

重读《列国志》
——乱世英杰

战国时代大国的

博弈争胜

冯立鳌◎著

国言实出版社

战国时代大国的

博弈争胜

重读《列国志》
乱世英杰

战国时代大国的

博弈争胜

冯立鳌◎著

 中国言实出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

战国时代大国的博弈争胜 / 冯立鳌著. -- 北京:
中国言实出版社, 2014. 8

ISBN 978-7-5171-0738-5

I. ①战… II. ①冯… III. ①中国历史—战国时代—
通俗读物 IV. ①K231.09

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 186338 号

责任编辑: 马晓冉

出版发行 中国言实出版社

地 址: 北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮 编: 100101

编辑部: 北京市西城区百万庄大街甲 16 号五层

邮 编: 100037

电 话: 64924853 (总编室) 64924716 (发行部)

网 址: www.zgyscbs.cn

E-mail: zgyscbs@263.net

经 销 新华书店

印 刷 北京天正元印务有限公司

版 次 2015 年 1 月第 1 版 2015 年 1 月第 1 次印刷

规 格 710 毫米×1000 毫米 1/16 16.625 印张

字 数 272 千字

定 价 45.00 元 ISBN 978-7-5171-0738-5

西江月

——题《乱世英杰》

海内龙争虎斗，
函关警火无休；
七雄浴血竞风流，
烂卷西秦铁帚。

演尽神工鬼斧，
书成华夏鸿猷。
丹青照透见魂灵，
乱世英杰不朽！

前 言

中国的春秋战国时代，时势呼唤出了英雄。一大批政治家、军事家、思想家、改革家、谋略家适应时代需要脱颖而出，并以自己的努力影响了社会的进程。他们虽各有短长，但交相辉映，构成了一派千秋不灭的悠远苍穹。《春秋左传》《国语》《战国策》《史记》《资治通鉴》《竹书纪年》等史籍以及《韩非子》《吕氏春秋》《说苑》《新序》等子书都对春秋战国的历史事件有所记载和叙述，是认识该时代不可替代的资料，但它们都是从特定侧面，在对一个人物或若干事件的记述中表达历史，有些记述则过于简单。对春秋战国五百五十多年历史试图作全景式描述的是明代冯梦龙的《东周〈列国志〉》，该书把见之于典籍的零散史料串联和拼接起来，成功地编织了一个史料详尽、次序缜密、前后照应的东周历史大观，虽然连缀过程中夹杂有一些文学家的想象，但作为一种“本质上的合理”演绎，作为历史文化的衍生和积淀物，也不失自身特定的文化价值。我以为，从历史和文化的角度来考察，该著作是中国最优秀的历史文化小说。对一般读者而言，想系统了解春秋战国的政治发展史，从《东周列国志》开始是最好的方法；即使是在该领域从事某方面研究的专家，亦可由此获得对春秋战国政治文化发展过程的系统性把握。

“重读《列国志》书系”一共四册，分别为《春秋时代强国的创业争霸》《战国时代大国的博弈争胜》《列国政局的五百年云谲波诡》《东周时代国人的心性智识》。除《东周时代国人的心性智识》取材更广外，其他各册主要取材于《东周列国志》。该书系是从政治学、哲学、心理学及文化学等视角对东周列国时代的政治发展过程所作的分析和反思。该书系从1991年到1995年陆续初版，其间由几家不同的出版社修改再版过两次。承蒙读者鼓励，这次

统一整理，交由中国言实出版社出版，盼读者朋友能给予批评指正。

本册是分析战国时代政治人物活动的专著。公元前453年，晋国赵、韩、魏三家联合攻灭智氏，将晋室瓜分，反置晋君为附庸。数十年后，齐国田氏取代齐康公为君，周王被迫承认他们为诸侯。历史学以这些事件作为春秋时代结束和战国时代开始的标志。

“三家分晋”和“田氏代齐”表明东周以来公室贵族势力与一种新兴政治阶层经过长期较量，二者的力量对比已发生了根本性变化；表明贵族腐朽阶层已被推出了社会政治活动中心的位置；表明由旧的政治势力和礼仪名分维系着的旧的社会统治秩序在总体上已经瓦解。从此，社会政治活动的主体主要成了新兴的政治阶层，他们政治活动的目标已不是在旧统治的政治框架中谋取一席霸主之位，而是在争雄中兼并天下；他们的政治行为已无须过多借助于礼仪名分的保护，而是凭借自己的实力和谋略。这时候，军事争战成了政治活动的主要形式，国家间的外交活动广泛开展，社会改革成了时代的重大课题，人才的重要性愈益突出，等等。总之，社会进入了一个新的时代，政治活动的主体、目标、手段和形式均发生了新的变化。

