

Bill Gates

比尔·盖茨



哈尔滨出版社
HARBIN PUBLISHING HOUSE

时贵仁 佟艳光 编著

比尔·盖茨

Bill Gates



图书在版编目 (CIP) 数据

比尔·盖茨 / 时贵仁, 佟艳光编著. — 哈尔滨:
哈尔滨出版社, 2015.2

(男人传)

ISBN 978-7-5484-1910-5

I . ①比… II . ①时… ②佟… III . ①盖茨, B.- 传
记 IV . ① K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 200565 号

书 名: 比尔·盖茨

作 者: 时贵仁 佟艳光 编著

责任编辑: 李英文 滕 达

责任审校: 李 战

装帧设计: Amber Design 琥珀视觉

出版发行: 哈尔滨出版社 (Harbin Publishing House)

社 址: 哈尔滨市松北区世坤路 738 号 9 号楼 邮编: 150028

经 销: 全国新华书店

印 刷: 辽宁星海彩色印刷有限公司

网 址: www.hrbcbbs.com www.mifengniao.com

E - mail : hrbcbbs@yeah.net

编辑版权热线: (0451) 87900271 87900272

邮购热线: 4006900345 (0451) 87900345 或登录蜜蜂鸟网站购买

销售热线: (0451) 87900201 87900202 87900203

开 本: 787mm × 1092mm 1 / 16 印张: 19.5 字数: 255 千字

版 次: 2015 年 2 月第 1 版

印 次: 2015 年 2 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5484-1910-5

定 价: 32.00 元

凡购本社图书发现印装错误, 请与本社印制部联系调换。服务热线: (0451) 87900278

本社法律顾问: 黑龙江佳鹏律师事务所

前 言

在学校里，你考第几已不是那么重要，但进入社会却不然。不管你去到哪里，都要分等排名。

——比尔·盖茨

今天，使用计算机的人绝大多数都在与一个人打交道。无论是开机进入 Windows 操作系统，还是打开熟悉的 Office 软件，抑或使用 IE 浏览器在网上畅游，人们都在享用这个人的智慧产物。他是个人计算机软件开发的先导之一，拥有涵盖全球的巨大用户群，在《福布斯》全球富豪排行榜上多次排行第一，是名副其实的全球首富。

他就是微软公司的创始人比尔·盖茨。出生于 20 世纪 50 年代的比尔·盖茨，他的创业之路恰赶上计算机技术飞速发展的潮流。时至今日，微软早已成为 IT 产业的霸主，是计算机用户家喻户晓的品牌。比尔·盖茨作为“微软帝国”的王者，代表着 IT 界的最高里程碑，成了无数创业者追逐的梦想。

盖茨自幼就是个优等生，尤其擅长数学和自然科学。他 13 岁就开始做计算机编程，17 岁的时候以 4200 美元卖掉了他的第一件编程作品——一个课程表程序，买主是他的高中学校。不久他考入哈佛大学，在这里结识了一位重要的合作伙伴——史蒂夫·鲍尔默。

对于一般人来说，能在哈佛这样的顶尖名校读书已经十分了不起了。然而在大三那年，盖茨却决定退学，他要用全部精力去做一件更重要的事，那就是跟好友一起经营他们刚刚创立的微软公司。这些年轻人坚信，“计算机将成为每个家庭、每个办公室中最重要的工具”，开始了对个人计算机（PC）软件的开发和研究。从最初的 BASIC 语言到 DOS 系统，再到至今广为应用的 Windows 系统和 Office 软件，微软公司致力于

开发方便易用又省钱的软件产品。起初微软还在与 IBM、苹果等公司合作，但随着微软的不断壮大，它与这些公司在很多方面成了竞争对手，不得不解除合同。

时间证明，盖茨具有一种成为巨人、走在时代前端的魄力。1987 年，他已成为 PC 产业的第一位亿万富翁；1997 年，他的个人资产总值达到 364 亿美元，下一年则超过了 500 亿；到了 1999 年至 2000 年，微软的股价飙升，盖茨的身家竟超过了 1000 亿美元，最高达到 1360 亿美元，一跃成为全球首富！

微软的迅猛扩张，除了得益于领导者的高瞻远瞩和技术人员的创造，还建立在对同行对手的冷酷打压之上。曾有一段时间，在 IT 业界流传着这样一句告诫之语：“永远不要去做微软想做的事情。”微软已经将它的影响力渗透进全行业，走上垄断之路，因此一度受到了美国反垄断法的制裁。比尔·盖茨这个名字，亦成为同行们最可怕的梦魇。

