

世界大学女校长 ◆ 女子大学丛书
Series on World Women University Presidents & Women's Universities



D I Y E R B U R Y

戴·叶布瑞

澳大利亚麦考瑞大学校长

龙小农 著

中国传媒大学出版社
Communication University of China Press



国家出版基金项目
NATIONAL PUBLICATION FOUNDATION

世界大学女校长 ◆ 女子大学丛书
Series on World Women University Presidents & Women's Universities



DI YERBURY
戴·叶布瑞

澳大利亚麦考瑞大学校长

龙小农 著



中国传媒大学出版社
Communication University of China Press

图书在版编目(CIP)数据

戴·叶布瑞——澳大利亚麦考瑞大学校长/龙小农著. —北京:

中国传媒大学出版社, 2014. 9

ISBN 978-7-5657-1036-0

I. ①戴… II. ①龙… III. ①叶布瑞—生平事迹

IV. ①K836. 115. 46

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 140316 号

戴·叶布瑞——澳大利亚麦考瑞大学校长

著 者 龙小农

责任编辑 范明懿

责任印制 曹 辉

封扉设计 创意源文化艺术

出 版 人 蔡 翔

出版发行 中国传媒大学出版社

社 址 北京市朝阳区定福庄东街 1 号 邮编:100024

电 话 86-10-65450528 65450532 传真:65779405

网 址 <http://www.cucp.com.cn>

经 销 全国新华书店

印 刷 三河市东方印刷有限公司

开 本 670mm×970mm 1/16

印 张 14.75

字 数 159 千字

版 次 2014 年 9 月第 1 版 2014 年 9 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5657-1036-0/K·1036 定 价 55.00 元

版权所有

翻印必究

印装错误

负责调换

总序

百年大计，教育为本。世界各国的经验表明，强国梦必须有科教梦做支撑。科教兴国，是中国的基本国策，是从教育大国到教育强国、从人口大国到人力资源强国的必由之路。高等教育处于教育体系的顶端，是联结科技与教育的重要桥梁。衡量一个国家科技和教育水平的高低，在很大程度上要看这个国家高等教育的水平。

回顾大学的发展历史，我们不难发现，一所大学办学质量的高低，往往取决于校长的水平。世界著名大学发展的每个重要阶段，都铭刻着大学校长的办学理念和思想，正如艾略特之于哈佛大学，蔡元培之于北京大学，梅贻琦之于清华大学。研究大学校长的办学理念和思想，是管窥一所大学兴衰成败的途径，而专门研究大学女校长，则独辟蹊径，别开生面。

中国现代教育史上，大学校长虽以男性居多，然而成就卓著的女校长也不乏其人。她们推动了大学的变革，丰富了大学的精神内涵，如金陵女子大学老校长吴贻芳，复旦大学前校长谢希德，东南大学前校长韦钰，同济大学前校长吴启迪，等等。女校长人数虽然屈指可数，但其业绩丝毫不逊于男性同行。大学女校长为高等教育的发展注入了活力，做出了贡献。大学女校长的治校理念、办学风格乃至传奇的职业生涯，确实值得深入研究和细致品味。

女子大学是高等院校序列中的一种特有形式，为世界高等教育的发展做出了重要贡献。著名的女子大学，如韦尔斯利学院、史密斯学院、淑明女子大学、日本女子大学、御茶之水女子大学，以及中国历史上的金陵女子大学、北京女子师范大学、华南女子大学等，都写下了光辉的篇章，是世界高等教育的重要组成部分。研究世界各国女子大学，总结提炼女子高等教育的办学经验和人才培养模式，探索现代女性接受高等教育的多样化形式，对于寻求符合女性特质的教育理念和教育方法，应该说是一种有益的尝试。

由中国传媒大学承担的教育部重大委托项目——“完善中国现代大学制度视域中世界女子高等教育及大学女校长群体研究”课题，对以上两个领域进行了系统深入的研究。“世界大学女校长·女子大学”丛书，就是这一课题的主要成果。这套丛书分为四个系列：女子高等教育系列，考察全球女子高等教育的发展轨迹，呈现其办学传统和教育特色；中外大学女校长个案研究系列，以人物传记的形式深度追踪大学女校长的人生经历，剖析她们的成长历程、心智历练、办学理念和治校方略；女校长群体研究系列，群像式描绘某一国家或地区的大学女校长群体，彰显女校长个性的同时，探寻她们的共性；“世界大学女校长论坛”图文集锦系列，汇集展示了大学女校长在历届论坛上的真知灼见和绚丽风采。四个系列，四十余本，蔚为大观。