《东周列国志》（或称《列国志》）第八十四回以后较系统地记叙了自三家分晋到公元前221年秦始皇统一中国二百余年间，赵、韩、魏、齐、秦、楚、燕七个国家争相兼并的政治斗争的状况，考察这些诸侯国的政治活动、军事活动、外交活动和社会改革活动中的利弊得失，分析各国各时期主要政治人物的政治谋略、行为方式及个性特点对本国盛衰兴亡过程的影响，评点他们各自在天下变局中的成败得失及其富有特征的文化人格，对于总结历史上政治活动的经验教训以资当今和未来的人们借鉴；对于了解战国时代政治运动的总趋势以加深人们对某些社会规律的认识；对于把握中国人的思维方式，汲取中国传统文化的智慧，都具有极为现实的意义。

数国争雄是战国时代的基本特征。由于春秋时代几个大国相迭争霸的形势转而成为七个大国互相对抗的形势，因而战国时期出现了同一阶段政治中心的多元化现象，各国通过多种形式竞相发展自己，使战国时代的政治斗争表现得更为激烈和复杂，这就增加了分析论述在总体把握上的困难。本书继《春秋时代强国的创业争霸》之后，按照历史顺序分析战国时代每一争雄国家各阶段主要政治人物的政治活动，把人物放在具体国度和环境中，放在前后

相继的历史阶段中去分析，考察各个人物对本国政治走向和天下政局的影响。在此基础上探讨各争雄国盛衰变化的历史必然性，进而揭示社会发展中某些应予以重视的普遍规律性。应该说明的是：第一，韩国在“七雄”中势力一直较弱，也几乎没有出现过突出的政治人物。其对战国政局变化的影响也极小，因而本书的分析不直接涉及韩国。其他六国的分析顺序基本上按各国兴盛期出现的先后排列。第二，本书在各国中选取的分析人物：一是该国一定时期内把握国家政局、对该国命运产生了重要影响的人物；二是有可供分析的材料和借鉴价值的人物。通过他们的活动能基本看清该国一定阶段发展趋势的大体脉络。这些人物可能是该国国君，也可能不是该国国君，各人的地位、环境、影响力均不同，本书将他们放在同一等级或同一层面上分析，同国人物的分析顺序完全按时间先后排列。

本书所据蓝本是人民文学出版社1955年10月出版的《东周列国志》，所用材料均忠实于原文，书中注明所引回数。写作过程中参考了《史记》《战国策》《辞海》《辞源》及杨宽的《战国史》，所用材料不属《列国志》中的部分，除各国祖世外，均作了说明。作者始终是站在现代人的立场，带着现代人的观点乃至现代人的思想矛盾和困惑去认识历史，力图考察古代事件中所负载的与当代关联的文化信息，每一章节微观的剖析之后又有总体的结论和认识上的升华，全书各处力求得出新的分析结论。

人类社会的发展没有尽头，对民族历史和传统文化的反思自然不会停顿终结。当代文化成果终将有被超越的一天，那将是民族文化更为长足的发展，对此我们满怀信心并欣喜地期待着。

作 者

2014年1月16日

目 录

contents

前 言	001
【魏国政治人物】	
善驭人才的魏斯(魏文侯)	004
一、恭谦下士,尚贤倡风	004
二、豁达容才,力振国威	005
三、用人有术,巧辞功臣	007
功名之士乐羊	010
一、擅长军事,明于战略	010
二、看重功名,轻薄骨肉	011
三、才高受谤,功成被疑	012
才高无行的吴起	015
一、贪权好色,不守礼教	015
二、治军独特,战术出奇	017
专权妒能的庞涓	020
一、惑人自夸,虚浮不实	020
二、妒能害贤,阴险狡诈	022
三、聪明反误,身败名裂	024
重义养士的魏无忌(信陵君)	026
一、折节下士,重义养客	026
二、窃符将兵,谋勇胜敌	028
三、势大震主,酒色释疑	031

