

我的生活

冊二第

馮玉祥



# 活 生 的 我

(冊 二 第)

著 祥 玉 馮

行 發 社 風 宇

我 的 生 活

(第二册)

民國二十七年十一月初版  
民國二十八年元月再版

實價國幣五角半

四角半

著作者 馮 玉 祥

發行人 陶 兮 德

發行所 宇 宙 風 社

版 權 所 有  
究 必 印 翻

# 目次

第八章	兩次秋操	一
第九章	新民府	九
第十章	山東道上	二二
第十一章	武學研究會	三三
第十二章	從二月到八月	四一
第十三章	第一次的失敗	五二
第十四章	正月十二日	六一
第十五章	左路備補軍	六六

## 第八章 兩次秋操

清末國內各地革命勢力日益高漲，清廷在光緒卅一年（一九〇五）和卅二年先後在河間彰德舉行秋操，以示威嚇。

河間秋操，兩方軍力的配置，北軍是第三鎮全鎮，第六鎮一混成協；南軍第四鎮全鎮，第五鎮一混成協。

我們一混成協從南苑出發，分成兩混成團，沿途自己預行演習。因為參謀人員幼稚疏忽，指揮錯亂，弄的偵探看不見，偵探隊伍遇不見隊伍，結果只有側衛同側衛碰着，大隊完全錯過。後來一個左轉灣，兩軍掉過了方位，南軍變成了北軍，北軍變成了南軍，纔開始打起來。段統制見狀大為不懌，立時吹緊急集合號，對官長指摘錯誤，大加申斥，下令退廿里，重行演習。等到第二次演畢，已經七八點鐘，當時來不及講評，即下令往松林店宿營。那時天色完全漆黑，沿途人馬雜沓，零亂不堪。所走的又只有一條大路，前後車輛擁塞，益發糟成一團。大官兒不耐煩，早騎着馬先跑了，剩下來的都是連長以下的官長，又都是新來的，也就不負責任。兵們沒辦法，就胡亂落隊。等到了宿營地，已是午夜十二點，後頭的部隊有還沒有來到。當晚決定第二天再行演習，並下令明天明七點鐘出發。那知夜間下起雨來，越下越大。依照陸協統的意思，隊伍改坐火車到保定，免得官兵衣服淋濕，到時不便演習。跑到段總制那里請示，段

總制就罵他要藉此賣人家好，說：「怕淋濕衣服？難道下雨的時候就不打仗嗎？」協統却以為這是演習，並不是真的打仗；若是真的打仗，自然就不用說了。協統碰了這一個釘子，當時就生氣掛了病號，坐火車到保定府去了。這里仍然下令出發。那時雨越發大了，傾盆的下降，無法行走。段統制不知怎麼異想天開，說咱們不如來個科學的辦法，令炮隊開炮向天空轟一陣，說上面的厚雲受了震動，雨就一定可以停止的。命令下來，大家就七手八腳向天空裏開大炮，當時聲震天地，民衆皆驚，不知到底什麼事。打了半天，那知雨不但止不住，反而越下越大。段統制非常氣惱，拿出他的硬脾氣來說：「下不下都得走！」立刻下令出發。當時現買草料，現買給用；原來重有五六十斤的帳棚，經雨一淋，弄成一百多斤，鍋灶傢伙也因雨阻，沒法子拉到，因此都落在後面。這次我着實佩服我們的回管帶，他預先叫我們四個隊官同到定興縣去買現成吃食，說免得大隊一到，什麼也買不着。我們把吃食買好了，就在定興縣等着。大隊經過高碑店到達定興縣，已經午後四點鐘，每個人都拖泥帶水，狼狽不堪。在這時就看出我們的軍紀的確還不壞，參謀人員早都走開了，弟兄們自己架起槍來，冒雨挺立着，一動不動，秩序非常之好。後來雨又下大了，忽然參謀長馬良騎馬跑來，大聲的下令道：

