



管

从汉字的字义看，人们把中空而贯通的圆柱称为“管”，引申有规范、控制、约束等意思；人们把玉石的条纹称为“理”，引申有处置、引导、整治等意思。管和理，词意相近，从不同的侧面反映了一种社会活动，即是管理。

庄公请教曹刿为何三通鼓才出击？曹刿解释说，第一次战鼓，士气最旺，如猛虎下山，故千万不可攔其锋。第二次鼓响，碰不到对阵厮杀，士气就开始松懈，斗志也逐渐下降。到了第三次擂鼓，战士精力已经疲惫，战斗力也减少了大半。所以我乘敌人三通鼓罢，出其不意，一鼓作气，以新羈之马，攻疲乏之兵，自然能够取胜。

理

史

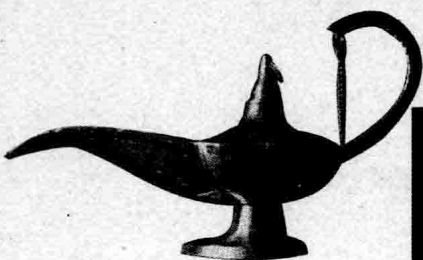
纣王的残暴，吓坏了他的哥哥微子启和大臣箕子，微子启因为怕纣王杀害他，偷偷和太师、少师逃跑了。箕子也装疯卖傻，带着本族人逃了。忠臣良将的纷纷出逃，使民心大为丧失。公元前1066年，周武王率兵讨伐商纣王。纣王走投无路，只好穿上挂满了珠宝玉器的礼服，跑到鹿台之上，点了一把火，自焚而死。

鉴

墨子认为，治国安民，要靠“尚贤、尚同、节用、节葬、非乐、非命、尊天、事鬼、兼爱、非攻”，而“尚贤”是首要和根本的。他为由下层涌现出来的，经过苦难锤炼而成的人才，大声疾呼，认为这些人洞悉民情，才真正有决心，有能力，使天下兼爱、和平。

【卷三】

柴森林 刘恩化 主编
吉林文史出版社



管

理

史

鉴

【卷三】

柴森林 刘恩化 主编
吉林文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

管理史鉴/柴森林, 刘恩化主编. —长春: 吉林文史出版社, 1992. 2
(2007. 7 重印)

ISBN 978-7-80528-400-2

I. 管... II. ①柴... ②刘... III. 管理学—思想史—中国—古代—通俗读物 IV. C93-092

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 081122 号

Guanli Shijian

管理史鉴 (三卷)

柴森林 刘恩化 主编

责任编辑: 于永玉 张雪霜

封面设计: 大象设计

吉林文史出版社出版发行 640mm×920mm 16 开本 12.5 印张 145 千字

(长春市人民大街 4646 号) 1992 年 2 月第 1 版 2007 年 9 月第 2 次印刷

北京铁建印刷厂 印数: 4 500—5 500 册 全套定价: 210.00 元

ISBN 978-7-80528-400-2

目 录

十 南宋抗金名将韩世忠 (1)

战斗中，韩世忠站在艨艟大舰上，亲自指挥，他夫人梁红玉也身着铠甲，擂鼓助威。宋军士气异常高涨，军威大震，金兵虽多次拼打，死伤无数，连兀术的女婿龙虎大王都被宋军活捉了，始终无法通过宋军的江上封锁线。兀术异常恐慌，提出“尽归所掠”和“请以名马献”，以求假道过渡，都被韩世忠严词拒绝。

十一 陆游“位卑未敢忘忧国” (4)

他诞生和成长的年代，正是宋王朝腐败不振，国家遭受女真族统治者侵略的时候。陆游没有跃马横枪，为国效命沙场，却为自己的祖国歌唱了一生。他的充溢着爱国主义激情的诗篇，给宋代文坛，尤其是已经腐败不振的南宋王朝带来了激奋昂扬的战斗气息。

十二 文天祥浩气长存 (7)

文天祥被解赴大都后，先被安排住在归顺元朝的“会同馆”内，但他穿宋服，朝南坐，多次斥退劝降者。降元的南宋宰相刘梦炎来劝降，被他骂得抬不起头来；被俘的小皇帝来劝降，他连声说：“圣驾请回，圣驾请回。”而余不多言。元统治者为此大怒，将他押送地牢。

