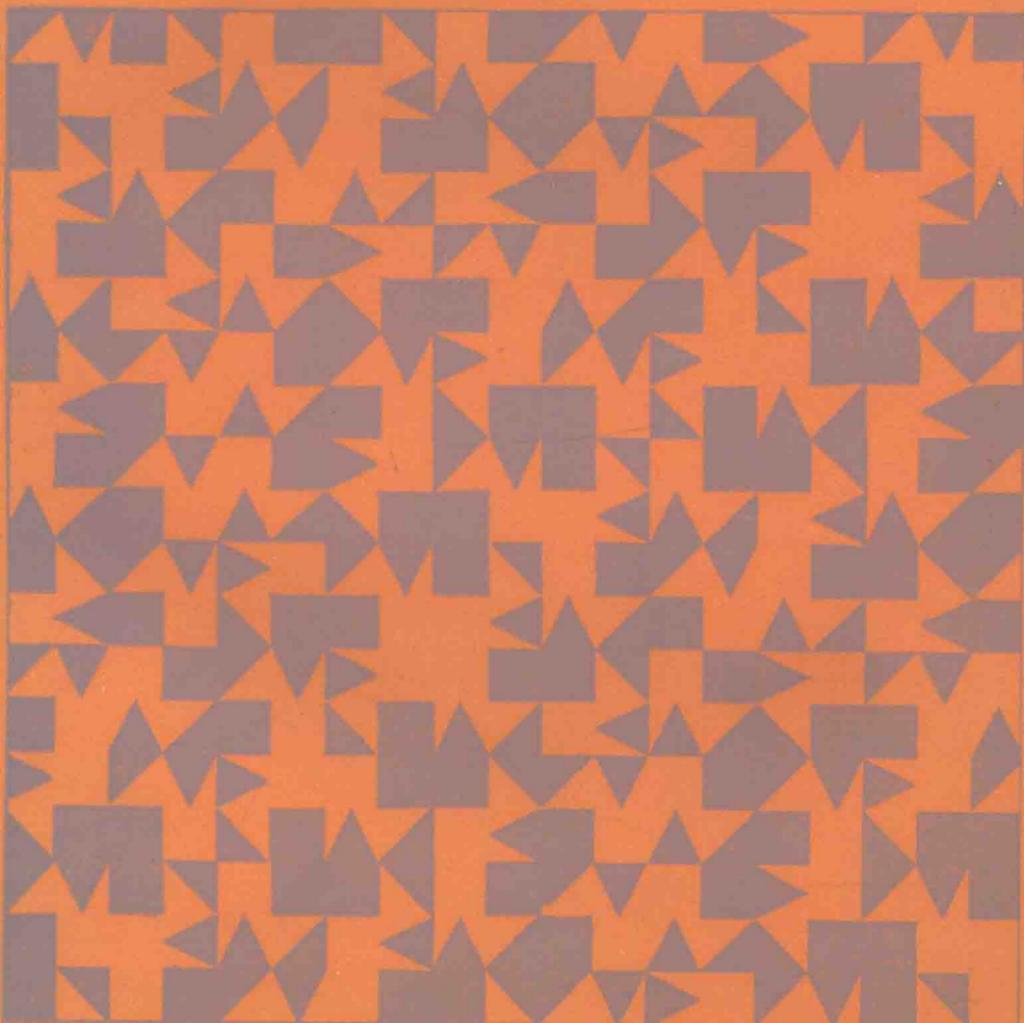


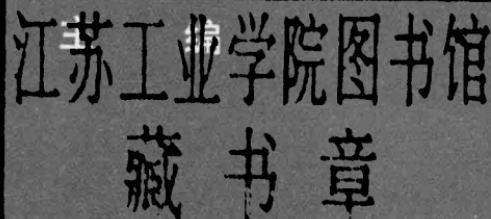
改革与发展的 老工业基地

周景堂 廖丹清 陈文科 主编



改革与发展中 的老工业基地

周景堂 廖丹清 陈文科



湖北人民出版社

鄂新登字01号

改革与发展中的老工业基地

周景堂 廖丹清 陈文科 主编

湖北人民出版社出版、发行

鄂州市委机关印刷厂印刷

850×1168毫米32开本 13.875印张 2插页 34.6万字

1993年2月第1版 1993年2月第1次印刷

印数：1—1000

ISBN 7—216—01009—4

F·154 定价：6.80元

(11) 张益春	----- 哈西斯企业工李巨源市调
(12) 陈朴周	----- 长江省企业工李

目 录

导言	----- 常景风	----- 先进经验·企业改革·制度与政策
(13) 加快改革···依靠科技···重振老工业基地雄风	···工业工钱运录(3)	
(14) 老工业基地的改革期待着区域经济理论的	···工李曾工武黑	
创新	···徐鹏航(5)	
(15) 改造和发展老工业基地是一个重大的战略	···胡家祥(9)	
问题	···胡家祥(9)	
(16) 总结经验···探讨对策···促进老工业基地的	···赵大重	
改革与发展	···李周景堂(11)	
(17) 进一步深入研究老工业基地改革和发展这个	···夏振坤(14)	
重大理论课题	···夏振坤(14)	
(18) 题 李 英果取	···夏振坤(14)	
综合篇	----- 唐鹤鸣	
(19) 关于《部分省市老工业基地改革与发展理论	···高宏德(25)	
研讨会》的会议纪要	···夏振坤(25)	
(20) 关于湖北老工业基地改造的若干问题	···夏振坤(35)	
略论老工业基地技术改造的几个理论问题	···廖丹清(41)	
(21) 略论老工业基地的改革与发展问题	···刘茂才·高宏德(56)	
