺试卷精解 三合一**

★**考点精编：**大纲考点，深入总结

将重要考点进行横向和纵向对比，让考生做到举一反三

★**历年真题：**专家详解，深入浅出

详解最新年份真题，深挖命题规律和出题动态，指明命题人的命题趋势

★**押题模拟：**贴近真题，精准解析

题型、题量、考点分布、难度与真题高度仿真，实际模拟演练效果极佳

中国石化出版社

[HTTP://WWW.SINOPEC-PRESS.COM](http://www.sinopec-press.com)

教·育·出·版·中·心

最新版

全国二级建造师执业资格考试

建设工程 施工管理

全国二级建造师执业资格考试命题研究组◎编

随书赠送

环球网校

1000元全科大礼包

乐享三重大礼

**考点精编+历年真题权威解析
+冲刺试卷精解 三合一**

★**考点精编：**大纲考点，深入总结
将重要考点进行横向和纵向对比，让考生做到举一反三

★**历年真题：**专家详解，深入浅出
详解最新年份真题，深挖命题规律和出题动态，指明命题人的命题趋势

★**押题模拟：**贴近真题，精准解析
题型、题量、考点分布、难度与真题高度仿真，实际模拟演练效果极佳

中国石化出版社

[HTTP://WWW.SINOPEC-PRESS.COM](http://www.sinopec-press.com)

教·育·出·版·中·心

图书在版编目(CIP)数据

全国二级建造师执业资格考试·建设工程施工管理/
全国二级建造师执业资格考试命题研究组编. —北京:
中国石化出版社, 2015. 3

ISBN 978-7-5114-3232-2

I. ①全… II. ①全… III. ①建筑工程-施工管理-
建筑师-资格考试-自学参考资料 IV. ①TU

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 039659 号

未经本社书面授权,本书任何部分不得被复制、抄袭,或者以任何形式或
任何方式传播。版权所有,侵权必究。

中国石化出版社出版发行

地址:北京市东城区安定门外大街 58 号

邮编:100011 电话:(010)84271850

读者服务部电话:(010)84289974

<http://www.sinopec-press.com>

E-mail:press@sinopec.com

北京柏力行彩印有限公司印刷

全国各地新华书店经销

*

787×1092 毫米 16 开本 15.75 印张 358 千字

2015 年 3 月第 1 版 2015 年 3 月第 1 次印刷

定价: 35.00 元

前 言

建造师分为一级注册建造师和二级注册建造师。一级建造师具有较高水准、较高的素质和管理水平,有利于开展国际互认。同时,考虑到我国建设工程项目量大面广,工程项目的规模差异悬殊,各地经济、文化和社会发展水平有较大差异,以及不同工程项目对管理人员的要求也不尽相同,设立了二级建造师,以适应施工管理的实际需求。实行建造师执业资格制度后,大中型项目的建筑业企业项目经理需逐步由取得注册建造师资格的人员担任。

二级建造师属于国家系列的职业资格之一,是行业准入的必备要求,二级建造师的执业资格考试由各个省组织,需要通过两个基础科目和一个专业科目的考试,方能取得证书。两个基础科目是建设工程施工管理、建设工程法规及相关知识。一个专业科目是专业工程管理与实务,考生根据从事工作的不同,从建筑工程、公路工程、水利水电工程、市政公用工程、矿业工程和机电工程中 6 选 1,其中选择建筑工程管理与实务的考生最多,其次是市政公用工程和机电工程。

为了让广大考生在考场上能轻松应对二级建造师执业资格考试,我们依据最新考试大纲精神,深入分析了近年来二级建造师执业资格考试的命题套路,组织多位国内优秀的相关辅导专家深入研究全国二级建造师执业资格考试的命题趋势,紧扣最新考试大纲,注重理论与案例结合,在坚持综合性、实践性、通用性和前瞻性的原则下,倾力推出这本《全国二级建造师执业资格考试 建设工程施工管理》。

本书的特色如下:

一、考点精编:大纲考点,深入总结

本书独具匠心,将图表作为考点的桥梁。以图表的形式将考试大纲要求掌握的考点全部列出,详实准确,结构清晰,前后联系,左右对比,非常有利于读者全面掌握记忆各个考点的内容,这是本书的一大特色,同时也是本书能够在同类教材中脱颖而出的优势所在。

