

和创造世界名牌的人
一起放飞梦想

Panasonic: The Great Innovator

创意无限的松下电器

何丹◆编著



他年少丧父，担当起振兴整个家族的重任；他无奈辍学，却始终没有停下对知识的追求；他白手起家，把自己的小公司发展成为超级跨国企业。他，就是被日本誉为“经营之神”的松下幸之助。

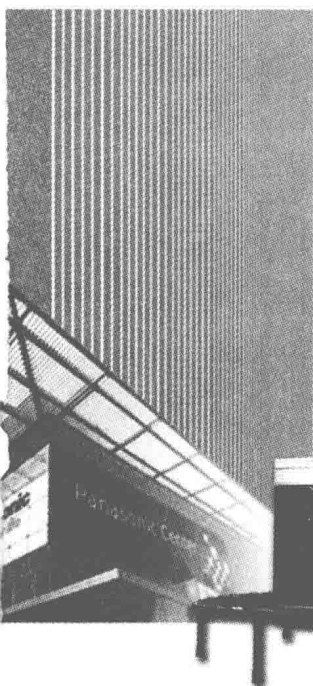
吉林出版集团有限责任公司

◇ 和创造世界名牌的人
『一起放飞梦想』

◇ 创意无限的松下电器

chuangyi wuxian de songxia dianqi

◇ 何 丹 ◆ 编著



图书在版编目(CIP)数据

创意无限的松下电器/何丹编著.--长春:吉林出版集团有限责任公司, 2014.8

(和创造世界名牌的人一起放飞梦想)

ISBN978-7-5534-4066-8

I.①创… II.①何… III.①松下幸之助(1894~1989)——生平事迹——青少年读物 IV.①K833.135.38-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第160219号

创意无限的松下电器

CHUANGYIWUXIANDESONGXIANQI

编 著: 何 丹
项目负责: 陈 曲
责任编辑: 陈 曲 王傲然
出 版: 吉林出版集团有限责任公司
发 行: 吉林出版集团社科图书有限公司
电 话: 0431-86012753
印 刷: 北京一鑫印务有限责任公司
开 本: 710mm×960mm 1/16
字 数: 100千字
印 张: 12
版 次: 2014年9月第1版
印 次: 2014年9月第1次印刷
书 号: ISBN978-7-5534-4066-8
定 价: 23.80元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与出版方联系调换。0431-86012753



序言

PREFACE

梦想与生命共存 传奇与我们同在

当你拥有这套《和创造世界名牌的人一起放飞梦想》系列丛书并真正读懂它的时候，祝贺你，你已经向成功又迈进了一大步，并可以为自己的人生勾画一张蓝图了。

开卷有益，我们不是猎奇，不是对世界名人和超级品牌的奇闻轶事简单地一声惊叹，而且通过阅读，让我们的视野变得更加开阔，让我们能够更好地认识这个世界，并找到适合自己的成功之路。

这是一套全方位满足你阅读愿望的好书，文字鲜活，引人入胜。这里有商界巨鳄的传奇创业故事，也有他们普通如我的日常生活，当你随着一行行文字重走他们的人生之路时，你的心一定会在波澜起伏中感到一种快意。或许他们的成功不能复制，但是他们的坚忍、执着、宽容——这些成功的要素，我们可以复制。

通过阅读名人的成长故事，重温名人的创业之路，我们会

发现，健全的人格、自由的意志、高远的理想、敢于实践的勇气、高瞻远瞩的见地、坚毅勇敢的性格、理性处世的原则、独立思考的习惯、幽默风趣的表达方式……一个人成功的诸多要素都以具体而形象的方式展现在你的面前。

每个人都有自己的生活轨迹，然而成功之路殊途同归，这一路上你的行囊里必须要装入梦想、希望、宽容和坚忍。

请给自己一个梦想吧！梦想是成功的种子，梦想是希望的支点。从这套书中你会发现，每一个了不起的品牌里都承载了品牌创始人那激越的梦想。是梦想，让他们充满激情，斗志昂扬；是梦想，在困境中带给他们希望，让他们有了坚持下去的勇气；是梦想，激励他们不断向前进！

