

做好生命的补丁

精品文摘

选编◎求真

生命难免会有各种伤口。

你能做的，

就是用补丁缝合伤口，

并且还要努力在“伤口”上开出最美丽的花朵。



民主与建设出版社

生命之所以具有意义，
其中之一就是学会用补丁去
缝补我们所遇见的一个个的
“伤口”，并努力在这些伤
口上开出美丽的花朵，不完
美的人生因有了这些完美的
补丁而与众不同。



学海伟业
XUE HAI ALBERT

上架建议 励志·成功

ISBN 978-7-5139-0448-3



9 787513 904483 >

定价：25.00元

做好生命的补丁

ZUO HAO SHENG MING DE BU DING

求真选编

民主与建设出版社

图书在版编目(CIP) 数据

做好生命的补丁 / 求真选编. — 北京: 民主与建设出版社,

2014.10

ISBN 978-7-5139-0448-3

I. ①做… II. ①求… III. ①人生哲学—通俗读物

IV. ①B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第192393号

© 民主与建设出版社, 2014

出 版 人 许久文

责任编辑 刘 芳

策 划 学海伟业

装帧设计 李俏丹

出版发行 民主与建设出版社

电 话 (010) 59419778 59417745

社 址 北京市朝阳区曙光西里甲六号院时间国际8号楼北楼306 室

邮 编 100028

印 刷 北京建泰印刷有限公司

成品尺寸 710mm × 1000mm

印 张 14

字 数 180千字

版 次 2015 年1月第1版 2015 年1月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5139-0448-3

定 价 25.00 元

注: 如有印、装质量问题, 请与出版社联系。



第一章 忽略和忘记的力量

卫氏成功学	春梅	2
我们擅长的不是同一样东西	[美] 特里·劳伦斯	7
希望的力量无穷大	邬琴琴	10
做出自己的选择	陈达	12
你是蜜蜂还是苍蝇	安茂琳	13
无价之宝	于振东	15
废墟之中也有黄金	安政南	18
忽略和忘记的力量	赵国燕	20
你有等的资格吗	王筱飞	22
最基本的一道	平一新	25
皆有所得	方向红	28
欲望的锁链	何飞	30
保住你的体面	[美] 尼科德特	31
巧合的人生转折点	吴美波	34



第二章 生活是一面镜子

夸大其词	罗阳福	38
我的校园打工生涯	李一帆	40
别样的工作	蒋爱梅	44
写给女孩	清风弦月	46
生活是一面镜子	于海艳	48
得失一瞬	赵津	50
学心理学的店员	[美] 阿·巴彻沃尔德	52
另起一行的智慧	高枫	54
疼痛是新生的起点	周玉沙	57
一座城市的精神丰碑	余青娥	59
历史性的画面	[美] 罗伯特·凯塞	61
印在心里的脚步	[西班牙] 卡西利亚斯·莱利	64
萨松蛙	吴海江	69

第三章 装满爱的列车

人 生	靳刚	74
人活着的意义	王子文	76
个人和群体	果子蝇	78
恐怖之夜	[美] 约翰·沙纳	80
少年与狼	[加拿大] 欧内斯特·西顿	83



希拉姆丛林奇遇	吴晚霞	88
最后一次打猎	杭亮	94
燕子和人性	吴伟业	98
父亲的热爱	穆桂兰	99
装满爱的列车	兰草	102

第四章 万物皆有情

一只逃跑的狼	钱小琼	104
勇敢的兔子	瓶子	109
虎皮与巧巧	叶子	113
一头有灵性的牛	[美] 米切尔·怀特	116
扎根沙漠的胡杨树	盛煜翔	119
西沙岛屿上的“笨鸟”	朱晓菲	121
人生路上的偶然	李远华	123
母亲的眼泪	刘南山	124
莺鸟的生存之战	陈浩然	126
最美的谎言	高乐	128
一生的守护	周航玉	131
婚事的秘密	李佳文	133
为了它，更好地活着	孙梅	136
去往天堂的路	赵瑛	138



第五章 感知人生的道路

感知人生的道路	邹文文	143
绑架背后的真相	[美] 杰克·贝尔登	145
不存在的大门	邵琪	150
从一只蟾蜍说起	泉水叮咚	151
美丽的谎言	许国华	153
难忘的实习	何海水	156
生命因为有你而更有意义	郭晓峰	158
你的家就是我的家	[美] 托尼·雷纳德	159
一沓旧当票	贺玉霞	161
谁是错误的一方	胡慧	164
榜 样	李渔	166
交对你的朋友	赵梓含	168
特殊的求学经验	[美] 贝蒂·扬斯	170
同样的礼貌和尊重	[美] 杰克·莱昂纳多	173
保持心灵的圣洁	[美] 格温德林·米切尔·迪亚兹	176
最动听的话	冯军	178

