



李嘉诚父子

富人的智慧在哪里？
李嘉诚家族的财富密码告诉你
华宸◎编著

大传

中共党史出版社

华宸◎编著

李嘉诚父子大传

LIJIACHENG FUZIDAZHUAN



中共党史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚父子大传 / 华宸编著. — 北京: 中共党史出版社, 2015. 1
ISBN 978-7-5098-2843-4

I. ①李… II ①华… III. ①李嘉诚—传记②李泽钜—传记③李泽楷—传记 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 238739 号

出版发行: 中共党史出版社

责任编辑: 姚建萍

复 审: 陈海平

终 审: 汪晓军

社 址: 北京市海淀区芙蓉里南街 6 号院 1 号楼

邮 编: 100080

网 址: www.dscbs.com

经 销: 新华书店

印 刷: 北京市通州运河印刷厂

开 本: 170mm×240mm 1/16

字 数: 400 千字

印 张: 31.5

印 数: 1-10000 册

版 次: 2015 年 1 月第 1 版

印 次: 2015 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5098-2843-4

定 价: 58.00 元

内 容 简 介

本书记述了李嘉诚从零开始铸建强大商业帝国和从一个学徒成为世界著名企业家的历程，详细介绍了李嘉诚和李泽钜、李泽楷父子三人驰骋商场的诸多故事以及他们精彩的商业和人生智慧，讲述了他们各自创业、商业经营和爱情、生活等方面的事迹，披露了父子三人的关系，对他们的商界作风、处事方式等也作了较为详细的介绍。书中对李嘉诚的爱国之情和造福苍生的企业家情怀，也进行了叙述。阅读此书，可以领略李氏父子的不凡人生风采，了解其超人的经商智慧，学习其热爱祖国、热心公益的思想。

目 录

第 一 章 ///

1. 书香门第：清贫有骨气 /002
2. 社会是一所大学校 /010
3. 聪明的推销员 /016
4. 白手创业 /022
5. 异国学艺再创业 /030
6. “塑胶花大王”开始蜚声全球 /036
7. 与一个乞丐的故事 /043

第 二 章 ///

1. 立业与成家 /046
2. “今日我们搞地产也要第一”/053
3. 初回大陆 /064
4. 送儿子到国外求学 /065
5. “李超人”的由来 /068

6. 创办汕头大学 /072
7. 和记黄埔烧起第一把火 /075
8. 两儿子均考入斯坦福大学 /076
9. 收购香港电灯公司 /079
10. 母亲去世 /085
11. 商场父子兵 /086
12. 爱妻突然辞世 /101
13. “汕头大学的事情,是我最关心的事情”/104

第三章 ///

1. 初生牛犊不怕虎 /110
2. “超人”的两次失败 /120
3. 卖卫视:两年赚 32 亿 /125
4. 李泽楷自立门户 /131
5. 东方广场的波折 /133
6. 李泽钜被绑票案 /139
7. 苏碧湾码头得而复失 /150
8. 再续“置地之梦”/153
9. 风口浪尖上李氏父子 /159
10. 建造香港的硅谷 /166
11. “卖橙”:1130 亿港元的大买卖 /176
12. 最辉煌的一天 /184

第四章 ///

1. 向新行业——网络进军 /188
2. 荣获大紫荆勋章 /204

3. TOM “收编”计划提速 /208
4. 奇招助子 /210
5. 构筑多元的李氏商业帝国 /214
6. 李泽钜大战“地狱狂犬”/221
7. 下大注输血 3G/227
8. 打造世界玩具交易中心 /231
9. 瞄准西部大开发 /232

第五章 ///

1. “第三个儿子”/238
2. 做网通“3G 援军”? /244
3. 冠名风波“令我不是滋味”/251
4. 地产战略: 广纳地, 缓称王 /260
5. “3 意大利”是冒险还是造新神话? /263
6. 李嘉诚的红颜知己周凯旋 /271
7. 李泽楷风云再起 /277
8. 离奇的交易 /286
9. 1/3 个人财产捐作公益慈善 /292
10. 一波三折又添变数 /295
11. 公开化的父子矛盾 /301

