

徐珂編

訂正

新撰商業尺

商務印書館發行

新撰商業尺牘

勸戒類

祖覆孫言從師習業之道

吾孫知之。兩信均悉。吾孫習業一事。昨已說定。特囑汝兄回家。送汝進店。汝年已漸長。當知從師習業。爲商人一生之根本。必品行才藝。令人敬愛。方可希望上進。店中規則。必當遵守。師言固宜聽受。卽夥友之言。亦當擇善而從。他人見汝有過。如能盡言無隱。於汝自有大益。若知而不改。他人豈肯再言。至於舉止行動。皆須留心。行則直身垂手。疾而不慌。立則挺身穩立。不可倚牆靠壁。坐則端正垂膝。不可箕踞搖擺。食則從容舒緩。碗箸無聲。菜須節省。切勿貪饕。晨間起床。愈早愈妙。衣履務必整齊。盥漱之後。卽當

又

灑掃拂拭。整理什物。夜間當俟衆人已睡。而後就寢。總之。今方進店。一切務須小心。當切記予言。勿爲人所輕視也。此諭。

祖字

吾孫知之。前寄一信。想已收到。汝到店後。尙無信來。念念。日在店中。須留心看人交易。聽人言談。目前雜事。學習純熟。卽須學習接應生意。出言宜高朗。不可過低。作事宜誠實。不可虛妄。更須活潑前進。不可退縮。尤不可嬉戲怠惰。有事出外。須速卽辦妥。回店復命。不可在途中耽延游玩。夜間有暇。宜加意自修。或看報。或寫字。或習算。均無不可。然若店中猝有要事。卽當捨之

而去。辦理要公。至關於銀錢之事。尤須清楚。如灑掃拂拭之際。見地上有遺落之銀錢。必爲拾起。詢問明白。交與主人。萬不可貪小利而壞品行。致爲人所輕賤也。此諭。

祖字

父與子囑謹慎店務

吾兒知之。昨汝師某某先生來。詢知一切。渠以勾當店務。在此小住。約須半月可歸。汝師以汝爲誠實可信。而以店中門戶火燭箱櫃鎖鑰。託之於汝。汝必親自察看。勿使有誤。如因事外出。必轉託之師所信任之人。我國警政未臻美備。尤不可忽。此諭。

父字

母與子言學徒應戒應勉之事

吾兒知之。汝今年十四歲矣。進店數月。當已稍知世事。現在時局艱難。謀生非易。況汝父逝世已久。支持門戶。全賴汝力。汝父常云節飲食。戒煙酒。絕賭博。慎起居。多運動。盡人當然。而學徒

祖與孫論商人道德

尤須注意。願汝識之。毋忽。汝在店宜早起早睡。夜深不寐。不惟傷體。且恐養成惡習。不可不戒。至於衣服。但以潔淨爲妙。不必求其華美。蓋華美之衣。耗費既大。而動作進退。時虞污損。辦事之時。反有不便。綢衣而污穢。不如布衣而潔淨也。若夫理髮。亦潔淨之一端。不可忽略。然亦不可過事修飾。有類婦女。至爲人所輕視也。此諭。

母字

吾孫收覽。昨某先生來。詢知汝店生意發達。大慰。然汝亦知其發達之故乎。欲使生意發達。必得社會之信用。乃能得社會之愛顧。得社會之愛顧。其業乃能發達。而欲得社會之信用。必自正直不欺始。商業固以謀利爲目的。然利之所在。輒易陷於不義。故必自幼養成正直不欺之習慣。而勤勉、忍耐、秩序、綿密、果斷諸德。皆商人

所一日不可缺者也。汝其勉之。此諭。

父與子言商業中應戒之事

祖字

吾兒知之。前寄一函。想已收到。吾國商人訓誨學徒之言。各國商人亦以爲切實適當。而贊賞之。茲特揭示如下。一戒入他家帳房。一時偶到。其後設有遺失。卽不免被其所疑。二戒結交無賴。此輩若來。當正言厲色以待之。然或詭計多端。別設坎阱。鉤餌以相誘。故尤不可不防。三戒交接閒人。若輩雖非匪類。然逸居無教。閒蕩時多。苟與之游。則必廢時失業。自宜慎之。四戒徇私。商人交易。自有定例。萬不可以買主爲我戚友。稍徇私情。此實有礙於貿易者也。五戒刻薄。肩挑背負之人。小本經營。獲利甚細。慎勿以其易欺而刻待之。凡此五端。皆宜默識於心。不可偶忘。此諭。

