

2015



全国一级建造师
执业资格考试

十日通



建设工程项目管理 考点精析

陆 彦 编著

- ✓ 含 2014 年考试真题，真正配套新版教材
- ✓ 考点精要 + 名师解析：源于教材，高于教材，
是对教材精华的提炼和解析
- ✓ 典型考题 + 记忆技巧：边记边练，在最短的时间里获得最好的复习效果



 东南大学出版社
SOUTHEAST UNIVERSITY PRESS

建设工程项目管理 考点精析

陆彦 编著



东南大学出版社
SOUTHEAST UNIVERSITY PRESS

· 南京 ·

内 容 提 要

本书是在作者多年面授班讲义的基础上,根据最新版教材进一步整理和完善而成。主要分成四大部分:考点分布及解析、考点精要、典型考题、参考答案。考点分布揭示了近几年考试的分值分布,便于考生把握重点;考点精要是本书的重要部分,对考点准确把握,全面覆盖,讲解清晰易懂,重点标注突出;典型考题进行巩固练习,题目都有答案,难题还附有说明解释。最后附有 2014 年考试真题和两套 2015 年模拟试题及参考答案。总之,本书用最小的篇幅,帮助考生在最短时间内获得最好的复习效果。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理考点精析/陆彦编著. —南京:
东南大学出版社, 2015. 1

(2015 全国一级建造师执业资格考试十日通)

ISBN 978-7-5641-5445-5

I. ①建… II. ①陆… III. ①基本建设项目-项
目管理-建筑师-资格考试-自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 311660 号

书 名: 建设工程项目管理考点精析

编 著: 陆 彦

出版发行: 东南大学出版社

社 址: 南京市四牌楼 2 号 邮 编: 210096

网 址: <http://www.seupress.com>

出 版 人: 江建中

印 刷: 南京玉河印刷厂

开 本: 787 mm×1 092 mm 1/16 印张: 12.75 字数: 318 千

版 次: 2015 年 1 月第 1 版 2015 年 1 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5641-5445-5

定 价: 28.00 元

经 销: 全国各地新华书店

发行热线: 025-83790519 83791830

* 版权所有,侵权必究

* 凡购买东大版图书如有印装质量问题,请直接与营销部联系(电话或传真:025-83791830)

前言

一级建造师考试至今已有近十个年头了,随着一级注册建造师队伍的不断壮大,考试难度也在逐年加大。《建设工程项目管理》这门课程的内容逐步趋于理论化,和实际工作的距离在拉大,使得很多实践经验非常丰富的考生越来越难以通过这门课程。2014年,《建设工程项目管理》这门课程的教材和2013年相比有较大的修订,2015年延续了2014年版本的教材。为了帮助广大考生能够最大限度地把握住考试重点,从而顺利且相对轻松地通过这门课程的考试,本书应运而生。

本书的特点如下:

1. 全面覆盖重点。本书的目标是帮助考生尽量脱离考试用书内容繁多的表述。本书总体上覆盖近80%左右的考点,有助于考生明确重点考点,把书看薄。

2. 重要考点突出。需要重点理解和记忆的地方,全部使用下划线标出,有助于考生迅速把握重要考点,有的放矢。

3. 关键考点解析。针对部分容易混淆、以及干扰项较多的考点,在考点后进行了详细解析,有助于考生快速理解,节省时间。

4. 记忆技巧总结。针对部分难记忆的考点,通过图表等方式帮助考生进行有效记忆。

5. 典型考题凝练。每个章节后都配有适量的、大部分基于历年真题的典型考题,帮助考生进一步理解和培养做题能力。此外,最后还有2套根据新版教材精心准备的2015年模拟题和1套2014年真题,供考生最后检验复习效果。有助于考生明确考试特征,准确答题。

本书结构是“考点分布及解析+考点精要+典型例题”。使用本书需要注意的事项如下:

1. 在时间允许的情况下,最好能够在通读教材1—2遍的基础上使用本书,这样能够保证知识体系的完备性,效果较好。

2. 教材中的案例普遍较长,而且大多是计算题,而在考试中计算题比较少,因此,讲义中选择了部分案例中的要点进行了浓缩。

3. 2014年的教材做了较大的修订,2015年延续了修订后的教材内容,若考生采用2014年以前的真题进行复习,一定要注意有的真题已不在新版教材的范围内,有些题目的答案根据今年的教材会有所修改。