第六章 ///

1. 111 亿美元的大买卖 /312
2. 媒体引风波 /319
3. 庄月明坟墓被盗案的新进展 /323
4. 19 岁的梁洛施恋上 42 岁的李泽楷 /326

5. 李泽楷“输”了，还是赢得了敬意 /333
6. 从商和人生的总结 /339
7. 完全没有想过退休 /342
8. 梁洛施与英皇解约 /346

第七章 ///

1. “或许信号已经显现”/352
2. 生日背后的故事 /357
3. 梁洛施带儿子回港“逼婚”？ /361
4. “囤地”风波 /363
5. 李泽楷遭警方搜查 /369
6. 梁洛施再生双胞胎 /376
7. “买到后好高兴！”/380
8. “楼市新动向”/384
9. 李嘉诚和巴菲特较量 /386
10. 李泽楷与梁洛施分手 /390
11. 楼市的进与出 /395

第八章 ///

1. 增持“上瘾”/402
2. 大手笔抄底内地楼市 /405
3. 囤地嫌疑与高人之招 /408
4. 首次透露分家方案 /412
5. “我很在乎未来”/416
6. 英国人要过上“李氏生活”？ /421
7. 亚洲最大保险并购案 /425

第 九 章 ///

1. 雍澄轩酒店拆售风波 /432
2. “李嘉诚税”/436
3. 持续 40 天的码头工潮 /440
4. “集体投资计划”夭折 /460
5. “现实的造梦者”/465
6. “这是一个信号,小心了!”/468
7. 欠款风波 /474
8. 危机要来临还是另有目的? /477
9. “未完成的中国梦”/483
10. 父子再次反向而行? /486

李嘉诚父子大传

第一章

DIYIZHANG





1. 书香门第：清贫有骨气

在广东与福建接壤的东北部，有一个叫潮州的地方。这里风光旖旎，钟灵毓秀，人文荟萃，是历代郡、州、路、府治所在地，是粤东政治、经济、文化的中心。唐宋两代有 10 位宰相先后来到潮州，带来中原文化，并兴利除弊，为潮州的经济社会播星火，社会开始发生变迁。至明清两代，潮州已是人才辈出，灿若星河，其中，最出名的还是巨商大贾。潮州人不仅智慧超群，而且以善贾闻名，他们四海为家，东营西贾，甚至漂洋过海做生意，获得“东方的犹太人”的美誉。时至今日，潮州人做生意遍及全世界各个角落，并且大多是千万富翁。潮州人“善于做生意”，在全球都有声誉。

1928 年 7 月 29 日，是农历六月十三日，李嘉诚诞生于潮州北门街面线巷的一个书香门第的家庭里。

李嘉诚的祖先原为中原人士，因灾荒而南迁至福建莆田；明末清初年间，李氏一世祖李明山为了躲避战乱，又率全家迁徙到潮州府海阳县。



因战乱不息，被迫与南迁的中原人在潮州落户，定居在城内北门街面线巷，从此成为粤东居民。岁月流逝，李氏家族在潮州人丁繁殖，渐渐成为城中大户。

在经商成风的潮州，李氏家族却仍以淳淳中原重读之风沿袭子孙，重文而轻商，满门书香。李嘉诚的曾祖父李鹏万曾考中清朝每十二年选拔一次的文官八贡之一，一时被远近传为佳话。李嘉诚的祖父李晓帆为清末秀才；伯祖父李起英是清朝拔贡生；伯父李云章和李云梯负笈扶桑，一个学商科，一个学教育，取得博士学位后双双返回潮州，李氏家族温文尔雅的书香门第之气更浓。其中叔父李奕中学毕业后，由于成绩优异，被聘为隆都后沟小学校长。李氏祖居门前专门建有用于插贡旗的碑座，这是李氏家族渊源书香世家、人才辈出的历史见证。