父字

父與子言商業應去之弊

吾兒知之。頃聞某先生傳述汝店今春生意蕭索。日久頗將不支。此固市況使然。然汝店所售。皆爲日用必需之品。果能信用昭著。不患無人過問。卽在平時。欲求蒸蒸日上。以爲招徠之道者。亦實在此。況當市面疲敝。生計艱難之日耶。今欲信義昭著。亦惟先去其最甚之三弊而已。三弊者何。一曰私。私則但知有己。不知有人。相傾相軋。以售其欺詐。充其自私自利之心。幾欲使衆人皆虧而我獨盈。若是者。則商場之蠹。而久之亦必自累。此私之戒也。一曰僞。僞則資少者誇多。貨假者亂真。思徼倖於萬一。而卒之未有不敗。及其敗也。則凡資之多而貨之真者。亦皆受其影響。爲其牽動。而商市墮矣。此僞之宜戒也。一曰貪。夫販賤賣貴。操奇計贏。或取什一焉。或取什二焉。或利市三倍焉。皆有所限制也。

然貪妄之徒。則殊不然。其索售也。不厭其值之昂。其居積也。不慮其貨之竄。而卒之失敗者。踵相接。亦危道矣。此貪之宜戒也。私也。僞也。貪也。皆所以敗壞信用者也。信用失而大事去矣。此不獨商爲然。而商爲尤甚。華人之爲商者。大率未入商業學校。少受教育。若復濟之以私。應之以僞。假之以貪。長此不改。有不遭挫敗而日就衰頹耶。汝其識之。而日勉之。此諭。父字

父覆子言習業宜勤

吾兒收覽。來信已悉。昨某先生談及。汝到店以來。頗能聽從師言。惟失之於懶。此則大謬。汝須知店中事務。宜勤於整理。商品之陳列。器具之佈置。書信文件之保存。簿據之清理。皆當時時留意。勿使紊亂。否則臨時需用。尋檢爲難。費時誤事。莫此爲甚。要之。粗疏凌雜。不中規律。爲人生之大忌。而商人固尤以保守秩序爲急務也。

汝其識之。此諭。

父字

父覆子言習業宜慎

吾兒知之。昨得來信。知汝將於下月進店。從此專心習業。不患無上進之一日。惟年齒方幼。不可子身遠行。總須有人偕往。進店後一切謹慎。千勿稍涉大意。諸事宜聽師言。與同伴相處。總須和顏悅色。卽於棧司。亦當若是。家中長幼皆安。勿念。此諭。

父字

父覆子勸耐守

吾兒知之。來信已悉。汝以在店數年。未加月俸。欲爲別圖。此實萬萬不可。夥友就事。當擇主人。旣入一店。總宜安心耐守。非有迫不得已之故。不可輕易他店。若相處日淺。賓主未能深知。機密重要之事。不得與聞。於己仍無所利。雖出外執業。意在謀生。薪水多寡。待遇厚薄。固不可不計。而亦當返己自思。汝之未加月俸。或勤勉忠

叔伯

與姪言經理店務宜盡責任

父字

誠有所未至。抑才識未爲主人所知。然無論如何。必當益自加勉。久之。必有知於主人。不患無增俸之日也。況近年以來。市景日非。生計日絀。如某某經商有年。交游頗廣。而賦閒兩載。尙未得事。卽此可見時局艱難。汝尤當知之也。此諭。

大姪如見。前復一函。想已收到。東人以吾姪爲經理。任大責重。非尋常夥友之專管一事者可比。必須熟審市情。統籌全局。隨時隨事。皆以店務爲念。既須任勞。又須任怨。於用人一端。最宜注意。不可輕徇情面。不可率意喜怒。進退人才。當視其才識道德而定之。用人稍一不慎。無論所定章程。如何完善。偶或違背。相率效尤。既皆視爲具文。雖後至之人。亦必不肯遵守矣。然爲經理者。表率羣倫。以身作則。尤當敦品礪行。使