改造与振兴老工业基地的几点思考	···徐兴田(61)	
工业化进程的客观评估与老工业基地改造的	···高宏德(61)	
现实选择	···尹汉宁(74)	
(22) 老工业基地面临的挑战与选择	···孙鸿武(89)	
老工业基地改造的价值取向	···李享章(97)	

- 股市开放与老工业基地的改造 龚益鸣(111)
老工业基地改造新议 陈怀远(117)

地方篇

目 录

- 模式选择·结构优化·机制转换 周景堂(129)
(E) 湖北老工业基地的迟滞现象与系统改造 陈文科(141)
黑龙江省老工业基地发展问题 刘锦林(167)
(G) 河南工业企业的老化趋势及其对策 陈世恒(177)
(H) 建设“昌九工业走廊”:90年代江西经济发展 赵保佑(177)
的重大战略取向 史忠良(188)
(I) 论湖北老工业基地主要功能的转换 邓绍英(196)
..... 廖丹清 阳小华 李荷宝(196)
(J) 湖北老工业基地改造的“飞鸟模式”初探 邓绍英(208)
..... 邓绍英 李强(208)
关于湖北工业结构高度化的初步研究 白康斌(215)
论湖北老工业基地发展迟滞的深层症结 李剑星(228)
(K) 大力发展乡镇企业 变“双柱支撑”为“三足鼎立” 邹进泰(238)
(L) 立”结构 邹进泰(238)
(M) 立足开放开发 加快武鄂黄老工业基地的改造 冯光明(250)
(N) 改造 冯光明(250)
典型篇
(O) 加快老企业改造步伐 重振黄石老工业基地 王远璋(259)
(P) 地雄风 王远璋(259)
(Q) 抓住机遇 深化改革 搞活国营大中型企业

.....	王炳南(269)
武钢技术改造的基本思路.....	齐金堂(278)
老企业发展的根本出路在于加速技术改造.....	袁大煥(284)
依靠科技进步 增强企业活力	
.....	刘田喜 方修富 程 华(295)
抓科技 转机制 增活力.....	蔡又福(306)
坚持走技术改造之路.....	刘广祥(311)
发挥军工技术优势 增强企业活力.....	李明章(319)

