

中国第一位女省长

顾秀莲的主政之道

袁瑞良 著



人民出版社



中国第一位女省长

顾秀莲的主政之道

袁瑞良 著



人
民
出
版
社

责任编辑:王 萍

封面设计:石笑梦

图书在版编目(CIP)数据

中国第一位女省长顾秀莲的主政之道/袁瑞良 著. —北京:人民出版社,2014.10
ISBN 978-7-01-013948-7

I. ①中… II. ①袁… III. ①顾秀莲-生平事迹 IV. ①K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 215176 号

中国第一位女省长顾秀莲的主政之道

ZHONGGUO DIYIWEI NÜ SHENGZHANG GUXIULIAN DE ZHUZHENG ZHIDAO

袁瑞良 著

人民出版社 出版发行

(100706 北京市东城区隆福寺街 99 号)

北京瑞古冠中印刷厂印刷 新华书店经销

2014 年 10 月第 1 版 2014 年 10 月北京第 1 次印刷

开本:710 毫米×1000 毫米 1/16 印张:18.5

字数:230 千字

ISBN 978-7-01-013948-7 定价:48.00 元

邮购地址 100706 北京市东城区隆福寺街 99 号

人民东方图书销售中心 电话 (010)65250042 65289539

版权所有·侵权必究

凡购买本社图书,如有印制质量问题,我社负责调换。

服务电话:(010)65250042

目 录

引 子 /1

举家南迁 /5

炉火之前 /15

主政之道 /23

道之一：问政于下 求策于民 /25

道之二：祛贫固本 致富安农 /49

道之三：虚谋远虑 实解近忧 /87

道之四：扶强携弱 帮快助慢 /144

道之五：革故鼎新 兴利除弊 /164

道之六：门开户放 引智引资 /196

道之七：尊科重教 拓路奠基 /235

道之八：风清气正 业精事勤 /255

尾 声 /285

后 记 /288

引 子

摊开中国地图，你会发现，状若雄鸡的版图，被数条弯弯曲曲的红线分割成或大或小或宽或窄或红或绿或黄或橙的小块块。每一块，是一个省级行政区域。位于雄鸡下腹部、横枕于长江口和东海黄海交界沿岸那块绿色的狭长地带，是江苏省。

这是一个美丽富饶的省份。

30年前，一位女性，来此工作。始任省委书记（当时设有省委第一书记），后任省委副书记、省长，前后共工作了8个年头。8年，不算长，也不算短，接近现在法定同一岗位任职时间的最高上限。8年后，她调走了。留下了脚印，留下了汗水，留下了记忆，留下了业绩，留下了政声。30岁的人，那时没有或者刚刚出生；40岁的人，那时只有10岁；50岁的人，或许会有些零星的记忆；60岁以上的人，大都在尘封的记忆中，存留着她来江苏履职时引起的社会轰动：

一半的江苏人感到诧异！

一半的中国人为之振奋！

举家南迁

公元 1982 年春的一天。

一列绿皮火车，拖着疲惫的身躯，像一条爬累了长龙，喘息着慢悠悠地驶进南京火车站。

车窗里，一位中年妇女，隔窗远望，若有所思。

她的身旁，左边坐着一个男孩，右边也坐着一个男孩。显然，中年妇女是两个孩子的母亲，两个男孩是一对兄弟。

一位母亲，带着两个儿子，坐火车由北京到南京，这是再平常再普通不过的了，这列火车上有许多相伴而行的母子。因而，拥挤的乘客们，谁也没有注意她（他）们；拥挤着接站的南京人，也没有多少人注意她（他）们。

他们没想到：

带着两个孩子与他们同行的这位母亲，将与他们发生切身的联系！日后的若干年内，他们的成功失败，他们的柴米油盐，他们的喜怒哀乐，他们的悲欢离合，都或多或少或轻或重地与她有着某种直接或间接的联系。她将为他们耕耘与劳作，改革与开拓，创造与奉献！她将把博大的母爱，毫无保留地洒在江苏的每一寸土地上；她将把一颗赤子之心，毫不掩饰地献给江苏的每一位百姓。

