



御製頌品頂在四川總督吳棠祭文

朕惟封圻宣上焉石之材節誠戛動建置承施當
之督申命方任事督率任之誠告夫諭殂典茂飾終恩隆
設奠爾頭品貢職原任姊川總督吳棠蓋誠自矢練達有
爲早列賢書

顧謀運勇干夫揚貔虎之威奮志

折衝一鼓快

數道至位躋觀察江淮咸賴以撫綏

洎乎猷替度因資其保障任藩宣而深求吏治總

轉運而更奏成功是優首頭銜頤麾牙旗持旌百靈聲

炮傳徹響而西

八閩政紀肅瀛瑞之外念數年姪精

治蜀告著勤

抱疾回院醫聞溘逝聿殯祭取俾

吳棠與咸同政局

顧謀運勇干夫揚貔虎之威奮志

吴棠与咸同政局

◎著 顾建娣

總督吳棠祭文

御製頤和園任職
朕惟封侯安享
之謀申而方駁入垂
設奠廟原用總督吳棠蓋誠自矢神達有
爲早列三司膺民
折衝一鼓快鷹心之
泊乎於徐宿委資其
轉運而三司用是優
寵傳鑿焉而遠之蒙
治得倍官居第一日
勤政紀肅謙瑞之外念數年殫精
抱疾回曉驚聞溘逝聿殯祭禮俾

图书在版编目 (CIP) 数据

吴棠与咸同政局 / 顾建娣著 . —北京：中国社会科学出版社，2014.9

ISBN 978 - 7 - 5161 - 4072 - 7

I . ①吴… II . ①顾… III . ①政治制度史—研究—中国—清后期
IV. ①D691. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 051014 号

出版人 赵剑英

责任编辑 吴丽平

责任校对 石春梅

责任印制 李寡寡

出 版 中国社会科学院出版社
社 址 北京鼓楼西大街甲 158 号 (邮编 100720)
网 址 <http://www.csspw.cn> 中文域名：bj.ahu.edu.cn
发 行 部 010 - 84083685
门 市 部 010 - 84029450
经 销 新华书店及其他书店

印 刷 北京君升印刷有限公司
装 订 廊坊市广阳区广增装订厂
版 次 2014 年 9 月第 1 版
印 次 2014 年 9 月第 1 次印刷

开 本 710 × 1000 1/16
印 张 22
插 页 2
字 数 371 千字
定 价 62.00 元

凡购买中国社会科学出版社图书,如有质量问题请与本社联系调换

电话 : 010 - 64009791

版权所有 侵权必究

序

吴棠是清末中兴名臣群体中的重要成员。但既往的研究多系以曾国藩、左宗棠、李鸿章等人为中心而展开，也即以湘淮集团为对象，缺少对吴棠这类非湘淮系人物的深入研究。迄今为止，关于吴棠仅有数篇论文论及。顾建娣的书稿《吴棠与咸同政局》，是第一部较为深入地研究吴棠的学术专著，对晚清咸同“中兴”全局的深入探讨作出了贡献。

顾建娣的这部书稿，系在其博士论文《从知县到总督——晚清“中兴”名臣吴棠研究》的基础上增改而成。书稿重点论述了吴棠从知县成为漕运总督的经历，不惜花费整整三章的篇幅，相当详尽地论述了在太平天国兴起之后，吴棠如何在清淮一带全力以赴对抗捻军，又是如何以练达勤能的政绩投身于清廷至关重要的“东南三大政”（漕、盐、河），又是如何掌握节制江北的实权，与以曾国藩、李鸿章为首的湘淮集团既相互支持，又有所钳制的微妙关系。

书稿对吴棠在闽浙总督、四川总督任上的事迹，也利用现有档案文献，作了认真的爬梳抉剔，并以充分的篇幅进行了论述。此外，作者还专门各用一章对吴棠如何积极践行儒家文化，以及与慈禧太后关系的传闻进行阐述，从而使得吴棠其人的形象更为丰满，他与咸同政局的关系也更为清晰了。

