



劳动 · 创造 · 奋斗

青春励志故事

Q I N G C H U N L I Z H I G U S H I

创业求实篇

共青团中央网络影视中心 中国青年网 ©编著

国家互联网信息办公室 共青团中央 指导
第二十三届中国新闻奖一等奖 中国新闻名专栏

全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

国家互联网信息办公室 共青团中央 指导
第二十三届中国新闻奖一等奖 中国新闻名专栏

青春励志 故事

创业求实篇

共青团中央网络影视中心 中国青年网 编著



图书在版编目 (CIP) 数据

中国梦 我的梦——青春励志故事·创业求实篇 / 共青团中央
网络影视中心·中国青年网编著. — 合肥: 黄山书社, 2013.12
ISBN 978-7-5461-4022-3

I. ①中… II. ①共… III. ①人物-生平事迹-中国
-现代 IV. ①K820.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 295392 号

中国梦 我的梦——青春励志故事·创业求实篇

共青团中央网络影视中心 编著
中国青年网



出版人 任耕耘
总策划 金 东 郝向宏 任耕耘
策 划 蔺玉红 金 锐 褚家伟 宋 楠 马 磊 高 杨
特约编辑 王岑予 马潇潇 朱琪红 刘 哲
内容统筹 高 杨
责任编辑 江一常
责任校对 汪盎然
装帧设计 未 氓 刘 俊

出版发行 时代出版传媒股份有限公司 (<http://www.press-mart.com>)
黄山书社 (<http://www.hsbook.cn>)
官方直营书店 (<http://www.hssbook.taobao.com>)
营销部电话: 0551-63533762 63533768
(合肥市蜀山区翡翠路 1118 号出版传媒广场 7 层 邮编: 230071)

经 销 新华书店
印 刷 安徽联众印刷有限公司

开本	710×1000/16	印张	13.75	字数	250 千字
版次	2014 年 2 月第 1 版	印次	2014 年 2 月第 1 次印刷		
书号	978-7-5461-4022-3			定价	28.00 元

版权所有 侵权必究

(本版图书凡印刷、装订错误可及时与黄山社印制科联系调换 电话: 0551-63533725)

目 录

俞敏洪：从高考落榜生到创业领袖 ...	1
邓中翰：融会东西得以心存天下 ...	7
裴春亮：带领全村致富的农民企业家 ...	13
刘永好：在农村找到“希望”的川渝首富 ...	19
曹德旺：从一贫如洗到中国首善 ...	26
姚新义：一场锤炼品性的人生马拉松 ...	35
南存辉：执著于“烧好自己那壶水” ...	43
冷友斌：没有“事故”的故事 ...	48
童之磊：数字出版界的追梦人 ...	53
王均豪：创业路，痛并快乐着 ...	60
周海江：“红豆”人生 ...	67
任书良：培养世界和平的使者 ...	76
陈江和：从无名商贩到华商领袖 ...	87

96	…	白云峰：向环保要效益的 CEO
103	…	陈欣慰：金融博士的“另类”就业选择
110	…	彭扬：人生因读书精彩 创业由兴趣激发
115	…	皮进军：用力把事情做对 用心把事情做好
124	…	陆致成：实业兴国 不忘乡情
132	…	女子采油班：我们是快乐的“80后”
139	…	杜务：小故事 大道理
146	…	陈山枝：终生“拉犁”为了谁
152	…	王润刚：采煤行业的“状元”
159	…	俞学文：从浙江农民到京城茶王
165	…	黄鸣：微排世界中追逐太阳的人
175	…	姜晓丹：创业好比打游戏
181	…	张晓东：流淌在山村小溪边的青春
190	…	陈益廷：从搬运工到负责任的企业家
196	…	杜鹏飞：北漂路上 为梦前行
203	…	刘鸿生：实业巨子 煤炭大王
210	…	张謇：中国早期实业拓荒者

俞敏洪：从高考落榜生到创业领袖



人的一生就应该是奋斗的一生，每个人出生的时候都站在起点，我们的终点能走多远，全靠自己一路的奋斗。

· 人物语录 ·

· 人物小传 ·

俞敏洪

他说，“我们改变不了自己先天的出身，但却可以通过后天的努力去争取。”上个世纪 60 年代，他出生在一个普通的农村家庭。上个世纪 70 年代末，他经历了两次高考失利。但他不弃不舍，最后守得云开雾散，圆梦北京大学西语系。在北大，普通话不好，他就跟着收音机学播音员说话；英语口语不好，他就天天到未名湖畔苦练。毕业后不仅凭借英语走上了讲台，成为一名英语教师，还主打英语培训，成就了一家当下中国最有名的英语培训机构——新东方教育科技集团。他就是青年大学生和创业者的“精神领袖”俞敏洪。