他们更没想到：

她，就是 29 年前从这个南京火车站乘火车，离开锦绣江南，兴奋而急切地奔向东北的那个束着两条小辫子的南通小姑娘。那时，她只有 16 岁，刚刚中学毕业。新中国成立之初，国运隆昌，

全民亢奋。年方二八的她，更是对未来充满了期待与憧憬。西亭镇草庙村的篱笆，早已锁不住她那颗沸腾奔放的心。踌躇满怀之际，沈阳东北公安干部学校来南通招生，正好给她提供了飞出去的机会。她怕妈妈舍不得她走，就瞒着母亲，悄悄地报了名；又瞒着母亲，悄悄地揣着录取通知书，赶到南京“总统府”，接受入学前的培训；培训结束后，家也没回，就风风火火地登上去东北的火车，到沈阳公安干部学校念书去了。走了许久，她的母亲还被蒙在鼓里。忙碌在田间地头的老人家，还以为自己的大女儿在南通城里读书，还等着她放假回家过节呢！殊不知，她早已成了沈阳公安干部学校第四期的学生干部了。从此，她离开江苏，一别就是29个年头。

29年中，她由一个土里土气的村姑，成为公安干部学校的学生；又由公安干校的学生，成为本溪市公安局的女警察；又由女警成为本溪钢铁学院、沈阳冶金机械专科学校的大学生；再由大学生成为冶金部所属甘肃金川镍矿的技术骨干；再由金川镍矿调到北京，进入纺织部情报研究所；再后，历史带给了她一个机遇：时值1969年年底，为了整顿与恢复被“文革”破坏的经济，周恩来总理指示成立国务院计划起草小组，由李先念直接领导，余秋里任组长。起草小组成立后，面对小组所有人员，周总理问了一句：“怎么都是清一色的男同胞呀？”李先念说：“真的，幸亏总理提醒，不然我们就成了和尚班子了。”周总理接着说：“在一个家庭里，没有妇女不成其为家；一个工作岗位，没有女同志，就少了‘半边天’。女同志是国家、社会和经济工作的重要力量，所以我们制定国民经济计划不能没有女同志参加。”他告诉李先念和余秋里：“国务院部委中有很多女同志，你们到她们中间找一个年纪轻、工作出色又有经济管理经验的来。”遵照周总理的嘱咐，金熙英同志和军代表在中央机关女干部中进行了筛选，她作为佼佼者，第一个进入周恩来、李先念、余秋里的视线，被选入国务院计划起草小

组，并于此后不久调入国家计委革命委员会任党的核心小组成员，1973年5月出任国家计划委员会副主任。当时，她只有36岁。她这一路走来，虽不算坎坷艰难，却也付出了不少的辛劳和汗水，经历了不少的风风雨雨。由江南到塞北，由东疆到西域，再由风沙弥漫大漠孤烟的西北，到祖国的心脏——红墙绿瓦的首都北京，辗转四面八方，经历了人生中知识与经验的积累，进入了国家机关管理工作团队。

29年后，她回来了。当她再次站在南京火车站的站台上时，虽然紫金山麓依然苍翠，却已时移事易，物是人非：16岁的小姑娘，成了两个孩子的母亲；活泼靓丽的青纯少女，成了成熟干练的高级干部。29年人生道路的东西劳顿、南北奔波，对于一个出自草庐农舍的小姑娘来说，不算传奇，也够传奇的了。

她，就是顾秀莲！

候任的江苏省长！

中国有史以来的第一位女省长！

也是当时最年轻的省长！

让她做江苏省长，蕴含着党中央的良苦用心。

江苏，在当时的省份中，举足轻重。主政江苏，特别是“文革”之后、改革之初的江苏，绝不能是等闲之辈。党性、觉悟、知识、阅历、胆识、魄力、正派、公道，都是必备的要素。既能运筹帷幄，决胜千里，又能身先士卒，打仗冲锋；既能维护稳定，凝聚民心，又能开拓进取，改革创新。候选者众多，瞩目者亦不在少数。谁最合适？斟酌比较，反复权衡，决策者的目光，最终落在了顾秀莲三个字上。虽然，决定此事的中央领导人，多已作古，无法详细知晓此事的酝酿与决定过程，无法知晓让她出任省长的依据与理由，无法知晓参与决定此事的每一个领导者的看法与态度。但是，从一些已知的领导人正式谈话和非正式的私下言谈中，可以窥探得到中央任用她时的理由：顾秀莲堪当大任，江苏省长非她莫