对策篇

关于加快改革、振兴我国老工业基地的对策

与建议.....	夏振坤 周景堂 廖丹清 陈文科(331)
依靠科技进步 振兴国营大中型企业.....	课题组(339)
湖北工业企业技术进步、技术改造战略与对策研究	
.....	胡昌荣 董祚华(350)
企业机制转换与政府职能转变.....	王保金(361)
发展技术市场 创建科技与生产相结合的新机制	
.....	尚永(372)
湖北工业技术改造中资金短缺状况与对策分析	
.....	朱宗芸 李昌华(382)
湖北老工业基地技术改造的问题与出路.....	肖国元(391)
湖北老工业基地技术改造的重点和途径.....	徐荣安(398)
湖北工业企业技术改造和技术进步对策研究	
.....	肖子德(404)

附录：

关于西方发达国家对传统工业及企业改造的基本情况

关于原苏联及东欧国家对传统工业及企业改造的基本情况

导 言

内因去，业企攀高，企业改革未尽高炉，亟待攀高，但企业改革
长效机制而，企业改革动力不足，千篇一律，企业再大也难
攀企业改革，企业改革基业改革，攀高，企业

加快改革 依靠科技 重振老工业基地雄风

承前启后，继往开来，三其
事人业企革，革与改革。铺开责
宜要。”省工办“革与改革”研讨
会，革与改革与企业改革，革与改革
钱运录

各位来宾、各位专家学者：

欣闻“部分省市老工业基地改革与发展”研讨会在我省召开，请允许我代表省委暨武汉市委、市政府，并以我个人的名义，向与会的各省市来宾表示热烈的欢迎，向各位辛勤探索老工业基地改革与发展问题的专家、学者、实际部门工作者表示亲切的慰问！

这次会议的召开，对我国，特别是湖北省老工业基地的改造、创新、调整和发展，将起着有益的促进作用。当前，我们正在深入学习小平同志的重要谈话精神，加快改革步伐，集中精力把经济搞上去。老工业基地的改革与发展，同样要遵循小平同志重要谈话的精神，抓住当前国内外的有利机遇，大胆开拓、创新，促进老工业基地焕发青春，再上一个新台阶，为发展社会主义市场经济，为实现四化建设的伟大战略目标作出更大贡献！

湖北是我国的主要老工业基地之一。湖北老工业基地的改革与发展究竟如何启动？我个人想从探讨的角度提出以下几点：

其一，运用充实老工业基地的基础设施，不断创造新的生产力。这是指要从老工业基地的实际情况出发，注重对原有工业基础

设施的充分利用和挖潜改造，以高新技术改造武装老企业，走以内涵扩大再生产为主的路子。我们不能把老企业当包袱，而应通过技术改造，革新挖潜，重振老工业基地的雄风，重振老工业企业的雄风。

其二，更新换代老产品，研制开掘新产品。企业的生命力如何，最根本的是要看有无市场竞争力强的名、优、新产品，我们必须花大力气抓好过硬的拳头产品。

其三，转换企业经营机制，逐步打破“三铁”，不断完善经营承包责任制。通过改革劳动用工制度，打破“铁饭碗”；改革企业人事制度，打破“铁交椅”；改革企业内部分配制度，打破“铁工资”。要在企业内部建立工资能升能降，职工能进能出，干部能上能下的新型机制，使企业真正成为自主经营，自负盈亏，自我发展，自我约束的社会主义商品生产者和经营者。

以上这几点对不对，同志们可以讨论。
总的来说，老工业基地的改革与发展是国民经济发展中的一个大题目，是经济理论探讨的一个好题目，也是摆在我们面前的一个紧迫课题。希望同志们对这个问题畅所欲言，为我们的老工业基地改革与发展献计献策！

祝会议开得圆满成功！
1992年4月18日

1992年4月18日

1992年4月18日

景玉。义意避直常非育口辩杖果为振林馆界引惠市省策兄鑒昔，醜
暴炎已革西此基业工委权，人个奔从以御频督，委省北膳，渢干基
辨，參思已察敗南東分惠首卧奔。端兴西惠恭育具，策杖已金殿由
畔平水策央学同高研叶进王胡育，蔡用同叶，理財富研叶讲于頤育