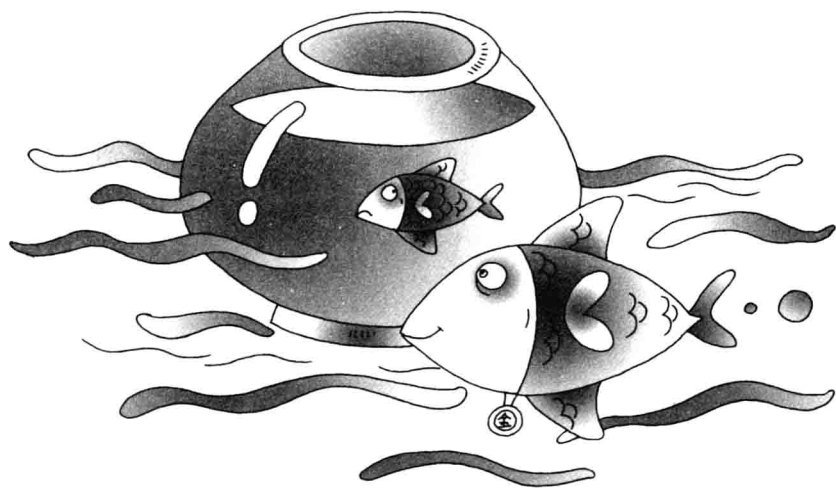


第六章 相信奇迹相信爱

一双清澈的眼睛	沈文锋	181
带着爱逃离	邹吉	187
周末之约	[英] 威廉·杰夫森·克林顿	189
旧木箱里迟来的爱	[美] 詹姆斯·韦伯	193
你是我的无可替代	严庆红	195
爱的承诺	[美] 利兹·克洛夫	197
阿里的灿烂春光	张维涛	200
让我比你多活一天	戚家怡	203
相信奇迹，相信爱	秦永红	205
小女孩的出走	杜江萍	211
生命的核心	童治国	214

第一章

忽略和忘记的力量





卫氏成功学

春 梅

《水浒传》《三国演义》《红楼梦》《西游记》，卫哲用四大名著概括一个成功企业要走的四个阶段。这，同样也适用于他个人。

用了15年，阿里巴巴网络有限公司CEO卫哲让中国人认识了他。这位中国年轻的高级执行官，如同坐火箭一般完成了“从士兵到将军”的升迁，其职场生涯如同一部将白领染成金领的“卫氏职场史”。美国权威财经杂志《福布斯》称赞卫哲富有远见，将帮助阿里巴巴企业间（B2B）公司成为世界顶级企业。

如同一个游方僧，到任何一座庙，都是半路出家。不同的是，这个半路和尚，在漂泊江湖中一路悟道。每一次职场转换，都是他克服职场短板后的一次螺旋式跃升。

小秘书脑袋装着总经理思维

或许在一般人眼里，他从小就是神童，数学天才。但卫哲自认普通——像其他年轻人那样敏感，面对职业选择也摇摆不定。那时，一部电影都可能改变他的追求。看到一部刘德华主演的关于律师的电影，他决定去做一个律师。他还想过做作家，或者外交家……

可能是他的中学教育改变了他。那是一家英文教学的寄宿学校——后来证明，这是他职业中取得成功的重要因素，将他定位在中国最优秀和最聪明的人群中。1993年从上海外国语学院毕业之后，他第一份职业是做“小秘书”——在曾被称为“中国证券之父”的万国证券总经理管金生身边做秘书，做一些翻译工作。





管金生的秘书很少能做满一年，所以公司上下对他也并没有抱很大希望。

作为秘书，老板的生活琐事都要打理好。在端茶送水这样的小事上，卫哲揣摩出很多技巧：老板喝一杯水要多长时间，讲话多就得勤倒，但是讲话很有激情的时候不要上前打断，什么时候只倒水不加茶叶，什么时候又得带茶叶进去，老板的打火机什么时候没油了，该换个新的，这都得把握。