4. 本书在“考点及解析”部分对2014年的修订情况进行了说明,并对每章以往的考试分值进行了统计。2014年考题中,1Z201000这一章的分值比以往都多,达到了35分,1Z205000和1Z206000这两章的分值比以往各少了3—4分,其他章分值基本符合书上的考试分值范围。

5. 本课程的较多考题是引用考试用书上的原话,考生一定要花时间把本书上的下划线部分的原话记住,其他内容至少也要有个印象,便于考试时进行选择,特别是多项选择。对于没有覆盖的考题,可以尝试采用排除法,排除错误选项,便于提高做题的正确率;或者是仔细查看题目的含义,根据题目含义进行选择,以往的真题中有些题目是可以根据题目含义选出正确答案的,特别是单选题,这样做的正确率会比较高。

因作者水平有限,错误在所难免,希望大家批评指正。此外,在本书写作过程中,参考了考试指定教材以及大量的其他参考书和网络资料,无法一一标出,再次对作者致以歉意并表示感谢。

东南大学土木学院 陆彦
2015.1

目 录

1Z201000 建设工程项目的组织与管理	1
1Z201010 建设工程管理的内涵和任务	1
1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务	2
1Z201030 建设工程项目的组织	6
1Z201040 建设工程项目策划	11
1Z201050 建设工程项目采购的模式	12
1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	18
1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法	19
1Z201080 建设工程项目目标的动态控制	22
1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	24
1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	30
1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	31
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	35
1Z202010 施工成本管理的任务与措施	35
1Z202020 施工成本计划	38
1Z202030 施工成本控制	43
1Z202040 施工成本分析	46
1Z203000 建设工程项目进度控制	50
1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统	50
1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证	53
1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法	54
1Z203040 建设工程项目进度控制的措施	62
1Z204000 建设工程项目质量控制	64
1Z204010 工程项目质量控制的内涵	64

1Z204020 建设工程项目质量控制体系	69
1Z204030 建设工程项目施工质量控制	73
1Z204040 建设工程项目质量验收	79
1Z204050 施工质量不合格的处理	82
1Z204060 数理统计方法在施工质量管理中的应用	86
1Z204070 建设工程项目质量的政府监督	89
1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理	91
1Z205010 职业健康安全管理体系与环境管理体系	91
1Z205020 建设工程安全生产管理	96
1Z205030 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	101
1Z205040 建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求	105
1Z206000 建设工程合同与合同管理	110
1Z206010 建设工程施工招标与投标	110
1Z206020 建设工程合同的内容	114
1Z206030 合同计价方式	127
1Z206040 建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保	130
1Z206050 建设工程合同实施	135
1Z206060 建设工程索赔	140
1Z206070 国际建设工程施工承包合同	146
1Z207000 建设工程项目管理	150
1Z207010 建设工程项目信息管理的目标和任务	150
1Z207020 建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	152
1Z207030 建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	154
2014 年一级建造师“建设工程项目管理”科目考试真题(附参考答案)	156
2015 年一级建造师“建设工程项目管理”科目模拟试题(一)(附参考答案)	170
2015 年一级建造师“建设工程项目管理”科目模拟试题(二)(附参考答案)	182
勘误	195

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

考点分布及解析

此章最近两年的考试分值在 25~28 分。其中相对更加重要的部分是“1Z201010 建设工程管理的内涵和任务+1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务”(3~4 分)、“1Z201030 建设工程项目的组织”(4~5 分)、“1Z201050 建设工程项目采购的模式”(3~4 分)、“1Z201080 建设工程项目目标的动态控制”(3~4 分)、“1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任”(4~5 分)、“1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法”(2~3 分)。这次教材修订后,原来的 1Z201010 分成了目前的 1Z201010 和 1Z201020 两节内容,“1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法”和“1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任”有较大修改。

1Z201010 建设工程管理的内涵和任务

考点精要

一、建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段(或称运营阶段,或称运行阶段)。

二、决策阶段管理工作的主要任务是确定项目的定义。

三、“建设工程管理”其内涵涉及工程项目全过程(工程项目全寿命)的管理,它包括:

1. 决策阶段的管理,DM(开发管理);
2. 实施阶段的管理,即项目管理 PM;
3. 使用阶段(或称运营阶段,或称运行阶段)的管理,即设施管理 FM。

四、建设工程管理的核心任务是为工程的建设和使用增值。

典型考题

【例 1】项目全寿命周期管理中,决策阶段的管理被称为()。

- A. 决策管理
- B. 实施管理
- C. 开发管理
- D. 组合管理

【例 2】建设工程管理的核心任务是()。

- A. 目标规划
- B. 目标比选
- C. 为工程的建设和使用增值
- D. 目标控制

【例 3】建设工程项目的全寿命周期包括项目的()。

- A. 决策阶段
- B. 设计阶段
- C. 实施阶段
- D. 使用阶段
- E. 保修阶段

参考答案

1. C; 2. C; 3. ACD。

1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务

考点精要

一、建设工程项目管理的内涵

1. 项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

2. 建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目的实施阶段。

3. 建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划(Project Planning)和项目控制(Project Control)，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。该定义的有关字段的含义如下：

- (1) “自项目开始至项目完成”指的是项目的实施阶段；
- (2) “项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作；
- (3) “费用目标”对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标。
- 4. 建设工程项目实施阶段的组成如图 1-1 所示。

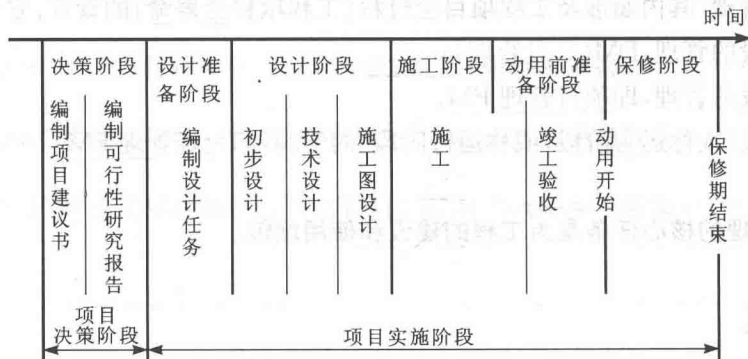


图 1-1 建设工程项目实施阶段的组成

5. 决策阶段的工作:编制项目建议书、编制可行性研究报告。

【此处,重点关注三个考点:实施阶段包括的五个子阶段名称要熟记;建设工程项目管理和上一节的建设工程管理不同,前者是实施阶段的管理,后者是全寿命周期的管理;决策阶段的工作只有两项。】

二、建设工程项目管理的类型

1. 建设工程项目管理的类型包括:业主方的项目管理,设计方的项目管理,施工方的项目管理,建设物资供货方的项目管理和建设项目总承包(建设项目工程总承包)方的项目管理。

2. 业主方的项目管理包括:投资方和开发方的项目管理,或由工程管理咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务。

3. 施工方的项目管理包括:施工总承包方、施工总承包管理方和分包方的项目管理。

4. 建设物资供货方的项目管理包括:材料和设备供应方的项目管理。

5. 建设项目总承包(建设项目工程总承包)方的项目管理包括:设计和施工任务综合的承包,或设计、采购和施工任务综合的承包(简称 EPC 承包)的项目管理等。

【此处,重点关注一个考点:施工方和建设项目总承包方的不同,施工方只在施工阶段工作,建设项目总承包方至少在两个阶段工作。】

三、项目管理的核心任务是项目的目标控制

四、业主方、设计方、供货方、项目总承包方和施工方项目管理的目标和任务

表 1-1 项目管理的目标和任务一览表

参与方 知识点	业主方	设计方	供货方	项目总承包方	施工方
利益	业主的利益	项目的整体利益和设计方本身的利益	项目的整体利益和供货方本身的利益	项目的整体利益和项目总承包方本身的利益	服务于施工方本身的利益,也必须服务于项目的整体利益
目标	1. 项目的总投资目标、进度目标和质量目标; 2. 进度目标是项目动用(交付使用)的时间目标,如办公楼可以启用的时间目标; 3. 质量目标包括施工质量、设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等	设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标,以及项目的总投资目标	供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标	1. 工程建设的 <u>安全管理目标</u> ; 2. 项目的 <u>总投资目标</u> 和 <u>项目总承包方的成本目标</u> ; 3. 项目总承包方的 <u>进度目标</u> ; 4. 项目总承包方的 <u>质量目标</u>	施工的 <u>安全管理目标</u> ;施工的 <u>成本目标</u> ;施工的 <u>进度目标</u> ;施工的 <u>质量目标</u>
阶段	涉及项目实施阶段的 <u>全过程</u>	主要工作阶段是设计阶段,涉及 <u>实施阶段全过程</u>	主要工作阶段是施工阶段,涉及 <u>实施阶段全过程</u>	涉及项目实施阶段的 <u>全过程</u>	主要工作阶段是 <u>施工阶段</u> ,涉及 <u>实施阶段全过程</u>