需要强调指出的是，吴棠之从知县到漕运总督，也即自道光二十四年（1844）以大挑知县分发南河，到咸丰十一年（1861）署理漕运总督（同治二年改实授），再到同治五年（1866）调任闽浙总督，前后23年间，除去两次丁忧及短暂调任他职外，基本上都是在清淮任职。所谓清淮，是清江浦与淮安府城的合称（两地相距仅30里）。咸丰五年（1855）黄河改道前，运河与黄河在此交汇。清廷对此维系南北交通命脉的枢纽之地十分重视，除沿袭明制在淮安府城置漕运总督外，又在清江浦置河道总督

(后改称江南河道总督)。清代为此而有“天下九督，淮居其二”的说法。常驻江宁府城的两江总督，也因漕运河务的需要，以清江浦为其临时驻地，甚至关防的交接，安徽、江苏两省政务的处理，也每在清江浦进行。至道光年间，两江总督之前往清江浦已成定例。

关于漕运总督，也有必要多说几句。漕运总督，一称淮扬总督，其全称是“总督淮扬等处地方，提督漕运海防军务”，常驻淮安府。清初曾管辖淮扬等处地方，在凤阳巡抚（驻泰州）裁撤，其辖地分隶江苏、安徽两巡抚后，方专督七省漕务，并习称为漕运总督。咸丰十年（1860），江南河道总督裁撤。漕运总督兼理河务，节制江北镇道以下各员，并移驻清江浦。而接手漕运总督、负责处理相关事宜的正是吴棠。光绪三十年末（1905年初），改漕运总督为江淮巡抚，即以所驻之清江浦为省会，以江宁布政使所属各府州归其管理。三十一年三月江苏省裁撤。这已是吴棠身后之事了。

还需要交代的史实是：太平天国定鼎江南之初，曾两度派兵“扫北”，但都远避清淮而走安徽境内。太平天国北伐的失败，未能占据清淮也应是其重要原因之一。

本书作者写作态度极为认真，有一分依据说一分话。因而书稿于相关史实的爬梳也很有其特色。可以说是愈探愈出，很是耐读。

作者身为双胞胎幼子的母亲，做学问自是大不易，内中的甘辛本不足为外人道，但却是我愿意为她作这篇序文的缘由。

2014年3月24日

目 录

绪论	(1)
第一章 生平概况	(5)
第一节 青少年时代	(5)
第二节 仕宦之旅	(10)
第二章 “天子知名淮海吏”	
——对抗捻军	(25)
第一节 清淮的重要地位	(25)
第二节 制胜之术	(32)
第三节 保卫清河	(62)
第三章 “练达”“勤能”	
——亲历“东南三大政”	(79)
第一节 投身南河河工	(79)
第二节 特殊的漕运总督	(91)
第三节 介入两淮盐务	(107)
第四节 吴棠与“三大政”的历史评价	(110)
第四章 “节制江北”	
——与曾国藩、李鸿章的关系	(113)
第一节 两江总督风波前与曾、李的关系	(115)
第二节 两江总督易位风波	(139)
第三节 离开江北	(160)

第四节 吴棠在江北的地位和作用	(161)
第五章 艰难的闽浙总督之任	(166)
第一节 失和左宗棠、沈葆桢	(166)
第二节 主要施政措施	(174)
第三节 对船政的态度	(194)
第四节 吴棠和沈、左的矛盾分析	(201)
第五节 调离闽浙总督之任	(209)
第六章 终老四川总督	(215)
第一节 初涉教案	(215)
第二节 停修圆明园的催化剂	(252)
第三节 又遇曾国藩、李鸿章	(264)
第七章 儒家文化的践行者	(278)
第一节 倡导书院建设	(278)
第二节 望三益斋刻书	(290)
第三节 关注民生	(304)
第八章 有恩于慈禧?	(310)
第一节 传说纷纷	(311)
第二节 言之凿凿不可信	(314)
第三节 传闻之撰写	(319)
第四节 “查无实据，事出有因”	(323)
结语 “中兴名臣”吴棠	(328)
第一节 “吴仲宣殊愦愦”?	(328)
第二节 对吴棠一生的评价	(334)
主要征引书目	(337)
后记	(346)

