

# Margaret Thatcher

# 撒切尔夫人

世界名人传记系列



哈尔滨出版社  
HARBIN PUBLISHING HOUSE



# Margaret Thatcher 撒切尔夫人

1925年10月13日



1979年5月3日



韩亚楠  
编著

# 撒切尔夫人

Margaret Thatcher



 哈尔滨出版社  
HARBIN PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 ( CIP ) 数据

撒切尔夫人 / 韩亚楠编著. — 哈尔滨: 哈尔滨出版社, 2015.2

(女人传)

ISBN 978-7-5484-0979-3

I. ①撒… II. ①韩… III. ①撒切尔, M.H.  
- 传记 IV. ① K835.617=5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 055823 号

书 名: 撒切尔夫人

作 者: 韩亚楠 编著

责任编辑: 颜楠 闵锐

责任审校: 李战

装帧设计: Amber Design 琥珀视觉

出版发行: 哈尔滨出版社 ( Harbin Publishing House )

社 址: 哈尔滨市松北区世坤路 738 号 9 号楼 邮编: 150028

经 销: 全国新华书店

印 刷: 辽宁星海彩色印刷有限公司

网 址: www.hrbcbcs.com www.mifengniao.com

E-mail: hrbcbcs@yeah.net

编辑版权热线: (0451) 87900271 87900272

邮购热线: 4006900345 (0451) 87900345 或登录蜜蜂鸟网站购买

销售热线: (0451) 87900201 87900202 87900203

开 本: 787mm × 1092mm 1 / 16 印张: 19.5 字数: 255 千字

版 次: 2015 年 2 月第 1 版

印 次: 2015 年 2 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5484-0979-3

定 价: 32.00 元

凡购本社图书发现印装错误, 请与本社印制部联系调换。服务热线: (0451) 87900278

本社法律顾问: 黑龙江佳鹏律师事务所

## 前 言

我不关心我的大臣们说什么，只要他们按我说的做。

——玛格丽特·撒切尔

1987年是英国的大选年。6月11日，新一届大选结果揭晓：保守党在下议院的650席中取得了375席的多数，取得胜利。当天早晨，保守党领袖撒切尔夫人和她的丈夫双双出现在总部大楼的正面窗口。窗外人山人海，喜出望外的撒切尔夫人从窗口伸出右臂，叉着三个手指，向欢呼雀跃的支持群众致意。这个手势的意思是：她第三次当上了英国首相！

撒切尔夫人，绰号“铁娘子”，英国保守党第一位女领袖，也是英国历史上第一位女首相。不仅如此，她还蝉联三届，任期长达11年之久。

对于女人而言，政治并非禁区，但也是个门槛较高的领域。这位“铁娘子”不但玩转了政治，在仕途上也是登得高、坐得久，手段比大多数男人还要强硬。她的执政导致了英国的“大分裂”——不仅是贫富差距加大，还有社会评价的褒贬不一。有人爱她，认为她是英国经济和国际地位的救星；有人恨她，认为她是个独裁者和自大狂。她能在“100名最伟大的英国人”里排第16，也能在“最招人恨的100个最坏的英国人”里荣登第三。

不管怎么说，撒切尔夫人确实极有政治天赋。她出身很普通，家里在一座小镇上开杂货店。她第一次参加政治活动时年仅10岁，几年之后经常与那些年长的街坊争论各种政治观点。上大学时，她积极地参加保守党俱乐部活动，还被推选为主席。她与一般女人缺乏共同语言，宁愿跟男人交朋友。“给我六个男士和真理，我就能改变

一切。”她曾这样说。

撒切尔夫人 34 岁当选下议员，此后又担任政务次官、教育大臣，50 岁当选保守党领袖。在此生涯中，她的雄辩尤为突出，极具杀伤力，发言的时候她不仅逻辑分明、咄咄逼人，还擅长引用精心收集的资料，把对手逼到死角。

在 11 年的执政生涯中，“铁娘子”的风格很统一，那就是强硬到底，绝不妥协，连拐个弯也不可能！她不需要不同意见，只需要下属按她说的去做，如果不能做，那就换人；她坚持私有化方针，哪怕这样会加剧贫富差距，遭到大面积反对；她不怕任何工人罢工、恐怖袭击甚至“自己人”的倒戈；她是军事鹰派，著名的“马岛之战”就得到她的极力支持，此战英国打败阿根廷，赢得了马尔维纳斯群岛的主权，为她的连任竞选增加了一大块筹码。

撒切尔夫人的外交活动也很丰富，她是美国的“老朋友”，对苏联、中国等也保持密切关注。她是“冷战专家”，苏联的解体少不了她的“功劳”，她甚至还在演讲中大谈“我们是怎样瓦解苏联的”。她在与中国解决香港问题时碰了钉子，但对中国的兴趣不减，共访问中国五次，其中有两次是在她下台之后。