关于魏国的一点评论	033
【赵国政治人物】	
精明创国的赵无恤	039
一、把握政局,抗御强敌	039
二、瓦解敌军,转守为攻	040
三、以礼为则,导引部下	041
胆识兼人的赵雍(武灵王)	044
一、着眼军事,改革民俗	044
二、舍权让位,全力治军	045
三、爱子酿乱,容祸误身	047
外交能手蔺相如	050
一、以智应敌,不辱使命	050
二、大勇临难,捍卫国威	053
三、忍让同僚,善识大体	054
赵国“长城”廉颇	057
一、勇而有谋,长于争战	057
二、看重功名,血性鲁莽	060
三、忠心报国,坎坷多难	061
尚时养客的赵胜(平原君)	063
一、广招宾客,博取美名	063
二、昧于战略,临事失措	065
纸上谈兵的赵括	067
末世将才李牧	071
一、以谋制敌,出奇制胜	071
二、谋略自主,身中暗箭	073
关于赵国的一点评论	075
【齐国政治人物】	
辨奸识贤的田因齐(齐威王)	080

一、明断忠奸,重奖严罚	080
二、识贤任能,爱才如宝	081
三、尊贤倡风,影响后代	082
悟性高超的邹忌	084
精通兵术的孙臆	088
一、两败魏军,用兵独到	089
二、拙于世故,诈疯避难	093
三、无心名利,功成不居	094
贪功失国的田地(齐闵王)	096
一、好大喜功,贪利树怨	096
二、目光短浅,受人操纵	097
三、不可一世,骄横愚鲁	099
胸怀韬略的田单	101
养客自重的田文(孟尝君)	105
一、招纳贤士,首倡养客	105
二、聚势为重,自我发展	107
三、思路开阔,处事灵活	109
关于齐国的一点评论	112
【燕国政治人物】	
投机政治的苏秦	118
一、熟悉政局,长于游说	118
二、追求功名,投机政治	121
三、坚毅自信,机智多敏	122
游说求贵的苏代	125
轻信误国的姬哱(燕王哱)	128
招贤复仇的姬平(燕昭王)	131
一、购买“死马”,衔恨图强	131
二、任贤破齐,斥谗保才	133
战略制敌的乐毅	135

一、受命伐齐,战略高超	135
二、威德兼济,柔化吞敌	137
忧国急仇的姬丹(太子丹)	139
一、临危忧国,行险救亡	139
二、收买刺客,重义交士	140
侠骨忠肠的荆轲	143
关于燕国的一点评论	145

【楚国政治人物】

改革图强的吴起	150
昏于政治的熊槐(楚怀王)	152
洁身忧国的屈原	156
苟安寡智的黄歇(春申君)	159
一、傅王求贵,避战苟安	159
二、盗国谋私,客多智寡	161
深谋篡国的李园	163
关于楚国的一点评论	166

【秦国政治人物】

改革强国的卫鞅(商鞅)	172
一、统观全局,战略得宜	172
二、才能出众,深有谋略	173
三、全面改革,变法创制	175
四、千秋得失,昭示后世	176
舍义求利的张仪	180
一、舍信弃义,行诈列国	180
二、连横外交,手法灵活	182
三、身受报复,自脱免祸	183
创霸定尊的嬴稷(昭襄王)	185
一、仗势霸道,欺凌列国	185

二、思贤若渴,器重高才	187
三、才智聪敏,政绩显赫	189
精明处事的范雎	192
一、思想细腻,才智精明	192
二、设定战略,优化国政	194
三、睚眦必报,恩怨分明	195
四、保宠营私,受劝辞位	197
一代名将白起	200
一、战无不胜,威震列国	200
二、性格刚硬,受谗屈死	202
商贾政客吕不韦	205
一、重金为赌,投机政治	206
二、精通世故,处事圆滑	208
三、行事机敏,手腕高明	211
智略将军王翦	216
一、善于用兵,出奇制胜	216
二、深通军事,洞悉战局	218
三、涉政谨慎,善处君王	220
混一天下的嬴政(秦始皇)	223
一、处事果敢,英勇刚毅	223
二、爱才纳谏,知过能改	225
三、性格奸诈,手段阴晦	229
四、功成骄横,暴厉肆虐	232
五、千秋功罪,自有是非	235
关于秦国的评论	237
【题外的结论】	241
【后记】	247