叔伯

與姪言店中司帳之責任

叔伯

手泐

近佳

姪初次任事。尙其勉之。此詢責任矣。可不慎耶。吾

人敬畏。則若輩自能有所做懼。不敢踰越店章。且待人之道。當以寬嚴並用和衷共濟爲要。不可稍有偏重。則自能知感而知畏矣。至進貨之須求精美。放帳之須酌情形。亦經理者所宜留意之事。蓋進貨不良。必難脫手。放帳若濫。卽易虧蝕故也。且交易錢莊。尤宜謹慎。周旋同業。須與聯絡。凡此種種。皆當謹識勿忘。否則卽有負責任矣。可不慎耶。吾

二姪如晤。頃聞吾姪到店未久。精通書算。總經理人以副帳返里。命姪權理其事。聞之大喜。惟帳目必須清楚。不可挖補塗改。銀錢不可有分文苟且。每晚必交與總帳。以清界限。精細勤敏四字。商人皆宜知之。而帳友爲尤甚。蓋偶一不

慎。卽有錯亂遲誤之弊也。此詢

近佳

叔伯

手泐

叔伯

覆姪言爲櫃上夥友之責任

三姪如見。昨得來書。知已習業期滿。派爲櫃夥。甚善甚善。櫃夥之責任。在接應生意。然必平日留心店中之情形。貨物之種類價目。應待買主。乃不至臨時茫然。及交易旣成。所售之物。或須包裹。或令棧司送往。均宜料理周妥。至於所收銀錢。卽當交明帳房。不可有分文苟且。而一切物品。又宜珍重愛惜。勿以爲非己所有。而漫不經心也。此詢

近佳

叔伯

手泐

叔伯

與姪言出外經商之道

四姪如晤。昨知吾姪卽日赴某處。子身遠出。聞之甚念。行篋所帶銀錢。但求足供途中旅費。不必多備。然不論多少。必須安置妥帖。日夜提防。

而亦不可時刻取視。致令匪人知我虛實。起意竊騙。偶或不慎。卽有人財兩失之慮。到後所用款項。務宜先期匯往。以免疏虞。且行船宜及早停泊。不可貪路夜行。陸路宜及早投宿。睡臥勿脫裏衣。鋪陳不可華麗。收支隨時登帳。至嫖賭煙酒四字。尤宜深惡而遠避之。予經商有年。每見商界之失身墮行爲人所棄者。皆此四字累之也。吾姪年甫弱冠。初作水客。所以不憚煩而敢爲是言也。到後希卽函告。以免懸系。此詢

近佳

叔伯

手泐

兄與弟言興辦實業不得抵借外款

大弟手足。旬月不見。以方自北京歸。適有足疾。未能出門。惟近聞吾弟所辦公司。有將物產抵借外款之事。若爲政府所知。詳查舉報。必被議定停止興辦。斷斷不可。蓋國家對於開礦務農工藝畜牧種植墾闢漁業鹽務森林商務公司。

訂有專章通行各省。國人經營。外人不得干預。乃承辦各項實業之人。當呈報開辦時。均注明不招外股。其後輾轉更易。藉口於資本不敷。股款未足。輒私行攙合外股。或借用外款。實屬顯違定章。雖因資本不繼。辦理虧折。不得已而出於抵借。情有可原。然國家利權所在。萬難通融。且聞此事方在商議。尙未成交。及今挽回。猶未爲晚。用特專函奉勸。幸熟思而審處之。餘容面聲。卽候。

近社

兄

手泐

兄與弟言索債不宜借重外力

二弟如握。屢欲走談。以冗未果。頃聞某某莊股東某某所買弟處基地。計價一萬八千元。除付銀九千元外。餘付支票六張。到期往收無著。弟憤不能平。將託代客收帳之某洋行。轉向催討。弟以爲該行經理此事。信實昭著。無論新逋宿

欠。均可代追。收到帳款。可於一日之內卽行交付。所取經費。亦甚公道。然華人與華人之錢債細故。實不可假手外人。猶涉訟之不可請外國律師也。兄意此事宜請商會調處。事若不諧。可由商會移送法院訊理。吾弟平日持論。輒以經商海上。宜思保全主權。不可倚恃外力爲言。今何遽爾忘之。自相矛盾耶。專此。卽候。

