

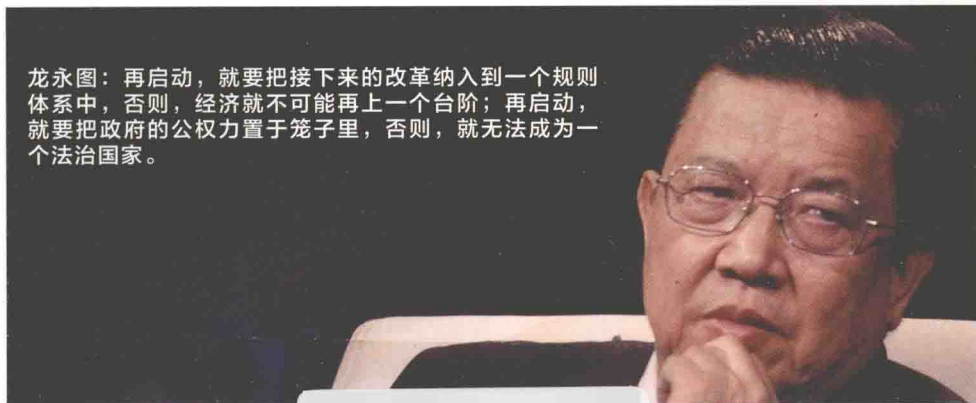
有时需要踩刹车，有时需要再启动

| 龙永图 白岩松 |

中国,再启动

在大国励志中重建信仰

龙永图：再启动，就要把接下来的改革纳入到一个规则体系中，否则，经济就不可能再上一个台阶；再启动，就要把政府的公权力置于笼子里，否则，就无法成为一个法治国家。



白岩松：我们要有信仰，而信仰的核心是敬畏。正如一条大河两边的河堤，一边是“敬”，一边是“畏”，只要堤坝足够高，不管河流怎么波涛汹涌，都不会泛滥成灾。然而，30年来，现实的欲望之河肆虐泛滥，时常冲堤而过。重建信仰，这才是中国最大的命题。



江苏凤凰文艺出版社

JIANGSU PHOENIX LITERATURE AND
ART PUBLISHING LTD

龙永图 白岩松：

中国 再启动

在大国励志中重建信仰
有时需要踩刹车
有时需要再启动

C H I N A · R E S T A R T



江苏凤凰文艺出版社
JIANGSU PHOENIX LITERATURE AND
ART PUBLISHING, LTD.

图书在版编目(CIP)数据

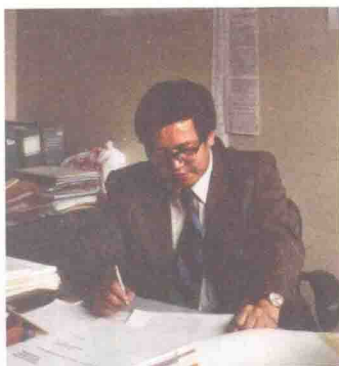
龙永图 白岩松: 中国, 再启动 / 龙永图等著. — 南京:
江苏凤凰文艺出版社, 2014
ISBN 978-7-5399-7846-8

I. ①龙… II. ①龙… III. ①名人-访问记-中国-
现代 IV. ①K820.7

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第261979号

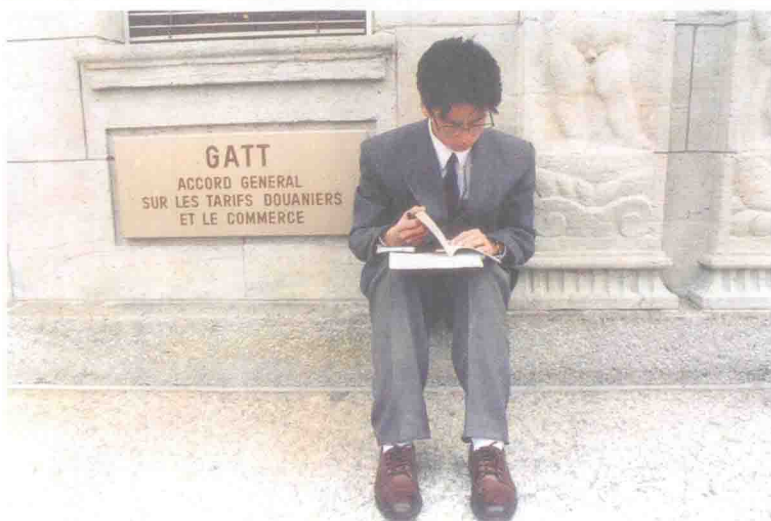
书 名	龙永图 白岩松: 中国, 再启动
著 者	龙永图等
责任编辑	孙金荣
策划编辑	汪毓楠
特约编辑	柏才勇 果旭军
责任校对	孔智敏
封面设计	关东野客
版式设计	李慧娟
出版发行	凤凰出版传媒股份有限公司 江苏凤凰文艺出版社
出版社地址	南京市中央路165号, 邮编: 210009
出版社网址	http://www.jswenyi.com
经 销	凤凰出版传媒股份有限公司
印 刷	河北鸿祥印刷有限公司
开 本	700毫米×1000毫米 1/16
印 张	20
字 数	202千字
版 次	2015年1月第1版 2015年1月第1次印刷
标准书号	ISBN 978-7-5399-7846-8
定 价	38.00元