“世界大学女校长·女子大学”丛书，也是“世界大学女校长论坛”历时十三年深入研究高等教育及女性培养结出的硕果，是深化论坛主旨、促进女性事业和教育事业发展的学术行动。丛书的写作，依托“论坛”这一平台，深度访谈和研究了参加历届论坛的大学女校长，系统整理了多年积累的学术成果，可以说，“论坛”既是女校长们交流合作的舞台，也是本套丛书得以出版的重要基础。

自1995年北京第四届世界妇女大会召开以来，世界妇女运动取得了长足的进展，性别平等的高端主题——女性领导力，也已经是全球关注的议题，与女性学相关的课程在中国高校已经四处开花。今天，有识之士都深刻认识到，女性在社会各个领域的创造力和领导力，是推动社会全面发展的动力之一，也是人类文明进步的重要标尺。“世界大学女校长·女子大学”丛书，对于提升女性领导力，具有重要的参考价值，对于知识女性的成长具有积极的引导意义。

大学女校长是高等教育、女性、领导力的集结点，是知识女性的杰出代表，是自尊、自信、自立、自强的典型，她们不但为高等教育的发展做出了应有的贡献，更以自己坚韧顽强、宽厚包容、无私奉献的品质与情怀，阐释了女性领导力的独特内涵。对于广大女性来说，她们是教育典范和女性楷模，具有榜样的力量和示范的价值，定能引领青年女性沿着正确的道路勇敢前行。

女性的发展，既需要社会各方面的支持，更需要女性自身具备积极进取的意志和宽广博大的胸怀。希望丛书的研究成果能产生广泛和深远的影响，为女性高等教育提供宝贵借鉴，为精英女性的成长与成功给予智力支持；促进全社会更加重视女性平等的教育接受权和职业发展权；激励正在为打破“玻璃天花板”而奋斗的新一代女性，为女性领导力的培育与提高奠定坚实基础。

是为序。



2014年7月

前 言

我在中国传媒大学工作近五十年，其中有三十多年在学校领导岗位上任职。这些经历让我有更多的机会体悟、思考女性接受高等教育的重要、女性走向领导岗位的不易。

早在1996年，我即萌生组织世界各国为数不多的大学女校长进行交流合作的想法，但当时忙于学校的学科建设和转型，这一想法被搁置下来。直到2001年，在诸多同事的帮助下，我才将这一构想变成现实，召开了大学女校长“新世纪高等教育发展战略国际论坛”。此后论坛每隔两至三年举办一次。2006年，论坛挂靠中国教育国际交流协会，组建了世界大学女校长论坛组委会，负责论坛的筹划、组织工作；2009年，在江苏有关部门的关心和支持下，成立了江苏中外大学女校长教育发展基金会，为论坛筹集资金。迄今，世界大学女校长论坛已在中国北京、南京、厦门举办五届，并在新西兰、日本、美国、土耳其、津巴布韦和墨西哥等地召开六次分论坛，吸引了79个国家的800余人次大学女校长。

十年来，在与各国大学女校长的交流互动中，我深刻地感受到，女性在高等教育领域作为决策者和领军者可谓凤毛麟角，其人生历练和办学实践值得浓墨重书。翻阅每位女校长的简历、细读她们给论坛提交的论文，总能激起我发自内心的共鸣，敬佩她们的治校理念、管理智慧和人格魅力。每一位女校长都拥有鲜为人知的心路历

程、卓尔不凡的领导能力与永载史册的辉煌业绩。

我的一位好友、著名女性传记作家赵凤翔教授曾说：“女人要写女人。”这给了我很大启发——女校长要研究女校长。追溯大学女校长成长、成才、成功的道路，总结女性领导力的形成规律和独特优势，开展大学女校长及女性领导力研究，出版相关研究成果，就成为“世界大学女校长论坛”活动的自然延伸。

2010年，我们筹划设立了“完善中国现代大学制度视域中世界女子高等教育及大学女校长研究”课题，组织来自中国传媒大学等单位80余人的研究团队，选定34个国家80余位大学女校长，进行个案研究和群像描绘；对23个国家的女子大学进行历史梳理与全面考察。2011年，这一课题获得教育部人文社科重大委托项目立项；2013年，由该课题主要研究成果结集而成的“世界大学女校长·女子大学”丛书，获得国家出版基金资助。

这套丛书由四个系列组成，具有三个鲜明特点。四个系列：女子高等教育系列、中外大学女校长个案研究系列、女校长群体研究系列和“世界大学女校长论坛”图文集锦系列。三个特点：一是全景式描述。丛书对世界范围内大学女校长及女子高等教育，首次进行比较全面的观照和挖掘。女校长研究既有共性的揭示与比较，又有个性的剖析与呈现；女子高等教育研究既有全球视野的巡礼，又有具体国别的探究。二是人物传记式的写作方法。丛书以访谈当事人、发掘第一手资料为基础，研究和写作的过程力求再现传主的人生轨迹、突出其办学理念 and 治校业绩。三是可读性强。传主的真知和作者的匠心历历可见，读者能够在图文并茂中感受到智慧和灵感的融会。