(续表)

参与方 知识点	业主方	设计方	供货方	项目总承包方	施工方
任务	1. 安全管理; 2. 投资控制; 3. 进度控制; 4. 质量控制; 5. 合同管理; 6. 信息管理; 7. 组织和协调; 安全管理是最重要的任务	1. 与设计工作有关的安全管理; 2. 设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制; 3. 设计进度控制; 4. 设计质量控制; 5. 设计合同管理; 6. 设计信息管理; 7. 与设计工作有关的组织和协调	1. 供货的安全管理; 2. 供货方的成本控制; 3. 供货的进度控制; 4. 供货的质量控制; 5. 供货合同管理; 6. 供货信息管理; 7. 与供货有关的组织和协调	1. 安全管理; 2. 项目的总投资控制和项目总承包方的成本控制; 3. 进度控制; 4. 质量控制; 5. 合同管理; 6. 信息管理; 7. 与项目总承包方有关的组织和协调等	1. 施工安全管理; 2. 施工成本控制; 3. 施工进度控制; 4. 施工质量控制; 5. 施工合同管理; 6. 施工信息管理; 7. 与施工有关的组织和协调

【此处,重点关注三个考点:一是业主方、设计方和项目总承包的项目管理目标都包括总投资目标;二是业主方、供货方、设计方、项目总承包方的项目管理工作都涉及实施阶段的全过程;三是供货方和施工方的项目管理工作主要在施工阶段。其中,业主方、供货方、施工方和项目总承包方又可以有细分选项,请参照本节第二点建设工程项目管理类型的内容。】

五、《建设工程总承包管理规范》中对项目总承包管理的内容

1. 包括项目部的项目管理活动和工程总承包企业职能部门参与的项目管理活动。
2. 工程总承包项目管理的主要内容应包括:
 - (1) 任命项目经理,组建项目部,进行项目策划并编制项目计划;
 - (2) 实施设计管理,采购管理,施工管理,试运行管理;
 - (3) 进行项目范围管理,进度管理,费用管理,设备材料管理等。

六、当采用指定分包商时,不论指定分包商与施工总承包方,或与施工总承包管理方,或与业主方签订合同,由于指定分包商合同在签约前必须得到施工总承包方或施工总承包管理方的认可,因此,施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责

七、项目管理作为一门学科,第一代是传统的项目管理,第二代是项目集管理,第三代是项目组合管理,第四代是变更管理

典型考题

【例1】编制可行性研究报告属于建设工程项目全寿命周期的()。

- A. 前期阶段 B. 决策阶段 C. 设计阶段 D. 实施阶段

【例2】以下()属于项目实施阶段的工作。

- A. 设计变更 B. 确定项目定义

C. 编制可行性研究报告 D. 项目决策风险分析

【例3】施工方的项目管理除了施工总承包方的项目管理之外,还包括()的项目管理。

- A. 材料供货方
- B. 设备供应商
- C. 建设项目总承包方
- D. 施工分包方

【例4】项目的核心任务是()