绪 论

吴棠是咸丰、同治“中兴”时期一位重要的历史人物。他由举人大挑一等，掣签南河负责河工，更由知县升至漕运总督，一直在江北剿捻。其权力鼎盛时期，以漕运总督节制所有江北文、武各员及军务、地方一切事宜，并负责江北粮台的筹饷以及饷项的支配。在曾国藩、李鸿章因镇压太平军和捻军而总督两江或巡抚江苏之时，吴棠一直掌控着江北淮、扬、徐诸府州，实际上在江苏境内已成分庭抗礼之势。同治五年（1866），吴棠调任闽浙总督，次年，迁四川总督。其后在川督任上九年之久，直到因病开缺回籍。

作为中兴名臣群体中的一员，吴棠对于咸丰、同治年间的政局，起了相当重要的作用。他对江北的保全，使曾国藩、李鸿章等人得以专心经略江南，也使得清廷有了扶植吴棠对抗曾国藩、李鸿章的资本；在清淮任职期间，他竭力保境安民，使清江浦免受战火破坏；他重视河工建设，于漕运和盐政也尽力为民众考虑；他还注重文化建设，每到一地，都积极兴建书院，延纳名士校刻书刊，保存文化典籍。

目前研究晚清史的学术著作中，关于曾国藩、左宗棠、李鸿章等中兴名臣的成果较多，对其他人物的关注仍显不足。吴棠这样的重要人物，迄今甚至没有一部学术专著，相关的专题论文也很少。欲窥咸同中兴全貌，必须加强对曾、左、李以外其他人物的研究。因此，对吴棠的深入探讨确有必要。

对于咸同之际区域史的研究，目前的成果多偏重于战事冲击较大的地区，如江南、安徽、浙江、湖北等，对江北尤其是清淮地区的社会状况则鲜有涉及。本书通过研究吴棠在江北的情况，力图弥补这方面的不足。

目前对吴棠研究用力最多，成果亦较丰者，当数安徽明光市政协的贡

发芹先生^①。贡氏将吴棠史料作了扼要梳理，形成小传《天下治平第一人——晚清封疆大吏吴棠》，在《吴棠与王茂荫》一文中，他对吴棠与王茂荫的关系，也作了简要的论述（两文均收入资料集《吴棠史料》，珠江文艺出版社2006年版）。他与杨木庆合作的《吴棠与捻军》（《四川理工学院学报》（社会科学版）2006年第21卷）一文，排比史料，研究了吴棠在江北与捻军作战的情况。吴棠与慈禧的关系，一直为很多野史演义津津乐道。二者是否有关系？贡氏在《吴棠与慈禧》（《滁州学院学报》2009年第1期）一文中对此也进行了论述和辨析。对于这一问题，值得一提的是俞炳坤的《慈禧身世》（收入论文集《西太后》，紫禁城出版社1985年版）一文的相关论述。该文据中国第一历史档案馆所藏档案，对慈禧的身世进行考证，兼及一些与身世有关的传闻。虽不是专门论述吴棠的文章，但其中对吴棠与慈禧的关系论述甚详，史料翔实，论证有力。^②

由以上的回顾可以看出，目前对吴棠的研究尚处于起步阶段。吴棠从政几十年，对清朝、对任职的地方皆有贡献，仅这几篇文章远远不能涵盖其一生所为，很多地方值得深入研究。笔者曾就其剿捻之外的行为作了梳理，除了在《吴棠在清淮》^③一文中有初步论述外，本书还将进行进一步探索。

但研究吴棠还有相当大的难度，原因在于资料不足。相关资料主要有以下几种：

第一，编撰于吴棠生前身后的资料。同治十三年，吴棠在川督任上，将自己一生的著述整理汇刻成集，名《望三益斋诗文》《望三益斋杂体文》。去世后，后人又将其一生遗稿，整理刊刻，名《望三益斋存稿》。让人遗憾的是没有收入私人日记、公私往来函牍以及奏疏、咨、札等公文，而这些资料对研究人物非常重要。吴棠在四川镇压农民起义的奏稿，当时有人将其整理编入《游蜀疏稿》，但川督以外的奏稿则无人整理。

