



政治游说

战国策

ZHENGZHI YOUSHUI

译读二

朱本军◎著



首都师范大学出版社
CAPITAL NORMAL UNIVERSITY PRESS

政治游说

战国策

ZHENGZHI YOUSHUI

译读二

朱本军◎著



首都师范大学出版社

CAPITAL NORMAL UNIVERSITY PRESS

目录

CONTENTS

1	楚 策
5	卷十四 楚策一
5	子象游说宋王在齐楚战争中保持中立
6	楚国退出五国伐齐联盟的原因
7	象比游说术案例——狐假虎威
9	江乙当面不论人非
10	邯郸之难中楚国的联动介入
11	敌人的敌人，就是我们的朋友
13	昭奚恤以退为进为未来做铺垫
15	象比游说术案例——溺井当门
16	江乙微婉隐深离间楚国君臣
18	游说时机的重要性
20	江乙离间楚国君臣
21	钓语之术
22	城浑为新城令游说楚王
23	郑申的自我辩护
25	陈轸阻止杜赫无功晋爵
25	范环阻止楚王置相于秦
28	苏秦为赵游说楚威王参加合纵
31	张仪为秦连横游说楚怀王
37	张仪的攻人之策与昭过补救楚王之失策

- 39 莫敖子华与楚威王论贤
- 45 **卷十五 楚策二**
- 45 甘茂游说楚王为自己争取魏国宰相之位
- 46 昭睢游说景翠主动外交而非被动应付
- 47 苏厉游说昭鼠不分兵给昭睢
- 48 桓臧为昭睢游说楚王给昭睢增兵
- 49 张仪贿赂楚怀王宠臣巧计脱身
- 52 楚小臣游说张旄杀靳尚
- 53 游腾游说秦王释放楚怀王
- 54 楚国“制造形势”逼迫齐国自愿放弃东国
- 58 苏秦补救过失
- 60 **卷十六 楚策三**
- 60 苏子游说楚王广纳人才
- 61 苏秦对楚国的抱怨
- 62 陈轸劝楚怀王不要驱逐张仪
- 63 张仪之楚贫
- 65 桓臧为恢复昭睢之位游说楚怀王
- 66 张仪逐惠施于魏
- 67 杜赫游说昭阳先于魏国与秦言和
- 69 游说陈轸借张仪之毁谤重新回到楚国
- 70 秦攻宜阳——楚国的反应
- 71 唐且自荐于春申君
- 73 **卷十七 楚策四**
- 73 游说楚顷襄王担任联军统帅
- 74 郑袖麻痹楚怀王以剪除新来的美人
- 76 “钓”游说的实情
- 76 庄辛游说楚襄王振兴楚国
- 80 补救妄言

81	游说黄齐善待富孥
81	制造“均势”游说秦国救援楚国
82	“不死之药”的逻辑悖论
83	荀子抱怨楚国春申君没有主见
86	象比游说术案例——惊弓之鸟
88	象比游说术案例——汗明自荐于春申君
90	李园的进阶之路
94	虞卿谓春申君

99 赵 策

105 卷十八 赵策一

105	知伯联合韩魏之兵以攻赵
109	张孟谈助赵襄子破智伯
117	张孟谈功成身退与赵无恤的挽留
120	豫让的政治样板
125	赵利游说赵侯借道于魏以攻中山
127	游说韩国山阳君联合攻秦
128	高帽子游说法——腹击说服赵武灵王
129	苏秦游说遭奉阳君抵制
134	游说赵国退出攻齐联盟
138	游说赵国奉阳君支持齐攻宋
140	秦昭襄王武力威慑赵国
145	象比游说术案例——苦夫铁钻
146	韩臣冷向游说赵国扣留挂帅攻韩宜阳的甘茂
147	游说齐国的皮相国加入抗秦联盟
148	游说齐国的皮相国加入合纵抗秦联盟
149	孟尝君告诫舍人谨慎管理封地武城
151	陈轸游说赵王创造性介入秦楚会晤