但是如今，这位昔日商场上的“恶魔”却发生了 180 度的转变，对慈善事业产生了莫大的兴趣。2000 年，盖茨与妻子共同创立了比尔与梅琳达·盖茨基金会，它是全球最大的基金会，旨在促进全球卫生和教育领域的平等。2008 年，盖茨索性辞掉了微软总裁一职，打算一心一意搞慈善。在 2012 年 9 月的《福布斯》全球富豪排行榜上，盖茨仍拥有 660 亿美元的净资产，蝉联世界首富。但是他却表示，去世后要把所有钱都捐给慈善机构，一分也不留给自己的孩子。

如果说长期以来比尔·盖茨及微软公司的辉煌业绩令人羡慕不已，那么他的“裸捐”义举则令人由衷敬佩。这位业界霸主、世界首富，亲手结束了自己的财富神话，给社会带来一种焕然一新的价值观。同时，他对自己的名望也已经看淡，表示不在乎死后被人遗忘。“我完全不需要被记住，”他说，“真正的感受取决于你完成了哪些事。”

目 录

第一章 与众不同的男孩

001

比尔·盖茨并不像有的孩子那样用功，他从小精力旺盛，好动又好静。他玩的时候特别疯狂，拼命追求赢。而在静的时候，他常常在房间里长时间沉思默想。他总是想做些奇怪的事情：他曾经反复把自己塞进箱子里，然后跳出来，一次次跳，来测量他能够跳多远。

第二章 计算机天才诞生

011

盖茨的计算机技术在湖滨中学是首屈一指的，连许多高年级学长都纷纷向他请教。艾伦常向盖茨发出挑战，当他遇到解决不了的难题时，就对盖茨说：“嘿，我敢打赌你是无法攻克这道难关的！”而争强好胜的盖茨就会想方设法证明他的预言是错误的。

第三章 哈佛过客

029

哈佛的学习生活是充实而忙碌的。然而，盖茨的精力大多花在计算机方面，他热衷于编程，有时因为无法抵御计算机的诱惑甚至逃课，一连几天待在计算机实验室里写程序，有时疲惫不堪的他会趴在计算机前酣然入睡。他的同学经常在清晨时发现他在机房里睡得正香。

第四章 草创微软

047

微软在诞生之时，仅有 BASIC 程序一种产品，但盖茨和艾伦干劲十足，不知疲倦。他们在一个灰尘弥漫的汽车旅馆中租用了一间办公室，开始了艰苦的创业旅程。他们没日没夜地写程序，饿了就吃比萨饼充饥，累得受不了了就出去看电影或开车兜风解困。

第五章 IT 帝国的崛起

061

盖茨最喜欢说的话就是：从前的梦想现在都实现了。但是，微软的 Windows 产品拥有一个让人振奋的目标：“我们希望将来能使人们在每天的 14 到 16 小时都可以使用 Windows。很多人都觉得这只是一个梦……也正是这种梦想，推动我们微软的事业一直在前进。”

第六章 情感的天平

089

当公司的男同事结婚时，盖茨会给他们开告别单身的聚会。像他这样的“钻石单身汉”，当然也成为人们讨论的对象。不过，这里最大的麻烦还是时间。但不管怎么说，他还是交过几个女朋友的。关于名人的情感世界，永远少不了各种演绎。

第七章 世纪新基调

109

对于微软这样的重量级公司，外部的竞争异常激烈。在长达 30 年的发展历程中，微软公司已经给人们留下了这样的印象：在市场上以大欺小，在法庭上争强好胜。但是从 2002 年开始，它在公众心目中的形象逐渐好转起来。寻求合作共赢，成了微软的世纪新基调。

第八章 第二次改变世界

129

有人说，比尔·盖茨两次改变了世界：第一次是以软件推动了第三次工业革命；第二次是他改变了世人对财富的观念。身为世界首富的盖茨，却没有私人司机；乘飞机的时候，他通常都坐经济舱；他不讲究名牌，不愿为泊车多花几美元，请人吃饭只点汉堡……

第九章 成大事者的远见

157

盖茨似乎具有与生俱来的预见能力。他在当年独具匠心地抓住了两点成功诀窍：一方面，他预见到硬件成本势必滑坡，于是创立了一套标准，并发展了个人计算机业务，从中大量盈利；另一方面，他意识到制造硬件和编程一旦结合起来，就比这两项业务分开强大许多。

第十章 创业家的敏锐直觉

169

正是因为直觉敏锐，盖茨才最终获得成功。他的远见和洞察力一直是微软公司成功的关键，即使在微软的 Windows 1.0、Windows 2.0 取得了很大成功之后，他仍然亲自参与程序设计开发，参与微软公司的关键管理和战略性决策，并在新产品的技术开发中发挥重要的作用。