第二，吴棠逝世后，陈庆年应其家人之请，编纂了一部《吴勤惠公年谱》。原藏镇江市图书馆，后经整理以《吴棠年谱》发表在《近

^① 贡发芹，安徽明光人。现任明光市政协常委、政协文史资料委员会副主任。

^② 此外，还有朱树谦的《有关吴棠对慈禧太后微时有恩的传说不可信》（《扬州大学学报》2009年第1期）一文对相关问题也有所论述。

^③ 见《晚清国家与社会》（第一届晚清史国际学术讨论会论文集），社会科学文献出版社2007年版。

代史资料》总第 75 号上。这为研究吴棠生平事迹提供了重要的线索和资料。

第三，今人编纂的史料集。贡发芹编撰的《吴棠史料》，是第一部有关吴棠的资料集。该资料集将吴棠文集中的一些内容，吴棠家谱以及吴棠后人文集中的相关内容收录其中。此外还收录了一些笔记、小说中关于吴棠的著述。

第四，散见于他人文集和档案馆中的资料。吴棠的朋僚所撰的私人文集里也存有一部分资料。吴棠作为一方大员，和很多人有书信往来。这些书信有些分散在曾国藩、李鸿章等人的文集里，但大部分不知所终。

第五，奏稿。奏稿除《清实录》（咸丰、同治、光绪）（中华书局 1986—1987 年影印版）中有摘录外，主要保存在中国第一历史档案馆、台湾故宫博物院图书文献馆以及四川、福建等省的档案馆里，利用起来虽然不太方便，但总算是有迹可寻。值得庆幸的是，中国第一历史档案馆将馆藏档案进行整理出版，其中也包含了一些吴棠的史料。这些档案如下：

《咸丰同治两朝上谕档》（广西师范大学出版社 1998 年版）、《光绪宣统两朝上谕档》（广西师范大学出版社 1996 年版）、《光绪朝朱批奏折》（中华书局 1995 年版）、《清政府镇压太平天国档案史料》（社会科学文献出版社 1992—2001 年版）、《同治初年各省督抚藩臬履历》（上）（丁进军编选，《历史档案》1995 年第 4 期）、《清末教案》（中华书局 1996、1998 年版），还有台北中研院近代史研究所编辑出版的《教务教案档》，1974—1981 年陆续发行。

第六，吴棠的升迁和“剿平”捻军有很大关系，清朝由奕诉主持修撰的《钦定剿平捻匪方略》（同治十一年刻本）提供了有关吴棠和捻军的史料。中国史学会主编的中国近代史资料丛刊《捻军》（1—6）（上海人民出版社 1957 年版），也收录了一些吴棠的史料。

第七，方志。在吴棠任职的地方，江苏、四川、福建等省的方志中也保存有一些史料可资利用。

以上资料的杂散、不集中，给研究带来了一定的难度。但正是有这些零散资料的存在，为进一步研究吴棠提供了可能。为了掌握尽可能全的资料，本书除了广泛搜集已出版的相关资料外，又想方设法搜集未出版的档案资料，比如，国家清史工程网站的数字资源，台湾故宫博物院图书文献馆所藏的原始档案（这里要感谢近代史所给笔者提供了去台湾查阅上述

档案的条件), 等等。这些资料, 为本书的写作奠定了坚实的基础。

研究人物, 或以时间为序, 用编年体的方式, 对传主的一生行事进行叙述, 一目了然; 或分专题, 以纪传体的方式, 对人物的主要事迹和思想进行比较深入的发掘和探讨。这两种方法各有千秋。本书则将上述两种方法合二为一, 即以时间为经、事件为纬, 大的脉络上仍按时间顺序编排, 但在每一个大的时间段里又以专题研究为主, 将人物的生平活动、重大事件和重要思想交织起来进行研究, 这样既顾及人物的一生行踪, 也能对人物的思想言行进行比较深入的剖析。就吴棠来说, 他由牧令起家, 擢升督抚, 在多年的任职生涯中, 他和咸同“中兴”时期的主要人物曾国藩、左宗棠、李鸿章等都有交往接触, 与他们之间的关系体现了咸同政局中地方派系之间、朝廷和地方之间错综复杂的矛盾和争夺。如果只以时间来研究, 就无法深入地探讨他在重要事件中的角色; 若只以事件为主, 则无法兼顾系统性。本书将时间和事件兼顾, 经纬交织, 可以较为系统地、多侧面地深入研究人物的生平、活动和思想, 从而弥补了以往学术界对吴棠研究的不足。