156

156

164

169

173

197

197

200

202

204

205

208

210

211

213

214

220

222

224

231

232

236

237

240

241

242

243

244

卷十九 赵策二

苏秦游说赵王建立合纵联盟

苏代游说秦停止进攻赵之邯郸

张仪为秦连横说赵王

赵武灵王的改革

卷二十 赵策三

马服君赵奢回应安平君田单

强化游说法——宋突献罢楼缓之策

乐毅游说赵武灵王通过易地救燕

赵王托词拒绝割地给秦

富丁派司马浅游说赵武灵王加入合纵而非连横

教赵歆游说李兑

平原君让虞卿游说赵王加入合纵

平原君请冯忌

平原君勉励平阳君

虞卿与楼缓的游说博弈

公孙龙游说平原君不接受封地

虞卿游说赵王为赵秦和谈增加筹码

齐鲁仲连为赵游说魏使者新垣衍

象比游说术案例——推己及人

郑同游说赵王不为名利所累而救楚

魏牟游说赵悼襄王不要宠信建信君

复途侦游说卫灵公废黜雍疽弥子瑕

教建信君压制竞争对手

苦成常游说建信君将河间之地割让给吕不韦

希写游说建信君不要做无谓的愤怒

象比游说术案例——魏黈游说建信君隐退

秦攻赵鼓铎之音闻于北堂

- 245 赵孝成王的反游说之术
- 246 **卷二十一 赵策四**
- 246 为齐游说刚刚即位的赵孝成王
- 247 游说齐国为魏制衡赵国
- 251 苏代怂恿齐闵王攻宋
- 254 苏代游说赵奉阳君李兑协助齐国攻宋
- 258 楼缓为未来铺路
- 260 范座救己之策
- 261 马服君游说平原君不要将赵兵给齐国田单指挥
- 263 宋突游说赵国归还中山国之地
- 264 齐明为赵庄游说赵王
- 265 田驷游说韩向刺杀翟章
- 265 冯忌为庐陵君游说赵孝成王
- 266 冯忌初见赵王——交浅莫言深
- 267 讽谏游说赵王注意内政上远离不正之人
- 269 谅毅使秦
- 271 举茅为姚贾游说赵王
- 272 赵武灵王挫败楚齐关系改善
- 273 世钧游说秦释放春平侯
- 274 触龙采用“共鸣”游说赵太后
- 278 秦用攻人之术杀李牧
- 279 **魏 策**
- 284 **卷二十二 魏策一**
- 284 任章游说魏桓子割地给智伯
- 286 魏文侯施恩德于韩赵
- 287 睹师赞游说魏文侯不重用乐羊
- 289 魏文侯教导西门豹如何治理邺地

- 290 文侯言而有信
- 291 田子方讽谏魏文侯用贤不用力
- 292 吴起游说魏武侯以德治国
- 294 魏公叔痤谦虚而不掩人之功
- 296 魏公叔痤游说魏惠王起用卫鞅
- 298 苏子游说魏王加入以赵国为中心的合纵联盟
- 301 张仪为秦连横说魏王
- 305 扞夷游说田婴以救董庆
- 307 苏厉游说魏王释放苏秦
- 307 陈轸让公孙衍组织合纵
- 311 游说陈轸以毁谤之言当作返回楚国的资本
- 312 陈应游说陈轸保全自身的地位不落入张仪的圈套
- 313 象比游说术案例——老妾事主妇
- 313 惠施游说魏惠王不要听信张仪的主张
- 315 雍沮游说张仪救魏以抬高自己身价
- 316 史厌游说昭献协助张仪
- 317 犀首派人游说韩公叔帮自己夺取魏相
- 319 张仪制造形势破坏楚魏合纵
- 321 犀首游说魏惠王阳与齐而阴结于楚
- 322 游说魏王任用竇屡
- 323 公孙衍挫败伐魏同盟
- 324 綦毋恢教公孙衍不要多割地
- 325 象比游说术案例——服牛骖驥
- 327 卷二十三 魏策二
- 327 犀首田盼游说梁君田侯合兵以伐赵
- 328 犀首游说魏王驱逐田需
- 331 犀首设计驱逐史举
- 331 裨闾游说术案例——王攻梁南