第十一章 卓越的经营者的

183

毋庸置疑，盖茨不是靠运气取得成功的，微软也不是建立在偶然的基础上；盖茨是计算机天才，但更是一个经营管理天才；他为微软付出的心血和汗水，他的好胜心和自信心，他高瞻远瞩的眼光和异常敏锐的市场嗅觉以及他持之以恒的奋斗是常人无法超越的。

第十二章 勇者的非凡路

203

盖茨始终严格要求自己，力图将眼光放得更长远些。他认为，这才是企业长盛不衰的秘诀。向前看，一方面是要牢牢把握科技前沿的发展动态；另一方面还要亦步亦趋地紧跟着处于领先地位的对手。至于身后有多少气势汹汹的追兵，他既不关心，也丝毫不感兴趣。

第十三章 独具个性的商人

217

敢打敢拼、懂得取舍是盖茨在经营中的优势，但是作为计算机天才的他常常还别出心裁，另辟蹊径。他的举止与他的成就总不协调，他说话语调尖锐高亢，态度傲慢甚至粗鲁。但是，他的动作又隐藏着充沛的精力和高昂的情绪。无论你爱他，恨他，都无法漠视他。

第十四章 在竞争中保持活力

229

在这里，无论是开发人员、市场人员、还是管理人员都可以保持个人的独立性。不管你是新来的大学生，还是高级管理人员，或是老牌的微软人，大家全部一样。这种工作环境体现着微软崇尚高度独立的企业文化，且能做到对员工的挑战和考验。

第十五章 垄断者

255

微软在强大的过程中一直与诉讼相伴。但是，不管外界如何评判微软，盖茨喜欢这一切：智力挑战是乐趣，运动是乐趣，猜谜是乐趣，而与聪明的人一起工作则是超级乐趣。对他而言，商业竞争就像体育比赛，或许是一场流血的体育比赛。

第十六章 抢占市场先机

267

正如历史上叱咤一时的石油大亨、汽车大王一样，比尔·盖茨把握了一个与新兴产业一起成长的市场机会，一飞冲天，使得他在本行业里的控制力量极为庞大，以至《资本家》杂志在1991年4月发表评论说：“微软公司正在屠杀对手，看来似乎要垄断软件产业。”

第十七章 创新英才，经济偶像

277

“世界首富”、“微软之父”、“计算机天才”，人们如此称呼这个长着一张娃娃脸、戴着一副硕大眼镜的美国中年男子比尔·盖茨。就是他，以其卓越的商业哲学而名噪天下。他的成功经历已成为无数创业者奉为圭臬的典范，他本人也已成为青年人心目中的偶像。

与众不同的男孩

比尔·盖茨并不像有的孩子那样用功，他从小精力旺盛，好动又好静。他玩的时候特别疯狂，拼命追求赢。而在静的时候，他常常在房间里长时间沉思默想。他总是想做些奇怪的事情：他曾经反复把自己塞进箱子里，然后跳出来，一次次跳，来测量他能够跳多远。



经历超凡，智慧过人，蝉联世界首富，亿万人崇拜的偶像，本世纪最著名的商业奇才——比尔·盖茨命中注定要成为整个世界聚焦关注的人物。这位首富的成长经历、学习经历、商业道路、企业管理经验和他特异的性格与情感丰富的个人生活必然都会成为人们追寻探究的对象。

人们很难想象这位世界上最富有的人的家庭背景如何，是显赫抑或平凡？他的成功会与他的家族有何渊源？基因和血缘是如何在他的身上发挥作用的？如果您耐心地读下去，就会慢慢地了解一个成功人士的成功秘籍。

家世渊源

1955年10月28日晚9点刚过，随着一声响亮的啼哭，一个计算机天才降生在美丽的海滨城市——美国西北角濒临太平洋的西雅图。这个男孩就是日后微软帝国的总裁，全球首富——比尔·盖茨。比尔·盖茨全名威廉·亨利·盖茨三世，与他父亲同名，而比尔则是威廉的昵称。在生活中人们都叫他“小盖茨”，后来他主要用比尔·盖茨这个名字。当时谁都不会想到，日后这个名字会伴随着财富、睿智、荣誉等一系列令人艳羡的词语，而举世瞩目。

盖茨的父亲威廉·亨利·盖茨二世是位律师，在一家私人律师事务所工作。母亲玛丽·麦克斯威尔·盖茨是名教师。虽然父母都是受人尊敬的知识分子，但绝不能说他们具有天才级的智商。所以，那种认为天才代代相传的血统论论调，在盖茨家族中是站不住脚的。