二、历年真题:专家详解,深入浅出

真题是考生复习备考的重要参考资料。二级建造师教材辅导编写组专家对近几年的真题进行了详细解析。考生通过做历年真题,可以掌握真题中的重点、难点,把握命题规律,达到事半功倍的效果。

三、押题试卷:贴近真题,精准模拟

本套丛书的押题模拟试卷部分,力求做到在题型、题量、考点分布、出题思路、题目风格等方面与真题一致。通过做押题模拟试卷,考生可以巩固知识,提高做题的正确率、速度,进而胸有成竹地参加考试。

另外,随书赠送环球职业教育在线 1000 元大礼包,乐享三重大礼:

◆ 第一重大礼:考题解析班,助您马到成功!

您对考试题型还一知半解吗?您还不了解考题考点吗?您还不清楚做题思路吗?名师高清讲解,轻松得分。

◆ 第二重大礼:串讲班,全面掌握知识难点重点!

最后的复习阶段,如何掌握考试重点,如何在把已学的内容融会贯通,环球网校串讲班无私献招!

◆ 第三重大礼:应试技巧班,为您考试献高招!

您还在为考前压力而焦躁?您还在为无处咨询考试技巧而苦恼?应试技巧班一一解决,助您进考场,无压力!

由于时间仓促,错误和纰漏之处在所难免,诚望广大读者批评指正。

编 者

目 录

第一部分

考情分析与应试策略

本科目知识结构图·····	1
核心命题点与考试要点归纳·····	2
2012 ~ 2014 年度建设工程施工管理考题分值统计 ·····	4
历年考试题型说明·····	5
备考复习策略与答题技巧·····	5

第二部分

考点精编

2Z101000 建设工程施工管理 ·····	8	2Z104000 建设工程施工质量管理	
本章知识体系 ·····	8	·····	49
专家剖析考点 ·····	8	本章知识体系 ·····	49
重要考点精编 ·····	9	专家剖析考点 ·····	49
2Z102000 施工成本管理 ·····	21	重要考点精编 ·····	50
本章知识体系 ·····	21	2Z105000 施工职业健康安全与环境	
专家剖析考点 ·····	21	管理 ·····	60
重要考点精编 ·····	22	本章知识体系 ·····	60
2Z103000 施工进度控制 ·····	38	专家剖析考点 ·····	60
本章知识体系 ·····	38	重要考点精编 ·····	61
专家剖析考点 ·····	38	2Z106000 建设工程施工合同管理	
重要考点精编 ·····	39	·····	70
		本章知识体系 ·····	70

专家剖析考点	70	本章知识体系	82
重要考点精编	71	专家剖析考点	82
2Z107000 建设工程施工信息管理 ...	82	重要考点精编	83

第三部分

历年试题精解

《建设工程施工管理》2014 年真题	85
《建设工程施工管理》2013 年真题	97
《建设工程施工管理》2012 年真题	109
《建设工程施工管理》2011 年真题	121
《建设工程施工管理》2010 年真题	132
《建设工程施工管理》2014 年真题参考答案与解析	143
《建设工程施工管理》2013 年真题参考答案与解析	152
《建设工程施工管理》2012 年真题参考答案与解析	158
《建设工程施工管理》2011 年真题参考答案与解析	165
《建设工程施工管理》2010 年真题参考答案与解析	173