属！据已作古的原江苏省副省长汪冰石说，他在中央的一次会议上，亲耳听到当时的国务院领导说：推荐顾秀莲到江苏任省长，是当时的党中央总书记胡耀邦同志提名的，李先念同志说：“让顾秀莲当省长，是江苏的福气。她在北京的人脉关系，她同国务院各部门的熟悉，江苏省没人能比！”汪冰石这些话，写在他的回忆录里，白纸黑字，确凿无疑。这，也许是她得以当此重任的优势。但党中央所看重的，不仅仅是这一点，还有着更深一层的长远考虑。在顾秀莲离京赴任前，时任党中央总书记的胡耀邦找她到西山谈话，严肃郑重地说：“秀莲同志，你长期在中央国家机关工作，缺少地方和基层这一课，缺乏全面行政工作的锻炼与摔打，所以中央把你放下去，这是另一种学习和锻炼。同时，江苏省在我国的经济和社会发展战略中具有重要的地位与作用，把你放在江苏，说明中央对你寄予厚望。”为了让她经受得住锻炼和考验，并在锻炼中得到学习，在考验中得到提高，胡耀邦还语重心长地提出了四点希望。他说：“到江苏后，第一要坚持党性，严格按党中央的路线方针政策办事；第二要维护领导班子的团结，千万不要参与派性，更不能陷入派性斗争；第三要虚心向当地干部群众学习，依靠群众，服务群众；第四要遇事有自己的主张，敢于决策，敢于独立处理问题。”顾秀莲说：“我感谢党中央的信任，也服从中央决定，愿意去省里历练一番，但我没在地方做过行政工作，更没做过一把手，恐怕独立主持一省之政经验不足。”胡耀邦当即打断了她的话，鼓励她说：“你不能小看自己，中央决定把你放下去，是为了培养你，锻炼你，希望你有更大的作为，也相信你，你自己要有信心。”谈话结束后，胡耀邦还留她一起共进午餐，为她饯行。显然，中央让顾秀莲到江苏，有两个目的：一是锻炼和考验，让她在锻炼和考验中全面成长起来；二是让她把江苏的经济发展起来。对于第一个目的，许多人没看明白；对于第二个目的，许多人明白。当时，胡耀邦是党中央总书记，他的一番谈话，不是他一个人的意

见，而是党中央领导集体的想法。中央的这一番良苦用心，顾秀莲心领神会，满怀感激。农民家庭出身的她，不能不为之披肝沥胆，尽心竭力；共产党员的她，不能不坚决服从，牢记嘱托，肩担大任。

去做江苏省长，她需要割舍一些私情和利益。

北京与南京，一字之差；首都与省会，千里之距。跨越一个字，走过一千里，对七尺男儿来说，不费吹灰之力。但对已是两个孩子母亲的顾秀莲来说，却远没那么简单。一字之间和千里之内，抉择的实质，是面对一个困惑了久远的“忠”与“孝”和“家”与“国”的难题。自古，讲的是忠孝不能两全，家国难以兼顾。离北京去南京，选择了“忠”和“国”的同时，也就远离了“亲”与“家”。这对于看重亲情的顾秀莲来说，实在是进退两难。作为母亲，她不能丢下两个儿子；作为妻子，她不能拖累丈夫。她知道，丈夫阳名珠是一位优秀的数学家，正承担着国家重大项目的科学研究。留两个或者一个儿子给他照管，会影响他的科学研究，影响国防建设。按照常理，顾秀莲去做省长，职位和前程比丈夫更光明远大，如果需要有一人做出牺牲，应当由丈夫来做。而且以她丈夫阳名珠的感情和性格，为她做出牺牲也无怨无悔。但顾秀莲没有为了自己而牺牲丈夫的事业和前程，而是在权衡再三之后，做了一个谁都没有想到的决定：带着孩子做省长！在不能两全和难以兼顾的古老困境中，出人意料地做了“两全”和“兼顾”的决断。面对阳明珠，她笑着说：“两个孩子，还是我带走吧！他们的事我能分担，你的事，我分担不了。你就安心搞研究吧！孩子自己能吃能喝能上学，也费不了多少事。你尽管放心，我亏待不了你的儿子！”千古困境，在她这里，有了新解。当年，政治环境和思想氛围，还存留着“左”的观念。家庭观念、亲情友情，被作为与“公心”对立的“私情”，属于被鄙夷与排斥的范畴。带着两个孩子去当省长，虽合情理，又富人性，但也会被视为儿女情长、英雄