近社

兄

手泐

兄與弟言華商訟案不當倚恃外人

三弟如晤。昨聞弟與某莊涉訟。以案懸未結。擬延外國律師申辯。經某君勸作罷論。因欲請西教士函致法院院長。或由洋人出面。兄謂此皆非計。華商與華商詞訟。無論如何。不當延請外國律師。口岸且然。況在內地。至西教士。則尤不可。華人雖或入教。仍爲中華民國。況吾弟固未嘗入教。而兩造均係華商乎。事之是非。理之曲

直。自有定評。且戚友傳聞。亦謂弟是彼非。弟直彼曲。公論具在。何必倚恃外人。致受譏訕。吾弟明達有識。萬勿爾爾。專此奉告。卽候

近祉

兄 手泐

兄覆弟言訟案無領事會訊華人之權

四弟如見。得書已悉。弟處與某某洋行涉訟一事。某國領事。欲請訂期會訊。然領事實無會訊華人之權。況此案業由法院移送商會理處。自當靜候斷結。吾弟毋庸恐懼。明日。兄當撥冗自往商會。告以一切。此詢

近佳

兄 手泐

兄覆弟言華商不可改入外籍

五弟收閱。前得來書。初以病瘧未親筆硯。及疾愈。則因遣嫁次女。又碌碌旬日。繼應某君之招。至津小住。昨始言旋。遂致有稽裁復。吾弟以歸國未及半載。邑人某某等遇事刁難。迭次勒索。

因擬改入外籍。冀得駐華領事之保護。此固事勢所迫。非出本心。然地方官吏以恤商保民爲事。身家財產。均應切實保護。遇有無賴詐財之事。自可呈控。斷不至漠視不問也。且國籍條例。先須呈請出籍。方可改入外籍。其第三章第十六條。凡中國人出籍者。所有中國人在內地特有之利益。一律不得享受。老弟積貲巨萬。居住內地。蘇杭兩處。均爲營業所在。卽爲顧惜財產計。自不應改入外籍。國體所關。不尤當慎之又慎乎。幸三思之。專此。祇請

近安

兄 手泐

師覆弟勸勿開店

某某賢弟收覽。兩得來書。以店事碌碌。致稽裁答爲歉。足下懷抱偉略。欲展鴻猷。擬至旅順創業。雖邦人君子。勸駕方殷。而某之於君。忝有一日之長。又承垂問殷殷。不敢不以

實告。此間各業艱難。無不賠累。其中有欲仍舊開張以力圖前進者。有惟暫圖支持以待收帳目者。各業每日賣項。多則二三十元。少則僅三四元。一轉瞬間。卽屆年關。正不知何以善後。商務衰落。竟有江湖日下之勢。老弟若必來此。載寶而來。恐將垂橐而返。實情如此。幸自酌之。專復。卽請

台安

友生

頓首

與友人勸改過免至失就

某某仁兄大人閣下。昨某君來。詢及近狀。並述閣下於嫖賭二端。猶復沈溺於中。初疑傳述之誤。頃遇某某先生。詳加探問。果如某君所言。竊思閣下久於市場。老成諳練。何至蹈此惡習。且曩者賦閒多年。正以此故。今幸得有枝棲。賓主契合。正當痛改前非。方圖上進。雖招徠主顧。於斯二者。終難擺脫淨盡。然逢場作戲。則

可。流連忘返則不可也。足下高明。當亦深悟此旨。否則執迷不改。東人聞之。必將疑有虧空帳款等事。一旦開除。將從何處覓生活耶。近來時局日艱。生計日絀。欲覓一事。殆如登天之難。其亦回念舊時困苦而痛自懺悔。不吝改過否耶。鄙人忝有一日之雅。故敢爲此直言。幸三思之。專此。卽請

台安

弟

頓首

商學類

覆友人問商學

某某仁兄大人閣下。昨奉惠書。祇悉壹是。足下青年好學。辱承垂詢。敢舉所知以告。商業學範圍至廣。析其種類。則若商業歷史學。乃以討論商業之沿革及其盛衰。商業地理學。乃以研究大地之氣候及其俗尚產物。商業商品