十三 郑和七下西洋 (10)

郑和的庞大船队，既不是一般的商船队，也不是一般的外交使团，而是双重任务兼而有之。郑和每到一地，第一件事是宣读明朝皇帝的诏书，第二件事是赠送礼品，第三件事是进行贸易活动。郑和七下“西洋”，遍访亚洲三十多个国家和地区。在国际交通方面打开了从中国到地中海及东非洲一带的航道。

十四 郑成功收复台湾 (13)

顺治十八年四月，郑成功在金门誓师，他让儿子郑经留守金门、厦门，自己率大小战船三百五十多艘，军队两万五千人，从料罗湾出发，风顺潮深，转天，就到达了台湾的鹿耳门港，船队在何廷斌及附近渔民向导下，利用涨潮的机会在禾寮港登岸，直逼荷兰殖民者的据点赤嵌城。

十五 天下兴亡，匹夫有责 (16)

他先到了胶东，又考察了河北和山西，游历了河南、陕西。他认为西北居高临下，地势险要，进可以攻，退可以守，是打击清军最理想的策源地之一，因此，他又把抗清复明的希望寄托在西北。但是，他已经看到，抗清斗争不会在短时间内取得胜利了，而必须作长远的准备。

十六 林则徐“苟利国家生死以” (19)

1841年，林则徐被流放新疆伊犁效力“赎罪”。林则徐在禁烟抗英斗争中作出了巨大的贡献，反遭革职充军，但他并不为个人的坎坷而报怨，仍心系国家安危。他刻了一方“宠辱皆忘”的图章，并写了“自羞东障难为役，

漫笑西行不到头”的诗句，婉转地表达了对遣戍的愤懑心情。

十七 左宗棠挥戈戍边 (22)

左宗棠深知仅仅靠谈判，沙俄是不会放弃它的野心的。他豪迈地说，“壮士长歌，不复以出塞为苦”，立即制定了三路出兵伊犁的战斗部署，又把大本营从肃州移到了哈密，他还叫部下为他准备了一口棺材，随军赴阵，表示他随时准备为国捐躯、身埋荒漠沙海。在左宗棠爱国行为的鼓舞下，士兵人人不甘示弱，个个斗志昂扬。

十八 抗法老英雄冯子材 (26)

第二天，法军发动了更大规模的进攻，兵力增加到七、八千人，在重炮的掩护下，直向长墙扑来。冯子材身先士卒，亲自冲锋陷阵，全体将士一起涌出，冲向敌群。他们不顾“肉雨扑征衣”，“任凭血花飞满面”，把敌人压下了山谷。

十九 谭嗣同为变法而献身 (29)

他不满清朝黑暗统治，要求变法维新，希望以此来实现资产阶级的民主政治和发展资本主义工商业，从而实现中国的振兴。他一生的重要活动都与推动中国近代社会进步的戊戌变法紧密联系在一起，并成为这场运动最激进的领袖人物。

二十 中国近代民主宪政的先驱 (32)

袁世凯终于在3月20日晚，趁宋教仁到上海车站准备返京时，派人向宋教仁下了毒手，子弹击中了他的腰部，两天后，伤重身亡，为资产阶级立宪的目标流尽了鲜血，死时仅32岁。他至死也不知道，扼杀中国资产阶

级民主宪政的，杀死他的正是他寄予厚望的袁世凯。

卷九 尚节守廉篇 (35)

一 清廉昭世的晏婴 (36)

晏婴正在吃饭，齐景公派使臣来找他商量事情，晏婴听说使臣还没有吃饭，就把自己的饭分了一半给他吃。结果，两个人都没有吃饱。齐景公知道后，就派人给晏婴送去一千两黄金，晏婴说什么也不接受。送了三次，三次都被退了回去。之后，他向齐景公道谢并说道：“你派我管理百姓，理当廉洁奉公，这样才能给百官做出个榜样。”

二 汉文帝提倡节俭 (38)

他在位23年，宫室、园林、服饰和各种御用器具都没有什么增加，保持了勤俭的生活。有一次，他曾打算建造一个露台，找来工匠一计算，要花费黄金100斤，文帝说：“百斤黄金相当于中等人家10户的家产，我继承先帝的宫室，常常感到恐惧和羞愧，为什么还要建造露台呢？”

三 宋弘富贵不忘旧妻 (40)