(江苏凤凰文艺版图书凡印刷、装订错误可随时向承印厂调换)



12
3

1. 1971 年春节，龙永图在“北漂”六年后，带着北京的媳妇回到贵阳，拜见父母。
2. 1979 年 12 月，龙永图穿着从地摊上买来的咖啡色西装，在纽约联合国总部的办公室里开始了长达七年的国际公务员生涯。
3. 1978 年，龙永图陪同中国常驻联合国时任代表陈楚会见基辛格夫妇。



1
2

1. 世贸组织后花园的长凳，龙永图多次在这里接受白岩松的采访，并做了一期《东方之子》的节目。
2. 1994年4月，第一次采访复关谈判（WTO谈判的第一阶段，希望恢复中国在关贸总协定的缔约方地位），白岩松在GATT（关贸总协定，后WTO）大楼门口临阵磨枪。



1 2

1. 白岩松在《论道》节目中。
2. 龙永图在《论道》节目中。

我们都来自遥远的小地方

1994年3月，中央电视台首次派人到我们中国复关入世谈判最前线日内瓦采访。岩松参加了这次历史性的采访，到今年，我和岩松认识整整20年。这20年我也和岩松成了忘年之交。能成为忘年之交，说明我们总有些共同之处。我俩虽然差了25岁，不算是一代人，但是我们确实经历过很多相同的事儿，也都吃过很多苦，我还挨过饿，所以我们有很多一样的人生经历，使我们在一些重大的问题上常常产生共鸣，形成一致的看法。

我和岩松还有一个非常重要的相似之处，我们都是从非常遥远的小地方来的。岩松是从呼伦贝尔一个小镇过来的，我是从贵州的山里面走出来的。我们一定都受过很多委屈，受过很多“歧视”，这可能激

发了我们以双倍的努力来实现自己的人生理想。说起来很巧，我们的一些经历简直有惊人的相似之处。白岩松告诉我第一次在中央电视台上镜的时候，他的“处女秀”穿的是借来的一套高级西装，这也使我想到我的关于西装的往事。

1978年前后我在中国常驻联合国代表团工作，当时国内做的衣服都是中山装。1980年开始，我到联合国任职，成为联合国的官员，我不能再穿中山装了，得穿西装，但是我当时连一套像样的西装都没有。那个时候的人是不知道抱怨的，怎么办？到联合国上班总不能穿中山装去吧？可能很多人都想象不到，我也从没跟人家讲过，我到联合国上班的前半年穿的西装是在纽约的地摊上买的。我还记得那是一身咖啡色的西装，穿着很不合身，我现在还留着一些那时候的照片。不知道有人注意到没有，我以后再也不穿咖啡色的西装，那时的记忆让我觉得我穿那个颜色太难看。

作为一个记者，岩松有敏锐的观察力，后来他跟我说，在日内瓦时，他注意到后来我参与的谈判非常多，每一次谈判回来都要把西装好好地打理打理，生怕有褶皱。其实我是个并不在意生活细节的人，但西装太少，在外国人面前是绝不能丢人的。

有一次回国，吴仪部长看见我老穿一身西装，就打电话给天津的外经贸委主任，把他请到北京，部长当面跟他讲，天津和皮尔·卡丹合资了一个西装厂，你给龙部长做两身西装，这是“工作服”，我当时