这套丛书是对女性通过教育追求真善美、通过自身努力彰显智仁勇的真实颂扬。著名女作家冰心曾说：这个世界如果没有女人，就

会失去十分之五的真、十分之六的善、十分之七的美。女性不仅是真善美的化身，也应是智仁勇的写照。阅读这套丛书，我们可以了解到，女性如何通过交流互鉴，凝聚智慧、取得共识；体认困境，直面现实、自立自强；付诸行动，同心同力、坚持不懈。

这套丛书是对“女性是改造世界的温柔力量”的生动诠释。置身于男性居主导地位的社会管理体系中，女性要取得成功，需要充分展现女性特质，发挥女性优势，要以女性特有的视角观察、思考、解决问题。阅读这套丛书，我们可以看到女校长们如何在战略决策上，高瞻远瞩，运筹帷幄，引领未来；在具体工作中，体贴入微、心系师生，用愿景激励师生，用行动示范师生，用厚德包容之心协理校务；在领导风格上，追求完美和精致，重视以人为本，在管理中实现个人的发展与事业发展的契合。

这套丛书是对高等教育及大学女校长社会价值的全面展示。众所周知，高等教育是形塑社会结构及价值体系的重要载体，大学校长是具有社会象征、示范和引导意义的特殊群体。女性接受高等教育、女性担任大学校长，在改变高等教育生态的同时，也在潜移默化地影响着社会结构变迁、家庭角色分工、社会责任担当、时代价值导向。阅读这套丛书，我们可以看到女子高等教育和大学女校长的发展历程，正是社会不断进步、两性趋于平等的见证，而她们成长的艰辛和不易，也呼吁现代社会迈向更加平等、公正、和谐的完善之路。

丛书已然油墨飘香，感激的话语也充溢心头。感谢江苏中外大学女校长教育发展基金会为项目提供启动经费，感谢教育部将此课题列为人文社科重大委托项目，感谢国家新闻出版广电总局提供国家出版基金资助。特别感谢十一届全国人大常委会副委员长、第十届全国妇联主席陈至立女士担任项目和丛书的总顾问，并欣然作序。

感谢这套丛书的传主、作者和编审们。他们在繁忙的本职工作之余见缝插针，千方百计，保证了任务圆满完成。传主们倾力支持、积极配合；作者们夜以继日，数易其稿；编审们孜孜不倦，精益求精。这种认真负责的精神，令人感叹。课题跨越四载，屡遭挫折，历尽艰辛，常常使我们困扰于“山重水复疑无路”，而殚精竭虑之后的新意迭出，又使我们惊喜于“柳暗花明又一村”。我相信，不久的将来，作者之中定会有著名的传记作家、女性研究专家脱颖而出。

感谢中国传媒大学文科科研处、出版社，为项目的完成和丛书的出版提供了有力保障。丛书煌煌五十本，从策划、组织、申报、撰写到编辑、装帧，学校教师及出版社职工都是主力军，都是可靠、堪用、高效的突击队。如今项目和丛书按期完成、保质保量出版，我要向他们衷心致谢！

任何一项事业，都是“一人启其端，百人扬其华”。我只是一个组织者、牵线者，项目得以完结、丛书得以问世，应归功于各位热心的支持者、参与者。让每一位年轻的女性都能自由地筑梦、勇敢地追梦、幸福地圆梦，是我最乐意为之奔忙的事业。我们期待，有更多的有识之士能参与到这一有意义的工作中来。

刘继南

2014年7月于北京



戴·叶布瑞

戴·叶布瑞，英裔澳大利亚人，1941年生于英国；管理学教授，法学博士。1987—2006年，戴任麦考瑞大学校长，是澳大利亚首位大学女校长，也是迄今为止任期最长的校长。在她精彩纷呈的职业生涯中，戴还兼任多种社会职务，如澳大利亚艺术委员会主席、澳大利亚教育国际开发署、澳大利亚大学校长委员会主席等。

Di Yerbury, born in 1941, is a British-born Australian. She is a Doctor in law and a professor of management. From 1987 to 2006, Di Yerbury served as the president of Macquarie University, the first female and longest serving president in Australia. In her brilliant career, she also took on a variety of social positions, such as chairman of Australian Arts Council, president of Australian IDP Education, president of Australian presidents' Committee, and so on.