本书对原来史学界未注意到的, 或有疑惑、有争议的一些问题, 也提出了自己的看法。比如, 对于湘淮集团和清廷的关系, 原来的研究注意到了清廷抑湘扬淮、抑曾扬左扬李扬沈等举措, 但对于清廷利用吴棠和湘淮集团争夺两江总督则未能充分注意到。本书认为清廷曾扶持吴棠以平衡曾国藩和李鸿章, 并试图以吴棠取代李鸿章任江苏巡抚和两江总督, 但因为湘淮集团的软抵抗而失败。对于吴棠在闽浙总督任上与左宗棠、沈葆桢的矛盾, 现有研究受沈葆桢和左宗棠奏折的影响, 皆认为吴棠是反对福州船政的保守派。本书全面考察了吴棠在闽浙总督任上的作为, 认为吴棠并未反对船政, 吴棠不用左宗棠推荐的周开锡等人任藩司等职务, 只是因为行政理念不同而导致的正常人事纠纷, 并不涉及保守和洋务之争。对于吴棠和慈禧的关系, 现有研究表明吴棠有恩于慈禧的传说是毫无根据的。本书在此基础上更进一步分析了传闻出现的原因, 认为传闻主要由吴棠的谥号“勤惠”而引发。本书通过对这些问题的研究、分析和阐述, 既丰满、丰富了对吴棠的研究, 也加深了对咸同政局的理解。

本书还有需要深入的地方, 如果有日记或者书信之类的资料, 则能对其仕宦生涯中的人际关系、执政思想进行更深入的阐释。但正因为研究还有诸多缺憾, 才激起了研究者更深入研究的热情。

第一章

生平概况

第一节 青少年时代

吴棠，字棣华，号仲仙或仲宣、春亭，安徽泗州盱眙（今属江苏）人。生于嘉庆十八年七月二十四日（1813年8月19日）^①，卒于光绪二年闰五月二十九日（1876年7月20日）。幼年家境贫困，“读书恒在雪月光明之下”。道光二十四年（1844）以大挑知县分发南河，历任桃源、清河等县知县。咸丰二年（1852）署邳州知州。咸丰十年，任淮海道、徐州道、淮徐道，帮办江北团练及徐宿军务。十一年，授江宁布政使兼署漕运总督，同治二年（1863）补授漕运总督。同治四年二月，命署两广总督，力辞不就。五年十月调任闽浙总督，六年十二月补四川总督，直至光绪二年卒。

一 少时家境

吴棠祖先居于徽州新安、休宁，明中叶时从休宁迁至滁州，“始卜居于滁、定、盱之三界市。三百年来，世以耕读相守”。^②

吴棠父名洹，字圣基，号北山，母为定远县武庠生程夔光之女。吴棠有兄一人，姊妹二人。兄名检，字玉生，太学生，过继给吴棠三伯父为嗣，长吴棠七岁。

^① 朱彭寿编著：《清代人物大事纪年》，北京图书馆出版社2005年版，第1281页；陈庆年：《吴棠年谱》，《近代史资料》总75号，中国社会科学出版社1989年版，第106页。

^② 吴棠：《重修盱眙吴氏族谱叙》，贡发芹编《吴棠史料》，珠江文艺出版社2006年版，第275页。

吴父性情恬淡，不事生产，贫苦无以为生，矢志力学，以谕蒙为业。在外戚胡氏家设馆授徒时，常借斗米煮粥喂哺吴棠兄弟俩，而“自啖藜藿”。吴父有兄长三人，大兄二兄早歿。吴棠父亲在外设馆授徒时，家事主要依赖三兄。