为梦想不懈地努力吧！从这套书中你会明白，任何人的成功都不会一帆风顺，在鲜花和掌声的背后，有太多不为人知的痛苦。那些创业中的失败、徘徊和挫折，对我们来说更具有启迪的价值。真正的勇敢者，并不是无所畏惧，而是在面对挫折的时候，能及时调整自己，正视艰难困苦，不放弃希望。所谓成功，不过是努力的另一个名字罢了。

伟大的戏剧家莎士比亚曾说：“一个最困苦、最卑贱、最为命运所屈辱的人，只要还抱有希望，便无所怨恨。”

生命只有一次，让我们在阅读中汲取无穷的力量吧！《和创造世界名牌的人一起放飞梦想》系列丛书会带你走进一个传奇世界，仔细阅读并把你的梦想付诸实践，你也许会成为下一个传奇。

带上我们的梦想启程，为我们璀璨夺目的人生而奋斗！



前 言

Introduction

1918年，在日本大阪一间租来的小楼里，松下幸之助创建了一家名为“松下电气器具制作所”的小工厂。经过90多年的发展，今天的松下电器，已经成为世界十大电器公司之一。从最初只雇用5名工人，到今天已经拥有近37万员工；从最初生产电灯插座的小作坊，发展成为一个在世界上36个国家设有分工厂、出口产品至130个国家的综合电器企业。其中的洗衣机、电冰箱、空调等家用电器，均进入世界名牌产品之列，在世界家电市场上占有重要地位。松下幸之助本人也成为名副其实的“经营之神”。

创造了这个商业奇迹的松下幸之助幼年时家道中落，全家被迫离开家乡。松下幸之助9岁时，由于家境贫寒，辍学当了学徒。两年后，父亲松下正楠去世，母亲带着姐姐返回家乡，留下他一个人在大阪独自打拼。松下幸之助从自行车店的小学徒，成长为电气公司的检查员。

1917年，松下幸之助在一间租来的平房里开始了自己的创业之路。从自己设计、生产插座开始，松下幸之助不断尝试自己研发新产品。最初生产的插座无人问津，他不断地尝试，最终生产出了当时三大热门产品之一的双灯头插座。从双灯头插座到自行车灯，从收音机到电视机，松下产品都成了风靡一时的热销产品。这些产品之所以能够击败同类产品在市场上成为主流产品，与松下幸之助坚持不断创新、更新产品的功能的做法有着密切的关系。可以说，松下电器的发展史，是一部电器产品的创新史。

不仅仅是在产品研发上，在公司的经营上，松下幸之助也在不断尝试新的管理理念和管理方法。自来水经营哲学、水坝经营法、玻璃式经营法，这些都是松下幸之助开创的经营方法。正是这些经营方法，给松下电器注入了新的活力，让它数次摆脱危机。

松下幸之助的成功，与其说是一部个人的奋斗史，不如说是一部创新史。从产品的研发到经营理念的革新，松下幸之助让我们认识到，只有不断地创新，一个企业才能有生机和活力，才能成为真正的强者。



前 言 001

第一章 宝剑锋从磨砺出 001

- 第一节 松下正楠的悲歌 003
- 第二节 9岁的小学徒 007
- 第三节 生命中的第一位恩师 013
- 第四节 两难的选择 017
- 第五节 香烟的故事 022
- 第六节 突来的责任 025
- 第七节 第一笔生意 028

