

A Global Dialogue: Women in Higher Education

# 全球视角

## 女性成长经验分享



主编 周丽娜



中国传媒大学出版社

# 全球视角：女性成长经验分享

周丽娜 主编

中国传媒大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

全球视角:女性成长经验分享/周丽娜主编. —北京:中国传媒大学出版社,2014.9  
ISBN 978-7-5657-1144-2

I. ①全… II. ①周… III. ①女性—成功心理—通俗读物  
IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 175794 号



全球视角:女性成长经验分享

主 编 周丽娜

责任编辑 李永刚

责任印制 阳金洲

封面设计 魏 东

出 版 人 蔡 翔

出版发行 中国传媒大学出版社

社 址 北京市朝阳区定福庄东街1号 邮编:100024

电 话 86-10-65450528 65450532 传真:65779405

网 址 <http://www.cucp.com.cn>

经 销 全国新华书店

印 刷 北京中科印刷有限公司

开 本 710mm×1000mm 1/16

印 张 15.25

字 数 257千字

版 次 2014年9月第1版 2014年9月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5657-1144-2/B·1144 定 价 58.00元

版权所有

翻印必究

印装错误

负责调换

# C O N T E N T S

## 录

### I 女性能力的提升路径与成功经验

- 世界将因女性而不同 琳达·琳格 / 3
- 梦想 追求 坚持——我的大学校长之路 刘继南 / 17
- 我们在如何改变美国 莱尼·斯加利特 / 12
- 女性赋权之路 金爱思 / 16
- 用自己的网络组织解放自己 瑞娜·芭塔 / 21
- 每个人在生活中都要面对平衡 娜塔列·吉万斯 / 29
- 成功意味着对生活的热情和爱心 茱蒂·璐荷 / 33
- 战场上的巾帼英雄 泰米·达科沃斯 / 37
- 大学女校长是改变世界的温柔力量  
——世界大学女校长论坛的历程、影响及未来 刘继南 / 40
- 赋权女性是经济社会持续发展的战略选择  
——世界大学女校长非洲论坛开幕式致辞 乔伊斯·穆朱鲁 / 45

### II 高等教育与女性领导力培养

- 我们使事情发生改变 瑞尼·阿莫尔 / 51
- 女性领导力的培养与大学责任 刘继南 / 57
- 阿富汗妇女也有受教育的权利 保拉·尼塞尔 / 61

培养更多的女教师和未来女性领导	陈乃芳 / 67
御茶水大学支持所有追逐梦想的女性	Nobuko Uchida / 71
女性领导力：女校长的个体智慧和群体经验	刘继南 / 74
为高校青年教师成长创造良好条件	马延军 / 79
教育发展、性别平等与社会进步	刘继南 / 84
世界高等教育中一支独特而重要的力量	胡智锋 / 89

### III 老龄化背景下的女性高等教育

老龄化背景下的女性高等教育：思考与变革	刘继南 / 93
老龄社会中女性高等教育的相关问题	朱迪斯·甘丽雅 / 96
发挥大学退休教师的作用	陈乃芳 / 98
报纸报道涉老新闻的社会性别分析	刘利群 / 102
高学历老年群体性别分化态势与发展趋势	岳素兰 / 115
妇女与老龄化问题中高等教育的作用	张蕴礼 / 124
老年知识分子的社会价值及其开发利用探析	薛光 / 130
女性领导思维方式特点分析	吴建华 / 140
中国女子高校面临的机遇与挑战	张李玺 / 143

### IV 多元文化与女性成长

超越“文化之井”，建设“文化之桥”	刘继南 / 151
我们可以做到更好	尼克·克忽忽 / 154
与身边的人共享故事	丹尼乐·琼斯 / 159
孔子学院建设对世界文明的贡献	陈乃芳 / 162
生活的艺术	爱米·加图 / 166
善待自己	伊丽莎白·维列特 / 170
爱你从事的事业	爱克拉丝·杰吉斯 / 174
教育赋权女性，女性助推发展	马延军 / 178
全球化时代中国女性高等教育发展的实践与思考	张李玺 / 181