吴母每日辛劳操作，鸡鸣即起，寒暑不辍。“操井臼，治酒浆醯醢、女红以佐生计。”如仍不敷用，则命吴检学做生意以助求学费用。遇上饥荒年岁，其母置水磨做豆腐，命吴检拿到集市上出售，“博升斗资”。曾对吴棠兄弟俩说：“使长儿坚苦自力于衣食，以佐次儿读，汝父馆穀所人，吾经营之难，贫可不匱矣。”夏日天旱，吴棠兄弟早晨汲水，很久不能汲满一瓮。其母说：“时暂毋废学。”命吴棠将书带到井旁读。吴棠先后就学于从叔父卫川、从兄凝芳、辟之、族母舅程瑞轩等人。因无钱付学费，吴棠从学一段时间，其母必以家酿馈老师，说：“吾家不能致束脩，聊以将敬先生之意也。”

吴棠十二岁（此为中国传统所惯称的虚岁，下同）时，其兄娶其母从侄女，能帮助其母勤苦持家。于是家境渐好，“居积渐余一月粮”。后来家里又添置了马磨，每日可得百钱。其母举宋儒王禹偁咏磨诗曰：“但存心里正，何愁眼下迟。”“谓古贤之业此者而居心如是，小子志之。”于是吴棠更加勤奋学习。

每当夜深人静的时候，吴检“挂瓦檠壁间，双足踏麦，柜手一编”，陪吴棠一起读书，读书声与磨声相呼应。有时对吴棠说：“弟好为之，勿令坡公笑谋生拙也。”吴棠补中生员后，因有其兄理家，遂能专心读书，终举于乡。吴棠常说：“吾赴春秋闱旅费不赀，赖吾兄展转一磨驴中。得有今日，实吾兄之力也。”^①

可见，吴棠出身非常贫苦，靠父亲设馆授徒，母亲和哥哥勤俭持家、做点小生意维持一家人的生计。小时候至多维持温饱，长大后才稍宽裕，但也就是能供给吴棠应试的旅费而已。这种贫穷的生活和家人的教诲，使得吴棠为官后能自觉地关注民生。所到之处，以能为民办实事而得民心。

^① 本节资料来源：方濬师：《驰封荣禄大夫盱眙吴君玉书传》，贡发芹编《吴棠史料》，第275页；吴检、吴棠：《先妣程太恭人述略》、谭祖同：《显考北山府君行述》，《望三益斋存稿·杂体文》卷1，同治十三年成都使署刊，第9—14页；黄云鹄：《诰封光禄大夫北山吴公传》，《望三益斋存稿·杂体文》卷1，第5—8页。

选用官吏时，主要标准也是能否为民着想、实心办事。因此，有时能容别人所不能容。但不符合他的用人标准的则坚决不用，如不顾多方压力，不用周开锡。这在下文将有论述。

二 求学生涯

吴棠少时不苟言笑，被人呼为“二痴”。

六岁开始进入家塾，跟随族兄庠生吴榜学习。八岁时又跟随族叔祖贡生吴泰学习。

道光元年（1821），吴棠九岁，其三伯父去世。其父在家设馆授徒，并亲自为吴棠兄弟授课。先授以朱子《小学》，尤服膺《陈文恭五种遗规》，视作处世居家之要。^①当地的文人学士常在他家聚谈，兄弟俩日受熏陶，愈发勤奋学习。吴棠诵习程课尤为刻苦用功，寒暑皆随鸡声起。采择前贤名言，将窗楹几榻皆粘贴殆遍。曾说：“第少时，以此浇灌，胸次满则善根固，仕与否，皆有所成。”^②可见，吴棠对程朱理学是怀着敬畏和虔诚之心的。

十岁时离家，跟随凤阳县庠生万文渊学习。因为没有书，“写书自诵”。其母用女红所换的钱，为他买纸笔。吴棠颇知勤学，除夕夜还就着邻居家的灯火读书如故。

13岁到19岁这几年，吴棠频繁更换业师。先后从学于族兄吴榜、舅舅庠生程瑞轩、族叔庠生吴洛、族兄庠生吴棨、定远贡生邵倅等。

从以上吴棠的求学经历来看，他开始读书后，老师是自己亲族中的庠生或贡生，并不固定，进一步提升学业的机会很少。15岁时，“以文就正族兄次山”。吴次山，名楷，盱眙县举人。22岁时，“以文就正于定远陶琴坡先生”。陶琴坡，名杰，举人。这是大挑之前仅有的两次提升学业的机会，年谱里特地列出来。