第四部分

冲刺试卷与精解

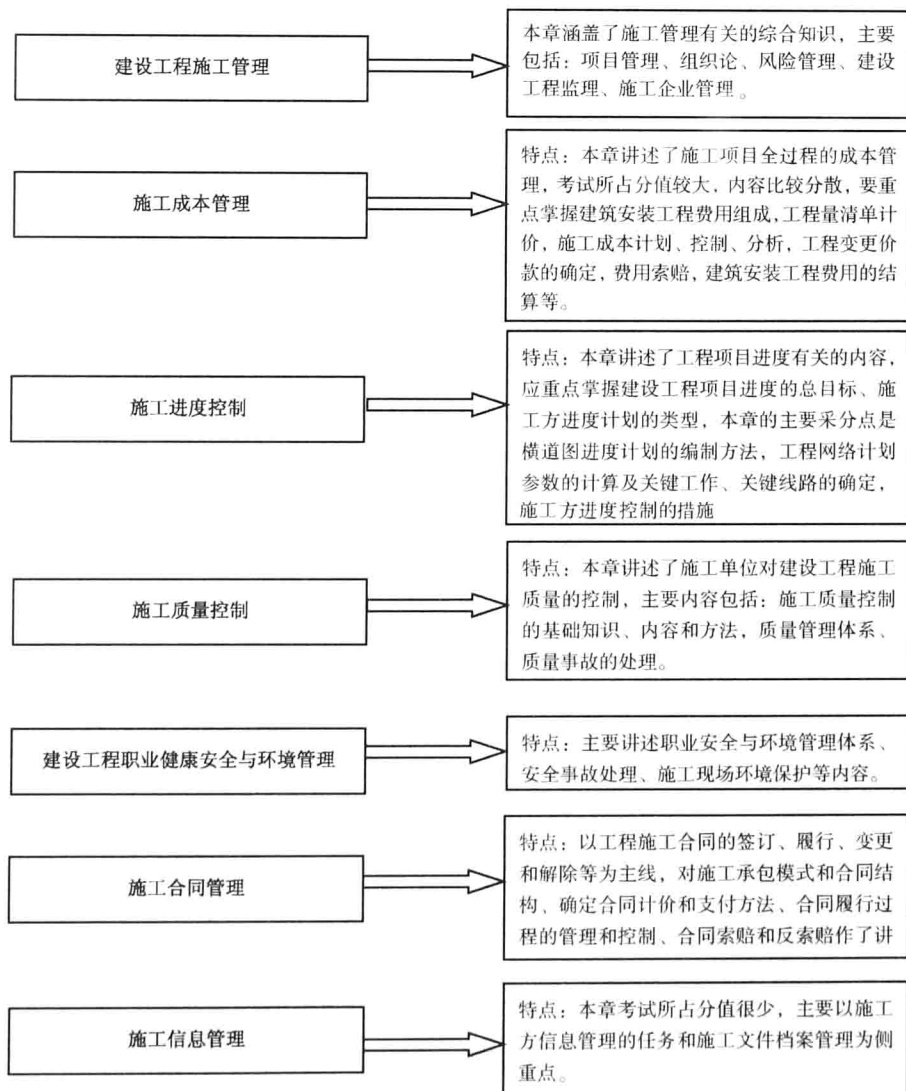
《建设工程施工管理》冲刺试卷一	183
《建设工程施工管理》冲刺试卷二	194
《建设工程施工管理》冲刺试卷三	206
《建设工程施工管理》冲刺试卷一参考答案与解析	217
《建设工程施工管理》冲刺试卷二参考答案与解析	227
《建设工程施工管理》冲刺试卷三参考答案与解析	236



第一部分 考情分析与应试策略

本科目知识结构图

建设工程施工管理属于二级建造师职业资格执业资格专业考试科目,考试所涉及的知识体系包括七部分:建设工程施工管理、施工成本管理、施工进度控制、施工质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、施工合同管理、施工信息管理。



核心命题点与考试要点归纳

重要命题点		考试要点归纳
建设工程施工管理	施工方的项目管理	建设工程项目管理的类型 施工方项目管理的目标和任务
	施工管理的组织	项目结构分析 施工管理的组织结构 施工管理的工作任务分工 施工管理的管理职能分工 施工管理的工作流程组织
	施工组织设计的内容和编制方法	施工组织设计的内容 施工组织设计的编制方法
	施工项目管理目标的动态控制	项目目标的动态控制方法 动态控制方法在施工管理中的应用
	施工项目经理的任务和责任	施工方项目经理的任务 施工方项目经理的责任
	施工风险管理	风险和风险量 工程施工风险的类型 工程施工风险管理的任务和方法
	工程监理的工作任务和方法	工程监理的工作任务 工程监理的工作方法
施工成本管理	建筑安装工程费用项目的组成和计算	按费用构成要素划分的建筑安装工程费用项目组成 按造价形成划分的建筑安装工程费用项目组成 建筑安装工程费用计算方法 建筑安装工程计价程序 工程量清单计价
	建设工程定额	建筑工程定额的分类 人工定额 材料消耗定额 施工机械台班使用定额
	合同价款约定于工程结算	合同价款约定 工程量 合同价款调整 工程变更 索赔与现场签证
	施工成本管理与施工成本计划	施工成本管理的任务与措施 施工成本计划的类型 施工成本计划的编制依据 施工成本计划的编制方法
	施工成本控制与施工成本分析	施工成本控制的步骤 施工成本控制的方法 施工成本分析的方法
	施工进度控制建设工程项目进度控制的目标和任务	总进度目标 进度控制任务
	施工方进度计划的类型及其作用	施工进度计划的类型 实时性施工进度计划的作用
	施工进度计划的编制方法	横道图进度计划的编制方法 工程网络计划的类型和应用