【魏国政治人物】

战国时代大国的博弈争胜

魏国的祖先是周文王的儿子姬高。姬高随周武王灭商后被封于毕（今陕西咸阳市西北），于是以毕为姓，称为毕公或毕高。他的后代沦为平民，散居于中原或杂居于夷狄。有个叫毕万的后代，曾为晋献公的卫者。在晋国的拓疆之战中帮助献公攻灭西周所封的姬姓魏国，被任为大夫，封于魏（今山西芮城县北）。后世遂以魏为姓。晋国在春秋前期发生内乱。毕万的后代魏犇随晋文公重耳出外流亡十九年。重耳返国立为晋君后，令魏犇承袭魏氏原封。其后魏荼、魏侈几代参与或执掌国政。魏驹与韩虎、赵无恤联合攻灭智瑶，为魏氏的发展奠定了强大的基础。

魏斯是魏国的开国君主，他和赵、韩一起瓜分晋国。公元前403年被周威烈王承认为诸侯，是为魏文侯，建都安邑（今山西夏县西北）。魏斯在战国初期团结和使用了一批杰出人才，如乐羊、吴起、西门豹、李悝等，成为一时的强国。他的孙子魏罃（即魏惠王）执政时，任用军事人才庞涓为元师，侵掠他国，使魏国达到极盛，已有并吞韩、赵之势，公元前344年召集逢泽之会，自称为王。但庞涓后来在和齐国军师孙臆的军事较量中先败桂陵，再败马陵，魏国损失惨重，从强国的顶峰上跌落了下来。而西邻秦国已经商鞅变法，国势正强，乘机夺取了魏国河西（今山西、陕西两省间黄河南段以西）之地。魏国自此一蹶不振，经常被秦国欺凌，被迫迁都大梁（今河南开封）。战国后期，信陵君魏无忌不失为魏国较杰出的人才。他以养客而闻名，深通军事，曾率兵击败过秦军，但终究不能挽回国家的败局。公元前225年，魏国被秦所灭。

以魏斯为首的人才群开创了魏国开国初年的辉煌业绩，庞涓的参政与用兵使魏国的国势急转直下，魏无忌的微弱之功已是魏国灭亡前的回光返照。他们各是魏国一定历史时期的代表人物，在魏国的政治长剧中各有自己的特点和光彩。

善驭人才的魏斯（魏文侯）

魏斯（？—公元前396年），战国时魏国的创立者。他曾参与三家分晋，与赵、韩一起，被周王封为诸侯。魏遂成为战国时的七个大国之一。战国初年，魏斯充分发挥了自己善驭人才的政治才能，团结和使用了一大批优秀人才，很快使魏国强盛了起来。

一、恭谦下士，尚贤倡风

魏斯是战国时最能自觉地虚心下士的国君。当时孔丘的高足卜商在西河讲学，魏斯便以学生的身份从之听学。族人魏成知他特别尊贤，向他推荐了两个人物：一个是隐居不仕的西河人段干木。魏斯听说段很有德行，即命驾车去见。段干木见车驾至门，越墙逃避。魏斯愈敬其高洁，遂留于西河，天天去门上请见。每次临近其庐舍，总是凭轼起立，不敢倨坐，以示恭敬。如此一月后，段干木知其心诚，出而见之，魏斯以上等车载归。魏成推荐的另一个人是田子方，他与段干木同为王宾。有一次田子方乘车而出，路遇即赴中山就任的魏世子击。魏击慌忙下车，拱立道旁致敬。田子方驱车直过，傲然不顾。魏击心怀不平，上前问田道：“富贵者骄人乎？贫贱者骄人乎？”田子方笑着回答说：“自古以来，只有贫贱骄人，哪有富贵骄人之理？国君而骄人，则不保社稷；大夫而骄人，则不保宗庙。楚灵王以骄亡其国，智伯瑤以骄亡其家，富贵之不足恃明矣。老夫贫贱之士，食不过藜藿，衣不过布褐，无求于人，无欲于世，惟好士之主，自乐而就之，言听计合，勉为之留。不然，则浩然长往，谁能禁焉？武王能诛万乘之纣，而不能屈首阳之二士，盖贫贱之足贵如此。”（第八十五回）后来，魏斯听到了这事，知道田子方不屈于世子，益加敬重他的为人。魏斯尚贤重士的名声传开后，四方贤才闻风来