學。乃以詳考各物之成品及其性質。商業交通學。乃以活潑交通之機關以助商業之發達。商業經濟學。乃以釋明生計自然界之現象及其原理。蓋凡歷史地理各科學。莫不與商業有重要之關係也。執事潛心篤志。他日成就。何可限量。敬佩敬佩。此復。即請

時安

弟

頓首

覆友人問商業應讀之書

某某仁兄大人閣下。頃奉手書。敬悉。承詢商業應讀之書。商務印書館出版者。頗不爲少。就弟所知者言之。商業要項類。有商業要義。最新商業要綱。商業通義等書。商業通論類。有商業通論。及賣買講義要領。商業汎論。商業概論等書。商業經濟類。有普通經濟學教科書。經濟汎論。商業經濟要領等書。閣下試擇一二以研究之。則他日造就。又何可限量耶。此請

台安

與友人籌辦商業學校

弟

頓首

某某仁兄大人閣下。前日趨候。適已。言旋。聞尚須駕赴蘇甯。稽察分號事務。想大旆返漢。必在九月後矣。弟新病初愈。小號貿易半順。差強人意。惟處此商戰時代。而以全無商業知識之人。與歐美人士角逐。雖倖勝於一時。究不可以持久。近與二三同志。討論及此。擬設初等商業學堂。於中國簿記各國匯票各省平色莊號拆息銀元珠算練習各法。皆須注意。凡普通商業應有之事。先令其了然於胸。俾其畢業以後。即可從事商業。自營生計。所擬章程一紙。今特寄上。務乞迅賜教正。以便付印。至開辦經費。近經同人商議。或撥公款。或捐己貲。雖已集有成數。尚患不足。先生領袖商界。熱心教育。必能俯念時艱。慨助鉅款。常年用項。亦望

認捐若干。他日青年子弟。學業有成。固皆出自我。公之賜也。專此奉懇。敬請

台安

弟

頓首

與友人招入商餘學會

某某仁兄大人閣下。數日未晤爲念。弟以近年商戰劇烈。而吾輩自幼失學。必須及時補習。以冀知識日開。有裨貿易。昨已糾集友人。設立商餘學會。凡在同志。均可入會研究商務。考查實業。兼習中外語言文字。奉上章程一份。即乞檢閱是荷。君如惠然肯來。實同人所深願。並望即日報名入冊。遲則恐有額滿之患耳。專此。即請

台安

弟

頓首

覆友人論商業之學問經驗兩不可缺

某某仁兄大人閣下。昨得來函。知將赴漢習業。聞之欣慰。君英年偉器。既已畢業中等

商業學校。而入商店實習。自有實地之經驗。雖不能如高等商業學校中人。完具高等知識。而商人必須之學科。如書算。如外國語。如簿記。如商業地理。如商品。如繪圖。應世之具。自己足用。今更人肆學習。則閱歷自深。不至有所失敗。蓋學問經驗。必須相輔而行。如車之有二輪。缺一不可。足下自今日始。當於貿易情形。悉心體察。以期深造而有得也。鄙見如此。不識高明以爲何如。此復。即請

台安

弟

頓首

覆友人論商業中習寫書信之法

某某仁兄大人閣下。頃得手示。知閣下進店以來。於珠算之外。兼習書信。甚善甚善。營業之書信。說明事由。宜以簡明爲主。文須平易簡潔。字須明瞭敏速。而尤不可有譌字脫句。否則人易誤會。所關誠非細也。此覆。即請

台安

弟 頓首

與友人言商號司書信之職業

某某仁兄大人閣下。以兩年之睽闊。一旦邂逅。其喜可知。乃驪唱忽忽。倉卒言別。悵快又何如也。昨晤某君某某。欣知足下將入某某號總司書信。甚慰。君文辭書法。均占優勝。自必攸往咸宜。惟於勤字稍有欠缺。忝在知己。敢效忠告。商業時機之來。不可須臾或緩。遇有要事。自宜立即發信。得人書札。當覆者宜速覆之。且商業之來往書信。爲後日種種證據。所發信件。宜存底稿。或抄留底簿。或用印字器。印底留存。即他人寄到之信。亦必分類登冊。附以目錄。以爲他日檢查之地。此等事均須隨時爲之。未可稍怠。高明以爲何如。肅此。即請