- A. 环境管理
- B. 信息管理
- C. 目标控制
- D. 组织协调

【例5】工程项目管理工作是()的工作。

- A. 决策阶段
- B. 设计阶段
- C. 实施阶段
- D. 使用阶段

【例6】材料和设备供应方的项目管理工作主要在建设工程项目的()进行。

- A. 决策阶段
- B. 实施阶段
- C. 设计阶段
- D. 施工阶段

【例7】设计方的项目管理工作主要在()进行。

- A. 设计前准备阶段
- B. 初步设计阶段
- C. 施工图设计阶段
- D. 设计阶段

【例8】某业主欲投资建造一座五星级宾馆,业主方项目管理的进度目标指的是()的时间目标。

- A. 宾馆可以开业
- B. 项目竣工结算完成
- C. 宾馆开始盈利
- D. 项目通过竣工验收

【例9】项目总承包方项目管理工作涉及项目()的全过程。

- A. 设计阶段
- B. 实施阶段
- C. 施工阶段
- D. 使用阶段

【例10】下列()的项目管理都属于施工方的项目管理。

- A. 施工总承包方
- B. 设备供应方
- C. 施工分包方
- D. 建设项目总承包方
- E. 建设项目开发方

【例11】设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行,但它也会涉及()。

- A. 设计前准备阶段
- B. 施工阶段
- C. 动用前准备阶段
- D. 决策阶段
- E. 保修阶段

【例12】在建设工程项目管理中,管理目标中包含项目总投资目标的单位有()。

- A. 项目总承包单位
- B. 业主委托的工程咨询单位
- C. 业主委托的工程监理单位
- D. 设计单位
- E. 施工单位

【例13】项目管理作为一门学科在不断地发展,它包括()等几代的发展。

- A. 传统的项目管理
- B. 现代的项目管理
- C. 全过程的项目管理
- D. 项目组合管理
- E. 变更管理

参考答案

2. A 【B决策阶段管理工作的主要任务是确定项目定义,选项B不对;选项C属于决策阶段的两项工作之一;选项D是决策风险分析,也属于决策阶段,因此只有选项A正确】;

3. D; 4. C; 5. C; 6. D; 7. D; 8. A; 9. B; 10. AC; 11. ABCE; 12. ABCD;
13. ADE。

1Z201030 建设工程项目的组织

考点精要

一、组织论

(1) 控制项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施,其中组织措施是最重要的措施。如果对一个建设工程的项目管理进行诊断,首先应分析其组织方面存在的问题。

(2) 组织论是一门学科,它主要研究系统的组织结构模式、组织分工和工作流程组织。如图1-2所示。

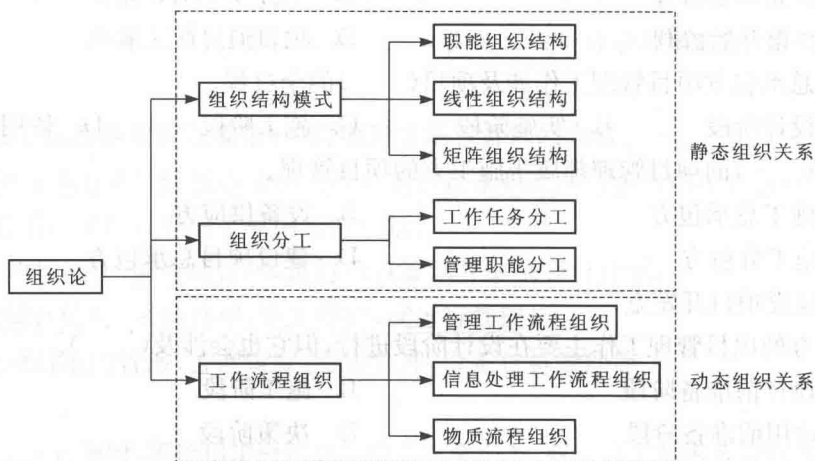


图 1-2 组织论的基本内容

(3) 组织工具包括:项目结构图;组织结构图;工作任务分工表;管理职能分工表;工作流程图。

(4) 组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素(各工作部门或各管理人员)之间的指令关系。(组织工具是组织结构图)

(5) 组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。(组织工具是:工作任务分工表;管理职能分工表)

(6) 组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。

(7) 工作流程组织反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系,是一种动态关系。(组织工具是工作流程图)

二、项目结构分析

(1) 项目结构图通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解,以反映组成该项目的所有工作任务。项目结构图中,矩形表示工作任务,矩形框之间的连接用连线表示,项目结构如图 1-3 所示。

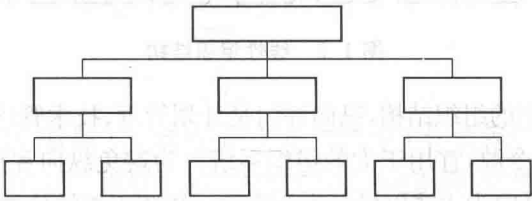


图 1-3 项目结构图

(2) 项目结构的编码依据是项目结构图,项目结构图和项目结构的编码是投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理工作编码的基础。

三、组织结构

- (1) 组织结构图反映一个组织系统中各组成部门(组成元素)之间的组织关系(指令关系)。
- (2) 项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别如表 1-2 所示。