「奉統制令，隊伍都到城內東林寺宿營。」

命令雖這樣下了，可是事先却並沒有計劃。比如東林寺房屋共有多少間，能容得下多少人，統統沒有派人去詳細調查（其實東林寺只可住二營人，我們却共有十營隊伍）。隊伍胡裏胡塗的開了去，前頭大隊一到，屋子裏

立時站滿，不到一刻，院子裏也滿了；後頭的部隊越來越多。只因命令是住東林寺，於是不問青紅皂白，一直往裏擁進去。裏面的幾乎要被擠死，外面的仍然拚命往裏擠。有一位團長李進材被擠到裏面，出不來，就爬到人羣上，踏着人頭扒到牆上。當時擁擠的情形可以想見。後來看看實在沒法擠了，才下令各人自己去找地方落腳。這時已經有八點鐘，天黑了，雨下的更大了。命令一下，隊伍立時亂了起來。兵找不到官長，官長找不到兵。雨聲人聲，滿街嘈雜，弄得天旋地轉，莫明究竟。幸虧當時軍紀還好，否則乘機搶劫的事一定是難免的。這時隊伍已經一整天沒有吃飯，餓得肚裏轆轤作響；又加演習時背負極重，路上泥濘油滑，士兵受的苦真是一言難盡。我們這一營多虧事先預備好了乾糧，沒有受餓，算比較的好些。其餘各營，直到第二天早晨，段統制招呼縣長令各民家供給烙餅，才弄到東西充飢。然而已經整整餓了一天一夜了。（事後段統制向人民家家查察，問士兵有無擾亂行爲，打破碗盞沒有？短少了東西沒有？這倒是段先生的細心處。）

這次演習，最大的錯誤在於行軍駐軍，事先都沒有精確的計劃。這都應該由參謀人員負責。充分的暴露了他們紙上談兵的缺陷。演習的時候，一切方略命令都不向下級官佐傳達，目兵固然什麼也不知道，只一味跟着亂跑；就是連排長也一樣是莫名其妙的瞎跑。他如「駐軍注意」「行軍注意」等，也都沒有。下級官長和目兵等都無所遵循。隔了月餘，才聽說這次參加計劃的人中，有一位日人賀忠良在內。我想至少這位倭兒在參與計劃時也沒有安着好心。

演習過後，要舉行一次閱兵式。事先官長目兵奉令一律須穿皮鞋。皮鞋是軍需官在天津定做的，樣式粗笨。官長穿的每雙十二元，雖然不合腳，但皮子較好。士兵穿的皮子就特別硬劣，尺碼一律窄小，怎麼也穿不進去。可是命令限制着，非穿不可——不穿也得背負着。有的士兵只好剝去襪子，光着腳，死命的擠進去。可是走動起來，腳趾就如刀割，個人痛得流淚。當連長的在這時地位最感困難。因為每連中不過十六七個人，勉強穿了下去，其餘的都無法遵循命令，弄得無所措手。這件辦皮鞋的事情，是段統制的軍需勞佩蘭先生經手辦的。真想不到這位先生糊塗得如此！皮鞋是這樣，衣服的尺碼亦是大了小了都不管。我這個大個兒領下來的却是一套短小的制服，上衣只齊腰，褲筒吊在小腿上面。我是如此，別人也是一樣。要掉換，不許掉換。人人切齒痛罵。滿清真是到了倒霉的時候，上層和下層毫不通氣。中層負責的人，能力既不够，辦事又不盡心，只想着如何省事一點不望細心周密上設想，結果是蒙上欺下，一味的胡鬧，從這些很小的事上，都可以反映出當時政治之糟！