比尔·盖茨的父亲威廉·亨利·盖茨二世 (1925—)

比尔·盖茨家族可以追溯到19世纪末期。19世纪80年代，盖茨的曾祖父老威廉·亨利·盖茨带领全家人从宾夕法尼亚迁至西雅图地区，当时这个年轻的港口城市正在兴建。在1889年，一位油漆匠不小心弄翻了胶锅，导致到处是木质建筑的海滨陷入一片火海。在这场大火中，老盖茨曾奋不顾身地用马车从火海中救出了无数的居民，把他们送到安全地带。九年后，阿拉斯加掀起了淘金热潮。老盖茨带着妻子和三个孩子毅然离开西雅图，来到阿拉斯加州西部的一个重要港口——诺姆。比尔·盖茨的祖父威廉便是老盖茨三个孩子中的一个。老盖茨在这里选择的不是去淘金，而是为淘金者服务。因为他发现许多淘金者的家中只有孤零零的一张床，于是便做起了家具生意。他的经营方式是以分享探得的矿藏为条件，向探矿者提供家具，赚了很多钱。这印证了一条经济学基本规律：在市场起飞时进入市场之人，必然会获得丰厚的回报。

虽然老盖茨在阿拉斯加的家具生意十分兴隆，但是他知道，那里的金子终有被淘空的一天。第一次世界大战爆发后，盖茨一家搬到华盛顿州迅速崛起的布雷默顿。老盖茨与一个可靠的合伙人成立了二手家具公司——美国家具公司，该公司最后发展为销售新货的家具公司。盖茨家族在布雷默顿站稳脚跟。后来，年轻能干的威廉——比尔·盖茨二世的祖父接管了家族生意。他身材高大，善于交际，很得人心。

1925年，威廉·盖茨的儿子威廉·亨利·盖茨二世出生，他便是比尔·盖茨的父亲，又称小盖茨。威廉·亨利·盖茨二世早年毕业于华盛顿大学，他身材魁梧，喜欢运动，性格稳健，进取心强，曾当过西雅图和华盛顿州律师协会的主席，还出任过全美律师联合委员会主席，是西雅图著名的律师，在法律界德高望重，口碑很好。1951年，他与在大学里结识的玛丽·麦克斯威尔结为伉俪。

玛丽·麦克斯威尔出身名门，是个很活跃的漂亮姑娘，社交能力很强，曾任华盛顿大学联合学生会秘书长和女生联谊会会长，是妇女名誉学会会员，并在1950年校内女子滑雪比赛中获得冠军。

玛丽·麦克斯威尔是美国太平洋国家银行副总裁詹姆斯·威拉德·麦克斯威尔的女儿。出身豪门的玛丽生活简朴，鄙视浮华。这一点深深地影响到她的儿子比尔·盖茨。她气质不凡，待人热情和蔼，富有南部上层社会人士的文雅风度，是一位优秀的社交家，在社交和政治集会上总会引起人们的注意。

玛丽·麦克斯威尔的祖父是麦克斯威尔家族企业的创始人，他的名字也是詹姆斯·威拉德·麦克斯威尔。他生于艾奥瓦州，他的父亲是一位物理学家。他在西部淘金热潮中，从阿拉斯加州来西部冒险，当时已有十年的银行业从业经验。但是，他所感兴趣的并不是金子，而是金子的存放问题。在美国西部，麦克斯威尔从一般听差做到助理出纳，后来与一些名人做朋友，步入上流社会。1892年，他与妻子定居在华盛顿。他创办了美国交易银行，然后又与一个合伙人建立了麦克斯威尔-史密斯私立银行。他所创建的银行已经具备了金融王朝的雏形。1906年，麦克斯威尔全家迁往西雅图，在西雅图创建了美国城市银行，成为全国性的知名人物。

麦克斯威尔的儿子詹姆斯·威拉德·麦克斯威尔，即比尔·盖茨的外祖父，从华盛顿大学毕业后，作为他父亲银行的一名信差开始了自己的银行生涯。在读大学期间，他结识了自己未来的妻子阿黛尔·汤普林——一个来自埃纳姆克洛的机灵、活泼和爱好体育的姑娘。她过去一直是女子高中棒球队的一颗明星，是班上非常出名的学生。

年轻的麦克斯威尔夫妇在西雅图当地有着广泛的社会影响力，活跃于许多社团组织中，积极参加邻居友善联谊会和其他组织的各项活动。威拉德·麦克斯威尔在西雅图既大量积累财富，又热衷追名逐利，后来成为太平洋国民银行的副总裁。该银行后来成为第一州际银行，是美国第九大银行。几十年后，他给子孙留下了多达100万美元的信托基金。