有一次，他看见皇帝宝座后面新装的屏风上，画着不少仕女，光武帝刘秀不时地看几眼，很是欣赏的样子。宋弘严肃地对皇上说：“我从未见过有人像喜欢女色那样崇尚道德，有作为的君主不应该好色。”刘秀听了宋弘的话，随即叫人把新屏风撤下去了。并笑着对宋弘说：“我听你讲得有道理，就照你的意思办吧，怎么样？”

四 杨震暮夜却金 (43)

这天夜晚，王密一个人赶到杨震住处，从怀里拿出

十斤黄金送给杨震。杨震一见毅然拒绝，很不高兴地说：“这是怎么回事？”王密以为杨震怕别人知道送重金之事，所以才不肯接受，赶忙说：“现在是晚上，没有人知道。”杨震气愤地说“天知、地知、你知、我知，怎能说没有人知道呢？”

五 华歆别众，两袖清风 (45)

华歆淡于功利，却勤于吏职，在政治上是非分明，从不含糊。文帝曹丕时，“三府上奏：举孝廉，本以德行，不复限以试经”。就是要取消文化考试。华歆为此竭力阻谏：“今听孝廉不以经试，恐学业遂从此而废。若有秀异，可特征用。患于无其人，何患不得者？”

六 胡质“家无余财” (48)

胡威在归途中，意外地得到一个人相随为伴，又多次受到那人的帮助。在他的一再追问之下，才知道那人是父亲帐下的一名都督，也是回家探亲。胡威便将父亲给自己的绢作为谢礼送与这位都督，要他不必再随行了。后来，胡威写信将此事告诉了父亲，胡质为这事责备了那个人。此后，胡质清廉的名声更是传开了。

七 吴隐之饮贪泉而不贪 (49)

吴隐之在上任途中，带着妻子和随从，游览了当地有名的“贪泉”。据说，凡是喝过贪泉水的人，就会在心中萌发无尽的贪欲，而变得贪婪无比。因此，大凡经石门而过的官员，为了标榜清白，宁可忍着口渴，也不去喝一口贪泉水。可是吴隐之却不以为然。他走到泉边，自掬水而饮。

八 风骨峭峻的孔君实 (53)

礼部每半年都要到广州祭南海庙一次。由于庙在地势险峻的入海口处，州官们多不愿亲往，只命手下人代劳了事，只有孔君实每半年亲自前往。对于四方来使，孔君实也从不借公款吃喝，“不以资交，以身为帅，燕享有时，赏与以节”，起到了表率作用。他离任北归时，不载南方的一草一木，连奴婢也未增添一人。

九 范质不殖私产 (56)

有一次，范质病倒了，宋太祖多次前往探望，范质请皇上用茶，拿出来用的都是粗瓷盘杯。宋太祖暗想：“他是宰相，至于这么穷么？”故意四处看看，发现范质睡的是硬板床，床上铺的是旧棉被。之后，他又让妃子到范质家探问情况……

十 铁面御史赵 (57)

第二年，赵抃又上章指斥陈执中不学无术，错置颠倒、引用邪佞、招延卜祝、私仇嫌隙、排斥善良、狠复任情、家声狼藉凡八大罪状，坚请罢免陈执中。尽管一次次的奏章都被搁置下来，但赵抃不怕冷遇和打击，继续上章，前后达二十几次，使皇帝不得不把他撤职了。

十一 风节凛然的苏东坡 (60)

他自己规定每日用费不得超过一百五十钱。月初，取四千五百钱分三十串悬于梁上，用长叉日取一串。未用完者，别储于竹筒内，以侍应酬。谪居岭南时，他吃的是自种的山芋，住的是自搭的茅草房，穿的是当地人送的棉布衣。常戴青笠，穿蓑衣，着木屐。

十二 胡铨上陈“斩桧书” (63)

在一次朝议上，十四名大臣，“主和者半，可否者半，言不可和者铨一人而已。”胡铨又上疏孝宗，“愿绝口勿言‘和’字”，他并且说，“春秋左氏谓无勇者为妇人，今日举朝之士皆妇人也”。当时，金兵又一次南侵，形势危急。胡铨一面弹劾拥兵不救的大将李宝，促其出兵救援，一面亲自带兵至前线抗金。

十三 朱元璋称帝不奢 (66)

