



2014  
全球汽车论坛

# 汽车产业 转型与对策

## 2014全球汽车论坛集萃

*A Collection of Meeting  
Minutes of Global Automotive  
Forum 2014*

全球汽车论坛组委会 组编

中国国际贸易促进委员会汽车行业委员会  
*China Council for the Promotion of  
International Trade Automotive Committee*



 机械工业出版社  
CHINA MACHINE PRESS

# 汽车产业转型与对策

——2014全球汽车论坛集萃

全球汽车论坛组委会 组编



机械工业出版社  
CHINA MACHINE PRESS

2014年10月，由中国国际贸易促进委员会汽车行业委员会主办的2014年第五届全球汽车论坛在武汉召开。本书以实录的方式展现了“2014全球汽车论坛”的全貌，所有内容均为论坛嘉宾的演讲经过整理而来，全面准确地还原了“2014全球汽车论坛”所探讨的主题、所倡导的观念，以及与会嘉宾精彩纷呈的观点和思想碰撞的火花。本书彰显了中国在世界汽车格局中的定位和由此引起的深层次的思考。书中从多维视角出发，以历史性、全局性的方法来探讨汽车业所面临的问题、挑战和机遇，尤其是集中探讨了中国汽车产业与全球产业格局的热点问题、趋势变化及其深刻影响。

本书适合对汽车行业发展感兴趣的人士阅读。

### 图书在版编目(CIP)数据

汽车产业转型与对策：2014全球汽车论坛集萃 / 全球汽车论坛组委会组编. — 北京：机械工业出版社，2015.4

ISBN 978-7-111-49776-9

I. ①汽… II. ①全… III. ①汽车工业—经济发展—研究 IV. ①F416.471

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第061351号

机械工业出版社(北京市百万庄大街22号 邮政编码100037)

策划编辑：赵海青 责任编辑：赵海青 丁 锋 母云红

封面设计：马精明 责任印制：乔 宇

版式设计：盟诺文化 责任校对：李新承

北京铭成印刷有限公司印刷

2015年4月第1版第1次印刷

184mm×260mm·15.5印张·6插页·351千字

标准书号：ISBN 978-7-111-49776-9

定价：72.00元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换

电话服务

服务咨询热线：010-88379833

读者购书热线：010-88379649

网络服务

机工官网：[www.cmpbook.com](http://www.cmpbook.com)

机工官博：[weibo.com/cmp1952](http://weibo.com/cmp1952)

教育服务网：[www.cmpedu.com](http://www.cmpedu.com)

金书网：[www.golden-book.com](http://www.golden-book.com)

封面无防伪标均为盗版

# 全球汽车论坛组织机构

---

名誉主席：王瑞祥

执行主席：王 侠

组委会委员：

王 侠 李作清 Jack Perkowski 张 军 杨士敏 尹巧茹 柴占祥  
郝江鹏 蔡东霞 赵 扬 杨 琳 刘小勇 Ashvin Chotai 赵 岩

秘 书 长：柴占祥

秘书处成员：

郝江鹏 Carleen Giacalone 梁 军 汤志华 黄立明 杜涓涓  
何莹蕊 张 烝 谢声驰 逢淑君 刘玉建 张天聪 吴 昊  
曹燕博 叶亚男 肖 莹 于 洋 林郁聪 侯文佐 佟 彤  
艾晓铺 王军庆 李建军 杨 杰 马 婧 王 慧

## 《汽车产业转型与对策——2014 全球汽车论坛集萃》

### 编委会

---

主 编：王 侠

副 主 编：柴占祥 仵志明 邱明斤

编委会委员：柴占祥 郝江鹏 仵志明 邱明斤

编辑组成员：杜涓涓 陈 青 何莹蕊 李旭涛

## 前言

2014(第五届)全球汽车论坛,是在中国连续5年蝉联“全球最大汽车市场”称号、中国经济进入新常态的背景下举办的。

在这个特殊的节点上,在全球最大汽车市场竞争日趋激烈的形势下,在回望与畅想中,纵论中国汽车的转型与升级,有着超乎寻常的意义。

如果说2009年中国成为“全球最大汽车市场”,有些出人意料、令人惊叹称奇,甚至有些让人难以置信的话,那么到了2013年,中国连续5年蝉联“全球最大汽车市场”称号,就已是毫无悬念、理所应当、让人见惯不惊的事了。

汽车产业是一个高度国际化的产业,以市场为导向的世界各大汽车品牌,进行着以全球为战场的角逐。中国成为全球最大的汽车市场,是世界汽车产业在格局变革中首次将发展重心从发达国家转移到发展中国家,也是首次迁徙至汽车强国之外的新兴市场。