在经商成风的潮州城，李家族人治学风气甚浓，知书识礼，学问渊博，备受乡民尊重，在乡村很有名望，地位也极高，李家也因此对于经商做生意不屑一顾，以“万般皆下品，惟有读书高”的祖训教导子孙。

李嘉诚的父亲叫李云经，从小就爱读书，15岁时以优异成绩考入省立金山中学。毕业后一回乡，就被请到莲阳懋德学校教书，是当地小有名气的教师。

李嘉诚，恰是世祖李明山第十世孙。他出生在这个书香世家，自幼受到翰墨的熏陶，3岁就开始读唐诗。

然而，李嘉诚3岁时，祖父去世。李家的经济条件越来越差，生活越来越困难。李云经几次被迫丢下教鞭，到南洋去做生意，可是每一次不是上当受骗就是血本无归，都没赚到钱，最后不得不回到家乡教书，手执教鞭艰难地维持着一家人的生活。李嘉诚5岁时入学读书，他聪明机智，刻苦好学，考试成绩总是名列前茅，数学成绩十之八九是满分。但是，李嘉诚放学后，常常要到码头边去捡煤屑。父亲生了病，也没有钱去医院，还要坚持工作，有时候一边批改学生的作业，一边大口大口



地吐血，使小小的李嘉诚深感心痛。尽管如此，到小学毕业时，他已经能读《红楼梦》、《老残游记》、《资治通鉴》了，比一般学童都显得要才高一斗，祖上善于读书的遗传基因凸现显。

读到了初中，每天晚上，李嘉诚就悄悄进入族中长辈们藏书的书房，如醉如痴地看书学习，有一些书他当时不能看懂或似懂非懂，但仍然凭着自己的天赋和聪颖努力去领悟。在书房，他海阔天空地思考着各种各样的问题，常常做着读书入仕、衣锦还乡的好梦。这时，1931年九一八事变后，日本一步步侵占中国北方，民族危机日重，粤东潮州抗日呼声也如潮起。少年李嘉诚最爱看的是讲岳飞、文天祥的书，喜欢朗诵文天祥“人生自古谁无死，留取丹心照汗青”的诗句，岳飞的“壮士饥餐胡虏肉，笑谈渴饮匈奴血。待从头，收拾旧山河，朝天阙”的《满江红》。爱国民族英雄的情操感动着他、激励着他，从这些英雄人物的身上，李嘉诚深深懂得了民族国家的尊严，也深深懂得了故土之于生命，祖国之于人生的重要意义。

少年的李嘉诚老成持重，与一般孩子不同。

1935年春，李云经被聘为宏安崇圣小学校长，1937年转聘为庵埗郭垄小学校长。

李家生活略有好转。

然而，好景不长。

1937年7月7日夜，驻扎在卢沟桥的侵华日军在北平西南举行所谓军事演习，诡称一名日军士兵失踪，要求进入宛平县城搜查，此一荒唐要求遭到宛平城中国守军拒绝。日军蓄意挑起事端，立即炮击中国兵营，中国驻军第29军37师219团奋起还击，顽强抵抗，华北战事一天天扩大。8月13日，日军又在上海发动了登陆进攻，日本帝国主义铁蹄进一步践踏中国，全国全面抗战爆发。

七七事变后，读书人出身的李云经对日军入侵义愤填膺，民族气节



使他不顾身孱体弱，奋起投入抗日救亡运动。为了进行抗日宣传，他亲自编写许多通俗易懂、热情奔放的抗战话剧与歌谣，广为散发和传唱。在他任教的崇圣小学和郭垄小学出现了唱抗日歌曲、演抗战话剧、谈抗战救国、为前线募捐的热潮。在潮州街头，也时常出现一身长衫的李云经振臂演讲的身影。一介书生，一片爱国之情，李云经抗日救亡的呼喊声震撼着身受凌辱的人们，潮州商人纷纷捐资捐款支援抗战。