## V 世界大学女校长论坛概览

### 新世纪高等教育发展战略

- 第一届世界大学女校长论坛综述 / 189

### 沟通·合作·发展

- 第二届世界大学女校长论坛综述 / 191

### 和谐世界与文化多样

- 第三届世界大学女校长论坛综述 / 198

### 女性领导力·大学生态环境与可持续发展

- 第四届世界大学女校长论坛综述 / 200

### 高等教育女性领导力与大学国际化

- 第五届世界大学女校长论坛综述 / 205

### 不同凡响的女人

- 世界大学女校长论坛美洲分论坛综述 / 212

### 摩梭女性文化

- 世界大学女校长论坛云南筹备会议综述 / 219

### 女性领导力发展与年轻女教师培养

- 世界大学女校长论坛大洋洲分论坛综述 / 221

### 老龄化社会中的女性高等教育

- 世界大学女校长论坛亚洲分论坛综述 / 223

### 全球性对话: 高等教育中的女性

- 世界大学女校长论坛美洲分论坛综述 / 225

### 超越玻璃天花板, 超越大洲

- 世界大学女校长论坛欧亚论坛综述 / 227

### 发展·平等·开放

- 世界大学女校长论坛非洲分论坛综述 / 232

# I

## 女性能力的提升路径 与成功经验

---





## 世界将因女性而不同

夏威夷州长  
琳达·琳格



生活就像打牌一样，我们不能决定自己能有什么牌，但我们可以决定怎样打好每一张牌。

——琳达·琳格

大家好，欢迎大家来到美丽的夏威夷参加会议。有的朋友是旧地重游，有的朋友则是第一次来到这里。在我开始演讲之前，我希望大家把自己的祈祷奉献给驻伊拉克的夏威夷士兵。十月份，怀欧利和我会见了驻伊拉克的2000名士兵，那天还有7000名夏威夷家庭的代表在场。我对士兵们说：“无论我们在哪里都不会忘记你们。你们不仅保护了我们的生命、自由和财产，还帮助了灾难中的伊拉克人民重建家园。你们的生活从此发生了变化，你们的家庭也将永远发生变化。”我向士兵们承诺：“只要我出现在公众场合，只要我有听众，我就要告诉人们，伟大的夏威夷战士做了一项了不起的工作，请记住他们并为他们祈祷。”

今天，也让我们为在飓风灾害中遭遇不幸的人们祈祷。原定在大会上发言的两名女性，因为要援助由于飓风而受灾的人们，所以不能来出席今天的大会。她们是休斯敦日用化妆品公司董事长兼首席执行官乔治特·摩丝白女士、芝士汉堡系列餐厅创始人兼首席执行官莱瑞·卡迪娜女士。她们正在用实际行动去帮助那些需要帮助的人们。我很喜欢在会上与大家分享我的观点，也很喜欢听你们讲述

你们的故事，这些故事能启迪思维、令人振奋。这些故事把明显不可能的事情变成可能。今年和去年的女性领导的大会上，我们聆听了许多杰出女性曾经克服的困难和取得的成就的故事。很多演讲人我都认识，每一个演讲人都会让人从心灵深处感到她们所做的一切都与过去不同。当然，从某种意义上说，每个人都是与众不同的。其实，换一种角度看，她们就是打好了自己在生活中摸到的牌。生活就像打牌一样，我们不能决定自己能有什么牌，比如我们不能选择自己的父母，也不能决定自己出生的国度，这就是我们的牌。但我们可以决定怎样打好每一张牌。我不认为自己是特别的，但我可以利用自己特别的地位去尽可能地帮助那些需要帮助的女性。我总是犹豫是否应该与大家分享我的个人成长经历，因为这些经历令我烦恼、困窘。大家可能会很疑惑，我是做什么工作的？在第一届女性领导力大会上，民意调查显示，很多人对我的个人经历很感兴趣，所以今天先与大家分享一下我的往事，然后再来分享我最近思索的问题。