续表

重要命题点		考试要点归纳
施工质量管理	施工方进度控制的任务和措施	施工方进度控制的任务 施工方进度控制的措施
	施工质量管理施工质量管理与施工质量控制	影响施工质量的主要因素 施工质量管理和施工质量控制的内涵和特点
	施工质量管理体系	工程项目施工质量保证体系的建立和运行 施工企业质量管理体系的建立和运行
	施工质量控制的内容和方法	施工质量控制的基本环节和一般方法 施工准备的质量控制 施工过程的质量控制 施工质量验收的规定和方法
	施工质量事故处理	工程质量事故分类 施工质量事故的预防 施工质量事故的处理方法
	施工质量的政府监督	政府对施工质量的监督职能 政府对施工质量监督的实施
施工职业健康安全与环境管理	职业健康安全管理体系与环境管理体系	职业健康安全与环境管理体系标准 施工安全管理的任务和策划 职业健康安全与环境管理体系的建立和运行 施工安全政府监督 施工安全管理措施 职业健康安全与环境管理的特点和要求 施工安全管理体系
	施工安全生产管理	安全生产管理制度体系 危险源的识别好风险控制 安全隐患的处理
	生产安全事故应急预案和事故处理	生产安全事故应急预案的内容 职业健康安全事故的分类和处理
	施工现场文明施工和环境保护的要求	施工现场文明施工的要求 施工现场环境保护的要求
施工合同管理	施工发承包模式	施工发承包的主要类型
	施工合同与物资采购合同	施工承包合同的主要内容 施工专业分包合同的内容 施工劳务分包合同的内容 物资采购合同的主要内容
	施工计价方式	单价合同 总价合同 成本加酬金合同
	施工合同变更管理	施工合同跟踪与控制 施工合同变更管理
	施工合同的索赔	施工合同索赔的依据与证据 施工合同索赔的程序
施工信息管理	施工信息管理的任务与方法	施工信息管理的任务 施工信息管理的方法
	施工文件档案管理	施工文件档案管理的主要内容 施工文件的归档

2012 ~ 2014 年度建设工程施工管理考题分值统计

知识点		2012			2013			2014		
		单选题	多选题	案例题	单选题	多选题	案例题	单选题	多选题	案例题
建 设 工 程 施 工 管 理	施工方的项目管理	1		2			1			
	施工管理的组织	3	2		3	2		2	1	
	施工组织设计的内容和编制方法	2			2			1		
	施工项目管理目标的动态控制	1	1		1	1	1			
	施工项目经理的任务和责任	1			2			2	2	
	施工风险管理	1	1		1	1		2		
	工程监理的工作任务和方法	2			2			2		
施 工 成 本 管 理	建筑安装工程费用项目的组成和计算	6	2		4	2		3	1	
	建设工程定额	3	1		3	1		2	1	
	合同价款约定于工程结算	2	1		2	1		5		
	施工成本管理 with 施工成本计划	4	1		3	1		2		
	施工成本控制 with 施工成本分析	3	1		4	1		3	2	
	建设工程项目进度控制的目标和任务	1	1		2	1		2		
	施工方进度计划的类型及其作用				1	1			2	
	施工进度计划的编制方法	5	2		5	2		6	1	
	施工方进度控制的任务和措施	2			1	1		1	1	
建 设 工 程 施 工 质 量 管 理	施工质量管理 with 施工质量控制	2			2			2	1	
	施工质量管理体系	2	1		2			3	1	
	施工质量控制的内容和方法	4	3		4	1		4		
	施工质量事故处理	4	1		2	1		2	1	
	施工质量的政府监督	1			1	1		2	1	
施 工 安 全 与 环 境 管 理	职业健康安全管理体系与环境管理体系	5	3		5			1		
	施工安全生产管理							5	1	
	生产安全事故应急预案和事故处理	3	1		1	1		2	1	
	施工现场文明施工和环境保护的要求	1			2	1		2	1	