台安

弟 頓首

與友人論商業中學習書算

某某仁兄大人閣下。昨遇令兄。知近體平善。已習書算。大慰。凡作文須平易簡明。寫字須清楚端正。若文理不通。或字多訛誤。則來往書信。必有意外之損害。妨礙商業。實非淺鮮。算術關係尤大。必須迅速正確。心算筆算珠算。缺一不可。我國習用珠算。實爲最便。然遇繁雜之帳。則筆算易於明瞭。至倉猝之間。既無算盤。又無紙筆。則非習於心算者。不能暗中默計。是以心算一端。又爲珠算筆算之基礎也。足下暇時。試以質之同伴之高明者。當亦以予言爲不謬也。專此。即請

近安

弟 頓首

覆友人論商人宜習方言以資赴賽之

益

某某仁兄大人閣下。昨奉手書。知吾業近已決定派人運物前往英國比賽。甚善甚善。泰西

賽會宗旨。原以萃萬國之物產。百工之技藝。由各國監督派員品題。物類既非一地。評騭又非一人。必衆意僉同。務昭公允。西商視之。至爲重要。得獎憑者。卽刊爲匾額。摹入標牌。懸諸市肆。得名譽而廣銷路。均在是舉。品題之時。又全賴所派之人。以詞理爭勝。著著爭先。克邀優獎。若不通外國語言。則雖貨品佳美。而不能得高等之評獎。輒以未能爭辨。多致爲所湮沒。深爲可惜。英國會期。既在後年秋冬之交。則距今二年有餘。歲月從容。不患踴躍。吾業所派之人。宜令專習英國語言文字。學成而往。庶以通知外情。便利應對。所獲裨益。正自非淺。高明者當不河漢斯言。所派之人。果爲誰某。尙乞示知。專此祇請。

台安

弟

頓首

商業概要類

覆友人問經商

某某仁兄大人閣下。昨奉惠書。知閣下不甘家食。有志經商。甚善甚善。復蒙垂問殷殷。特愛有年。輒舉所知以告。幸垂察焉。商業首重乘時。蓋物價有起跌。需用有緩急。貨物之能否耐久。轉運之遠近遲速。皆須因時審度。研究於先。不可孟浪。次則當知地利。何地出產。何地銷行。何處爲商業聚會之地。何處爲轉運便利之地。此亦經商要着。再次則結合股東。選任夥友。聯絡同行。招徠買主。此知人之不可不明也。又次則察物品之普通特別。而鑒別進退之操奇計贏之術。不多是矣。此事非一言可盡。神而明之。是在達者。如尊見欲營何業。示知後。或當竭一得之愚。隨時奉教也。此復。

即請

台安

弟

頓首

與友人論商人擇業宜慎

某某仁兄大人閣下。久未晤談。正殷係念。昨聞某君傳述。閣下志在遠遊。即須出營商業。甚羨甚羨。惟執事年少氣盛。發軔之始。擇業不可不慎。而擇業之所宜注意者。約有七端。一、此業利益如何。將來可以擴張否。二、經營此業。與己之性情合否。三、自問能熟悉此業之內情否。四、自有之資本敷否。五、所處境地若何。與此業適宜否。六、此業與此地相宜否。七、此業獲利之難易遲速。並前人成敗之事蹟及其原因。凡此種種。均須預爲籌畫。而後行之。蓋經商一種。與戰爭無異。必須知己知彼。謀定後戰。苟不加意。必貽後悔。質之台端。以爲何如。專此。即請

台安

弟

頓首

覆友人詢上古商人交易之始

某某仁兄大人閣下。昨奉手書。承詢上古商人交易之始。上古之民。遷徙無常。蓋所謂游牧時代也。離游牧而趨耕稼。則民皆土著矣。於時農出粟。女出布。其他之製造。亦以漸興。人羣彼此相需。交易起焉。交易之起。初不過一二人以物易物而已。既而生產日多。用物日廣。人事愈進化。乃必有操之縱之而擴張交易之範圍者。以甲物供乙求而不足。移丙物應之。以乙物供丙求而不足。移丁物應之。供者與求者各得便利。而實賴居間人之能力左右之。至市場之成立。昉於神農氏。神農劃地爲區。治區爲鄣。會以日中。交易而退。商業之權輿。即在於是。時至今日。則爲商戰時代。外人貿易我國。且深入腹地。隱欲制我死命。若非進取。無以生存。吾輩宜及時自勉矣。此復。即請