“农村英语教师资源的匮乏是农村教育的短板，”2012年3月10日，全国政协委员、新东方教育科技集团董事长兼总裁俞敏洪介绍了他今年两会的提案。出身农村的俞敏洪十分关注农村的教育发展，连续几年两会，俞敏洪都将目光聚焦于此。正如他曾说自己这辈子离不开教育事业一样，肩负着政协委员职责的俞敏洪时刻与教育“寸步不离”。

第一次高考英语才得了 33 分

1962年10月15日，俞敏洪出生在江苏省江阴市的一个小村庄，父亲是一个木匠。高中时候的俞敏洪学习成绩并不好。1978年，他参加了人生的第一次高考却失败而归，英语才得了33分。第二年又考了一次，英语得了55分，依然是名落孙山。高考失利的俞敏洪无奈回到农村喂猪种地。农村平静的生活像一潭死水，没过多久，他就受不了了。当时，离开农村到城市生活就是他的梦想，而参加高考在当时是离开农村的唯一出路。尽管生活条件比较艰苦，俞敏洪仍在微弱的煤油灯下坚持学习。

1979年，县里办了一个外语补习班，俞敏洪挤了进去，这是他第一次系统地学习外语。住在30人一间的大房子里，俞敏洪的感觉好似进了天堂。到了第二年春节，俞敏洪在班里的成绩已经进入前几名。功夫不负有心人，1980年，俞敏洪参加了第三次高考，一举考进了国家重点学府北京大学西语系。

凭借着扎实的外语功底留校任教

在北大，俞敏洪是全班唯一的农村生。因为当时家里很穷，俞敏洪穿的衣服几乎都打着大补丁。

当时体育老师从来不叫我的名字，一直都是，“哎，‘大补丁’，出来做



个动作！”因为来自农村，俞敏洪的普通话也不好，蹩脚的发音经常遭到同学们的嘲笑。他之前学的典型的“哑巴英语”让他从A班调到较差的C班。

这一系列的不适应没有把俞敏洪吓倒。他慢慢调整好自己的心态。“我们那时候攀比的是谁读的书多，谁在同学面前发表的观点受重视，”俞敏洪回忆道。普通话不好，他就跟着收音机里的播音员学说话；英语不好，他就天天坐在未名湖畔背单词。渐渐地，他的英文水平大幅度提高。

然而，好景不长。大三时，俞敏洪患上了肺结核，无奈之下，他只好休学一年。当他再次返回学校时，人也变得更加瘦削，对未来一片迷茫。幸好，凭借着扎实的外语功底，毕业后，俞敏洪留在了北大，成为一名英语教师。

被迫辞去北京大学英语教师一职

教师的生活很平淡，眼看着昔日的同窗们都纷纷出国深造，俞敏洪也萌生了出国的想法。他刻苦准备，然而命运却跟他开起了玩笑。1988年，俞敏洪托福考了高分，但就在他全力以赴为出国而奋斗时，美国对中国紧缩留学政策。这次的政策调整使得随后两年中国赴美留学人数大减，赴美留学的梦想在努力了三年半后付诸东流，一起逝去的还有他所有的积蓄。

除此之外，更大的打击还在等待着他。此前，为了凑出国留学的学费，俞敏洪以北大西语系教师的身份去校外兼职教书，还约了几个同学一块儿出去办托福补习班。当留学的梦想破灭后，为了谋生，他只能继续这样的生活。1990年秋天，俞敏洪办补习班的事情被学校发现了，北京大学在校园广播、有线电视和著名的三角地橱窗里高调宣布了对俞敏洪打着学校招牌私自办学的处分决定。对此，俞敏洪没有任何思想准备。

1991年，俞敏洪被迫辞去了北京大学英语教师一职，生活愈加艰难，前途似乎到了暗无天日的地步。但正是这些经历使他找到了新的机会。尽管留学失败，俞敏洪却对出国的考试和流程了如指掌，还对培训行业十分熟悉，他决定彻底加入培训行业。



俞敏洪在演讲

他常常一个人满大街贴招生广告

据英国《金融时报》报道，俞敏洪把他创业的决定在一定程度上归功于妻子没完没了的唠叨。他以自己那种特有的坦承说道，“我的一些朋友挣到了更多的钱，我妻子希望我也能更成功。她觉得，与他们相比，我是个失败者。”为了给妻儿一个殷实的家庭，被北大“踢”出来的俞敏洪必须面对生活的困窘，必须逼迫自己去闯。