多年的学习也得到了一定的回报。道光十一年八月，吴棠19岁时，补县学生员。十五年八月，应本省恩科乡试，中式第62名举人。主考官为大学士卓秉恬，编修单地山（名懋谦），房师溧水县^③刘眉士。应试文

^① 谭祖同：《显考北山府君行述》，《望三益斋存稿·杂体文》卷1，第10页。

^② 黄云鹄：《诰封光禄大夫北山吴公传》，《望三益斋存稿·杂体文》卷1，第5—6页。

^③ 《近代史资料》总75号第108页原文误作“溧水县”，本书已改。

题为《君子不以言举人》。

道光十六年、十八年、二十年、二十一年、二十四年，即吴棠 24、26、28、29、32 岁时，五赴礼部试，皆不售。道光二十年在京时得以住在杨殿邦家，有机会读到以前没有接触过的大量经史书籍，又得杨殿邦亲自指导，“以真西山《大学衍义》、王伯厚《困学纪闻》、顾亭林《日知录》为宗”，眼界有所扩大，于学“稍知准的”，也就是对读书应试做学问才稍开窍。

道光二十四年应试后，吴棠有资格参加大挑，以一等赴部引见，掣签以知县分发南河。从此开始了宦官生涯。

吴棠是幸运的，在科举的路上走了 26 个年头就开始为官。其中花了 13 年时间补中生员，花了 4 年时间博得恩科乡试题名，又过了 9 年，得以大挑一等为官。32 岁，正是风华正茂、报负满怀之时，对恩科、科举给他的命运带来的变化，吴棠满怀感激，后来为官时不止一次在谢恩折子中表露这种感情。相比于曾国藩、李鸿章等人以进士出身，相比于左宗棠等人的恃才傲物，吴棠对清政府表露出的谦卑和忠诚有加无减。

三 成长经历对吴棠的影响

一个人的生活经历对他的人生观、价值观的形成影响很大。吴棠的少时经历对他的影响，主要表现在两个方面。

第一，重视学习，人品敦厚。这是家庭环境对吴棠的影响。父母是孩子最早的老师，父母的言传身教对孩子日后的行事风格有很大影响。吴父认为：“吾家有读书声，不为贫也。”^①

由于吴父常年在外设馆授徒，吴棠兄弟受其母影响更多。吴棠于道光十二年补上生员后，开始设馆授徒，首在外戚李家。十五年，设馆于同邑高氏家。十七、十八、二十一年三次赴礼部试皆不售后，回乡设馆于同邑姚氏家。初设馆时，只有 20 岁。其母告诫曰：“尔为人师矣，未有不力学而可以课弟子者。自误误人。勿徒为修脯计也。”吴棠中举后，其母“愀然”曰：“吾见亲族中力学者多也。汝学浅而成名，非幸事。且将来与仕途近，吾惧汝以不学之身而轻世事也。”吴棠被大挑后，其母又训曰：“吾闻古之君子，不以仕而废学，汝宜以学治，万勿以官自居。且朝

^① 谭祖同：《显考北山府君行述》，《望三益斋存稿·杂体文》卷 1，第 10 页。

廷设官以为民也，常记吾家之辛苦，则百姓之疾苦可知矣。”^① 正因为吴棠父母对学习的重视，使得吴棠为官后每到一处都积极兴学。

吴棠父母谦恭待人，对吴棠日后的为人处世也有影响。其父在家设馆授徒，当地士人时往聚谈，其母皆“恭礼之”。吴棠中举后，其父谆谆告诫：“吾族蕃衍，贡成均列膠庠者，常数十人，而吾本支未显，及汝乃以浅学成名，汝其善承之。”^② 咸丰三年，吴棠回清河县任仅三日，而扬州失守，清淮震动，吴棠日夜巡防。其母勉励说：“勿惧。士穷见节义。家贫何患？汝为守土官，惟宜自定。”此话传出，清淮士民信心大增，不到十天时间，吴棠即招集城乡团练、民勇以万计。