閱兵的這天，刮着極大的黃風。大家牽着手走，誰也看不見誰，只得臨時發個命令，不閱兵了，官長們舉行宴會。地點在河間府宴會場，連長以上的官長都出了席。這天吃的西餐，桌子上刀子叉子勺子擺了一大片。大家進來一看，不是吃的事，倒成了愁的事了。這一套傢伙，大家不消說都不會用過，恐怕就連見也未見過。特別是從鄉下來的窮弟兄們，此時呆頭呆腦的站着發楞，動也不敢動。等了半天，看見人家動手吃，才斜着眼角偷看，人家怎麼辦，自己也就怎麼辦。吃完了，每人贈送一隻磁質紀念杯。那杯子約有二寸高，一面鏤着「光緒卅一年河間秋操」字樣，一面

繡着一條精巧悅目的小紅龍。不曉得那位先生不開眼，一下拿去了三隻，大家也就跟着效尤。到得後來，杯子就不够分配。拿不到杯子的人，心裏自然不舒服，於是將棹子上擺着的刀子叉子勺子也向腰裡掖了去。起初廚房還不敢干涉，後來拿的人越來越多，飯館老板可急了，站到會場裏大聲嚷着：「這是包的席呀！這些傢伙全都是我們的呀！」大家那個肯聽？依然繼續向腰裡掖着。當時我却不曾拿西餐館的傢伙，只看見桌子上放有幾筒罐頭沙丁魚，覺得不錯，就順手拿了兩筒，放進褲子口袋裡。這天我穿的是一套新禮服。這要算我有生以來第一次的浪費，是我花了六十四兩銀子定製的一種質料名叫「哈拉呢」的大禮服。我走出會場，騎上馬，就飛奔回營，心想兩筒沙丁魚，拿回去同排長們一塊吃，够多有味！那知天曉得，那兩筒罐頭都是已經開了口的，當時沒有細瞧，只顧順手駐褲袋裏一塞，恰巧正是倒放着。等到下馬來一瞧，褲子上滿處都是油污，把一套簇新的制服，弄得骯髒不堪，氣得我又好笑，又是懊惱，多天還把它當做說笑的資料。

回南苑的時候，從保定搭乘火車。兵們有坐敞車的，有三等車的情形，非常擁擠慌亂。有的伸頭，把帽子丢了，有的把刺刀丢了。我無意間遇見了梁喜奎，他是我的一位好朋友，在第三營左隊當事務長，管的是菜賬。兩個人坐下來，正談着，不知怎麼一來，他把一本賬簿也丟到車外去了。一時來不及檢，他就暴跳起來，紅着臉，也不做聲，只是腳亂跳。不消說一切出入賬目都寫在上頭的，回去怎麼向營長報賬呢？他辦事向來負責任認真，不肯馬虎。于是只是不住的搖頭嘆氣，我也無法安慰他。不料我偶然不留神，他竟跳下車去了。幸虧當時車還走的慢，算沒有喪命。

並且抬着了那本賬簿，上了另外一輛車。

回到南苑，鑑於操演的成績不佳，對於隊伍的訓練便加倍認真起來。

轉過年，到了光緒卅二年，接着舉行彰德秋操，這次參加的部隊，北軍是第五鎮全鎮，第六鎮一混成；南軍是湖北第八鎮全鎮，河南一協。兩方部隊分由段祺瑞和張彪指揮，袁世凱和鐵良任總監，王士珍爲總參謀。軍隊來回都由火車運送。