在20世纪90年代初的中国，文人对从商总是两眼一抹黑，办企业、求生存、图发展，就意味着必须要跟社会方方面面的人打交道。对于刚从北大象牙塔走出来、社会经验基本为零的俞敏洪来说，这无疑是一堵翻不过的墙。“创业初期对我的最大挑战是，我意识到我不仅仅是一个教书匠了，要与各种职能部门打交道。”这个过程和办学是两码事，曾经让俞敏洪经历了很长一段时间的痛苦。他经常鼓励自己，“改变原有的价值观，摆脱文人处事酸溜溜的作风，不要对别人对自己的评价太敏感。做商人脸皮要厚，因为他要遭受挫折、失败，要被

人看不起。”

在创业之初，生源很少，他常常一个人满大街贴招生广告。数九寒天，俞敏洪手中的糍糊经常结成冰。有时他实在冷得受不了了，就掏出揣在怀里的二锅头抿上一口，然后继续把广告贴下去。

不贴广告的时候，他就待在“教室”里。那是位于北京中关村二小的一个10平方米，漏风漏雨的违章建筑，除了一张桌子、一把椅子以及冬天还未刷完小广告就结冰的胶水桶，什么也没有。当时，俞敏洪是每天早上刷广告，下午，他和妻子就在办公室虔诚守候，盼望着来报名的学生。俞敏洪在办公室守了一个多星期，人来了不少，但都是看看四周，看看报名册，然后又走了。任凭俞敏洪好说歹说，只有三个学生报了名。

到了第二年，俞敏洪招的学员慢慢变多了。俞敏洪望着越来越多的学生非常高兴。1993年，他把培训学校的名字改成了“新东方”，这三个字里包含着俞敏洪对未来的希望。

这年的12月，俞敏洪租了北京图书馆（现称国家图书馆）1200人的报告厅搞免费讲座，没想到，一下来了4000人。进不去的学生很愤怒地在门外推搡，还砸破了玻璃，结果把几十个警察全部给招了过来。警察过来后站成一排，学生根本就不买账，把警察推开继续砸门。

俞敏洪想亲自出去平息学生们的怨气，警察说你出来学生就把你撕碎了。但他没有听从警察的劝阻，礼堂里面的课程由其他的同事代讲，俞敏洪独自一人走出了大门，他爬上了一个大垃圾桶，望着底下的学生们。

他回忆说，“我的衣服全部脱在礼堂里面，只穿了一件衬衫。我一挥手，我说大家不要闹了，我就是俞敏洪。”这时，所有的学员都安静了下来，俞敏洪在外面讲了一个半小时。他站在一个大垃圾桶上，在凛冽的寒风中像革命志士一样慷慨激昂，讲得自己和学生都热血沸腾……

“本来很多学生都愤怒地看着我，讲着讲着学生就开心了起来。有的学生把他们身上的大衣脱下来给我穿。”此后，俞敏洪多次到高校，走到学生身边演讲，他的讲座经常爆满。

经过这样的摸爬滚打，俞敏洪从一介书生成长为能打理方方面面事务的合格“校长”。现如今，“新东方”分布在全国34个大中型城市。2011年度，





俞敏洪少见的“可爱”镜头

新东方共招收 100 多万名学生，收入逾 10 亿元人民币（合 1.36 亿美元）。

要竭尽全力提升农村地区英语师资水平

2012 年，新东方快要 20 岁了，俞敏洪在创业之路上也走过了 20 多个春秋。在创造了巨大的社会经济财富的同时，他也不忘承担起属于自己的社会责任。

在 2012 年两会上交的提案中，俞敏洪给出了一组调研数据。我国重点大学里的农村学生比例自上世纪 90 年代开始不断下滑，北大农村学生所占比例从三成落至一成。他解释道，“在我看来，造成农村孩子进入中国一流大学越来越难的‘罪魁祸首’，就是日益加剧的教育资源分布不均衡，尤其是英语教育资源。”因此，他疾呼，要竭尽全力，大力提升农村地区英语师资水平。

此外，俞敏洪还对留守儿童问题进行了深入调研。“社会发展太快，中国社会没有跟上对留守儿童保护的步伐。”俞敏洪说，“留守儿童长大后缺乏对社会的温暖感，必须进行系统性的补救。”他为此提出了改扩建一批农村中小学寄宿制学校、学校建立健全留守儿童档案、设立“留守儿童心理救助中心”、各级政府设立专门的留守儿童工作组等一系列建议。“为了近 5000 万名留守儿童的未来，国家值得加大投入，”俞敏洪坚定地说。