然而，前线的国民党军仍打不过狂妄的“倭寇”，1939年6月，日军的铁蹄开始践踏潮州这片和平安宁的土地。先前整日整夜日机对潮州地区狂轰滥炸，日军进入潮汕后，到处烧杀淫掠，迫使工厂停工，商店关门，学校停课，人们纷纷逃往农村。在战乱中，李云经一家逃往山村避乱，李嘉诚的祖母因战乱惊恐，不幸去世。

李嘉诚耳闻目睹了中华民族危亡的灾乱，和全中国人一样深受战争苦难，幼小的心灵里播下了拯救中国、振兴中华的种子。然而，日军的长枪大炮在粤东到处横行，见东西就抢，见人就杀。

为了生存，李云经带领一家人四处逃难，先后在汕头、惠阳、广州等地流浪，经常露宿街头、车站。李云经与妻子庄碧琴带着儿女们忍饥挨饿过日子，不得不沦落到在大街上卖香烟、糖果，到富户人家干针线活挣钱养家的田地。

1940年冬，李氏族中长辈的一位亲友见李云经全家逃荒失业、生活无着，就劝他去给日本人做事，讨一口饭吃。李云经全家此时虽吃了上顿无下顿，流离失所，对为日本人做事却坚决不干，回绝说：“宁可一家饿死，也不为日本人做事！”这位长辈的亲友被日本人任命在当地做高官，看重李云经的才华，见他不从，每隔一两天就派人前来游说。

为了避免发生意外事情，李云经只好率领全家与这位亲友不辞而别。

之后，李云经携妻带子冒着随时可能被杀的危险，躲着不时而来的流弹，爬过一道道封锁线，步行十几天，一路风餐露宿，历尽千辛万苦，



辗转到香港。

后来，一家人寄居在庄碧琴的老兄庄静庵的家里。

李嘉诚的舅父庄静庵是个有钱人。他出生于潮州，小学毕业后到广州一个银号做学徒，由于办事勤快获升至经理，之后转行做贸易生意。1935年，庄静庵带着数百元到香港创业，由于生意不错而成立了中南钟表公司。此时已算得上是香港华人社会的富裕人家了。但是，李云经投奔妻兄，并不是想依靠他过日子。

李嘉诚一家人来到香港的第二天，李云经就出去找工作。本来，他想找个教书匠的事儿，但四处碰壁。李云经自幼就接受传统文化熏陶，骨子里“士农工商”的等级观念甚重，和香港“蝇营求利”的商业氛围格格不入，在四处找工作的过程中，原来书香门第的清高之心大受冲击。但是现实是残酷的，要想在香港生存，非得融入这个社会不可。最后，李云经几经曲折，只好放弃初衷，在一家公司找到了一份小职员工作。

此时正是抗战最艰苦的阶段，香港商会号召商人、市民捐助抗战，购置飞机和大炮支援抗战前线。李云经捐出宝贵的几个港币，却让全家人忍饥挨饿好几天，而那些富商们动辄捐出数千上万港元。对此，喊了半辈子“教育救国”的李云经看在眼里，对友人感叹道：“实业亦可救国。”由此，李云经对儿子的教育也大为改变。他不再以古代圣贤的言行风范训子，也不再要求他天天苦读四书五经。相反，他反复告诫儿子：要在香港生存下去，就要学做香港人。

要与香港社会融为一体，第一步就是要过语言关，不懂广东话寸步难行，而香港的官方语言是英语。所以，来到香港后，李云经要求李嘉诚先攻克语言关。

香港的中学，大部分是英文中学，即使是中文中学，英文教材也占半数以上。李嘉诚为了学英语，几乎达到了走火入魔的程度，不仅上课学，就是放学路上，一边走路，还一边背英语单词。