332	惠施游说魏襄王不在大雪天为魏惠王出殡
335	开列清单游说法
342	犀首的迂回策略
343	惠施派人在楚制造舆论以抬高自己
344	公子理之傅抬高公子理的地位
345	惠施的以退求进安国战略
348	朱仓设计让魏太子返国
349	象比游说术案例——树难去易
350	推演法——苏代游说魏襄王让魏太子为相
352	游说秦王重任而不是废黜信安君
355	秦楚攻魏围皮氏
357	象比游说术案例——三人成虎的预防针
358	鲁国国君讽谏魏惠王
360	卷二十四 魏策三
360	魏芒卯巧计得赵五城
361	芒卯利用秦国在魏获得尊位
364	须贾游说穰侯兵罢大梁
368	周圻游说魏王不亲自朝秦
371	孙臣游说魏王不要割地与秦讲和
373	淳于髡解“齐伐魏”之难
374	孟尝君游说诸侯救援魏国
377	朱己游说魏王参与合纵而非连横
382	投桃不报李
383	魏襄王游说赵武灵王不伐魏
383	游说秦国樗里疾攻魏国皮氏
388	卷二十五 魏策四
388	游说秦国停止攻打魏国
390	象比游说术案例——游说魏王不可恃同盟国

- 392 助产婆游说术案例——张旄解答魏王的疑问
- 394 游说司马食其从支持合纵转向支持连横
- 395 楼缓游说魏国加入秦之连横
- 396 抵隙游说法——穰侯攻大梁
- 397 象比游说术案例——白珪谓新城君
- 398 秦攻韩之管
- 400 游说魏国济赵而构秦
- 401 平都君游说魏王救援赵国
- 403 游说魏王任命翟强为魏相
- 404 芮宋游说秦王瓦解秦赵联盟
- 405 游说楚国加入五国伐齐
- 406 倒打一耙贬低管鼻
- 407 白圭派人游说成阳君不去秦
- 408 魏冉游说秦王不听魏国说客的游说之辞
- 409 虞卿反激魏王与秦强硬
- 409 象比游说术案例——南辕北辙
- 411 宫他设计抬高周肖在齐国的身价
- 412 张仪安插耳目而免于诋毁
- 412 魏王搪塞秦王对魏国放走周最
- 413 唐且游说秦国发兵救魏
- 415 唐且游说信陵君不要得意忘形
- 416 缩高义不臣信陵君
- 419 象比游说术案例——智谋靠非零和的思维方法
- 421 游说魏王割地给嫪毐以支持嫪毐
- 423 唐且用“势”游说秦王



楚，史载其先祖熊绎在荆山(今湖北南漳、保康一带)开垦山林。秦为避秦庄襄王嬴异人(华阳夫人改其名为“楚”)之讳，改称“楚”为“荆”，因此后世又称“荆楚”。要了解战国时期的楚国的基本情况，了解一下楚国的历史渊源是必要的。我们先看一下楚国的起源和发展。

楚世系略说

周王朝开国之时，楚国的先祖叫鬻(yù)熊。鬻熊像儿子侍奉父亲一般事奉西伯侯姬昌(即后来追封的周文王)，可惜英年早逝。鬻熊的儿子熊丽即位，熊丽生儿子熊狂，熊狂生熊绎。熊绎处在周成王时代，成王要举用文王、武王功臣的后代，选了五个功臣的后代：楚子熊绎、鲁公伯禽、卫康叔子牟、晋侯燮、齐太公子吕伋。