一件极普通的事，卫哲都有自己的独到之处。比如为老板作口译。卫哲说，如果逐字逐句翻译，其中一些信息对老板并没有用处，尤其是在商业谈判中，对方言语中流露出来的倾向性远比表面意思重要，但是一些翻译却在翻译过程中把有用的信息给剔除了。

刚开始管金生只是让卫哲翻译年报，剪剪报纸。这种小事，卫哲当成大事，做足了功夫。卫哲注意观察，在那么多的剪报中，哪些是老板看过的，以引导自己下一步工作。到后来，管金生不看剪报就吃不下午饭。

翻译工作获得肯定之后，老板开始把一些报告、演讲稿的撰写工作也交给他。开始他会出很多错误。“起初80%都会被老板批评要求重写，但是我每次都仔细研究老板不满意的地方，半年后基本不改一字。”

秘书的工作很烦琐，但是卫哲却从中学到了管理知识。比如文件的传阅，一般的秘书会按照时间先后顺序放在老板的桌子上。卫哲却会按照自己理解的重要性来排序，并且把内容有关联的文件放在一起。

“不这么做，并没有人认为不对，但是如果能为老板的工作提高效率，那就是你分内的事。”卫哲说，“更重要的是，如果你能以老板的视角，而不是老板秘书的视角来看那些文件，你也就学到了一些管理者的经验。”

一定要在乎细节，因为当你是小人物的时候，能做的只有细节。当这些细节都做好的时候，老板知道，让卫哲再做复印、倒水、剪报等工作，





那是屈才了。管金生开始带着他，从政府要员到企业家，认识了很多当时显赫的人物。卫哲学到了很多做人处世的道理，开阔了视野。紧接着，24岁的卫哲，出任上海万国证券公司资产管理总部的副总经理，成为当时国内最年轻的副总。

不断寻找职业规划中的短板

“你真的有这个能力吗？”当上副总经理的卫哲这样问自己。那时他感觉到：“杠杆最大，负债也最大。如果能力没有达到那个位置的要求，总有一天要还债。”

果然，在1995年震惊业界的“3·27”事件中，万国证券因为财务管理问题而元气大伤。从这里，卫哲看到了自己在职场的第一块短板，决定去真正的百年老店补课。

1995年，卫哲进入了普华永道国际会计公司工作，连降N级学习财务管理。最初，永道的合伙人对于卫哲的职位颇为伤神，卫哲主动提出：“要一个尽可能低的职位，就当财务顾问吧。”

从前，卫哲是有专车、有秘书的副总经理，现在公司却有了将近30个职位比他高的人。但是卫哲并没有感到委屈，在他看来“这也就相当于有将近30个老师可以教我”。

果然，卫哲以其天分和努力，以及在万国证券锻炼出的良好沟通能力和开阔视野，很快就在新公司脱颖而出。当时永道规定每年升迁不得超过一次，而卫哲一年升了两次。在那里，卫哲学习到了职业经理人的专业素养，养成了理性精神。

2000年，漫漫熊市开始，卫哲又发现了自己职场规划中的第二块短板。他辞职去了百安居：“从资本市场走向零售行业是弥补执行力的短板。有些短板不能等到发生的那天再去弥补。”





在一个全新的行业中，卫哲再一次发挥领导才能，仅仅1年时间，就升任百安居中国区总裁。在任的7年时间，他将公司从原有的5家分店、1300名员工，发展为在中国23个城市拥有55家分店和超过1万名员工的大型建材零售超市，使百安居成为中国第三大外资零售企业，年营业额达到近10亿美金。卫哲本人也连续两年被评为“中国零售连锁十大风云人物”。

对于自己每一次职业跨越的成功，卫哲都归结于他对“时代”的正确分析：“我总是以发展的眼光去衡量职业、衡量得失。每到一个新的地方都是减薪减酬，但我很有自信，基本进去六个月，薪酬就比原来要高。我选择的职业在当时都是冷门的，但我对它的发展充满了信心。事实同样证明，我所投身过的事业都已受到社会的高度重视。”

在出任百安居中国区总裁之前的十年职业经历中，他有过四家公司的工作经历。平均每个公司工作两年半，卫哲却能保障每次跳槽都得到新的机遇。他透露自己的跳槽秘诀是：“经理人在跳槽的时候，不能全部放弃自己以前的经历，如果冲销掉自己的全部资产，从零做起是一件很难的事。我从证券行业到咨询公司，到首席财务官，再到总裁，并没有重复老路，但彼此都有关联，跨度并不很大，否则也很难成功。”“换行不换岗，换岗不换行。”这是他的十字箴言，也是跳槽时的最低成本。