表 1-2 项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别

组织工具	矩形框连接的表达
项目结构图	直线
组织结构图	单向箭杆
合同结构图	双向箭杆

(3) 常用的组织结构模式包括:职能组织、线性组织和矩阵组织。

(4) 职能组织:每一个职能部门可对其直接和非直接的下属工作部门下达工作指令,每一个工作部门可能得到其直接和非直接的上级工作部门下达的工作指令,有多个矛盾指令源。职能组织结构如图 1-4 所示。

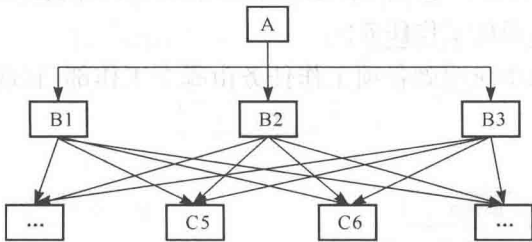


图 1-4 职能组织结构

(5) 线性组织:每一个工作部门只能对其直接的下属部门下达工作指令,每一个工作部门只有一个直接的上级部门。只有唯一指令源,在特大组织中,指令路径过长。线性组织结构如图 1-5 所示。

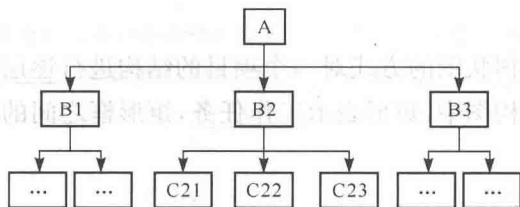


图 1-5 线性组织结构

(6) 矩阵组织:较新型的组织结构,纵向部门是计划管理、技术管理等职能部门,横向是项目部。有纵向和横向两个指令源,宜用于大的组织系统。为避免纵向和横向工作部门指令矛盾对工作的影响,可以采用以纵向为主或以横向指令为主。矩阵组织结构如图 1-6 所示。

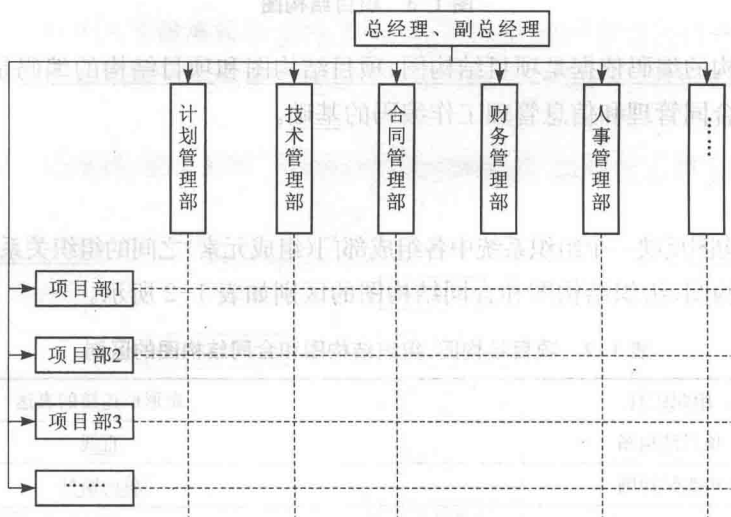


图 1-6 矩阵组织结构

四、工作任务分工

(1) 项目管理任务分工表编制的第一步是:对项目实施的各阶段的费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解。然后定义项目经理和费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务。

(2) 工作任务分工表中应明确各项工作任务由哪个工作部门(或个人)负责,由哪些工作部门(或人)配合或参与。

五、管理职能分工

1. 管理是由多个环节组成的过程,即

- (1) 提出问题——进度计划和实际的比较,发现进度推迟;
- (2) 筹划——对多个方案进行比较;
- (3) 决策——方案选择;
- (4) 执行——落实夜班施工的条件,组织夜班施工;
- (5) 检查——检查夜班施工是否被执行。

2. 管理工作是不断发现问题和不断解决问题的过程。

3. 项目管理职能分工表不止一张,业主方和项目各参与方都应编制各自的项目管理职能分工表。

4. 管理职能分工表是用表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工,也可以用于企业管理。

六、工作流程组织

1. 工作流程组织包括:管理工作流程组织、信息处理工作流程组织和物质流程组织。

2. 管理工作流程组织包括:投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更等流程(与管理相关的工程流程)。