熊绎被封到楚蛮，封给他子男爵位的田地，姓半(mǐ)，居丹阳(今河南淅川县西，丹水北岸)。熊姓后代在楚蛮这块土地上繁衍：

熊绎→熊贍(zhǎn，熊绎之子)→熊胜→熊杨(熊胜的弟弟，熊贍的儿子)→熊渠(熊杨之子)→熊毋康(熊渠长子，被立为句亶王。父亲熊渠逝世，继任，但英年早逝)→熊挚红(熊渠中子，被立为鄂王。哥哥熊毋康逝世，接任，被弟弟熊执疵杀害)→熊执疵(熊渠少子，被立为越章王。杀哥哥熊挚红继任)→熊延(熊执疵之子)→熊勇(熊延之子)→熊严(熊勇的弟弟，熊延的儿子)→熊霜(熊严的长子，在位执政仅6年逝世，三个弟弟争夺，最小的弟弟熊徇立)→熊徇(熊霜的弟弟，熊严的少子)→熊郢(熊徇之子)→熊仪(即若敖)

传到熊仪这一代，正好是周幽王烽火戏诸侯，被犬戎杀害。周幽王的儿子周平王即位，即位之初即将首都从雍迁到成周。史称“平王东迁”。周平王东迁，对楚国的影响并不大。楚国子孙继续繁衍：

熊仪(若敖，在位执政27年)→熊坎(宵敖，在位执政6年)→熊眭(蚡冒，在位执政17年，蚡冒的弟弟熊通杀死蚡冒的儿子即位，这就是楚武王)→楚武王(熊通，在位执政51年)→楚文王(熊贲，楚国将首都从丹阳迁到郢)→庄敖(熊麇，在位执政5年，被其弟弟熊恽弑杀，并取而代之)→楚成王(熊恽，楚文王的儿子，在位执政46年)→楚穆王(在位执政12年)→楚庄王(在位执政23年)→楚共王(在位执政31年)→楚康王(在位执政15年)→郢敖(在位执政3年，被其父亲的弟弟公子圉杀害，公子圉自立，是为楚灵王)→楚灵王(在位执政12年)→楚平王(在位执政13年)→楚昭王(在位执政27年)→楚惠王(在位执政57年)→

.....

楚国在楚惠王之后进入战国时期。

……(楚惠王)→楚简王(在位执政 24 年)→楚声王(在位执政 6 年, 被盗贼杀害)→楚悼王(在位执政 21 年)→楚肃王(在位执政 11 年)→楚宣王(在位执政 30 年)→楚威王(在位执政 11 年)→楚怀王(在位执政 30 年, 被秦国拘禁)→楚顷襄王(在位执政 36 年)→楚考烈王(在位执政 25 年)→楚幽王(在位执政 10 年, 同母弟弟继任, 是为楚哀王)→楚哀王(在位执政 2 个月, 被庶兄负刍袭杀, 负刍继任)→楚王负刍(在位执政 5 年, 被秦国俘虏, 楚灭)

《战国策·楚策》共四卷 59 章, 对楚国的记载, 始于楚宣王, 历楚威王、楚怀王、楚顷襄王、楚考烈王、楚幽王、楚哀王、楚王负刍八代。

楚国地理形势

为了读者能够了解《战国策·楚策》四卷 59 章中的篇章, 我们对楚国的发源、战国初期楚国地理形势进行简略描述。

楚国的最初领土分封范围只在今湖北的西部山区和江汉平原一带, 后来不断发展扩大, 鼎盛时期楚国的辖地(见附图: 楚-1 楚及周边形势示意图[前 333])大致为:

西至今重庆市东端, 与巴国以扞关(今重庆市巫山县夔门关)为界; 北至今河南省西南部的南阳盆地和丹江流域; 东至今河南省东南部、安徽省北部、江西省北部、山东省南部, 以及江苏、浙江一带, 囊括了今湖北全部、湖南衡阳以北、重庆东部、河南、安徽、江苏、浙江、江西部分地方。