经典的卫氏跳槽学

光环笼罩下的百安居风云突变。2006年7月28日，卫哲突然宣布辞职。

当时，他向百安居中国区的高管作了离职宣布，然后公司的通告发到了全国各地。瞬间，卫哲就收到了无数的电话和短消息，有的电话带着哭腔从很远的城市打来，卫哲难过地流下了眼泪。但他还是选择了离开：“我问自己，我该补哪块短板了？”

三个月后的11月20日，卫哲“空降”至阿里巴巴，出任阿里巴巴集团



执行副总裁，兼阿里巴巴企业间（B2B）电子商务总裁。

“今天我来阿里巴巴是弥补电子商务短板的。”卫哲很清楚，“21世纪任何一家企业要成功都离不开互联网。”

2007年初，履新不久的卫哲很谨慎。他给阿里巴巴所有国际会员发出英文拜年信，很快，8600多封回信塞满了他的邮箱。卫哲记得非常清楚，第一封回信来自阿根廷，那位零售商非常感谢阿里巴巴。不是因为他在中国采购了什么，而是因为他通过阿里巴巴，在墨西哥采购到了需要的商品。

纯属巧合，11月5日中石油A股上市，成为全球市值最高的公司。一天之后，阿里巴巴在香港成功上市，成为中国首个市值近200亿美元的互联网公司，成为中小企业的代表。

从万国证券到永道会计顾问，再从百安居中国区总裁到阿里巴巴企业间（B2B）电子商务总裁，卫哲的跳槽可谓是一环套一环，环环相扣。这种跳槽路线，一方面拓展了自己的职业范围，另一方面又很有效地利用了原来职业的经验和资本，成功地抓住了金融、咨询、零售、互联网等一个个在中国新兴的行业浪潮。每一次跳槽都是那么的经典、成功，“卫氏跳槽学”颇值得职场“跳蚤”们借鉴。

《水浒传》《三国演义》《红楼梦》《西游记》，卫哲用四大名著概括一个成功企业要走的四个阶段。这，同样也适用于他个人。

人生的第一阶段首先要从《水浒传》开始，人要想成功，就要“脱颖而出，打破常规”。第二阶段已然形成《三国演义》之势，企业和个人都有了一定的规模，有了强劲的对手；第三阶段就像《红楼梦》，需要管理一个复杂的大家庭；第四阶段就是《西游记》，凡间已无事可做，企业和企业家都进入了一个取经、传经的阶段。

卫哲计划45岁退休，然后要学《西游记》里的唐僧取经、送经——将自己的管理心得和商海经验，传递给更多的职业经理人，传递给下一代，弥补下一个短板。



我们擅长的不是同一样东西

[美] 特里·劳伦斯

当我看到中学英语老师退给我的作文时，泪水刺痛了我的双眼。文章顶头潦草地写着一个大大的F，纸上空白的地方满是红笔字，写的是：懒惰。如果你不更加努力，你永远都不会成功。

努力有什么用？我绝望了。我笨！我一直努力想跟上班里的其他同学。一年级的時候，字母在我眼里就像波浪形的曲线。班上同学叫我笨蛋，我的脸羞得直发烧。

“班上只有我连字母都不认得！”我对妈妈哭诉道。“我会帮助你的。”她答应我。

我每天和她坐在一起学习，但是对我来说，cat看上去就像cta，而red就像reb。我感到灰心丧气，就回到自己的房间画画，在纸上画满了房子、餐馆和办公室。

“我长大了以后要开自己的商店，”我指着画对妈妈说。“太好了！”她说，“但是你得先学会阅读。”

三年级时，我被诊断出患有诵读困难症——一种使大脑不能辨认书面符号的病。我就读的学校没有适合我的特殊课程，于是妈妈就带我到一个学习中心去接受阅读训练。但我学习还是很吃力。中学时，我因为学习实在跟不上而感到非常尴尬，当全班同学轮流朗读时，我通常要求免读。试卷发下来的时候，我总是反过面来放，这样谁也看不见那上面的评语：要更加努力。

可我是在努力呀！我想。我就是个失败者吧！

但不知怎的，我还是勉强学了下来。毕业的时候我父母亲高兴得不行，而我却很害怕。现在怎么办呢？我不知道。我阅读不好。不能做办公