续表

知识点		2012			2013			2014		
		单选题	多选题	案例题	单选题	多选题	案例题	单选题	多选题	案例题
合同管理	施工发承包模式	3	2		3			2		
	施工合同与物资采购合同	4	1		4	2		2	1	
	施工计价方式	1		1	3			3	2	
	施工合同变更管理					1		1	1	
	施工合同的索赔	1			2	1		1	1	
建设工程信息管理	施工信息管理的任务与方法	1			1			1		
	施工文件归档管理	2				1			1	
总计		70	25		70	25		70	25	

历年考试题型说明

建设工程施工管理考试采用标准化试卷;综合科目的题型分为单项选择题和多项选择题。又根据建设部建市监函[2004]20号《建造师执业资格考试命题有关问题会议纪要》的通知:二级建造师各科目考试时间、题型、题量、分值如下表设定。

建设工程施工管理专业考试题型、题量、分值

考试科目	考试时间	题型题量		满分
建设工程施工管理	3小时	单选题 70 道	多选题 25 道	120

备考复习策略与答题技巧

一、复习备考策略

1. 依纲靠本打基础

考试大纲是国家对二级建造师综合知识水平和工作能力的基本要求,是命题的依据,是应考者复习范围和复习内容的依据,也是考试用书编写的依据。在准备建造师考试前应充分解读《考试大纲》的内在精神、大纲的要求、报名的条件、考试的科目和对章、节、目、条下具体掌握、熟悉、了解等知识点的解读,包括案例分析样题的解读。大纲要求掌握的知识点得逐条复习和理解,以系统性学科知识为基础,以考试大纲中知识点掌握为重点复习,这样对于全面弄清大纲和考试用书涉及的知识点的内容就容易得多,而且往往可以起到事半功倍的复习效果。因此,在复习过程中,应注意,应考者应始终以大纲为依据、以考试用书为基准、以现行的法律

法规为基础进行重点复习;对大纲上没有的、考试用书中没有涉及的、实际工作中有争议的、法律法规中有表述不一的,在命题中一般不会出现,应考者不必再花时间去复习、考虑。

2. 把握重点,兼顾考点

根据以往执业资格考试的经验,重点与非重点知识点均会出题,因此,应考者应遵循突出重点和全面兼顾的复习原则,考试前全面复习甚至通读多遍考试用书是很有必要的,至少三遍,第一遍最仔细地看每一个考点、难点;第二遍看较快,主要对第一遍的重要知识点进行复习;第三遍就最快,主要看第二遍没有看懂或者完全掌握的知识点。因此尽量在复习之前制定一个切合实际学习计划。同时在复习时,有必要抓住重点及重要内容等进行重点复习:“掌握”得重点内容,要求应考者能灵活应用,复习时应考者对这部分内容要理解得详细、深入;“熟悉”的重要内容,应考者除弄清楚各个知识点的原理、内容、依据、程序及方法外,还要注意与其他易混淆的知识点做对比,加强记忆;“了解”的相关内容,考试深度较浅,考题更直观,易得分。

3. 复习和练习相结合的方法

应考者在掌握知识点的前提下,还应进行大量试题的练习,通过练习可以加深对考点的理解和掌握,检验复习效果。同时,在练习时应注意对正确和错误答案的原因分析,而不是只选出正确答案就可以了,而应弄清楚正确和错误的原因,进行错题标记,从而寻找复习弱点,通过这样反复练习,可以全面和熟练掌握知识点。

4. 巩固,拾遗补缺

突击考试重要考点;回顾错题,做模拟试题,寻找考试感觉。

二、答题技巧分析

1. 单项选择题

单项选择题的要求是“准确”。单项选择题较为简单,单项选择题中每题四个备选项,其中有且只有一个最符合题意。四个备选项中,通常有两个干扰项能很容易被识别出来,剩下的根据相应的知识进行判断。应尽量少在单项选择题上失分,为总成绩合格打下坚实基础。

单项选择题的解题方法和答题技巧一般有以下几种方法:

- 1) 直接选择法,即直接选出正确项,如果应考者对该考点比较熟悉,可采用此方法。
- 2) 间接选择法,即排除法。如不能直接马上得出答案,即逐个排除不正确的干扰项,
- 3) 比较法:通过对答案和题干进行研究、分析、比较可以找出一些陷阱,去除不合理备选项,从而再应用排除法等选定答案。

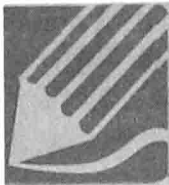
4) 推理法:采用逻辑推理的方法思考、判断和推理正确的答案。

5) 感觉猜测法:通过排除法仍有2个或3个答案不能确定,甚至4个答案均不能排除,可以凭感觉随机猜测。一般来说,排除的答案越多,猜中的概率越高,千万不要空缺。

2. 多项选择题

多项选择题共10题,每题2分。每题的备选选项中,有2个或2个以上符合题意,至少1个错项。错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得0.5分。注意:在5个备选选项中,多项选择题最少有2个,最多有4个正确答案;少选正确,每个答案得0.5分,错无分。因此,多项选择不仅要“准确”,而且要求“全面”。多项选择题的解题也可采用直接选择法、排除法、比较法和逻辑推理法,应考者做多项选择题时,要十分慎重,对正确选项有把握的,可以先选;对没有把握的选项最好不选,宁“缺”勿“滥”。在做题时,应注意多选题至少有2个正确答案,如果

已经确定了 2 个(或以上)正确选项,则对略有把握的选项,最好不选;如果已经确定的正确选项只有 1 个,则对略有把握的选项,可以选择。如果对每个选项的正误均无把握,可以使用感觉猜测法,至少可以随机猜选一个。多项选择题每题的分值是单项选择题的 2 倍,1 道多选题相当于 2 道单选题。所以应考者应抓紧时间,保证在考试时间内把所有的题目都做一遍,尽量把多选题做完。



第二部分 考点精编

2Z101000 建设工程施工管理



本章知识体系

2Z101000 建设工程施工管理	2Z101010	施工方的项目管理
	2Z101020	施工管理的组织
	2Z101030	施工组织设计的内容和编制方法
	2Z101040	施工项目管理目标的动态控制
	2Z101050	施工项目经理的任务和责任
	2Z101060	施工风险管理
	2Z101070	工程监理的工作任务和方法



专家剖析考点

根据历年的考试情况分析,本章在试题中所占分数不不多,但属于必考知识,单选与多选加起来分数不变都在6分左右,重点考查基层工程与混凝土工程方面的知识掌握情况,这两部分知识点比较繁杂,考生应熟练掌握基本概念,结合实际,加强理解记忆。下表是近三年考点分布。

2012 ~2014 年度考试分值分布一览表

题 型	单选题			多选题			案例题			合计分数		
年 份	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014
建设工程法律体系施工方的项目管理	1	2	1	1						15	16	14
施工管理的组织	3	2	2	2	2	1						
施工组织设计的内容和编制方法	2	2	1									
施工项目管理目标的动态控制	1	1	1	1	1							
施工项目经理的任务和责任	1	2	2			2						
施工风险管理	1	1	2	1	1							
工程监理的工作任务和方法	2	2	2									