卷十四 楚策一

子象游说宋王在齐楚战争中保持中立

齐、楚构难，宋请中立。齐急宋，宋许之。子象为楚谓宋王曰：“楚以缓失宋，将法齐之急也。齐以急得宋，后将常急矣。是从齐而攻楚，未必利也。齐战胜楚，势必危宋；不胜，是以弱宋干强楚也。而令两万乘之国常以急求所欲，国必危矣。”（《战国策·楚策一·第一·齐楚构难》）

“齐、楚构难，宋请中立。齐急宋，宋许之。”交代的时间和背景为公元前313年，楚怀王听信张仪之言与齐国断交并谩骂齐王。齐国举兵伐楚。齐、楚两国关系恶化，大动干戈。与齐、楚两国相邻的宋国保持中立。齐国非常清醒地看到宋国“四两拨千斤”的重要性，并争取宋国倒向自己的阵营。宋国仍保持中立，齐国最后采取的办法是“急宋”。“急”，“胁迫”的意思。齐国以武力胁迫宋国，如果宋国不倒向齐国，齐国将对宋不客气。宋国一个小国，哪里扭得过齐国，“宋许之”，于是答应与齐国同一战线。

楚国起初并没有意识到宋国的重要性，眼光不够，眼光只对准齐国而忽略外围。齐、宋一联合，楚国才感到非常被动。于是，楚王派子象出使到宋国。

子象到宋国去，毫无疑问是要破坏宋、齐联盟，让宋国保持中立或争取宋国加入到楚国的阵营。

见到宋国国君后，子象话不多，只说了四句话。但是这四句话，句句分量重。

第一句：“楚以缓失宋，将法齐之急也。”他承认齐、楚纷争，楚国慢半拍，让宋国选择了齐国。不过，楚国将仿效齐国，用武力威胁宋国。

第二句：“齐以急得宋，后将常急矣。”齐国此次胁迫而得逞，以后将经常采用这种方式。

第三句：“是从齐而攻楚，未必利也；齐战胜楚，势必危宋；不胜，是以弱宋干强楚也。”宋国与齐国联合攻楚实际上得不到什么好处：齐国若胜了楚国，到时候宋国有被齐国吞并的危险；齐国不胜，那么你们本来就弱小的宋国就是与强楚为敌结仇了。

第四句：“而令两万乘之国常以急求所欲，国必危矣。”如果两个大国

经常通过胁迫宋来满足自己的欲望，宋国一定危险。

言外之意，宋国不如保持中立的好。

楚国退出五国伐齐联盟的原因

五国约以伐齐。昭阳谓楚王曰：“五国以破齐，秦必南图。”楚王曰：“然则奈何？”对曰：“韩氏转（注：原文为‘辅’）国也，好利而恶难。好利，可营也；恶难，可惧也。我厚赂之以利，其心必营；我悉兵以临之，其心必惧我。彼惧吾兵而营我利，五国之事必可败也。约绝之后，虽勿与地，可。”楚王曰：“善。”乃命大司马事之韩，见公仲曰：“夫牛阑之事，马陵之难，亲王之所见也，王苟无以五国用兵，请效列城五，请悉楚国之众也，以庸于齐。”韩（注：原文为“齐”）之反赵、魏之后，而楚果弗与地，则五国之事困也。（《战国策·楚策一·第二·五国约以伐齐》）

“五国约以伐齐。”交代的时间和背景为公元前285年（齐闵王十六年），燕国派乐毅前往秦、赵、韩、魏、楚五国密谋进攻齐国，但是在第二年发兵的时候，楚国退出，只有秦、赵、魏、韩出兵。楚国为什么退出燕国组织的伐齐联盟，而派大将淖齿到齐国援救齐国？这一策就是交代楚国退出的原因。