事先從豐樂鎮起，北軍自己先行演習：第五鎮第六鎮各出一協對抗。段祺瑞統制和王化東統領分任指揮官。有一天演習完畢，集合講話。這時張紹曾爲軍參謀長，張懷芝任第五鎮統制。統制說了兩句，就請參謀長講話。張參謀長紹曾就問張懷芝：「第五鎮來了多少人？留守的有多少人？有多少病號？多少輕病？多少重病？帳棚來了多少馬匹？」來了多少？參謀長問一句，統制就得答一句，可是張懷芝一句也答不上來，弄得臉紅耳赤，只好說：「我記不得，請原諒。」解散之後，纔知道張紹曾所以要問者，是有意要窘張懷芝一下，以爲報復的。原來不久以前，張懷芝在第五鎮任協統，那時張紹曾任協參謀長。有一次協統就考問參謀長這一套，張紹曾說：「這些都有賬可查，請查看賬目就知道了。」張懷芝就說：「你答不出憑什麼當參謀長？」張紹曾覺得無理可講，當即辭職走了。不料現在張紹曾任爲軍參謀長，正好管上了張懷芝，所以也照樣的考問一番，開他一個小小的玩笑。當時不知道這段舊事的，不懂何故，知道的人都笑不可仰。張懷芝自己解嘲說：「這不怪人家，是我自己招的。」認了倒霉。凡人說話，總得恩前查後，

然後方可出口。張懷芝的輕言妄語，胡亂罵人，正可以表現晚清軍政人員的一斑，他的受窘，實在給了他一個極好的教訓。

這次秋操較之上一年河間秋操，大體上總算有了進步。但仍然毫無實際作戰的意義。隊伍展開之後，就下令包圍，一槍也不發，即將南軍團團包圍起來。實際上絕無此理。這也是日本人賀忠良指使的詭計。總評判的時候，北軍因係袁世凱所訓練，不好也要說好，也不公平。接着段祺瑞背誦總方略和特別方略，聲音洪朗，非常熟練。段祺瑞背誦完了，又由張彪背誦，想不到他一句也沒背出來，臉紅得像被人打了幾掌一樣，無法下的來台。後來由他的參謀長唸一句，他在前面跟着背一句，演了一齣雙簧，才算完結。經了這次的秋操，清廷對袁世凱漸漸起了一種疑懼之心。不久貴胄學堂設立，滿人謠言四起，說袁世凱甚不可靠，遂乘機將他統帶的一二三四五六各鎮抽出了一三五六共四鎮交由鳳山節制，另設督辦大臣之銜。

軍隊一歸鳳山節制，一切規章亂加纂改，原來習用的舉手禮，又改成了彎腰請安，四綱五目也都一律取消了。一時軍隊中烏煙瘴氣，上下官兵，怨言四出。清廷這種舉措，固然是意在維持自己搖搖欲墜的政權，然而實際上適得其反，恰恰給他自己的墳墓掘得更深了一些。試看鳳山到任不久，便濫自任用滿人，並開列價目，盜賣官階。旅長三千兩，團長二千兩，營長一千兩，連長三百兩，公開的出賣。這樣一來，稍有良心熱血的官長目兵，自然都生出反感，日益趨向反抗的道路了。晚清任用官吏，只問是否親貴，不問能不能，賢不賢。鳳山以一毫不懂軍事的人，來掌握軍

權，賣官盜爵，無所不爲，結果自自然然的使清廷的統治愈益日暮途窮了。

## 第九章 新民府

彭德秋操結束，我們的隊伍仍回駐南苑。這期間，王化東統領對於講堂的訓練加倍努力。在秋操的時候，他曾著有「步兵戰鬥心鑄」一書，內容切實精到。不但在當時是本好書，就是現在還依舊有價值的。我們從這本書中，獲得豐富的知識。此外，官兵課目的規訂，也都非常適當。真正能做到使不識字者識字，使粗有根底者有興趣進而學習的地步。記得這時我因看了飲冰室文集，上面序文上提到綱鑑易知錄一書，我立刻到北平琉璃廠書店裏花了一兩六錢銀子買來一部，日夜的死讀，時刻不離手——但事實上只是一知半解，許多句子都沒法看的懂。有一天我帶着弟兄們打造營牆，工作的熱起來，我把衣服脫了，放在一邊。這時王化東統領同一位將弁學堂畢業的軍械官劉錫九走過來，看見我的衣服口袋裏露出一本書，他們就拿出來看一看，是一冊綱鑑易知錄就問這書是誰看的，真是了不得！後來常常到我房裏來問我易知錄看到什麼地方？那些懂的那些不懂的，其誘人不倦，誘掖後進的精神往往如此。