第二章 披荆斩棘的创业路 033

- 第一节 不能再当学徒 035
- 第二节 最年轻的技术员 040

第三节 求学和结婚带来新的思考 045

第四节 我的插座为什么不行 049

第五节 卖不出去的插座 055

第六节 风扇底盘带来的生机 062

第三章 使人们的生活变得更加丰富多彩 065

第一节 小插座带来的大事业 067

第二节 我一定能卖出去 072

第三节 玻璃式经营法 075

第四节 最大方的“小气鬼” 080

第五节 分期付款新建工厂 083

第六节 自行车灯点亮了创业路 087

第七节 免费寄售电池灯 093

第八节 恩师亦是敌人 099

第九节 免费赠送一万个 106

第四章 杀出重围 111

第一节 由我来打扫 113

第二节 绝不让一个员工离开 118

第三节 最实用的收音机 123

第四节 我们一定行 129

第五节 免费的真空管 135

第六节 从零开始的电灯泡 139

第七节 全新的事业部制度 143

第五章 走向新时代 147

第一节 卷入战火中的松下 149

第二节 我不是财阀 152

第三节 你要付我经营费 159

第四节 中央研究所 162

第五节 销售就是嫁女儿 169

第六节 松下是培育人才的公司 172

第七节 经营之神的经营哲学 177

Panasonic

第一章 宝剑锋从磨砺出



■第一节 松下正楠的悲歌

■第二节 9岁的小学徒

■第三节 生命中的第一位恩师

■第四节 两难的选择

■第五节 香烟的故事

■第六节 突来的责任

■第七节 第一笔生意

Panasonic

第一节 松下正楠的悲歌

遇到比较棘手的问题，我一方面尽自己最大的努力，争取采用最好的方式去解决，这就是所谓的尽人事；另一方面，我对此也不会有过多的奢望，反而认为是命该如此，这就是听天命。有了这两种准备，不管最后的结果如何，我都能看得很开了。

——松下幸之助

从日本和歌山市向东行8公里有个叫海草郡和佐村的小村庄。和佐村，在日本明治维新以前，是重要的交通要塞，紧邻两条重要道路的交叉点。

这里有一棵树龄高达800年的老松树，因此被称为“千旦之木”。传说每年过往的仙鹤都会在这棵树上停留，因此被当地人视为神木。“松下”这个姓就是这样来的，意思是“神木庇佑”。1894年，中国的农历甲午年，松下幸之助出生。

松下幸之助的家里有兄弟姐妹8人，5个女孩，3个男孩。松下幸之助是家中最小的孩子，因此全家人都很宠他。奶妈经

常背着他到溪流中捉小鱼，陪他做游戏，哥哥姐姐经常带着他到田野里玩耍。当夕阳西下的时候，松下幸之助在奶妈的背上走过映满彩霞的田埂，一边听着奶妈唱摇篮曲，一边打盹儿。这样美好的场景一直留在松下的记忆中。

松下的家世虽然不算显赫，但也曾是非常殷实的小康之家。从始祖松下弥兵卫开始，经过十几代人的经营，到了祖父房右卫门的时候，松下家已经是和佐村有名的富户了。松下幸之助的大哥在当时和歌山县唯一的中学念书，这是一件值得骄傲的事。然而，在祖父过世后一切都改变了。

1882年，祖父房右卫门去世，没有了父亲的约束，松下正楠不甘于平凡的个性开始显露出来。他把农活都交给了农户，自己则开始拼命折腾其他的事情。在周围的人看来，松下正楠是一个不务正业的败家子。他先是养蚕，然后又参加竞选村会议员。1889年和1892年，他先后当选村议会议员。随后，松下正楠开始参加米市的投机交易，在投机交易中，他输掉了几乎所有的田地和房产。1894年，也就是松下幸之助出生的那一年，和歌山县成立了一间米谷交易所。米谷的投机交易在和歌山一出现，就吸引了松下正楠的目光，他热衷于这种投机交易，希望自己能够一夜暴富。可是，也许真的有商业眼光的松下正楠确实不适合从事投机生意，他在米市遭遇到了重大的挫折。不甘心失败的松下正楠开始变卖祖上家产投资于米市。先是土地，接着是房产和宅基地。然而这一切并没有挽回败局，

松下正楠破产了。松下正楠只留下了300平方米左右的柑橘地，这是祖上留给他唯一的土地了。

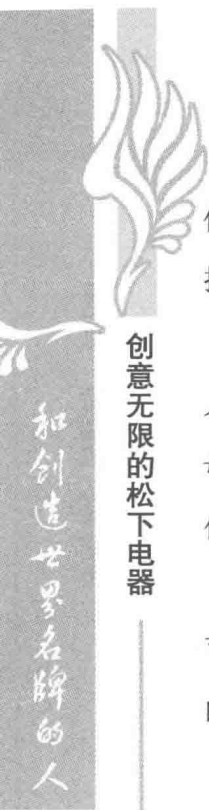
对被迫游离的松下一家村里人没有给予太多的同情，更多的是嘲笑。村里人经常用他的经历警告家里想从事商业的人：