老工业基地的改革期待着

区域经济理论的创新

徐鹏航

这次由我省发起的老工业基地改造与发展的理论研讨活动，得到了兄弟省市经济理论界和实际部门的广泛响应和支持，在座的不少专家学者来自千里之外，你们不辞劳苦，以文赴会，给我们很大鼓舞。在此，请允许我代表湖北省委、省政府，代表湖北的经济理论界和实际部门，向各位来宾、各位专家，表示诚挚的谢意和热烈的欢迎。

党的十一届三中全会以来，我们坚持以经济建设为中心，坚持四项基本原则，坚持改革开放的总方针，湖北全省的改革和建设取得了显著成绩。从1980年到1990年，全省国民生产总值增长1.3倍，平均每年增长8.7%，于1987年提前三年实现了第一个翻番的目标；农业总产值增长88.1%，平均每年递增6.5%；工业总产值增长2.27倍，平均每年递增12.6%，人民生活水平有了明显提高。但与兄弟省市比，仍然存在很大差距。特别是在老工业基地的改革与发展中，湖北的经济发展碰到的困难格外多，面临的形势相当严峻。为什么同在改革开发的大背景下，别的省区尤其是沿海地带能乘其势、得其利，而湖北经济却缺乏应变能力显得很疲惫呢？这种既带共性又有个性的“老工业基地病”，其病根何在，对症的药方又是什么？这些都需要一切关心湖北经济建设的人们，尤其需要其中的经济理论工作者思索和回答。

作为老工业基地，我省与兄弟省市之间也面临很多共同的课

题，借鉴兄弟省市理论界的科研成果对我们有非常直接意义。正是基于此，湖北省委、省政府以及我个人，对老工业基地改革与发展的理论与对策，具有浓厚的兴趣。我相信理论家的观察与思考，将有助于我们拓宽视野、拓展思路，有助于我们提高科学决策水平和决策效率。

老工业基地的改革与发展问题，实际上是一个特定区域的经济成长问题。无论是从实际工作的角度看，还是从理论研究的角度看，它都是一个庞大的系统工程，涉及到经济工作的方方面面。这里，我仅想联系湖北的实际，提出几个关系全局的重大问题，供大家研究和讨论。

一是如何增强企业活力的问题。象湖北这样的老工业基地，一个显著的特点就是国有企业比重大，而国有企业又比较普遍地存在着机制呆滞的问题，如何转换国有企业的经营机制，将其推向市场，几乎是增强企业活力的全部内容。然而搞活国有企业的现实困难很多，比如市场体系还不完善，竞争条件有差别等。那么在现实条件下，我们在国有经济的产权实现形式和经营形式上，可以作出哪些选择，同时应该进行哪些配套改革，从而使整个经济体制的配套改革与企业改革的深化，相互适应，相互促进，亟待我们作出科学回答。

二是如何选择战略产业的问题。老工业基地的产业优势在基础产业。但在经济关系尚未完全理顺之前，基础产业是一种极不经济的产业，如果在产业发展战略上保持和强化基础产业的优势，就必须以牺牲效益，减少积累为代价，这样做的结果是优势难优和优势不优；加快下游产业的发展可以增加附加价值，从而有利于提高经济效益增加积累，但这种选择又会招致“同构化”的批评。怎样从这种两难处境中走出来，实现产业优势与积累水平的一致，需要我们作大量的调查论证工作，提供科学决策的依据。

三是通过什么途径增加改造资金的投入问题。老工业基地改

革与发展的一个突出问题是资金严重不足，湖北“七五”期间技术改造的投入，只相当于固定资产的有形损耗。没有足够的资金增量的投入，资产存量是不可能启动和盘活的。在投资主体多元化的背景下，投入不足首先应归因于企业自身积累水平的低下。企业积累水平低，有自身缺乏经营活力的问题，也有计划约束引致的价值规律扭曲的问题，还有苛捐杂税太多带来的利润流失的问题。因此增强企业自我积累能力必须多管齐下。但是提高企业经营效益的要求是硬的，其它方面的要求则是软的，由于其它方面做不到，企业经营效益的提高也是极其有限的。投资不足的第二个原因是筹措资金的手段单一，然而同样是企业直接融资，沿海的吸引力就比内地大，而且利益流失严重的产业结构，大大地影响了农民和城镇居民的收入水平，筹措资金的潜力也比沿海地区小。如何解决自我积累水平低下的问题，如何解决资金需求与供给的地区错位问题，也需要我们尽快拿出有效措施和办法。