邓中翰：融会东西得以心存天下



融会东西，致力民族复兴；
心存天下，建设创新国家。

· 人物语录 ·

· 人物小传 ·

邓中翰

有那么一些人，你看到的是他们在不断地创造纪录，认为他独享了上天的眷顾，但实际上，这只是他们在人生路上孜孜不倦追求的过程。在加州大学伯克利分校，他一度是“最难缠”的学生，五年的学习横跨理、工、商三科，拿了一个博士学位、两个硕士学位。他自认是科学企业家，从拿出产品到占领全球六成市场，仅用了六年时间。他是国内芯片研发领域领军人物，从北京中关村的一间仓库开始起步，带动整个国家这一战略产业的迅猛发展。他就是邓中翰。

“2011CCTV 中国经济年度人物”颁奖盛典上，晚会揭晓的第二位获奖者是 HTC 和威盛集团董事长王雪红。现场的观众注意到，给他颁奖的是中国科协副主席、中国工程院院士邓中翰。六年前，同样的舞台，他是获奖者。

当年，邓中翰是经济年度人物大奖得主，但他获奖的理由可以追溯到 2001 年。那时，邓中翰带领他的海归团队仅用两年时间，就一举研制成功了我国第一枚完全拥有自主知识产权的百万门级超大规模数码图像处理芯片，终结了中国无“芯”的历史。而后，他们陆续推出新品，直指产业市场，攻下苹果、三星、飞利浦、惠普、索尼、戴尔、联想等众多全球知名品牌，销售覆盖欧、美、日、韩及我国台湾等 16 个国家和地区，成功占领了计算机图像输入芯片市场 60% 的份额。风靡一时的音乐手机、视频通话等产品和服务，很多得益于邓中翰团队研发的芯片。

也就是在那时，“星光”系列数字多媒体芯片和“星光移动”手机多媒体芯片，使我国集成电路芯片第一次在全球 PC 图像输入和移动数字多媒体两大重要应用领域占有了一席之地。

在今天这个天涯咫尺、信息融通的世界，拥有了芯片的自主研发与产业化能力，就拥有了更多改变世界的可能性。毕竟，失去了乔布斯，苹果还可以延续他的理念，但失去了芯片，苹果将因为没有“心脏”而荡然无存。

那么，创造出如此成绩的邓中翰，又是个怎样的人呢？

启幕：当梦想插上了独立思考的翅膀

常言道，兴趣是最好的老师。邓中翰曾坦言：“从小时候起，我就有一个做科学家的梦想，探索未知的神秘世界。这个梦想一直激励着我。”

1987 年，邓中翰考入了中国科技大学，就读于最喜欢的地球与空间物理系。那个时候，考上大学就意味着有了“铁饭碗”，毕业生如果不出国，大多会被



安排到很好的单位工作。但是，邓中翰并没有因此而懈怠，他走在了通往科学殿堂的路上。

他曾回忆道，“胡老师（胡友秋教授）教我们电磁学的课程。有一次，我觉得他没有讲透彻，有可探讨的地方。于是，我就把我的想法整理成文稿寄给他。他不但没有生气，还觉得我写得很好，并鼓励我多搞科研，自己主动钻研些课题。”

转场：挑战与激情编织出的华丽转弯

1992年邓中翰本科毕业时，他已经拿下了素有国内大学生科技创新“奥林匹克”之称的“挑战杯”二等奖，并在国际、国内权威科学报刊上发表了三篇文章。也就是此时，23岁的邓中翰凭借优异成绩考取了美国加州大学伯克利分校，攻读物理学。

伯克利大学云集着全世界最聪明的一群人。置身其中的邓中翰除了感受到一份荣耀，更多的是从内心升腾出一种探索未知的紧迫感。而就在他认为物理学将是圆自己科学家之梦的最终途径时，硅谷神话和信息化大潮让他对计算机也产生了浓厚兴趣。经过争取，邓中翰获得了攻读电子工程专业的机会。

同时读着两个专业，邓中翰每天忙得不亦乐乎。就在这种情况下，他又因为一次出差经历，给自己增加了新的挑战目标。

“有次我和导师到日本出差作报告，因为签证出了点问题，在日本多滞留了几天。日本琳琅满目的商业环境，让我突然感觉进入了另外一个世界。这给了我很大触动。我感觉此前好像一直处在一个封闭的隧道中，前面有一道光，一直在往前走，痴迷于探索一些奥秘，但是所探索的一切与周边都没有太大的关系，距离现实社会很远，而社会就在身边，我看见它却不懂它。因此，我突然对整个社会怎么运作，经济怎么运行产生了兴趣，我决定攻读经济管理学。毕业后要走科技创业的道路。”