朱元璋在自己的住室里，悬挂着唐代李商隐的一首《咏史诗》，上写着：“历览前贤国与家，成由勤俭破由奢。”洪武八年，改建大内宫殿时，工程设计人员送来图纸，他把雕琢考究的部分都去掉了，并对中书省官员们说：“宫殿只要坚固就行了，何必过分华丽。”他下令：今后一切建筑都要朴素，不准浪费民力。

十四 于谦“名节重泰山” (69)

他敢言直谏，嫉恶如仇，得到朝野好评；出按江西时，他明察暗访，断案无私，一年中竟“雪冤囚数百”，被人们称为“神明”；巡抚河南、山西时，他不辞辛劳，积极赈灾，劝课农桑，兴修水利，并大力治安，严惩不法，人民呼之为“于青天”、“于龙图”。

十五 刘宗周“死生不易志” (72)

刘宗周为官，常常得罪皇帝，多次被削职为民，但他不遗余力地提出改良政策，匡时救弊，道合则从，不合则去，绝不苟且求荣。他宦海沉浮，五起五落，但“进退不失宜，死生不易志”，慨然以天下为己任。

十六 “天下廉吏第一”于成龙 (75)

康熙二十三年，68岁的于成龙病逝于两江总督任上。人们办理他的后事时发现，他的遗物竟少得可怜，他只有旧藤箱一个，内有换洗的旧衣一叠，旧靴子一双；罐中有粗米几斛，食盐数斤，再就是一些书籍。听说于成龙病逝，江宁城中百姓停业聚哭，许多人家设像奠祭，哭声震天。

十七 黄宗羲毁家抗清 (78)

浙东抗清斗争失败后，黄宗羲虽未结束东奔西走的动荡生活，但已开始冷静地总结明朝灭亡的历史教训。此后40多年的穷困生活中，他锐意于讲学著书。他一生著述弘富，约计百种千卷，他自己讲：“一生著述未必尽传，自料亦不下古之名家”，并非狂妄之语；他诲人不倦，从师者数百人，连清朝地方官员都参加听讲。

十八 王鼎憎爱分明 (81)

林则徐被撤职查办后，又被遣戍新疆伊犁。这时，王鼎正在河南治理黄河，他对林则徐因爱国而获罪深为不平，决计保护这位禁烟御侮的朝廷重臣。他以七十五岁的高龄，置个人安危于不顾，再次奏请起用林则徐。他慷慨陈词，据理力争，说到痛切之处，甚至涕泣交颐。

卷十 修身务实篇 (84)

一 孟母择邻教子 (85)

早上，孟母一边催促孟轲读书，一边拿起梭子，坐到织布机前织起布来。她回头一看，案几上放着读了一半的书，孟轲已不知什么时候出去玩了。孟母非常生气，又不好发作。她放下手中正织的布，把孟轲喊到了面前，

拿起剪刀当着儿子的面剪断了织布机上正织的布。这可吓坏了孟轲。

二 董仲舒“三年不窥园” (87)

他认为，要掌握深奥的儒家经典，一定要花费比平常人更多的时间，更多的努力。为了专心攻读，他不会客，不游玩，一切与研究经典无关的事都不去想。他家的屋后，有个很大的园子，花开之际，万紫千红，繁花似锦。可是董仲舒闭门读书，竟然三年未跨进园子一步。

三 匡衡凿壁借光 (88)

有一天，他打听到城里大户人家文不识，家中富有，且有很多藏书，匡衡想无偿的借是不行的，就到文不识家里作工，并且不要工钱。文不识感到很奇怪，问他为什么？匡衡如实地说，想要将主人的书读遍。文不识被匡衡的行为所感动，就把全部藏书都借给了他。

四 蔡伦革新造纸术 (90)

他注意观察和总结了西汉以来用丝麻造纸的经验，创造了用树皮、麻头、碎布和废渔网来造纸的方法，在技术上也作了不少改进。在蔡伦的主持下，工匠们把这些原料铡碎，放在水里浸渍相当时间，再捣乱成浆状，薄薄地摊在细帘子上，干燥后，帘子上的薄片就变成纸张了。

五 张衡学以成名 (92)

张衡担任了主管天文历算的太史令，第二年就发明了浑天仪。当人们嘲讽他有了成绩却没有得到升迁时，他写了一篇述志的作品《应闲赋》。他认为，做官不是为了谋私利和图俸禄，而应该有远大的志向和高尚品德。