挺感动的。所以岩松第一次上镜的西装是借来的，我到联合国工作穿的西装是地摊买的，这事儿现在年轻人想都不能想。

白岩松到耶鲁大学演讲的时候，介绍自己1988年20岁的时候才第一次喝可口可乐，其实我也有相似的经历。我想起了我第一次到北京，当时大学毕业分到北京是22岁，第一次喝到北冰洋的汽水，那种往鼻子和喉咙里面冲击奔涌的感觉，至今我还记忆深刻，当时简直不想再喝下去了，但是想想花了一毛五总不能扔掉吧，就硬着头皮喝下去了。

我们从非常遥远的小地方来到北京，最后取得一定的成功，有一种自豪感，用现在话讲，就是有一种实现了我们自己的中国梦这种感觉。

我觉得我们这一代人，或者说我们这几代人，能够从遥远的地方，从普通的平民家庭走到今天，是很不容易的。但是正因为这样，我们对自己取得的成功感到由衷的高兴。我看到2008年岩松在耶鲁大学的演讲，讲到最自豪的就是他主播了奥运会的开幕式，而且我看到岩松从来没有这样激动过，说他自己从来没有想象过一个来自遥远的小镇里的年轻人，竟然能作为一场全世界最盛大的节日的电视主播，把自己的欢乐带给全世界。我自己感到最自豪的事当然是能代表中国，参与了一场能够改变中国命运的谈判，正是这场谈判，使我和岩松能够走到了一起，而且一直保持着真正朋友的关系。

2007年，贵州电视台办了一个对话栏目《论道》，请我做嘉宾主持，

定位为“论发展之道，论和谐之道”，目的是增强中国的软实力。这个节目已坚持了七年多。节目制片人总是“滥用”我和岩松的友谊，多次请他来参加对话。岩松几乎是有求必应，这才有这本我与岩松对话的小书，希望大家能从中得到一点启发。

龙永图

2014年10月20日

中国龙

2014年，我认识龙永图先生整整20年。

认识他，是在国外，遥远的日内瓦。

那是我人生中第一次出国，公差，去采访正在日内瓦进行的中国复关谈判，龙永图先生是其中的重要一员。

复关谈判，是中国漫长入世谈判的上半场，那个时候，还没有WTO，只有WTO的前身：关贸总协定。由于1995年1月1日起，关贸总协定变身WTO，于是，中国希望抢在这个日期前争取恢复自己关贸总协定缔约国的位置，而不是WTO成立后，以新成员的身份再申请加入，当然最终未果。

不过也因如此，我1994年，居然春天和冬天两次去日内瓦采访相

关内容，使龙永图先生们的工作终于可以通过电视屏幕走进中国的千家万户。

龙永图先生一开始还不是代表团内最大的领导，但没用几天，我就明白，他是代表团中最重要的一员，不仅因为业务精深，还因为：对外谈判，他负责进攻；对内面对各行业的自我保护，他又得防守。毫无疑问，这是一个不好干的苦差。

可我见他总是干得精气神十足。有一天早上，电梯旁，他的一句话让我明白了原因：小白，你知道我为什么愿意干吗？不能让中国的改革开倒车啊！融入世界，我们的改革就不可逆！

时隔多年，我依然记得他说这番话时的表情，也从那一瞬间起，在我的内心，不再把他当作一个采访对象，而是当成一位值得尊敬的师长。因为，从他的心里，我看到一种久违的理想主义和责任感。

于是，我慢慢和他建立起一种忘年的交情。当然，于我，这情谊的背后，依然是一种不会改变的尊敬。因为我们每一个人，或多或少，都是他谈判工作的受益者，而他自己，也是这种辛苦与投入的受益者。他只是一个副部长，但他在中国的改革史中，拥有了远远超过副部长级别的影响力和百姓的尊重。

一个不把“官”当官做的人，注定也不存在功成身退。龙永图先生如同一个老兵，永远不会退出战场，只会优雅而执着地老去。可没想到，他连老去，都是如此地缓慢和难以察觉。离开副部长的位置，

他做博鳌论坛的秘书长，又做与 20 国集团相关的工作，即便已如此繁忙，他又在故乡贵州的电视台，开了一档《论道》的电视栏目，让各路高人，在他遥远而亲近的故乡，去议论、观察最广阔的世界。