从中国成为“全球最大汽车市场”之时起,在中国本土市场上,中国的汽车企业就遭遇了来自全球的跨国汽车企业的“世界大战”。从此,中国汽车产业的发展,就与“全球最大汽车市场”结下了越来越紧密的关系。在中国市场成为世界汽车界关注的焦点和课题之后,中国国际贸易促进委员会汽车行业委员会顺势而为,全球汽车论坛应运而生,并在“融汇全球智慧,共创产业辉煌”的宗旨下,以思想的碰撞和富有远见的共识,发挥着不可替代的作用。

从2009年至2013年,中国汽车产销量持续增长,但与此同时,中国自主品牌汽车的市场份额却连续下滑。前些年,中国自主品牌汽车以紧凑型、经济型轿车为主,靠价廉取胜,在汽车细分市场上占取了较高的份额;然而,随着国际豪华汽车品牌产品线的下沉,合资品牌汽车在定位和价格上与自主品牌不断趋近与重叠,汽车市场的竞争也开始短兵相接,并日趋白热化。与此同时,以绿色、智能为特征的新一轮技术创新和产业的兴起,使得未来汽车市场新一轮的竞争也拉开了序幕。中国汽车产业既要面临现实的压力,又要面对未来的挑战。

中国“全球最大汽车市场”的优势地位,与中国自主品牌汽车在技术、人才方面相对弱势的地位存在着巨大的反差;中国人虽然圆了自己的“汽车梦”,但汽车产业的“中国梦”尚任重而道远。2014(第五届)全球汽车论坛确定以“中国汽车产业转型升级之智慧与远见”为主题,可谓紧扣中国汽车当前所遇到的最迫切的问题。

在本届论坛上,与会嘉宾就“中国汽车产业转型升级的决心与行动”“企业竞争

力的提升”“互联网‘冲击’传统汽车产业”“环境、节能与新能源车”等议题，展开了激烈的思想碰撞和交流。汽车企业高管普遍认识到，全球汽车产业的激烈竞争并不可怕，当压力转换成为动力，机遇就会并存于挑战之中，转型升级、创新发展，能够激发出中国汽车产业前所未有的能量，也能够让我们看到更好的自己。中国汽车产业的美好未来，就蕴藏在这转型升级之中，中国汽车产业的发展，也将极大促进世界汽车产业的繁荣。

从创办伊始，全球汽车论坛就在“全球最大汽车市场”的背景下，就在世界汽车产业发展格局的体系中，既着眼于中国汽车发展的现实问题，又放眼于中国汽车产业的未来方向，同时，聚焦全球汽车产业的热点问题。在已经成功举办的这5届论坛中，与会嘉宾就“在变革的时代塑造行业的未来”“从生产大国到创新强国的跨越”“汽车工业未来发展之路——目标、策略、模式”“中国汽车产业的战略发展机遇期”“中国汽车产业转型升级之智慧与远见”等话题展开讨论，形成了具有针对性、前瞻性、建设性的会议成果。经过5年的打造，全球汽车论坛为各方参与者搭建起了一个多边互动交流的有效平台，成了国际汽车产业的一个知名论坛，成为全球汽车业界的一件盛事，被参会嘉宾称为世界汽车界的“达沃斯”。

随着中国汽车消费刚性需求的释放，中国城市对汽车限购、限行的消费抑制也在同步进行，中国汽车产业从高速增长转入了微增长，同时，中国汽车产业还面临着节能、环保、减排等诸多压力。中国汽车产业的转型升级，要从注重产量转向注重品牌和品质的提升，从主要靠汽车销售获取盈利转向开拓汽车后市场，从引进国外技术转向掌握核心技术转变，从传统汽车转向以绿色环保、智能互联为特征的新型汽车革新。中国汽车产业的转型与升级，是要以“从汽车大国到汽车强国、从汽车制造到汽车创造、从自主品牌到国际品牌”作为终极目标。中国作为“全球最大汽车市场”，能够为中国自主品牌汽车进入全球市场、参与国际竞争提供最好的挑战和历练，同时也提供最好的平台和机遇。

本书作为2014（第五届）全球汽车论坛集萃，打破了以往按照会议议程收录嘉宾发言的编纂方式，而是精心按照主题归纳嘉宾发言内容，设置了“转型与升级”“挑战与机遇”“智能与互联”“环保与节能”“金融与资本”“政策与经济”“畅想与展望”7大篇章，将嘉宾的言论分门别类归结于各大篇章之中，增强了本书的可读性和史料价值，读者阅读本书可了解汽车业界最新的思想成果。