這時候由於清廷政治日益腐敗，革命的空氣已一天天瀰漫全國。當時使我感觸最大的要算是吳樾謀炸北

洋五大臣的壯舉當我聽到這個消息，種種的疑念都從我腦子裏湧現出來。我想吳樾爲什麼有此一舉呢？爲什麼現在又要嚷着立憲呢？數年以前不是已經有過一次變法的運動了嗎？爲什麼那時主張變法的首領——康梁——當成叛逆捉拿呢？後來不是惹出一次聯軍攻陷北京的大亂子來嗎？大好國防工程不是又自行拆除了嗎？許多同胞不是橫遭凌辱與屠殺了嗎？種種喪權辱國的事實是誰招致的呢？爲什麼各地暗殺事件層出不窮呢？爲什麼革命的事件此伏彼起呢？一想到這裏，過去單純的仇視外人的心理，不知不覺轉移到對清廷不滿的念頭上來。時間越久，這種念頭也就越發的堅定，覺得一切都是清廷的罪咎。一切喪權辱國的事實都是昏庸腐朽的清廷招致的。

我覺得吳樾這一炸彈，雖然沒有真的把五大臣炸死，却把我大大的驚醒了。

光緒三十三年（一九〇七）徐世昌由郵傳部大臣調爲東三省總督，我們奉令跟隨他由南苑開赴新民府駐防。

隨徐開赴奉天的隊伍，計有第三鎮一鎮和第一第二兩成混協。第三鎮統制是曹銀，第二混成協協統是王汝賢，第一混成協協統是王化東。——這第一混成協原由駐山東的第五鎮和我們的第六鎮各提一標合編而成。我們是開駐新民府，其餘的則分駐北大營等處。

我們第一混成協的王化東協統，不但在教學上很認真，就是辦事方面亦極其細心。這次統率部隊從南苑出

發，一切都有周密的計劃。甚至士兵身上攜帶的應用物品，如針線，如暑藥包以及馬匹需用的什物，都一件一件預先辦的周周全全。上了火車，沿途到站，士兵下來散步，馬也下來蹣跚，各班各隊輪流替換都有規定；槍枝轍重，在車上如何擺放下了車，如何攜帶，也都吩咐的清清楚楚。從南苑到新民府，全協人馬物件，都有條有理，絲毫不亂。

這時正是暑熱天氣，新民府是遼河西岸京奉線上的一個重要商埠。隊伍開到因為沒有營房，暫時分住在販賣糧食的一種所謂「穿行大店」裏。這時我當督隊官，經常的職務是管報表的事，預定表實施表按天繪畫填寫，忙的不亦樂乎。但作好表格，送呈上去之後，看也不看，只往旁邊一扔完事。從來沒有一次按照表格做事的。做督隊官的却必須耗費時間在這種毫無實益的官樣文章上面。

我們在這裏住下，軍隊中有了許多惡現象。第一，就是賭博的惡風。因為住處分散，管理上鬆懈下來。於是官長帶領着頭目，大家一塊兒賭博，甚至訛賴詐騙，無所不為。有時官長輸了錢，頭目向他索要，官長不肯給，有時頭目輸了錢，官長向他索要，頭目也不給。到了上操的時候，頭目犯了過失，官長加以責打，頭目就不心服，說這是因為討錢的事懷了恨，所以借故來洩憤出氣。情形糟到如此地步，怎麼能練的好兵來？這個惡風到了民國時候，愈益不堪。師長和旅長窩在一起打牌，一輸數萬，甚至數十萬。如此情形，作戰時怎麼指揮？這是最使我痛心疾首的一件事。第二，吃飯的現象，也非常叫人看不慣。伙食的辦理，是以連為單位。可是頭目買菜，官長却毫不過問。買好的，買壞的，官長不管；今天買這菜，明天還是買這菜，永遠不更換。官長也不管。做出來的菜生了，不管；糊了，不管；鹹得不能進嘴，淡得