2013 年 4 月 8 日，撒切尔夫人因中风病逝，终年 87 岁，她的骨灰被安葬在切尔西皇家医院墓地，亡夫丹尼斯的坟墓旁边。

时至今日，撒切尔夫人仍是很多政坛女性的偶像，美国前国务卿希拉里就曾声称自己要做“美国的撒切尔”。英国人也没有忘记这位铁腕的女中豪杰，仍然称赞并骂着她。她于 1992 年被女王封为终身贵族。

# 目 录

## 第一章 小镇走出的非凡女人 001

玛格丽特·罗伯茨虽然只是个小店老板的女儿，却从小接受凡事必争第一的严格教育，哪怕是乘公共汽车也要“永远坐在第一排”。她接触政治极早，十几岁就在街头与邻居们争论各种时事了。进入牛津大学后，虽然化学才是她的专业，但她显然对政治热情更高。

---

## 第二章 女政治家亮相 017

玛格丽特·罗伯茨小姐大学毕业，开始了一种全新的生活——闯入政界，打破男人的垄断，做举国瞩目的女政治家！她很快就开始参加保守党的议员竞选，虽然过于年轻缺少经验，她却有着初生牛犊不怕虎的勇气，屡败屡战，给选民们留下深刻印象。

---

## 第三章 从政务次官到教育大臣 029

1959年10月20日，玛格丽特·撒切尔夫人跨进了威斯敏斯特宫，正式开始履行英国下议院后座议员的职责。英国议会历来是两大政党的头面人物唇枪舌剑、争论不休的讲台。从少女时代就能言善辩的撒切尔夫人，这时候更是得以一显雌威，常把对手驳得哑口无言。

---

## 第四章 打败“超级男性元老” 047

希思政府的倒台给了撒切尔夫人一个向上爬的机会。保守党的领袖需要重选，任谁也不会想到，一向由男性把持的政界，这次会因撒切尔夫人而发生变革。她公然挑战自己的上司、同僚，这是与权威和传统的较量，也是展示她的才能与胆识的绝佳时机。

## 第五章 第一女首相

063

撒切尔夫人从希思手中接管了保守党的权杖，迅速搭建起自己的权力体系。大选来临，撒切尔夫人也开始了新一轮奋斗。作为一名女性政治家，她在唇枪舌剑、寸步不让地与工党辩论的同时，还必须充分展示自己身为女性的优势。

---

## 第六章 “撒切尔式的革命”

081

撒切尔夫人从登上首相宝座起，便刻意把自己塑造成一个“激进的变革家”，她倡导此前英国历届政府都从未曾有过的改革。这正应验了“选择她就意味着现有的一切都将连根拔起”的预言，似乎工党叫她“极右翼分子”也并不为过。

---

## 第七章 前所未有的压力

089

在撒切尔夫人执政的头一年，她的改革措施并没有“立竿见影”，相反，英国的经济情况变得更糟。通货膨胀率上蹿，失业率也居高不下。工党自然不放过这一有利时机，对撒切尔夫人大加抨击；保守党内部也有越来越多的阁僚暗放冷箭，大肆拆台。

---

## 第八章 英国捍卫者

099

撒切尔夫人一边在国内大力推进经济改革，化解一次次危机，一边还要处理瞬息万变、波谲云诡的国际事务。外交领域对她来说十分陌生，但她仍以出色的才智和强硬的风格迎战一系列国际风波，捍卫了英国的利益，最后可谓名利双收。



## 第九章 顺利连任

119

1983年，撒切尔夫人的首相任期行将届满，有必要考虑大选的问题了。马岛战争的胜利使她一下成了大不列颠民族尊严的象征，她的声望如日中天。更何况，英国经济已开始呈现好转的迹象，她的改革政策初见成效，现在该是充分利用大好形势的时候了。

---

## 第十章 高处不胜寒

153

撒切尔夫人连任首相的美梦一圆，蓦然回首，却发现国内外的矛盾多如牛毛。新政府组成之后就接二连三出问题，英国失业率持续上扬，英伦三岛严重的贫富差距也限制了保守党在全国的支配作用。各行各业的罢工风潮有增无减，并导致社会动荡。

---

## 第十一章 强硬——胜利的资本

161

“铁娘子”的强硬作风和钢铁意志，在1984年英国煤矿工人的大罢工中表现得淋漓尽致。她的字典里没有妥协一词，即使是对英国人也不行。撒切尔夫人很明白自己应该采取什么立场。她把罢工工人斥为“暴民”，并表示决不屈服于“暴徒统治”，决心维护“民主和自由”。

---

## 第十二章 大国领袖

177

撒切尔夫人在步入英国政坛之初，一直被公认为是反苏联、反公有制的政治家。在她担任第一届首相期间，英苏关系更是一度降到了“冰点”。但是，撒切尔夫人的对苏政策决不会一味僵硬下去，她奉行的是一种符合英国利益的务实东方政策。