3. 信息处理工作流程组织包括:与生成月度进度报告有关的数据处理流程(与计算机相关的工作流程)。

4. 物质流程组织包括:钢结构深化设计工作流程,弱电工程物资采购工作流程,外立面施工工作流程等。

5. 工作流程图反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系。

七、合同结构

合同结构图反映业主方和项目各参与方之间,以及项目各参与方之间的合同关系。

【重点关注:一是五种组织工具的特点,包括连线、反映怎样的关系、动态还是静态等;二是三种常用的组织结构的特点,包括指令源、组织结构图如何等。】

典型考题

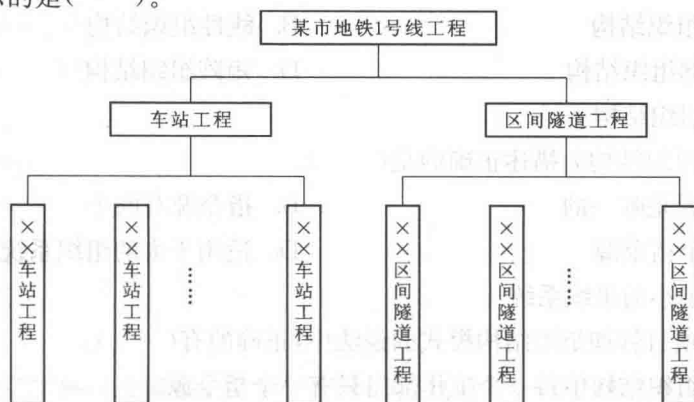
【例1】对一个项目的结构进行逐层分解,以反映组成该项目的各项工作任务的是()。

- A. 项目管理职能分工表
- B. 项目管理任务分工表
- C. 项目工作流程图
- D. 项目结构图

【例2】在项目管理的组织结构图中,如果两个单位之间有管理指令关系,则用()联系。

- A. 单向箭杆
- B. 双向箭杆
- C. 直线
- D. 虚线

【例3】下图所示的是()。



A. 项目结构图 B. 组织结构图 C. 合同结构图 D. 工作流程图

【例 4】在组织结构模式中,()组织结构是一种较新型的组织结构。

A. 线性 B. 职能 C. 直线职能 D. 矩阵

【例 5】每个部门只有唯一的上级工作部门,指令来源是唯一的,这种组织结构是()组织结构。

A. 线性 B. 职能 C. 矩阵 D. 事业部

【例 6】编制项目管理任务分工表时,首先进行项目管理任务的分解,然后()。

A. 确定项目管理的各项工作流程
B. 分析项目管理合同结构模式
C. 明确项目经理和各主管工作部门或主管人员的工作任务
D. 分析组织管理方面存在的问题

【例 7】进度控制工作流程图反映进度控制组织系统中各项工作之间的()关系。

A. 信息 B. 指令 C. 流程 D. 逻辑

【例 8】业主确定的工程项目设计变更工作流程,属于工作流程组织中的()。

A. 管理工作流程 B. 物质流程
C. 信息处理工作流程 D. 设计工作流程

【例 9】在合同结构图中,如果两个单位之间有合同关系,则用()联系。

A. 单向箭杆 B. 双向箭杆 C. 直线 D. 虚线

【例 10】基本的组织工具有()。

A. 责权利关系图 B. 组织结构图
C. 工作任务分工表 D. 管理职责分工表
E. 工作流程图

【例 11】关于组织和组织工具的说法,正确的有()。

A. 组织分工一般包含工作任务分工和管理职能分工
B. 工作流程图反映一个组织系统中各项工作之间的指令关系
C. 工作流程图是一种重要的技术工具
D. 组织结构模式和组织分工是一种相对静态的组织关系
E. 在线性组织结构中,每一个工作部门的指令源是唯一的

【例 12】建设项目常用的组织结构模式包括()。

A. 职能组织结构 B. 线性组织结构
C. 事业部组织结构 D. 矩阵组织结构
E. 项目组织结构

【例 13】关于矩阵组织结构的描述正确的是()。

A. 指令源是唯一的 B. 指令源有两个
C. 有多个指令源 D. 适用于大的组织系统
E. 适用于小的组织系统

【例 14】下列关于项目管理组织结构模式的说法中,正确的有()。

A. 职能组织结构中每一个工作部门只有一个指令源