中国国际贸易促进委员会汽车行业委员会会长  
全球汽车论坛组委会执行主席





2014  
全球汽车论坛

# 中国汽车产业转型升级之智慧与远见

The Vision for the Transformation of China's Automotive Industry



中国国际贸易促进委员会汽车行业委员会  
China Council for the Promotion of International Trade, Automotive Committee

照片按嘉宾出场顺序排列 /

|  |                                                         |  |                                                         |  |                                                        |
|--|---------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------|
|  | 中国机械工业联合会会长<br><b>王瑞祥</b>                               |  | 中国国际贸易促进委员会<br>汽车行业委员会会长<br><b>王 侠</b>                  |  | 中共湖北省委常委<br>武汉市委书记<br><b>阮成发</b>                       |
|  | 武汉市市长<br><b>唐良智</b>                                     |  | 中共武汉市委常委、<br>常务副市长<br><b>贾耀斌</b>                        |  | 武汉市人民政府 副市长<br><b>邵为民</b>                              |
|  | 原中国投资有限责任公司<br>总经理<br><b>高西庆</b>                        |  | 东风汽车公司总经理<br><b>朱福寿</b>                                 |  | 长安汽车集团总裁<br><b>张宝林</b>                                 |
|  | 北汽集团总经理<br><b>张夕勇</b>                                   |  | 上海汽车集团股份<br>有限公司副总裁<br><b>陈德美</b>                       |  | 凤凰卫视主持人<br><b>何亮亮</b>                                  |
|  | 商务部对外投资和经济<br>合作司商务参赞<br><b>陈 林</b>                     |  | 宾西法利纳首席执行官<br><b>Silvio Angori</b>                      |  | Incadna 市场销售部<br>行政副总裁<br><b>Eric Sentuc</b>           |
|  | 美国美银美林董事<br>中国并购部主管<br><b>朱璧辛</b>                       |  | 韩国汽车进口商和经销商协会<br>(KAIDA) 执行董事总经理<br><b>Daesung Yoon</b> |  | 春晖投资管理有限公司董事长<br>美中汽车交流协会主席<br>百人会大中华区主席<br><b>汪大总</b> |
|  | 北京埃森德斯-奔驰销售服务<br>有限公司总裁兼首席执行官<br><b>Nicholas Speeks</b> |  | 东风英菲尼迪汽车有限公司<br>执行副总经理<br><b>雷 新</b>                    |  | 博世中国区执行副总裁<br><b>徐大全</b>                               |