### 第十三章 妥协，只在万不得已时

199

“铁娘子”虽“铁”，作风强硬，意志力不凡，但她总得顾全大局。坐在英国首相的位子上，必然会遇上危机，有时还是狂风暴雨式的危机。在这种危机面前，即使是撒切尔夫人也不得不做出一点儿让步。在第二次任首相期间，撒切尔夫人便经历了两次这样的危机。

---

### 第十四章 私有化的贯彻者

207

撒切尔夫人上台之后实行了很多政策，但最能反映她的思想实质的，就是作为战略的私有化政策。“铁娘子”通过大规模地实施私有化纲领，在英国和西欧推行了一场强化资本主义制度的运动。她发誓要“把社会主义推回去”，使它永无逆转的可能。

---

### 第十五章 中英关系的推动者

219

香港回归问题让撒切尔夫人坐到了中国的谈判桌前。在不到一个月的时间里，她接触了横跨欧亚美广大地域的最敏感、最重大的问题。此时的撒切尔夫人已经成为了一位名副其实的国际活动家。她在国际舞台上扮演的角色，是其他西方国家的领导人所不能取代的。

---

### 第十六章 “铁娘子”与恐怖分子

229

在1984年的保守党年会上，爱尔兰共和军发动了炸弹袭击，撒切尔夫人险些遇难。然而第二天上午，“铁娘子”竟然泰然自若地出现在公共场合，宣布：“我们大家站在这里，就说明不仅是这次恐怖活动失败了，而且所有旨在破坏民主的恐怖主义的尝试都终将失败。”

## 第十七章 “三连冠” 奇迹

243

撒切尔夫人的抱负是把工党执政时对国家的影响“推回去”，用“新保守主义”的政策拖垮工党。1987年5月11日，经过一年多的酝酿和准备，撒切尔夫人决定把应届大选提前到下个月11日举行。如果能够三连任，她不仅将再创奇迹，而且无疑能够继续推行她的政策。

---

## 第十八章 “冷战” 专家

255

美国和苏联两虎相斗，也惊动了以“中间人”自居的撒切尔夫人。撒切尔夫人以她特有的政治嗅觉，找到了一个可能在苏联实现“和平演变”的人——戈尔巴乔夫。撒切尔夫人所起到的“中间人”作用，确实是不容置疑也不可取代的。

---

## 第十九章 “铁娘子” 倒台

279

“铁娘子”过于强硬和专横，使她的执政终于陷入危机。僵硬的立场激化了保守党内的矛盾和分裂。许多阁僚反对她的做法，然而她不接受任何意见。离职的人越来越多，功臣、元老纷纷离她而去。终于，有人向撒切尔夫人下了战书，提出重新竞选保守党领袖！

---

## 第二十章 不被忘却的女人

287

1990年11月28日，撒切尔夫人最后一次离开唐宁街10号。“铁娘子”并未长久地沉浸在消沉的情绪中。“我使英国恢复了声望，使其经济得到复兴，并削减了税收。我清除了行政管理方面的繁文缛节……我还谋求对工会进行改革，这是当年丘吉尔都不敢做的事情。”

随着时间的流逝，撒切尔夫人对现代世界的影响正在逐渐淡去，但毕竟历史不会忘记她，她的铁腕作风和改革的勇气也激励着政界的后辈。尤其是一些女政治家，她们看到了女性在政治上有所作为的更多可能性，力图效仿撒切尔夫人，借她的声名拓宽自己的从政之路。



## 小镇走出的非凡女人

### 第一章

玛格丽特·罗伯茨虽然只是个小店老板的女儿，却从小接受凡事必争第一的严格教育，哪怕是乘公共汽车也要“永远坐在第一排”。她接触政治极早，十几岁就在街头与邻居们争论各种时事了。进入牛津大学后，虽然化学才是她的专业，但她显然对政治热情更高。

20世纪20年代，英国的格兰瑟姆镇上，有一个叫玛格丽特的小姑娘降生了。40年后，英国乃至整个欧洲政坛上出现了一颗耀眼的明星，她就是1979年成为英国第一位女首相、雄踞政坛长达11年之久、被世界政坛誉为“铁娘子”的玛格丽特·撒切尔夫人。

撒切尔夫人对童年的记忆，是一种田园牧歌似的朦胧感觉：阳光穿过菩提树叶子的间隙照进客厅里，父母兄妹总是在她身边。按照家里人的说法，她小时候是个很乖的孩子。父亲对她的教育很严格，经常向她灌输这样的观点：无论做什么事情都要力争一流，永远赶在别人前面，而不落后于人；即使是坐公共汽车，也要永远坐在第一排。父亲从来不允许她说“我不能”或“太难了”之类的话。