对我生活产生重大影响的第一件事情是：我母亲是个严重的精神病患者。我8岁那年，她开始发病。过去治疗精神病和现在有所不同，那时还缺少关于精神病的医学常识，经常使用的是包括电击在内的令人毛骨悚然的方法。因为精神病有家族遗传的因素，所以在别人眼里，我也不会聪明到哪里。母亲的病给我的生活带来了巨大冲击，这就是我生命中抽到的牌。母亲现在还健在，她是一个很友善的女人，她用她的方式处理着她生命中所抽到的牌。

对我生活产生重大影响的第二件事情是：我12岁那年，父母离婚了。从12岁到18岁，我开始是和母亲在一起，但是，她的病情显然让她照顾不了我和我的弟弟妹妹，后来我又跟着父亲。我父亲不得不加班加点地工作以支付母亲的医药费和我们这个家庭的生活费。不得已，我又开始跟着祖母过日子。我父亲再婚后，我和父亲、继母生活在一起。之后，我和姨妈、姨夫也待过一段时间。从一个地方到另一个地方，每个地方都是我必须经营的一方爱的天地，这是最具挑战性的，这段生活教会了我适应各种环境。正如你们有些人知道的，我在摩卡依生活了十多年，这是我生命中非常宝贵的一段时光。我在马里兰生活了13年，我搬到檀香山这儿也有几年的时间了。我和生意人、移民妇女、宗教领袖，不管是谁、不论贫富，我都能如鱼得水地和他们交谈，这得益于我小时候从一个地方到另一个地方生活的经历，以及对环境的适应。这段动荡的生活，给了我一般人不具备的同情心和受益终生的适应环境的能力。

我读大学的时候，我所学的专业是新闻。我对新闻一直保持着最初的敏感和

热情。新闻记者需要倾听别人谈话、为别人拍照，而不是聚焦自己。原来做记者，不像现在有24小时网络新闻。我非常喜欢这个工作的原因，就是新闻的特点是关注别人，把给别人拍的照片登在报纸上。最有趣的是你可以向别人学习，这是一份充满神奇魅力的工作。新闻是美国民主的核心，也是一切民主的核心，没有言论和新闻自由，就不能算是一个民主国家。做一名新闻工作者是我的愿望，可以到别人到不了的地方，见到各种有趣的人，和他们交谈、向他们学习，还可以通过你写的报道去帮助其他的人。



我在这25年里，基本都是围绕选举度过的。我的个人生活必须适应2年一轮和4年一轮的选举，这决定于我所在的是什么政府部门。今天的听众当中，有的朋友已经和我共事25年了，她们的生活也遵循着2年一轮和4年一轮的选举的轨迹。因为每当竞选的时候，我都需要她们的帮助。空闲时，我喜欢游泳、读书、喜欢和朋友去电影院，还喜欢思考。

最近，我用了很长时间来思索“美国小姐”的问题，当然不是因为我要参选“美国小姐”。我并不关心到底是谁赢得了“美国小姐”这一殊荣，我关注的只是“美国小姐”这样一个活动。然而，我关注的不是整个活动，而只是活动中的一部分，尤其是在男性看来属于娱乐的那一部分。很多次，主持人梳着被发胶定型的头发，拿着麦克风，走到舞台中心，向美国小姐选手提问：“你认为你将对世界有什么贡献？你所想表达的重点是什么？”选手往往天真无邪地回答：“我的目标是帮助世界实现和平。”

这不是一句玩笑话，她们有这样的能力。这么多年，人们或许真的忽略了这点。我经常想到世界态势、中东和平进程、非洲暴乱、成千上万饥饿的人。我也总是在关注阿富汗冲突、伊拉克战争以及全球形势变化。