从一开始，我就认定，这是太适合他干的一件事。因为我们应该多听他说，听他的内心，听他的理想，听他的爱与忧虑。

可没想到，他高抬了我，也给了我上《论道》的机会，而且不是一次两次。终于有了这本书，这本我原本不该出的书。但就像他邀请我参加《论道》，我从不能说“不”一样，尊敬，就是顺应师长的召唤，哪怕自己力不从心。

白纸黑字，记录下我们 20 年的忘年之交，也记录了我们共同的梦想与失望。不过，最有价值的，一定是龙先生的表达。就像多年前在日内瓦，每当他在大会上要发言，原本空荡荡的会场，会立刻挤满了人，因为外国朋友常常对同伴说：中国龙，去听听！可见龙先生的吸引力和魅力。

我为能有机会结识“中国龙”感到荣幸，学习的收获与心得，都在这本纪念我们友情的“论道”之书里。

白岩松

2014 年 10 月 23 日

《论道》是贵州卫视的一档高端对话节目，由前外经贸部副部长、中国入世首席谈判代表、博鳌亚洲论坛前秘书长龙永图担纲嘉宾主持。开播于2007年5月16日，每周一晚22：10播出，至今已有七年。节目以“高度、深度、关注度”为理念，邀请政商领袖以及各行业领军人共同对话，以理性的视角探寻话题背后的价值，并始终将“追求公共价值”作为节目的最高理想。《论道》站在世界的高度去观察，用中国的方法去思考，不仅关注全球化背景下的趋势性话题和宏观走向，也探讨大时代下微观企业的发展和经营之道，不仅关注转型中国的各种宏大叙事和社会命题，也体悟个体生存之惑和民生所急。

总 策 划 白芳芹

总 编 审 肖凯林

编 审 曹 曦

主 编 包晓竹

执行主编 吴 迪 王 艳

编 委 会 王学永 朱 煦 杨 净 陈显忠 任城奇

文雄祥 陈大会 蔡大海 庄 燕 李 春

杨 骏 吕思宏 王 云 刘 洋 袁 迪

曾 菁 姜文博 程 桦 谢汶娟

总 统 筹 贵州卫视《论道》节目组

目 录

序 一 我们都来自遥远的小地方 龙永图 / 001

序 二 中国龙 白岩松 / 005

CHAPTER 1 第一章

再启动：谈判与改革 / 001

2014 年很像 1994 年 / 003

谈判的苦与乐 / 008

谈判仅仅是讨价还价吗？ / 013

入世给中国带来了什么？ / 017

入世与中国的汽车工业 / 023

多谈规则和方法 / 028

重建我们的格局 / 032

规则提供的是发展平台而非束缚 / 036

民营经济的春天 / 040

政府放权还需要一个过程 / 043

CHAPTER 2
第二章

在现实中追求信仰 / 047

关于信仰 / 049

无信仰，不幸福 / 054

人生，需要一个好心态 / 063

请慢一点，再慢一点 / 066

不要把成功的调子定得那么高 / 075

学会做一点没用的事 / 078

创业需要理想主义，也要现实主义 / 087

读书读久了，你总会信仰些什么 / 090

CHAPTER 3
第三章

人生的艰难 / 095

经历艰难，才懂得人生 / 097

一辈子，加减乘除下来后都一样 / 101

蜗居和北漂 / 104

什么是好工作？ / 108

“逃离北上广” / 115

不争第一 / 118

CHAPTER 4
第四章

与青年谈青春不易 / 121

时代的焦虑 / 123

不要用浪漫的方式勾勒未来 / 128

什么是幸福? / 134

无尊重, 不幸福 / 138

无艰难, 不青春 / 141

幸福是谈判谈出来的 / 144

永远保持兴奋和好奇心 / 147

那时生活艰难, 目标简单, 但很开心 / 150

就业必须和人生挂靠在一起 / 156

在不如意中创造快乐 / 159

CHAPTER 5
第五章

做媒体与讲真话 / 163

最好的媒体就是把最重要的东西传播出去 / 165

跳槽不是一个虚拟动作 / 169

外不圆时, 内更要方 / 173

媒体的专业与讲真话 / 177

记者永远是社会这艘大船上的瞭望员 / 180

当新闻媒体成为新闻 / 191

CHAPTER 6
第六章

从大到小的种种关系 / 201

“关系”其实不应是个贬义词 / 203

人与财富的关系 / 207

从“三个关系”谈什么是有文化的人 / 214