他在《应闲赋》中写道：“君子不患位之不尊，而患德之不崇，不耻禄之不伙，而耻智之不博。”

六 吕蒙笃志读书 (94)

孙权重视吕蒙勇猛顽强的作风，又惋惜他不爱学习，决定当面开导他。一天，孙权特意派人把吕蒙和蒋钦找来，勉励他们说：“你们是执掌一方军务的大将，理应增长才干。可不能不学习呀！”吕蒙很不好意思，便推托说：“我军务繁忙，哪有时间坐下来读书学习。”

七 周处改过除三害 (97)

周处是三国时东吴将领周鲂的儿子，还不到20岁时，就臂力超人，他喜欢打猎，可是不拘小节，做事鲁莽。动辄奋臂挥拳，殴打乡里，不计后果。使附近的人都怕他、恨他，一见到他就躲得远远的。周处看见人们都讨厌他，也有改悔之意，就是不知道怎么办才好。

八 祖逖“闻鸡起舞” (99)

深冬，积雪把整个大地照得如同白昼。经过一天劳累的祖逖，晚饭后又一如既往地苦读兵书。读至深夜，疲倦得连两支眼睛都睁不开了，便打开窗户，伸手从窗台上抓了一把积雪往脸上擦擦，清醒清醒，又继续往下读。当远处传来鸡鸣之声时，他索性不再睡觉了，换上戎装，竟在雪地里舞刀弄剑。

九 吕思礼昼理政事夜读书 (102)

吕思礼一生以学为本，文才过人。入仕从政以后，他居于高位，身兼文武，军政事务应接不暇。他往往是白天理政，晚上读书。他晚上读书时还有个习惯，就是让随员事先准备些蜡烛，放在书案旁边。读书时，蜡烛

燃尽了一支，就再换上一支，每天晚上都要烧许多蜡烛。

十 宋璟带头革除阿谀之风 (104)

二张兄弟是武则天的宠臣，许多朝官见了他们不敢直呼其官名，而尊称为五郎、六郎。只有宋璟仍以官职相称。侍郎郑善果见宋璟直呼二张的官名，便问他为什么不称郎。宋璟严肃地回答道：“以官言之，正当为卿，若以亲故，当为张五。足下非易之家奴，何郎之有？”

十一 郭子仪宽厚待人 (107)

正在他获胜回朝途中，发生了他父亲陵墓被盗的事。这是件很严重出事。朝廷公卿对此顾虑重重，担心会激起郭子仪的愤怒。为不致发生意外，郭子仪一抵京都后，代宗立即召见，多方慰抚，并表示要查清重处。可是，郭子仪非但不怪罪他人，反而进行了自责。

十二 白居易的情操 (110)

过了4年，他妻子又生了个女孩，且长相与金銮很相像，白居易更加喜爱，取名罗儿，急切地盼望女儿快些成长。当他的老友元稹用诗句“天遣两家无嗣子，欲将文字付谁人”向他诉说无子的苦恼时，白居易则直截了当地回答：“各有文姬才雅齿，与女犹胜与外人。”

十三 杨时立雪程门 (113)

有一天，天气很冷，又飘着鹅毛大雪，杨时因有些疑难问题需请教，便与同学游酢一起去找程颐，恰逢程颐睡午觉，为了不打扰老师的午睡，他俩就顶着雪在门口等候。等程颐醒来时，雪已经有尺把厚了，杨时、游酢像两个雪人那样站了一个多钟头，站过的地方留下了两对深深的脚印……

十四 金世宗纳谏正己 (115)

他不但允许大家对自己的言行进行监督，还希望大家发表不同看法，提出合理主张。他曾下诏说：“凡已奏断之事有未当，卿等勿谓已行，不为奏闻改正。朕以万机之繁，岂无一失，卿等但言之，朕当更改，必无吝也。”

十五 治家严谨的王翱 (117)

晚上，王夫人置办了酒菜，趁王翱喝酒的时候，跪着把女儿的要求告诉了王翱。没想到，王翱听罢，勃然大怒，拿起酒杯就摔了过去，他吼道：“我告诉过你多少次，怎么今天又提起来了？”说完，他愤然起身出门，在朝房住了十几天才回家。