气短，稍有不慎，就会被罗织成家庭观念、觉悟不高等罪名，加以批判和责备。冒着政治风险，做此决定，闪现着亲情的光辉和母爱的伟大，她的勇气，不能不让人感动。

然而，让人感动的，还不止于此。她在带走两个儿子的同时，还把三个人的北京户口迁走了，把家也搬走了。在今天来看，这绝对是不足挂齿的小事。但在当时，却需要有很大的勇气和魄力。而在当时外任的京官中，可以说是前少先例，后少来者。户口，是在北京居住和生活的合法凭证。凭票供应的年代，有了户口，才有柴米油盐等基本的生存条件。迁出去容易，迁进来就难了。因此，外任的京官，都不愿把户口迁走，怕回来了没饭吃。现在，户口不再那么重要了，众多外任和交流干部，大多仍不迁户口，不愿放弃“京籍”，那是他们的“根”。虽然，迁不迁户口是一件小事，但从小事上，往往能看出大气魄和大决心来。好心的同事们劝她：“你不要迁户口，不要搬家。迁走了户口，回来了咋办？”她说：“我不是飞鸽牌，下去了是要扎根的，不迁户口，不搬家怎么行呢？”话，说得很简单；声音，也很朴实。既无矫揉造作之意，也无粉饰夸耀之音。但壮士断腕般的勇气，破釜沉舟般的恒心，却溢于言表，掷地有声。既不亚于荆轲的易水之别，也不逊于霍去病的长安一去，更有甚于霍去病者：霍去病说“匈奴不破，何以家还！”还是想着回家惦着回家的。她却连京城都不想再回，连家都搬走了。态度岂不比霍去病坚决！去意岂不比霍去病彻底！也许，“江苏不富，永不迁居！”就是她当时的内心誓词，只是没有说出来而已。她从不说不说那些空洞的豪言壮语，却也从不少深藏于心的豪情壮志。这样的决绝心态，这样的巾帼情怀，足以让七尺男儿为之汗颜！

去做江苏省长，也需要有一点儿勇气。

做省长，主持一个省的最高行政事务，对于她来说，是一个全新的角色，面对的是一个全新的环境。虽然，她是江苏人，生在江苏，长在江苏。但离开了29年，江苏的政治经济社会状况，她完

全不熟悉；江苏的干部群众，她完全不熟悉；江苏的优势与不足、长处与短处，她也完全不熟悉。在这样一个完全不熟悉的环境里，以往的经验与智慧，已不适应，也不够用，一切都需要重新做起。一个女同志，敢于面对吗？各级大小干部，能够驾驭吗？尤其是党中央交给的重任和江苏人民的发展希望，她能够完成吗？南下的火车上，望着车窗外飞逝而过的山山水水，她心里在反复地考问着自己。虽然她自信有足够的信心和勇气，但内心深处，也不时浮现出一丝隐忧。毕竟，这不是自己的强项；毕竟，有比以往更为复杂的各种问题和矛盾。尽管回乡工作，使她有机会报效桑梓和父老乡亲，有机会在父母面前尽孝，给她带来乡情亲情方面的温馨与慰藉，使她在感情上不会感到寂寞和孤单。但也会给她增加一些人情世故方面的困扰，增加她一定的工作难度。所有这些，如何化解，前景怎样，都是一些未知数，都有某些不确定性，她不能不在思想和精神上有所考虑。

带着这样的背景和心境，她由北京到南京，由国家计委副主任岗位上，走上了江苏省长的舞台。虽然踌躇满志，激情满怀，却依然行色简朴，举止低调。没有喧嚣的锣鼓，没有夹道的人群；没有京官外放的威严，没有封疆到任的隆重。相伴而行的，只有两个少不更事的孩童。