楚国君臣探讨这一态势对楚国的利害影响。

楚国宰相（即令尹）昭阳对楚王分析说，“五国以破齐，秦必南图。”如果五国联军伐齐胜利了，楚国到时孤立无援，秦必南下对楚有所行动，那样楚国就危险了。

楚王问，“然则奈何？”如果这样，有什么应对之策？

昭阳分析说，“韩氏转国也，好利而恶难”，“韩氏”，指的是韩国。“转国”，指“转变无定之国”。意思是：韩国是一个转变无定之国，但是，它有致命的弱点，贪利而害怕危险。“好利，可营也；恶难，可惧也。”贪利，则可以对他进行利诱；害怕危难，则可以对他进行威胁。

昭阳的分析也就是说，要破坏五国联军攻齐这一次行动，最主要的问题是找准联军的突破口。整个联军的突破口应是韩国。

既然知道韩国的弱点，就有办法对付了。楚国的做法是一手软，一手硬，软硬兼施，昭阳分析说：“我厚赂之以利，其心必营；我悉兵以临之，其心必惧我。彼惧吾兵而营我利，五国之事必可败也。”用财物去贿赂它，它一定会被利所诱；发动大军去威胁它，它一定会害怕。既害怕楚国的大军，又贪图楚国的财物，五国联盟攻齐的事，一定会失败。“约绝之后，

虽勿与地，可。”五国联盟攻齐之事要是失败了，就算不给韩国许诺过的土地，也没什么不可。

楚王说，好。并派一个叫“大公事（姓大公，名事）”的人到韩国。

大公事见到韩国宰相公仲侈，说“夫牛阑之事，马陵之难，亲王之所见也。”“牛阑之事”，史未载今不可考；“马陵之难”，指的是公元前341年齐魏之间的一场大战，在齐策中我们接触过，当时魏国大军攻击赵国邯郸，赵国向齐国求救，齐国不是直接去参战，而是“围魏救赵”，趁魏国后防空虚直接进攻魏国首都大梁（今河南开封市），魏军赶紧回军援救，从而解了邯郸之围救赵（详见《战国策·齐策一·第七·南梁之难》）。将“牛阑之事”与“马陵之难”并提，大概这两战有异曲同工之处，都是批吭捣虚。上面那句话的意思是：大公事对公仲侈说：“牛阑之事、马陵之难您亲眼所见。”言外之意，你要是进攻齐国，韩、楚两国接壤，到时候楚国趁韩国后防空虚，进攻韩国是可能的。这是“大棒”。

“王苟无以五国用兵，请效列城五”，如果不参加五国用兵，楚国给韩国五座城池。这是“胡萝卜”。

“请悉楚国之众也，以庸于齐。”“庸（qiáng）”，“以……为屏障”的意思。整句话的意思是说：否则，楚国将出动全军作为齐国的屏障，来和齐国共同对付五国。

“韩之反赵、魏之后，而楚果弗与地，则五国之事困也。”这是记述这一段历史的人对后事的一个交代，说：韩国受到楚国利诱与威胁而与赵、魏解除盟约，后来，楚国果然没有割地给韩国，而五国攻齐之事却因此而搁浅。

象比游说术案例——狐假虎威

荆宣王问群臣曰：“吾闻北方之畏昭奚恤也，果诚何如？”群臣莫对。江一对曰：“虎求百兽而食之，得狐，狐曰：‘子无敢食我也。天帝使我长百兽，今子食我，是逆天帝命也。子以我为不信，吾为子先行，子随我后，观百兽之见我而敢不走乎？’虎以为然，故遂与之行。兽见之皆走。虎不知兽畏己而走也，以为畏狐也。今王之地方五千里，带甲百万，而专属之昭奚恤。故北方之畏奚恤也，其实畏王之甲兵也，犹百兽之畏虎也。”（《战国策·楚策一·第三·荆宣王问群臣》）

这一策的时间和背景是楚宣王十六年（前354、魏惠王十七年），魏国攻赵国邯郸，楚国任命景舍担任楚军统帅（即上柱国）、任命昭奚恤担任宰