十六 谈迁不怕挫折编《国榷》 (119)

他携带书稿去访问那些明朝遗老、豪族、宦官、门客，广泛搜集明史遗闻，订正《国榷》。长期艰苦的写作生活，使他只能穿粗布长衫，在一些达官贵人眼里，不过是个穷秀才，经常受到冷遇。但谈迁生性耿介，从不泄气，直到把模糊的史实弄清楚为止。

十七 孙嘉淦“事君笃而不显” (121)

他历仕康熙、雍正、乾隆三代君主，官职也屡有升迁。但他从不巴结权贵，也不滥用职权。当大官时，不去沽名钓誉，做小吏时，也毫不颓丧。始终勤于职守，公正为官。

十八 戴震求学善问 (123)

有一次，老师在讲《大学章句》时，他对朱熹说的所谓《大学》是“孔子之言而曾子述之”的说法提出了质疑。他问老师：“何以知道这是孔子的话而由曾参转

述的呢？又如何知道曾参的意思而由其学生记录下来
的？”老师说：“这是朱熹说的。”戴震问：“朱熹是什么
朝代人……”

卷十一 秉公执法篇 (126)

一 韩非论赏罚 (127)

他说：“以法治国，举措而已矣。法不阿贵，绳不挠直，法之所加，智者弗所辞，勇者弗敢争”，“官不敢枉法，吏不敢为私”。他的意思说，通过制定行为规范来治理国家，主要是采取措施予以落实。一旦法公布了，善辩的人没什么说的，力气大的人也不会争夺了，连做官吏的，也不敢枉法谋私了。

二 张释之公正执法 (130)

有一次，太子刘启与梁王刘武同乘一辆车子入宫，按当时的要求，凡入宫之人和文书都要在宫门受检，办好手续，方可入内庭。可他们的车子到了公车司马门根本没有停，张释之追了上去，不让他们入宫，并以法上奏，弹劾太子、梁王不下公门、不守制度的行为。

三 刺奸将军祭遵 (132)

有一次，刘秀的一位年轻仆人违反军纪，依法当斩。祭遵不以自己官职卑微，不顾这位家仆是刘秀的属人，依法将他处死了。刘秀听罢大怒，命人将祭遵逮捕下狱。主簿陈副却认为祭遵做的对，要刘秀赦免他。陈副说：“您常要求众军军纪整肃，现在祭遵正是按照您的要求认真执法，不徇私情，这是执行您的教令的行为呀！”

四 强项令董宣 (133)

湖阳公主一见刘秀就又哭又闹，非要杀了董宣出气

不可。刘秀听了，也很生气，立即命人召来董宣，要乱棒打死他。董宣面无惧色，从容地说：“皇上用不着这样，等我把话说清楚再死。”刘秀气狠狠地说：“你还想说什么？”

五 寒朗忘死平冤狱 (137)

寒朗冒着被杀头的危险，亲自上奏明帝说：“耿建等人根本没有罪过，不过是受诬陷而已。我怀疑天下无罪受祸的人，大概不少是这种情况。”汉明帝刘庄听了，很不高兴。立即打断寒朗的话：“如果真像你说的这样，颜忠、王平为什么要揭发他们参与谋反呢？”

六 孔僖上书自讼 (140)

有一次，他们在一起谈论汉武帝。认为，汉武帝刘彻开始做天子时，尊崇信仰圣人的治道。五、六年间，其声誉就超过了汉文帝刘恒、汉景帝刘启。但他后来放任了自己，没有发扬自己的优点和长处。这番话被邻居的学生梁郁听见了。梁郁上书给章帝，报告“崔駰、孔僖两人诽谤先皇，讥讽当今皇上”。

七 事不辞难，罪不逃刑 (141)

李膺任司隶校尉时，仍然执法不避强暴。为桓帝宠信的大宦官张让的弟弟张朔，任野王令，仗着他哥哥的权势为非作歹，甚至杀孕妇取乐。他害怕李膺查办，逃入京城张让家里，藏在“合柱”之中，李膺闻讯，亲自带人冲入张让家捕获了张朔，经审讯录供后，就处决了。

八 陆操宁死不判无辜 (144)

陆操见崔季舒送来一位美貌少妇，还要他治罪，心里已明白了十之八九。他故意问崔季舒：“请问崔大人，