四是城乡经济如何协调发展的问题。湖北既是老工业基地，又是全国重要的农业生产基地，本来两个基地应该具备两个方面的优势，但截至目前为止，重工业和农业这个优势还远远没有发挥出来。要发挥优势，工业必须充分利用农业这个基础。工业利用农业最简易的方法是大力发展乡镇企业，但是最近 10 多年的实践表明，乡镇工业的发展与大工业的发展是存在摩擦的，两者常常在相同的生产层次上展开高强度竞争。怎样通过合理的分工，使两者各得其所，各展其长，相互依存、相互促进，这篇大文章也需要我们进一步做好！

除了上面列出的这四个问题以外，还有如何依靠技术进步、提高劳动素质，使老工业基地焕发青春、重振雄风等重大问题，因为时间的关系，我这里就不一一列举了。其实各位研究的视野早已大大超出了我所提及的范围，我所强调这些，仅供同志们研讨时参考。

木姓回饋”正士（根据湖北省省政府徐鹏航副省长在“部分省市革量税金资由聊呈老工业基地改革与发展”研讨会上的讲话整理）
背而升元遂奉主資貿易。而諸益味起自游何不景量守資役，人對諸
裏恐業金。不濟而平本果財良自业金于因曰過式首虽不人跡，不景
財直而始經忙於波井育出，應向而代苦營盛多蠻良自育，却平本
數出因。應向而始高斷傾而來帶走太麻柔附荷育至，應向而始曲壯幹
要而益效營營業金高對是也。不齊晉逐頭並衣詣銀壁自业企
業企，匪不端面式守其干由，而難舉其頭是也高對而益效營營
內出游式正迎而始繩皆，資繩直業企最詳同而然，一單遇年而金資
固莫無時勇亦丁神還張大大，而幹業汽而重氣夫滿益將且而，大此
時與自央輪而城。小凶此斯招出代審而金資繩較，平本人沖而勇
也。應向而始而余均已未需金得失輸回饋，應向而始可謂平本果
。將衣味繩審業再出拿財是即非要需
又，而基業工季是謂北斬。應向而始異附村而取者至之賦是四
而面十一个丙番具齊邊狀基个丙來本，而基業工季亦由要重固全景
出務武育張亟亟而個女業亦味業工重，山武館目至躉目，裝份
業亦用陳業工，而基个女業亦用陳女流而業工，裝份業要。來
考觀突的半達 01 張量是且，業金難之異女大景者古而景荷量
而立常常告丙，而識事亦有景異業工大已聚貨而業工難之，即
答告西剪，工令的觀合其取前感。參竟觀處高代景土方景汽主而同
批日并要需山章文大贏茲。批號豆時，符滑豆時，才其景者，視其稱
1枝燭一
對，走步木对靠旁回饋育至，我知應向而始四女由出快面土丁領
式因。應向大重華風難就重，春青貸勞而基業工季樹，則策底費高
大口早視財而宜得並告矣其。丁舉民一一不蘇里亥貴，承关尚同相
參加甘酒作志同持外，些亥而難浪舟，而萬由以難浪舟丁出職大
。告

老工业基地的改造与发展是一个重大的战略问题

胡家祥

部分省市老工业基地改革与发展理论研讨会，在全国进一步改革开放的热潮中开幕了，它必将对湖北经济的振兴起到很大的推动作用。我代表省委宣传部，特向大会表示祝贺。

老工业基地的改造与发展问题，既是一个经济发展战略问题，同时又是一个重大的政治问题。它关系到中国特色社会主义建设的成败和现代化的实现。我们之所以这样讲，是因为老工业基地主要是指国营大中型企业群体。在多种经济成份的并存和相互竞争中，国营大中型企业处于支配和主导地位。搞活企业，首先必须搞活大中型国营企业。这部分企业活不起来，达不到应有的速度和效益，就不能显示公有制的优越性，不能显示社会主义的强大生命力。正如小平同志讲的那样：“发展是硬道理”。只有使公有经济在改革、改造和开放中获得卓有成效的发展，才能使有中国特色的社会主义在探索中前进，才能不断巩固和完善社会主义制度。