建国与国之间的和平与稳定关系，应遵循以下基础与原则：国家之间拥有共同的价值观、相同的利益，以及国家领导人之间积极的人际关系。世界和平建立的可能性在于大家倾向于情感冲突，而不是武力冲突。从我们的个人角度和人际关系来看，发生情感冲突可能会让人非常郁闷，但它不会损害到国家财富；情感



(左一：中国传媒大学校长刘继南；右二：夏威夷州长琳达·琳格；  
右一：联合国教科文组织“媒介与女性”教席主持人刘利群)

冲突会在朋友之间、夫妻之间或父母子女之间带来伤害，但它不会导致财产的损失；情感冲突有时是痛苦的，可以让一颗心碎成两半，但它不会导致生命的丧失。想想我们在电视上看到的，中东、非洲、中美洲等地区，几乎每个角落都在发生暴力冲突，但是你是否在成百上千的人群中看到过有妇女在大街上为暴力而叫嚣的？答案是否定的。几乎所有的妇女都十分厌恶暴力、厌恶武力冲突。

现在让我们看一下联合国，它的安理会、联合国大会，妇女又占了多少席位？人们应该将努力更多地放在实现世界和平上来。为了实现世界的长久和平，应当让更多的女性有机会参与进来。现在是女性参与到实现世界和平伟大目标当中的最佳时机，例如美国已经有了女国务卿，这是鼓励年轻女性参与国家外交和国际关系事务的最佳时机，是各大财团在大学建立鼓励妇女从事公共外交、国际关系专业奖学金的最佳时机，也是妇女可以改变世界的最佳时机。套用一句商业用语：妇女正在创造价值。我激动地看到，无论是在我们生活的社区，还是在我们的整个国家，女性都在实现着自己的价值。但我思考最多的还是，女性如何在世界进程中发挥她的影响。我相信，美国小姐的回答是完全正确的。

在座的每一位，尽管我不可能一一认识，但我相信：“你们会使整个世界为之不同，正如现在，你们在改变着你们周围的世界一样。”

谢谢大家和我们走到一起，参加女性领导力大会。

(翻译：傅宁 译审：周丽娜)

# 梦想 追求 坚持

——我的大学校长之路

中国传媒大学名誉校长  
世界大学女校长论坛组委会主席  
刘继南



人生应是一连串的梦想，为梦想而坚持的人生是美丽的。实现世界女性领导力的提升，打破女性头上的“玻璃天花板”，是我们共同的梦想与追求！只要我们锲而不舍、百折不挠，世界将因女性而更加美丽。

——刘继南

尊敬的论坛主席，女士们、先生们：

大家好！

很荣幸收到第三届欧洲大学女校长论坛的邀请，再次来到美丽的伊斯坦布尔理工大学，同各位女校长交流大学治理的经验与心得，探讨如何提升自身领导力。这是一次亲切的、建设性的、值得期待的聚会。

萨拉梅尔主席邀我就任职校长期间所取得的成就、面临的挑战和机遇，作主题发言。巧合的是，我的母校北京大学也约我撰文，谈谈自己毕业后的人生阅历和感悟。其实，我这大半生的工作轨迹非常简单，自1965年北京大学国际政治系毕业后，就一直在中国传媒大学（原北京广播学院）任教，总计44年，其中任副校

长7年，任校长16年。我与中国传媒大学和传媒教育事业结下了不解之缘，它承载着我的梦想与追求，成就了我的事业与人生价值。接下来，我很乐意与各位分享我当年的三个梦想。

第一个梦想：提升办学品质，把学院升格为大学。

1990年，我被任命为北京广播学院院长。那时这所广播电视行业的单科性院校，只有19个本科专业和6个硕士点，尚没有博士学位授予权。当时我的梦想是把北京广播学院建设成信息传播领域中的中国一流、世界知名的重点大学。梦想与现实的差距虽然是巨大的，但从另一个角度来看，这不正是一名大学校长事业发展的空间吗？