基于以上各种事实，我们可以发现，比尔·盖茨的父母双方的家族均为积极进取开拓新天地的类型，这对比尔·盖茨的个性成长无疑产生了重大而深远的影响。比尔·盖茨家族，无论是父系还是母系，都共同具备高度的冒险精神

和不走寻常路的创新精神。正是这两种宝贵的精神奠定了后来的微软帝国。

盖茨家族与麦克斯威尔家族的结合，一个出身商人家庭的著名律师与出身金融世家的社交家的完美结合，使美国历史上诞生了一个神话人物——创造财富神话的世界奇才比尔·盖茨。

小小读书迷

盖茨的童年时代是在西雅图度过的。当时的西雅图是整个地区的中心，有生机勃勃的港口、欣欣向荣的航空航天工业。西雅图的波音公司是享誉全球的喷气式飞机制造公司，但最先显露这个勤奋、质朴的城市不凡之处的是以“太空时代的人类”为主题的1962年西雅图世界博览会。这次世博会的标志性建筑是高耸的天线和独特的旋转餐厅，焦点是21世纪的高科技。在盖茨看来，他脑海里已经呈现出极其美好的前景。盖茨去了每一座展馆，每一个地方，每一件展品都让他流连忘返。

盖茨的家庭是自由、融洽和幸福的。他家有一个传统——全家一起用晚餐时，他们喜欢就一些有趣的话题做自由的讨论，其中最主要的话题是他们最近的活动和经历。盖茨有个比他大一岁的姐姐克里斯蒂，还有一个比他小九岁的妹妹莉比。比尔·盖茨后来回忆说：“有一个幸福多彩的学习环境，我们在家中就已学到许多东西。大家最喜欢的是读书，聊天，做各种游戏。”盖茨的外婆艾德莱思维敏捷，对他产生了重要的影响。她常给孩子们念书，这使盖茨成为涉猎广泛、兴趣多样的读者。数学和科学书籍以及优秀的青少年读物同样吸引着他。盖茨家附近的一个图书馆经常举行夏季阅读竞赛，他总是独占鳌头。

盖茨小时候最喜欢读的是《世界百科全书》。他曾说：“我小时候特别喜爱家中1960年版的《世界百科全书》……我八岁时开始读第一卷并且都读完了。



1957年7月，比尔·盖茨与他的妈妈玛丽·盖茨的照片第一次出现在《西雅图邮报》上

如果关于 16 世纪的文章不是那么难读的话,我可能会读更多。相反,我读了《无毒蛇》,然后是《印第安纳的加里城》和《气体》。”其实,小盖茨最早读的书便是所有儿童都喜欢的连环画和童话故事之类的书。稍后,埃德加·赖斯·伯勒斯的关于人猿泰山和火星人的故事引起了他的兴趣。这些五花八门的书,开阔了小盖茨的眼界,使他对外面稀奇古怪的世界充满了好奇。

当然,盖茨也读些其他文学作品,他最喜欢而且印象最深的两本书是《麦田里的守望者》和《各自的和平》,他还读了些科学著作和商贸书籍。

小小年纪,就如此喜欢读书,而且读书的范围是如此广泛,并且有意无意中读的都是些培养想象力、启发心智、引发上进的好书,这无疑对比尔·盖茨后来的观念、气质和知识结构的形成具有巨大的促进作用。

古怪的优等生

盖茨的生日是 10 月 28 日,这意味着他能勉强进入西雅图学校截至 11 月 1 日出生的招生线。所以,不论到哪一个班,他通常都是班上最小的,不过虽然年龄小,但他从读小学时起,就已显露出他的聪明才智。从学业方面看,这个看起来比较瘦弱的金发少年,是一位聪明过人的学生,他的成绩总是名列前茅。

在学校举办的一次才能测试中,他的数学成绩取得了 800 分的满分。比尔·盖茨在学校里被公认学习出众,而且记忆力尤其令人吃惊。他的英文老师安妮·史蒂芬斯对他的出众的记忆力印象颇深。有一次,在学校的戏剧演出中,他将一段长达三页的独白完整无误地背诵出来,令许多同学羡慕不已。他的科学老师回忆道,每当一个老师在讲课中由于犹豫而吞吞吐吐时,盖茨往往脱口而出:“这就是……”而他的答案往往是对的,令老师惊讶不已。

但是,他并不像有的孩子那样用功,他从小精力旺盛,喜欢玩,好动又好静。他在玩的时候特别疯狂,拼命追求赢。而在静的时候,他常常在房间