同时，也只有这样，才能引导和促进多种经济成份，特别是三资企业、个体工商企业，以及乡镇企业更大的发展。在这种发展系列中，国营经济在国民经济中居于主导地位。它是使多种经济成份沿着有利于社会主义方向发展的保障。我们只有把国营大中型企业搞上去，才能为多种经济成份的更大发展提供广阔的天地。才能建立起有中国特色的社会主义经济体系，保证现代化发展的正确方向。

发展国营大中型企业，不能走过去的老路，一味铺新摊子，搞数量扩张和投资扩张，而是要把注意力引导到依靠科学技术进步和提高劳动素质上来，大力提高企业综合的技术素质，普遍实现设备更新，开发新技术和新产品，提高企业的竞争力和经济效益。使企业在市场经济中能获得自我积累、自我发展的能力。这样，公有制经济才能在竞争中真正处于优势地位，促进有中国特色的社会主义经济健康发展。

正因为如此，需要我们花很大的精力进行认真的研究。诸如老工业企业深化改革和转变机制的问题，老工业企业改革与发展的方向和途径问题，技术引进与创新的关系问题，技改资金的筹集方式问题，高新技术产业的发展与普遍性技术改造的关系问题，老工业基地技术改造的“点”与“面”的关系和区域战略问题，周期性技术改造和技术创新机制的培育问题，等等，都是迫切需要研究和解决的。

我相信这次研讨会对有关老工业基地改革与发展的问题能够提供许多有益的意见，供各级领导决策时参考，为科学决策服务，这是这次理论研讨会作出的积极贡献！最后，预祝大会取得圆满成功！

（作者系中共湖北省委宣传部副部长）

。更勝義主會長善宗研固共識不虛本，目前中索凝立義主會三最限卦，俗觀將恐將遠振與時早慢論木，卦友育只身，抽同
系累貴特左卦。累貴晶大更業金難心莫以，業金商工利个，业金資
荷觀將空卦遠樹最守。並此是生干恩中將空另圓寶將空若國，中恨
全墜中大落國畔育只日卦。廟果怕累貴向式義主會卦干株育尊貴
論木。狀天怕藏內掛累貴大更苗份观將空卦遠式論木，去土落業
師五怕累貴出升廟重卦，系卦奇立義主會卦苗邑韓國中育跡立重

。向良

总结经验 探讨对策 促进老工业基地的改革与发展

周景堂

由黄石市委、市政府，宜昌市委、市政府和湖北省社会科学院三家共同举办的“部分省市老工业基地改革与发展”理论讨论会，经过一年多的筹备，现在正式召开了！在此，我代表大会领导小组向来自全国各兄弟省市社会科学院的专家、学者，向省委、省政府及有关部门的领导与专家表示热烈的欢迎！向为大会提供热情周到服务的东道主黄石市委、市政府领导和工作人员致以衷心的感谢！

最近，小平同志在视察南方时作了重要谈话，针对性很强，是对有中国特色的社会主义理论的重申、丰富和发展，不仅对当前的改革和建设，而且对整个社会主义四个现代化的建设事业，都具有重大的指导作用和深远的历史意义。小平同志强调的革命是解放生产力，改革也是解放生产力、发展生产力的科学论断，是对建设有中国特色社会主义理论的一大贡献，是对马克思主义基本原理的丰富和发展。解放和发展生产力，是我们党领导人民建设社会主义的根本任务。我们一定要以小平同志的谈话精神作为这次理论研讨会的指导思想，总结交流我国建国以来“老工业基地改革与发展”的经验，分析研究前进中的问题，探索解决问题的办法和对策措施，使我们的研究成果为领导决策服务，变成社会财富，给老工业基地、老工业企业注入新的活力，充分发挥科学技术是第一生产力的作用，找到新的经济增长点，促进经济建设和发展再上一个新