在处理官场人事的时候，也能看出吴棠的谦恭。吴棠保住了清河，并能一直受到上级官员的保举而稳步高升，而同样守城有功的六合知县温绍原却因干预保举被革职。吴棠在和曾国藩、李鸿章等大吏相处的时候，内敛敦厚，所以来在川督任上，被人劾以贪污纳贿，李鸿章奉命查处时，私下对其兄李瀚章说吴棠决不至如此之甚。曾国藩也对李鸿章评价过吴棠忠厚。这在后文将有详细论述。

第二，深知书籍对学子的重要，在漕督和川督任上刻了大量书籍。吴棠在第三次赴礼部试不售时，留京住在翰林院庶吉士、同乡前辈杨殿邦家，得到杨殿邦的器重和指点，读到很多在家读不到的书，学业大进，自称对学问似乎有点入门。因此，他后来在漕督任和川督任上，利用政务闲暇，组织刻写了很多书籍。“求先贤有益学治书刊之。故至闽则刊《谢金銮教谕语》《泉漳治法论》，补刊《张清恪正谊堂全书》。”^③

吴棠为诸生时就对入仕为官之道十分留心，阅读过相关的书籍，为官后也一直没有荒废。其父在家设馆授徒时，课吴棠兄弟俩以朱子《小学》，吴棠守之终身不衰；又授以汪龙庄《治说汇纂》一书，认为此书“非独做官宜然，做人亦宜若是”。^④ 吴棠为砀山令时，即以汪氏之书试行。其后为牧令时，即以汪氏书为课程，所至一处即以此书分致僚属。吴棠为诸生时，又以《谢金銮教谕语》一书，置案头，时时诵习。为牧令

^① 吴检、吴棠：《先妣程太恭人述略》，《望三益斋存稿·杂体文》卷1，第16—17页。

^② 谭祖同：《显考北山府君行述》，《望三益斋存稿·杂体文》卷1，第10页。

^③ 《近代史资料》总75号，第132页。所刻部分书目见陈庆年《吴棠年谱》，《近代史资料》总75号，第128、132页。

^④ 吴棠：《重刊汪龙庄先生遗书叙》，《望三益斋存稿·杂体文》卷3，第9页。

时，尤其服膺该书中的“论亲民之旨”。^①由此可见，早年的学习对吴棠后来的为官之道影响很大。

第二节 仕宦之旅

鸦片战争后，清政府陷入了内忧外患的境地。太平天国起于南，捻军起于北。在曾国藩为长江以南的太平军心力交瘁的时候，长江以北的捻军也正日益壮大，清淮以其重要的地位和富饶的物产，成为太平军和捻军都想夺取的地方。吴棠初入仕途即在清淮，之后长期任职于清淮一带，任漕督后又一直驻扎于清淮，为官江北 20 年的主要功绩就是保住了清淮。清淮对吴棠仕宦生涯的发展具有重要意义。从官私两则履历可以看出吴棠仕宦生涯的轨迹。

一 “南河知县”

这里的“南河知县”是指吴棠被分配到江南河道总督辖区内，以知县用。

中国第一历史档案馆所藏军机处全宗档案中，有同治初年吏部造报的各省督抚藩臬履历清册，其中也有吴棠的。以下是吴棠道光年间的任职经历：

道光二十四年大挑一等，引见以知县用，签掣南河试用。二十七年十月十五日奉上谕：潘锡恩奏，遵保防汛抢险出力各员，大挑知县吴棠著免其借补，以沿河知县补用。二十九年四月十二日奉上谕：李星沅、陆建瀛奏拣员请补沿河要缺知县一折。江苏桃源县知县员缺，准其以吴棠补授。

同治十三年，吴棠尚在四川总督任上的时候，其侄儿吴焘负责修撰的家谱里也有一份吴棠的履历，其中任职南河知县的一段是这样的：

道光乙未恩科举人。甲辰大挑一等，分发南河。补桃源知县，署

^① 吴棠：《重刊教谕语叙》，《望三益斋存稿·杂体文》卷 3，第 26 页。