目 录

楔 子	001
创新性大学的诞生	002
创新性女性的出现	003
因一次演讲而邂逅	004
第一章 来自英国德文郡的美丽姑娘	007
“女性领导力从小就需要培养”	008
接受多元文化的熏陶	009
坚强、自信女性的典范	010
第二章 孜孜不倦、博学多才的筑梦者	013
博学多才，求学名校	013

转任多职, 阅历丰富	017
澳大利亚土著艺术的铁杆粉丝	019
出任澳大利亚首位大学女校长	022
“金鱼缸里的金鱼”	027
第三章 麦考瑞大学校园环境的塑造者	036
洞察麦考瑞大学的位置优势	036
重新规划建设麦考瑞大学校园	039
借势悉尼奥运会完善校园建设	049
建设文化场馆收藏保护文化遗产	052
领先建设数字化校园	057
第四章 澳大利亚大学国际化办学的践行者	062
海纳百川, 实现麦考瑞大学国际化	063
结缘中国, 开发中国高等教育市场	071
兼职澳大利亚教育国际开发署总裁	076
以全球化、国际化标准培养学生	082
第五章 澳大利亚最具创新性大学的再造者	090
提出“创新性大学”口号	091
成功的十个关键因素	096
培养学生的九种能力	103

开发在线学习的灵活模式·····	104
重组学科,以优势学科吸引学生·····	112
“科研是学校正常运转的黏合剂”·····	119
第六章 大学企业化运作的成功实践者·····	134
整合资源,拓宽办学经费来源·····	135
建设澳大利亚一流的研发园区·····	140
成功的财务预算管理·····	148
科研成果商业化的优秀推手·····	153
经营大学的“三大法宝”·····	158
第七章 教育公平、男女平权的倡导者·····	161
独特的人格魅力·····	161
促进教育和就业公平·····	168
为女性事业鼓与呼·····	175
一片冰心向公益·····	177
第八章 服务社会、传承文化的践行者·····	180
“分享就是奉献、分享就是服务”·····	181
与社会共享文化与艺术·····	193
借势悉尼奥运会推介麦考瑞大学·····	200

余音未了	203
打破“玻璃天花板”	203
一篇报道披露出的纷争	207
为戴正名的两封信	212
主要参考资料	215
后 记	216

楔子

位于悉尼市西北部的莱德地区，是澳大利亚一流的高科技园中心，也是最大的高科技园区，全球大型跨国公司的写字楼云集于此。与高科技园区比邻相望的是澳大利亚风景如画的莱恩科夫国家公园，碧草茵茵，绿树成荫。麦考瑞大学就是镶嵌在这个园区的一颗明珠，坐享得天独厚的科技资源和地理位置优势。

1987年1月，麦考瑞大学迎来该校历史上，也是澳大利亚历史上首位女校长——戴·叶布瑞（下简称“戴”），揭开了它崭新的一页篇章。从1987年1月至2006年2月，近20年的时间里，戴凭借她杰出的统筹管理能力，因地制宜、纵横捭阖，开创了麦考瑞大学发展史上的“戴·叶布瑞时代”。

如今，麦考瑞大学是澳大利亚一所富有创新性的大学，下设商学部、人文和社会科学部、科技学部三大学部，在校生近4万人，其高质量的教学和科研水平，在国内外交有盛名。根据对麦考瑞大学

毕业生的工资、学术成果和就业情况的调查，麦考瑞大学是澳大利亚最好的大学之一。作为一所生机勃勃、追求进步与创新的大学，麦考瑞大学一直以其优异的学术成果、灵活的教育体制，吸引着世界各地的优秀学生前来求学。这一切，都与戴任职麦考瑞大学校长时付出的努力密不可分。

创新性大学的诞生

尽管麦考瑞大学有着辉煌的成就，却只有短暂的历史，2014年麦考瑞大学才迎来它建校50周年的庆典。

1964年5月26日，澳大利亚联邦政府正式通过《麦考瑞大学法案》，批准筹建麦考瑞大学，划定悉尼北部135公顷的土地建设校园。令人匪夷所思的是，这所刚刚筹建的大学，招收的第一批学生不是本科生，而是博士生。1966年，麦考瑞大学正式招收的六名博士生成为它的第一批学生；1967年才开始招收本科生，这在当今国际高等教育界恐怕也是绝无仅有的。但这就是麦考瑞大学，它自创建伊始，创新性就无所不在，卓尔不群。

1986年3月，麦考瑞大学董事会又作出一项让整个澳大利亚高等教育界为之震惊的创新性决定，聘任新南威尔士大学管理学教授戴为该校校长，从1987年1月开始履职。这一破天荒的决定，意味着在麦考瑞大学历任校长的画廊上，将第一次出现女性形象，同时也宣告着澳大利亚历史上首位大学女校长的诞生。戴主政麦考瑞大学的近20年时间里，为这所大学淋漓尽致地挥洒其创新性，开创了一个迄今难以企及的高峰。