“千万不要像松下正楠一样涉足投机市场，否则你就一无所有了。”松下一家人把家里的东西装在两辆大板车上，拉着大板车来到了和歌山市内。为了生计，松下正楠把剩下的家产变卖作为资本，在离和歌山城很近的本町一段开了一家木屐店。木屐店在当时是众所周知的门坎儿最低的小本生意，但利润可观，大约能够达到二成半到三成。

全家人都在努力工作。松下正楠的长子松下伊三郎，已经在县里的中学上到了四年级，可是为了肩负起长子的责任，他毅然退学并到父亲的木屐店帮忙。

但是，木屐店开了两年多后，不得不关门了。究其原因，还是在松下正楠身上。他仍然不能忘记投机市场，总想挽回损失，只要木屐店赚到点钱，他就把钱投到投机市场上。结果，连这个小本生意也保不住了。一家人的生活一天比一天艰难，松下正楠每天都为了生计不停地奔波。

松下幸之助小学一年级时，大哥松下伊三郎在同乡的帮助下到了创立不久的和歌山纺织工厂当事务员。在当时，能和和歌山纺织，这样的企业上班，是一件令人羡慕的事。可惜好景不长，有一天，松下伊三郎患上了流行性感冒。三个多月后，



他永远地离开了人世。长子的离世令父母悲痛欲绝，然而苦难接踵而来，二哥松下八郎和大姐松下房枝也相继病故了。

三个孩子的离世不仅让父母伤心，也影响了松下幸之助的人生。两个哥哥的离世让松下幸之助成为家里唯一的儿子，父母把希望都寄托在松下幸之助一个人身上。在未来的人生中，他将肩负起整个家庭乃至家族的使命。

无论面临什么样的困难，松下正楠都没有放弃对孩子的教育。松下正楠把松下幸之助送到了小学，希望他能够受到良好的教育。

松下幸之助读二年级那一年，一位朋友给松下正楠介绍了一份新的工作，那就是到创立不久的私立大阪盲哑院工作。松下正楠将家人留在了和歌山城，只身一人到大阪工作，母亲带着孩子们依靠松下正楠每月寄回来的生活费生活。生活虽然清苦却也比较安逸，松下幸之助享受着为时不多的幸福的学生生活。

松下幸之助读的小学是个寻常小学校。在学校，松下幸之助幸运地遇到了一位非常和蔼可亲的老师——村上老师。村上常带着学生到自己家去玩，松下幸之助常常在老师家一呆就是一天。村上老师的家很宽敞，他常常拿自己种的水果分给孩子们吃，孩子们非常喜欢到村上老师的家里去玩。松下幸之助在村上老师那里学会了将棋（日本棋）。每次下棋赢了，老师都会夸奖松下幸之助，这让松下幸之助很得意。

当然，愉快的学校生活中也夹杂着一些不愉快的音符。学校

经常会有庆祝活动，男孩子们一般都会穿小仓的男式裙子，但松下家每月只有微薄的生活费，没有钱给松下幸之助买这种裙子。母亲只好拿大人穿过有丝绢的男式裙子给松下幸之助穿。松下幸之助觉得很难为情，所以每遇到重要节日，都哭叫着不肯穿。

松下幸之助的幸福时光很短暂，但父母给他的影响却是非常深远的。尽管松下正楠的生意失败了，但他从没有向困难低头，这种积极的心态极大地影响了松下幸之助。松下幸之助的一生经历了太多的困难，但他始终相信只要凭借着自己的努力，就一定会渡过难关。

第二节 9岁的小学徒

我9岁就开始外出打工，在这段漫长的岁月中，我遇到过很多常人难以想象的困难，同时，我也学到了许多别人的经验。我在不知不觉中逐步成长和完善，养成了对待一切都很坦然的个性。

——松下幸之助

1904年，松下幸之助已经小学四年级。可是，到了11月中