無法下嚥，官長都不管。官長為什麼不管？就因為他有自己的小廚房，儘可以開私菜。因此士兵們吃的什麼，他們都可不過問，反正和自己無干。士兵們受不了，背地裏咒罵，他們也充耳不聞。逼到出處，鬧許多無謂的岔子。與士卒共甘苦，是治軍最重要的一個信條。別的方面縱然不能同甘苦，至少吃飯應當相同；上級官長不能相同，至少日常和士兵接近的下級官長應當相同。可是這裏却全不注意。第三，衛生方面，也太馬虎了。廁所的管理，是軍隊中一件重要的事。本來，舊式軍隊，是向來不知道講究衛生的。及新教育興方一知半解的注意到這方面來，廁所污穢，也知道打掃打掃了。可是這裏的廁所，則僅僅在官長檢查的時候，清理一下。官長不檢查，就永遠不打掃。把衛生之道，當成敷衍差事。士兵們好像以為這是替官長做事，不是替自己做事。因此，弄得廁所污穢不堪，臭氣沖天。一個人染了痢疾，全連全隊的人都染痢疾。這些骯髒的廁所又和廚房緊鄰着，大個兒的綠頭蠅在廁所裏吃完了大菜，就到廚房中的碗盤上，食物上去大便。大家司空見慣，不以為忤。總之，毛病全在官長疏懶不負責任；士兵缺乏教育，沒有知識。

我們的營部住在街南的一家「穿行大酒店」裏，與我同住一室的是本營的軍醫長鄧鑑三。鄧先生是一位老領生，我在南苑時就認識他。專長的雖然是醫學，然而漢學方面也極有根底。平時常見他涉獵經史子集，非常用功。他對朋友也忠誠懇切，算是我早年最敬愛的一位朋友。

一天，我問鄧先生：「我看彭公案、施公案、封神演義等小說書，句句都懂；看綱鑑、列國演義就囫圇吞棗，許多地

方看不懂，這怎麼辦？

「都是讀得太少的緣故。」他說：「你要是熟唸二三百篇古文，一定就可以有很大的進步了。」

因此我開始唸古文釋義，由鄧先生隨時為我講解，隨時自己偷空唸，每篇唸至能够背誦方肯罷手。這樣的讀了不到百餘篇光景，覺得就有了不少的進步，普通的文章不用講解，即能自己領悟。再來翻閱綱鑑易知錄一類的書，情形就大大不同，以往看不懂的，這時很容易就懂了。

這時可說是我求知慾最旺盛的時期。除了努力自修以外，營中的講堂，督促的仍然很嚴厲。王化東協統每天親自到堂，親自點名，看着督着，因此誰用功，誰不用功，他都知道的清清楚楚。人人為之振作，不敢荒廢。教官都是由陸大畢業的。——其中最使我服膺的是段雨村先生和蕭習之先生——課自有高等戰術，兵棋，戰時國際公法，率兵術，日俄戰史，圖上戰術，應用戰術等。各科講授都非常熱心，大家也極努力。從早到晚，很少有空暇的時間。下堂還要帶題目回來做，隔幾天一次測驗，功課進行，分外加緊。如此者有三四年之多。以前我關於軍事方面的知識，很是素亂，而且也多是啓蒙的，倘談不到分門別類的專門方面的研究。經過這番講堂上的系統的訓練以後，按步就班，循序漸進，對於戰時軍事指揮的基本理論和應用，我都粗粗有了一點心得。因此我感到軍隊中教官的好壞關係實在重大。如果得有好的教官，逐漸由淺入深的教導，無論知識如何低落的人，要不是自甘墮落，都可以成為國家有用的人材。