汽车之家首席执行官

秦致

德勤中国汽车行业管理  
咨询主管合伙人

Marco Hecker

北京车联天下科技有限公司总经理  
夜轮电子商务有限公司董事长

杨泓泽

东风商用车总经理

黄刚

宇通集团总裁助理

曹建伟

东风德纳车桥有限公司  
总经理

Michael Lembke

武汉史密士汽车有限公司  
总经理

Andreas Schmitz

中国国际贸易促进委员会汽车  
行业委员会综合部副主任  
兼《汽车观察》总编辑

刘小勇

江铃汽车集团公司董事长

邱天高

观致汽车董事长  
兼首席执行官

郭谦

上海通用汽车副总经理  
兼首席财务官

Mark Bernhard

中国国际贸易促进委员会  
汽车行业委员会会长助理

杨士敏

北汽股份有限公司副总裁

梁国锋

先锋租赁 首席执行官

王雁翎

陕西汽车控股集团有限  
公司董事长

方红卫

德勤中国汽车行业管理  
咨询总监

章扬

中国第一汽车股份有限公司  
营销管理部  
营销基础管理室  
高级经理

李杰

建元鼎铭国际融资租赁有限公司  
董事长兼总经理

王伟

德国大陆集团执行董事会成员  
德国大陆集团中国区总裁  
兼首席执行官

Ralf Cramer

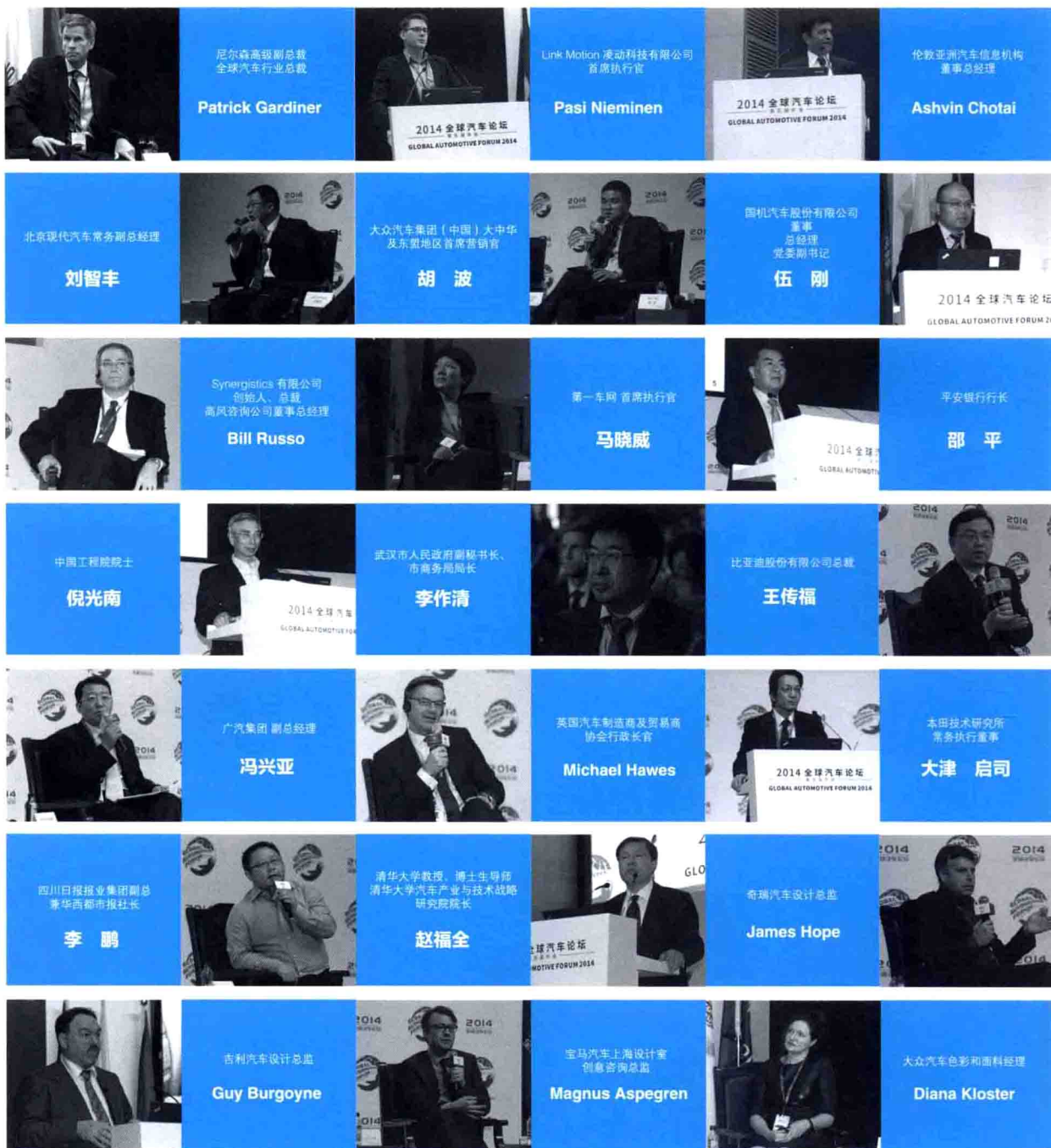
麦格纳国际亚洲区执行副总裁

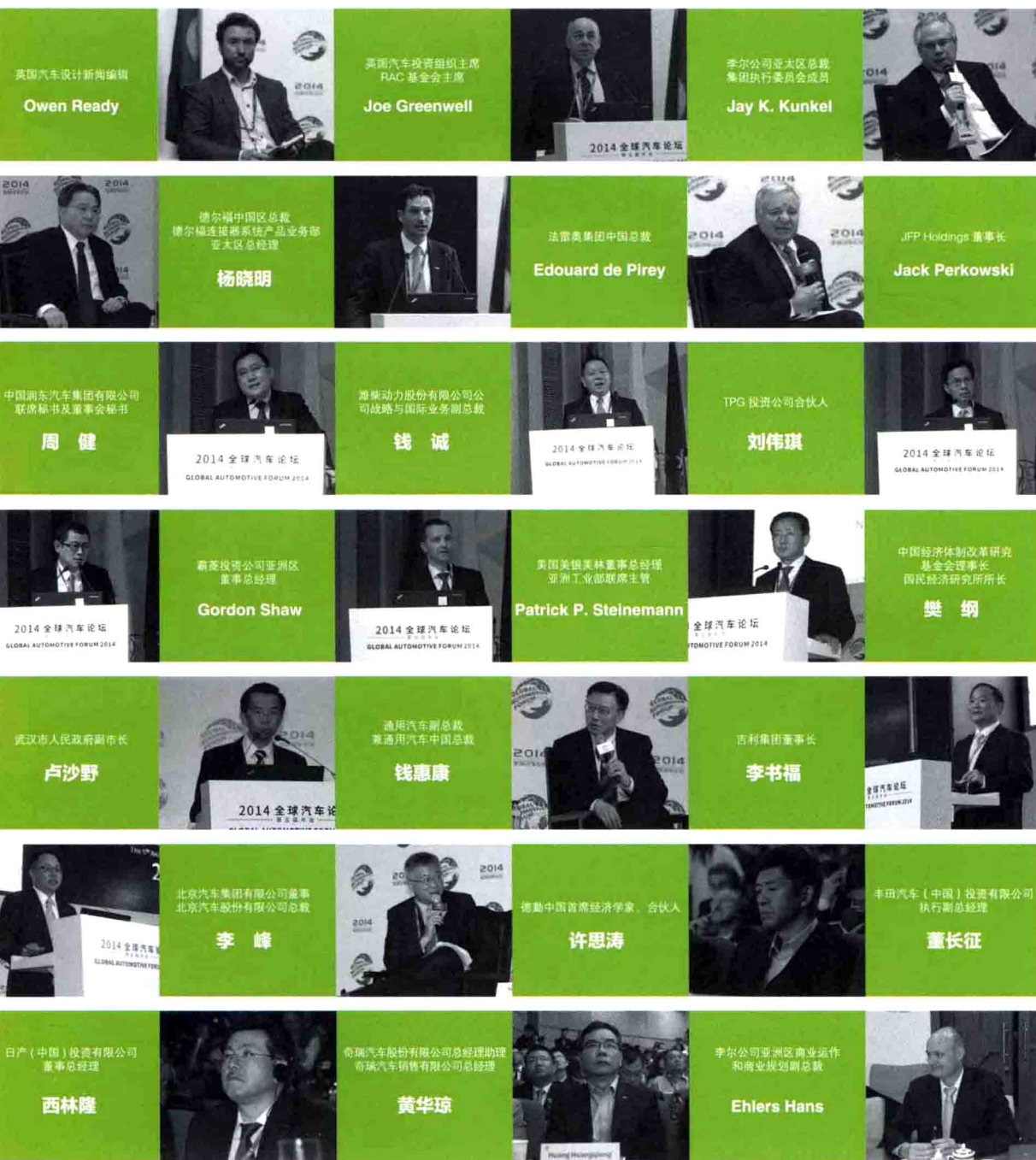
Frank O'Brien

清华大学汽车工程系主任

李克强

照片按嘉宾出场顺序排列 /