重要考点精编

一、施工方的项目管理

重要考点	内容
1. 建设工程项目管理的类型	专家考点解析：建设工程管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。其中自项目开始至项目完成指的是项目的实施期；项目策划指目标控制前的一系列筹划和准备阶段；费用目标对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标；项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义；项目实施期管理工作的主要任务是通过管理使项目目标得以实现。 建设工程项目的全生命周期包括决策阶段、实施阶段、使用阶段。实施阶段包括设计准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段、保修阶段。 【真题链接 1】根据建设工程项目的阶段划分，属于设计准备阶段工作的是()。[2013 年] A. 编制项目可行性研究报告 B. 编制初步设计 C. 编制设计任务书 D. 编制项目建议书 【答案】C 【解析】因为设计准备阶段的工作包括编制设计任务书。 【真题链接 2】关于施工方项目管理目标和任务的说法，正确的是()。[2013 年] A. 施工总承包管理方对所承包的工程承担施工任务执行和组织的总的责任 B. 施工方项目管理服务于施工方自身的利益，而不需要考虑其他方 C. 由业主选定的分包方应经施工总承包管理方的认可 D. 建设项目工程总承包的主要意义是总价包干和“交钥匙” 【答案】C 【解析】A 错误，因为施工总承包方对其所承包的工程承担了施工任务执行以及组织的总责任；B 错误，因为施工方作为项目建设的其中一个参与方，项目管理主要服务于项目的整体利益以及施工方本身的利益；D 项错误，因为建设项目工程总承包的主要意义不在于总价包干和“交钥匙”。 【真题链接 3】关于建设工程项目管理的说法，正确的有()。[2012 年] A. “项目开始至项目完成”包括了项目的决策、实施阶段 B. 同一项目的目标内涵对项目的各参与单位来说是相同的 C. 项目决策阶段的主要任务是确定项目的定义 D. 项目实施阶段的主要任务是实现项目的目标 E. 项目的策划指的是项目目标控制前的策划和准备工作 【答案】CDE 【解析】A 项错误，因为“项目开始至项目完成”不包括决策阶段。B 项错误，因为各个参与单位的目标与工作的利益不同。
2. 施工方项目管理的目标和任务	专家考点解析：施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任，主要任务包括安全管理、投资控制和总承包方的成本控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理、与建设项目总包方有关的组织协调。分包施工方承担合同所规定的分包施工任务，以及相应的项目管理任务。

续表

重要考点	内容
2. 施工方项目管理的目标和任务	【真题链接】关于施工总承包方项目管理任务的说法,正确的是()。[2014 年] A. 施工总承包方一般不承担施工任务,只承担施工的总体管理和协调工作 B. 施工总承包方只负责所施工部门的施工安全,对业主指定分包商的施工安全不承担责任 C. 施工总承包方不与分包商直接签订施工合同,均由业主方签订 D. 施工总承包方应负责施工资源的供应组织 【答案】D 【解析】根据题意可知,本题考查的主要是有关施工总承包的内容,A 项中施工总承包方并非只承担总体管理和协调工作,而是同时也应承担施工任务;C 项中,施工分包合同不是和业主签订的,错误。D 项是正确选项。

二、施工管理的组织

重要考点	内容
1. 项目结构分析	专家考点解析:项目结构图是一个组织工具,通过树状图的方式对结构进行逐层分解,以反映组成该项目的所有工作任务。矩形框表示工作任务,连线表示矩形框之间的连接。项目结构图中的每一个组成部分应该进行编码,这是项目结构编码。项目结构的编码依据项目结构图,对项目结构的每一层的每一个组成部分进行编码。项目结构图和项目结构编码是编制投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理等工作任务的编码的基础。 【真题链接 1】下列组织工具中,能够反映项目所有工作任务的是()。[2013 年] A. 组织结构图 B. 工作流程图 C. 工作任务分工表 D. 项目结构图 【答案】D 【解析】因为项目结构图是通过树状图的方式,对一个项目的结构进行逐层分解,来反映组成该项目的所有工作任务的一个组织工具。 【真题链接 2】编制项目投资项编码、进度项编码、合同编码和工程档案编码的基础是()。[2012 年] A. 项目结构图和项目结构编码 B. 组织结构图和组织结构编码 C. 工作流程图和项目结构编码 D. 工作流程图和组织结构编码 【答案】A 【解析】由题意可知,项目结构图给项目结构的编码提供依据,使其可以编码每一层的每一个组成部分。以下这些项目结构的编码既有紧密的有机联系,又有差别:用于投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理等工作任务的编码。编制上述其他编码的基础是项目结构图和项目结构的编码。 【真题链接 3】关于项目结构分解的说法,正确的有()。[2012 年] A. 项目结构图通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解 B. 项目结构图能够反映组成该项目的全部工作任务 C. 同一个建设工程项目只能有一个项目结构分解方法 D. 项目结构的分解应和整个工程实施的部署相结合,并结合将采用的合同结构 E. 项目结构分解考虑到项目进展的总体部署,采用统一的分解方案 【答案】ABD 【解析】因为项目结构图是通过树状图的方式,对一个项目的结构进行逐层分解来反映组成该项目的全部工作任务的一个组织工具,所以 A、B 项正确。而同一个建设工程项目,可以有不同的项目结构分解