李嘉诚一家生活原本就困难，日本人占领香港后，就更是雪上加霜，日军在香港横行，肆意掠夺，把香港经济弄得乌七八糟，一日比一日衰退，李家生活愈加困难。李云经因劳累过度不幸又染上肺病。身为长子的李嘉诚一边拼命地温习功课，一边照顾父亲。李云经是累病的，但是，他心中最大的愿望是希望子女们将来能够有所为。为此，李嘉诚力争取得好成绩，让生病的父亲能获得一份慰藉。夜深人静，明月高照，他还在读书。为了不影响父亲的休息，他常常悄悄地一个人拿着书，站在路灯下学英语。每天天蒙蒙亮，他就起身离床，开始早读。

因为父亲的病要治，李嘉诚一家的生活过得相当清贫。一天两顿稀粥，有时就是吃母亲庄碧琴在集贸市场收集的人家弃剩的菜叶子。在父亲病重期间，全家唯一的依靠就是舅父庄静庵间或的支援。但是，虽有舅父庄静庵的资助，但一家人也只能免于被饿死。为了维持儿子的学费，李云经常偷偷省下药钱，以供儿子李嘉诚继续上学，但是久未如愿，最终李嘉诚还是失了学。

李嘉诚一家挤住在街头一间破小的矮平房里。庄静庵夫妇有一个十分可爱的小女孩，她就是李嘉诚的表妹庄月明。庄月明比李嘉诚小4岁，长得伶俐可爱，被父母视为掌上明珠。此时，月明已是教会办的英文学院的学生。

小月明出生于富家名门，一点也不嫌弃穷表哥。这时李嘉诚随父母长期战乱逃难，加之原来就营养不良，瘦得像柴棍，偶尔在舅父家吃饭，常常看见好吃的东西一副贪馋的“食鬼相”。但小小的庄月明并不嘲笑表哥，相反，对表哥还十分同情。有什么好吃的东西，总是忘不了和表哥分享。“青梅竹马，两小无猜”，是李嘉成和表妹庄月明童年时代的真实写照。

在两人相处时，年幼的表妹成了李嘉诚学说粤语和英语的老师，李嘉诚也发挥自己的长处，教表妹一些中国古典诗词。香港的殖民教育，



无视中国传统文化。眷恋中国文化而又忙于商务的庄静庵，对小嘉诚的这一举措深为赞许，常常把李嘉诚叫到家里，让庄月明向他学习一些中国古典文化。过了一段日子，他又资助李嘉诚去继续读书。

学习之余，李嘉诚也常将小孩爱听的故事，讲给表妹听，月明听着表哥讲的那些故事，常常提出一些有趣的问题：“表哥，大禹治水，三过家门而不入，你看见过吗？花木兰女扮男装，你怎么知道她是女人呢？”

李嘉诚笑着说：“大禹治水，是很早很早以前的事，我爸都没见过，我怎么能见到呢？花木兰女扮男装，我知道她是女扮男装的，所以我就知道她是女人。表妹，你听我教你读《木兰辞》，不要光提问题了！”

结果，李嘉诚教庄月明读《木兰辞》，庄月明跟着唱歌似的读起来。

李嘉诚一家寄宿在外，却是靠着舅父的接济，时间一长，不免饱尝世态炎凉。寄人篱下的生活让李嘉诚难免常有一些苦恼。李嘉诚的烦恼和忧愁让天天与他在一起学习的表妹月明察觉出来。此时，李嘉诚却总是装出一副忧愁一扫而光的样子逗她笑。有一次，他沉思掩饰不了，庄月明说：“你明明在想什么！告诉我。”

李嘉诚只好说：“我在想将来怎样才能做一个像舅舅那样成功的香港人！”

庄月明一听，噘着嘴认真地说：“我爸没什么了不起的！你不但能做到，而且还完全能够超过我爸！”

李嘉诚自己也没有想到，表妹的这句话后来竟然真的成了事实，他所创造的商业奇迹不但远远超过了舅父，而且在所有的香港人中鹤立鸡群。若干年后，李嘉诚在回首往事时，不禁常常对庄月明感叹：“你是真正的预言家啊！”

这一对金童玉女两小无猜，互相学习，又相互劝慰。此情景多年后在李嘉诚和庄月明心中是最为动人的风景。那一段日子，也是李嘉诚动