2014  
全球汽车论坛





## 2014 全球汽车论坛

The 5<sup>th</sup> Annual Global Automotive Forum

第五届年会

October 16-17, 2014 Wuhan, China  
2014年10月16-17日 中国·武汉

Hosted by:

China Council for the Promotion of International Trade, Automotive Committee

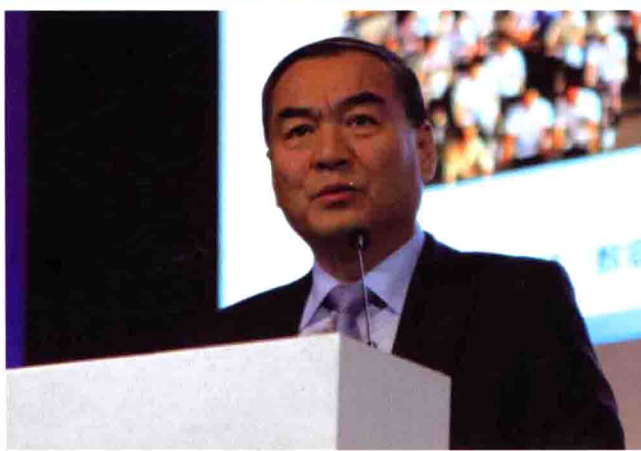
主办单位  
中国国际贸易促进委员会汽车行业委员会







2014  
全球汽车论坛





2014  
全球汽车论坛



2014  
全球汽车论坛

# VISION FOR THE TRANSFORMATION of China's Automotive Industry

中国汽车产业  
转型升级之智慧与远见

# GLOBAL AUTOMOTIVE FORUM

2014全球汽车论坛

—— 第五届年会 ——

The 5<sup>th</sup> Annual Global Automotive Forum

Hosted by:  
China Council for the Promotion of International Trade, Automotive Division  
主办单位:  
中国国际贸易促进委员会汽车行业委员会





2014  
全球汽车论坛