台安

弟

頓首

答友人問商店種類

某某仁兄大人閣下。奉示具悉。承詢商店之種類。約計之。可分十八類。一、食料店。米糧鹽糖點心糕餅是也。二、飲料店。茶油酒醬是也。三、燃料店。柴炭香燭爆竹是也。四、染料店。靛青是也。五、建築用料店。竹木磚瓦石灰是也。六、服飾店。衣帽鞋襪是也。七、妝飾店。首飾珠寶香粉梳篦扇鏡眼鏡是也。八、織物店。綢緞呢布繡貨是也。九、玩物店。骨董幼稚游戲品象牙雕刻是也。十、金類店。金銅鐵錫是也。十一、毛革類店。皮貨牛皮羊毛鷄鴨毛是也。十二、繭棉絲麻類店。絲綫繭棉麻是也。十三、畜牧漁撈店。牛羊豬鷄鴨野味醃臘火腿海味魚是也。十四、種植類店。水果蔬菜藥參漆菸是也。十五、文房器具店。筆墨紙硯及其他附屬之物是也。十六、書帖書畫店。

新撰商業尺牘

商業概要類

答友人問店號

書籍碑帖書畫裝潢顏料是也。十七、竹木藤及其他製造類店。竹器木器籐器陶器瓷器樂器箱秤鐙席傘毯枕墊是也。十八、雜貨店。北貨南貨京貨廣貨山貨洋貨是也。商店類別。亦云夥矣。此復。即請

台安

弟

頓首

某某仁兄大人閣下。昨奉手書。祇悉種切。聞

執事近方立業。締造經營。鴻規大啓。敬賀敬賀。承詢寶號命名。鄙意可即稱號。近日市招紛亂已甚。行棧莊號店鋪等字。任意標題。不求甚解。故無確當之解釋。若如寶號之有批發而無零售。自以稱號爲宜也。此復。即請

台安

弟

頓首

答友人言開店未合位置

某某仁兄大人閣下。昨奉來書。知將設肆售

賣古玩。已度地於某某街。弟竊有所未喻。某某街雖爲繁盛區域。而於古玩不甚相宜。以其交通不甚便利。而該處本無古玩店之開設。一家孤立。未必能招徠主顧。蓋人煙稠密之地。宜售日用貨品。至如古玩店。買主選擇。輒喜多歷數家。非同業聚集之所。或恐無人過問。故凡欲設立店鋪。必當依商品之種類以定位置。亦不獨古玩鋪爲然也。鄙見如此。即希酌之。此請

台安

弟

頓首

答友人言構造店屋

某某仁兄大人閣下。奉示敬悉。閣下鳩工庀材。建造店屋。期於高爽宏敞。流通空氣。甚善。甚善。惟鄙意以爲尙有當注意者數端。第一須使買客出入便利。而外觀亦須優美。使行路之人。易於動目。至於裝置煤汽燈之處。尤必斟酌得宜。使買客於夜間選擇物品。可以一覽而知。

不致游移不定。高明者當已早經計及。不待弟之贅述也。專復。即請

台安

弟

頓首

與友人言商業種類

某某仁兄大人閣下。頃聞足下改習商業。甚善甚善。商業俗稱買賣。又曰貿易。曰生意。與外國交易曰通商。至商業二字。實爲統稱。分之則有二。買賣業及補助商業是也。買賣業者。收買貨物而賣出之。補助商業。如銀行保險轉運堆棧等。補助商業之發達者是也。買賣業又有行與店之分。行則向工廠或內地收買物品。而批發與店。店則向行批發而門市零售。行之貿易大。店之貿易小。行與出貨者直接交易。店則直接售與用貨者。又以經商之遠近。範圍之大小。可分內地貿易。內國貿易。外國貿易三種。內地貿易。偏於一隅。內國貿易。則推及國中各地。外