经过14年的艰苦奋斗，2004年9月7日，在北京广播学院50华诞庆典时，正式升格更名为中国传媒大学。更名是一个标志，它意味着学校综合实力和办学水平的提升：由仅3000多名学生的小型专业性院校，发展成为拥有30000余名学生的综合性传媒大学；由一般行业性院校，发展成为教育部直属的国家重点建设高校；由只为广播电视培养人才，到致力于为广播、电视、电影、报刊、出版、互联网及新媒体等提供全方位服务；博士点从无到有并发展到21个，硕士点增加了近8倍，本科专业数量翻了两番，学科门类包括文学、工学、艺术学、管理学、理学、经济学、法学等7大类，综合性大学框架初步搭建；当初仅与几个国家少数机构有交流与合作关系，后来拓展到与50多个国家、200多所传媒机构和大学建立合作关系。当我2006年5月卸任校长时，我的大学已成为中国信息与传播教育领域里，学术研究最权威、学科专业最齐全、师资力量最雄厚的知名学府。

第二个梦想：创新办学模式，建立南广学院。

传媒业的飞速发展带来专业人才的紧缺，中国传媒大学毕业生供不应求。但是受办学空间限制，学校规模难以扩大。寻找机会，走出北京，到中国经济发达的南方再建一个新校区，成了我的第二个梦想。

有梦想，才会有奇迹。正当此时，中国教育部鼓励“名校办民校”，我们抓住这一机遇，经过多方考察，最终选定在中国的六朝古都南京办学。2004年9月，中国传媒大学南广学院正式成立，我兼任院长。

南广学院不是对中国传媒大学的简单“克隆”，而是“层次互补”、“南北呼应”。中国传媒大学是国家重点大学，主要为中央传媒机构和各省市媒体培养引领传媒发展的研究型人才；而南广学院是私立大学，立足中国经济发达的“长三角”，辐射全中国，培养应用型本科传媒人才。到2010年11月我卸任院长，南广学院已

成为以传媒教育为特色的知名私立大学，设有10个二级学院，开设36个专业，在校生11000多人，已毕业学生12000多人，是中国应用型传媒人才培养的重要基地。

第三个梦想：搭建国际交流平台，发起组织女校长论坛。

身为女性，十多年的大学校长生涯，让我深知女性领导的艰辛和女性领导力的可贵；作为研究传播的学者，深知一个交流平台对于凝聚女性力量的重要意义。让各国为数不多的女校长聚集起来，沟通、分享各自的治校理念和方略，交流、探讨女性领导力的养成和提升，这成为我的第三个梦想。

万事开头难。发起组织世界大学女校长论坛萌生于1996年，直到新世纪第一年才启动。那时，困难重重，几经周折，最终邀请到境外7个国家的11位大学女校长出席。在座的很多同仁，都曾经和我一起经历了“世界大学女校长论坛”从无到有、从小到大的发展历程。截至目前，世界大学女校长论坛已举办五届，先后有60多个国家的600余位大学女校长与会。经过十年发展，这一论坛已成为各国女校长交流治校治学经验、探讨女性领导力提升的重要国际平台。

回顾45年的教育生涯，回味梦想落实为追求、成就于坚持的那种充实感和幸福感，我愿意与各位分享我的几点心得。

一是前瞻思维，统驭全局。

大学校长作为大学教育的引领者，要有战略眼光和前瞻思维，审时度势、见微知著、相机而动。要以科学的理念、清晰的定位、明确的目标，凝聚人心人力，构建科学、可持续的发展模式。大学校长不仅应是一个精通管理的行家里手，还应是一个高瞻远瞩的战略决策者。多年来，我信守“人无我有”、“人有我优”、“人优我特”的理念，常常得以领先一步。

1999年，我在媒介融合出现端倪之初，就提出“大传播、全媒体”的理念，“以特色带综合、以综合强特色”的思路，立足新闻传播学科，向相关学科交叉延伸，完善学科架构、拓展专业设置，培养复合型创新型传媒人才，为中国传媒大学适应并引领全媒体时代学术研究和人才培养，奠定了坚实的基础。