父亲的“残酷”教育培养了玛格丽特永远向上的决心和信心。在以后的学习、生活和工作中，她时时牢记父亲的教导，总是抱着一往无前的精神和必胜的信念，尽自己最大的努力克服困难，事事必争一流，以自己的行动实践着“永远坐在第一排”。

玛格丽特拥有一个踏实、严谨、笃信宗教的家庭，父亲和母亲都是虔诚的卫理公会教徒。实际上，她父亲阿尔弗雷德·罗伯茨在格兰瑟姆一带还是一个不担任神职的传教士。阿尔弗雷德是一个很有号召力的传教士，他的布道饱含人生智慧。

阿尔弗雷德·罗伯茨早年做过几种工作，多数是在食品业，直到1913年他当上格兰瑟姆一家食品店的经理。一年后第一次世界大战爆发了，阿尔弗雷德是一个赤诚的爱国者，他至少6次报名参军，每次都由于健康原因被拒绝。



撒切尔夫人出生于英格兰东部林肯郡格兰瑟姆，图为她父亲阿尔弗雷德·罗伯茨的杂货店

他的弟弟爱德华参加了军，成为现役军人，于1917年在萨洛尼卡阵亡。

来到格兰瑟姆4年后，阿尔弗雷德在当地的卫理公会教堂认识了比阿特丽斯·埃塞尔·斯蒂芬森。她是一个裁缝，自己开了一家店。1917年两人在他们相识的那座教堂结婚，他们的第一个女儿穆里尔于1921年诞生，第二个女儿玛格丽特则是诞生在1925年。

在女主人比阿特丽斯的节俭操持下，1919年，两人利用抵押贷款在北帕拉德买下一间属于他们自己的店铺。1923年，阿尔弗雷德在亨廷托尔路又开了第二家店。一家人把房子的下层作为营业之用，上层用来居住。两年后，店里的经营又扩大了，阿尔弗雷德把与他的商店相连的两栋房子买了下来。

“楼下开店楼上安家”的生活是非常忙碌的。任何时候——不管是深夜还是周末，只要镇上的人们缺少咸肉、糖、黄油或鸡蛋，就会来这里敲门。为了满足顾客的需要，只要有人敲门，阿尔弗雷德或者店里的伙计就会去接待他们。有的时候比阿特丽斯也要外出收取订单，这时她会和两个女儿一起去，

借着这个机会，小姐妹俩认识了镇上的许多人。

除了做生意，一家人的业余生活都是围绕卫理公会展开的。星期天上午11点，全家都要去教堂做早礼拜。大约从12岁时起，玛格丽特就为唱赞美诗的小孩子们进行钢琴伴奏了。但是，当小玛格丽特对父亲说她也想像朋友们那样——可以不去教堂而是出去散散步的时候，父亲就会回答说：“永远不要只因为别人这么做，你也要这么做。”严格的父亲除了教会玛格丽特“永远坐在第一排”，还教会她不要随波逐流。这些都铭刻在了玛格丽特的心中，奠定了她日后成功的基石。

然而，父亲的个性也有慈善的一面，这一点十分出人意料。第二次世界大战之前，平民阶层的生活是非常不易的，即使是那些勤奋工作略有积蓄的人家，其体面的生活也岌岌可危，并不轻松。他们生活在刀刃上，担心一旦灾难降临，或者工作稍有松懈，就可能债台高筑，沦落到贫民的行列。朝不保夕的生活往往使那些原本怀着美好希望的人感到失落，变得冷酷无情，对人缺少宽容。玛格丽特记得，父亲有一次与一位教友讨论一位朋友的“败家子”。这个“败家子”把父母的积蓄挥霍殆尽，身无分文，带着年轻的一家，来到父母的家门。那位教友的观点很清楚：那个孩子不好，永远也不会变好，应该把他赶出家门。阿尔弗雷德却不同意这个看法，他说：儿子就是儿子，当他上门求援时，应该用家庭的全部爱和温暖来欢迎他。即使天塌下来，人总得有家可归。

格兰瑟姆的宗教生活非常活跃，各教派之间存在着竞争。镇上有3个卫理公会教堂；还有圣伍尔夫拉姆的英国圣公会教堂，按照当地的传说这是英格兰第六个最高的教堂；一个罗马天主教堂，就在玛格丽特家的对面。从儿童的角度来看，天主教徒的生活过得最为开心。第一次参加圣餐会的小女孩穿着镶漂亮花边的白色礼服，提着花篮。撒切尔夫人后来回忆时说，她当时“很嫉妒她们”——卫理公会教徒要比这简朴得多，如果谁穿一件带花边的衣服，去教堂的老教友就会摇头并警告说这是“走向罗马的第一步”。





1927年，在父亲怀里撒娇的两岁大的玛格丽特