二是兼容并包，国际视野。

大学是文化交汇之地，高等教育国际化应该是各种文化兼收并蓄、相互激荡、砥砺创新的过程。在一定程度上，大学校长的胸怀决定了大学的气象。大学校长的国际视野，决定了大学的国际化程度。将学校置于教育国际化和传播全球化的坐标中，用“全球意识、国际标准、世界水平”审视它发展的优势与不足，是我一贯坚持的发展思路。除了发起组织世界大学女校长论坛之外，在我任职期间，还先后设立

了联合国“媒介与女性”教席、国际新闻研究所、亚洲传媒研究中心、欧洲传媒研究中心等机构，与韩国高等教育财团合作举办一年一届的亚洲传媒论坛，跟踪世界各大洲传媒事业和传媒教育的发展。

三是热爱事业，坚韧不拔。

每个人都有美好的梦想，但只有艰苦卓绝的奋斗，才能把梦想变成现实。中国的高校超过了2000所，当我在1993年提出努力让北京广播学院进入国家重点建设的100所大学之列时，有人认为这是天方夜谭；2002年向国家教育部申请将北京广播学院升格更名为中国传媒大学时，也有人说这比登天还难。我不得不承认，这两件事确实比我想象的难得多，但我坚信“办法总比困难多”。我与我的团队的做法是：“起得早点，跑得快点，睡得晚点”，有一段时间，我天天去教育部，为说服主管领导坚持不懈做好沟通工作，以至于门卫都认为我在教育部上班。很多时候，成功就是多坚持一分钟。纵观天下人与事，成于坚忍，败于放弃。我们自强不息，在夯实自身基础的同时，争取主管部门支持，终于做成了很多人认为“不可能做成的事情”。

四是刚柔相济，以人为本。

在男性居主导地位的社会管理体系中，女领导者要获得成功，不仅需要自身的努力，有时还需要充分展现女性的特点，发挥女性的优势。女人是改造世界的温柔力量，我们要以女性特有的品质观察、思考并解决问题，善解人意、细致周到、润物无声。女领导者更应注意追求完美和精致，更重视以人为本，在管理中更人性化，对事业的追求更专一、更投入。基于这种认识，我在工作中，一直努力做到想师生之所想，急师生之所急，用愿景激励师生、用行动感染师生；我欣赏愿干事、能干事、干成事的同事，尤其是年轻人，为他们的成长创造良好条件，使学校成为师生温馨和谐的精神家园。

各位同仁，中国有一首流行歌曲这样写道：“把握生命里的每一分钟，全力以赴我们心中的梦，不经历风雨怎么见彩虹，没有人能随随便便成功。”它说出了一个朴素的道理：为梦想，去追求，敢于坚持，终能成功。

对于提升女性领导力来说，毋庸置疑，欧洲大学女校长论坛和世界大学女校长论坛是提升大学女校长领导力的有效机制，值得我们持续、深入地坚持下去。为此，世界大学女校长论坛已定于2010年8月在津巴布韦举办非洲分论坛，2014年9月在中国北京召开第六届论坛，2016年10月在中国台北召开第七届论坛。

借助论坛，我接触到很多杰出的女校长，她们内外兼修、业绩卓著，有自己独



特的人生阅历。她们成长的历程、治校理念以及领导力的形成，亟待呈现和传播。中国传媒大学一位女性传记作家说：女人要写女人，于是我萌发了“女校长研究女校长”的想法。这个设想具体化为“世界女子高等教育及大学女校长群体研究”课题，获得中国教育部的立项支持。课题已于2010年启动，涉及26个国家的女子高等教育研究，以及30多个国家50位大学女校长的个体和群体研究，其研究成果将以丛书形式于2014年相继出版。

各位同仁，人生应是一连串的梦想，为梦想而坚持的人生是美丽的。实现世界女性领导力的提升，打破女性头上的“玻璃天花板”，是我们共同的梦想与追求！只要我们锲而不舍、百折不挠，世界将因女性而更加美丽。