这样下来，邓中翰同时在攻读三个专业的课程，而且是硕士生、博士生的课程，这里又是伯克利，一天只有24小时——这么多难题，邓中翰是怎么破解的？

据他本人回忆，没有特殊情况，每天晚上是十一点从博士办公室回到宿舍，



躺在床上就开始看研究生专业的书，一般都要学到凌晨两三点，有时甚至学到凌晨四点，然后早上七点多钟又起床，去上课，另外还要去工作……

对于这样一段经历，邓中翰自己总结：“回顾我的学生时代，我觉得成为科学家的梦想、强烈的求知欲、勤奋以及独立思考为我提供了奋斗的动力，帮助我克服学习中的困难，并坚持下去，也为将来打下了一个比较良好的基础。”

定格：赤子之心不改，“星光”照耀中国

伯克利分校的学习结束时，邓中翰拿到了电子工程学博士、经济管理学硕士和物理学硕士三个学位，是该校建校 130 年来第一位横跨理、工、商三个学科的学生。

邓中翰毕业后的第一份工作是在美国 Sun 公司参与 Ultra Sparc 中央处理器工程。后来又进入 IBM 公司华生研究中心工作。在 IBM，他才发现，“我没有想到一个企业的实验室也可以像国家实验室一样组织结构复杂，运行机制缜密。”在这之后，他利用硅谷的风险投资基金，建立起自己的第一个公司——集成电路公司 Pixim，并在很短时间内将公司市值做到了 1.5 亿美元。所有这一切都发生在他 30 岁以前。

30 岁时，邓中翰的人生出现了一个不平凡的画面定格——那年正值新中国成立 50 周年大庆，他受邀登上天安门广场观礼台，看到了伟大祖国多年来现代化建设的成果。那一刻，他心潮澎湃，“多年受国家的培养，也是国家的改革开放政策给了自己出国学习和发展的机会，可是还没有为国家贡献什么。现在国家把我当成一个留学青年代表，给予这么高的礼遇，让我站在观礼台上，我心里有一种惭愧。”也是从那时起，邓中翰誓言要把祖国的芯片产业推动起来。

1999 年 10 月 14 日，也就是参加国庆观礼后的不到半个月的时间，邓中翰的人生走到了一个新的高点——中星微电子公司在北京中关村的一间仓库里正式诞生了。

接下来的发展就比较顺利了。2001 年邓中翰和他的团队推出中国第一枚拥有自主知识产权的百万门级超大规模专用芯片“星光一号”；紧接着，星光二号、三号、四号、五号相继问世；2005 年，“星光中国芯”大放异彩，荣获 2004



● 邓中翰

年度国家科学技术进步一等奖，同时中星微电子公司也在美国纳斯达克成功上市，而邓中翰本人则先后获得了“全国劳动模范”、“中国青年五四奖章”等称号，2006年又获评“中国十大杰出青年”。

40岁时，邓中翰当选为中国工程院最年轻的院士。这一路走来，他感谢自己做了正确的选择。“如果我在硅谷，再做十年芯片，还是美国的。回到国内，我们做的好几亿芯片都是我们中国的。我们申请了两千三百多项专利，八大核心技术，过亿枚的销量，在PC图像输入多媒体芯片、移动数字多媒体芯片这两大重要应用领域全球领先，建立安全监控国家标准……这都是中国的，不是美国的。这也是我们的团

队这么多年来为之努力的一个梦想，我们对国家的信息化振兴和腾飞作出自己的贡献和努力，让‘中国芯’在世界的星空下闪闪发光。”

续篇：以科学企业家之努力，在新兴产业领域向前走

面对成功，邓中翰认为，“在人生的不同阶段，我经历了学习、科研和创业。现在很多人有一个认识，学习成绩优异的人，工作能力未必很突出。我觉得这是因为学习和工作属于不同领域，会对人提出不同的要求。同样，学习、

科研和创业对素质的要求也是各有差异。学习要求对知识有较强的悟性和吸收力；科研则要求具有‘不走寻常路’的特别的科研视角以及对于科学纵深领域的坚韧；创业则需要企业家的远见和领导力。虽然对素质的要求各有差别，但也有一些共通的地方。比如做任何事情，都要敢于面对挑战，并全身心地投入进去；在遇到困难时，要坚持自己的理想等。可能就是在我身上那种不服输的精神以及对国家的使命感，帮助我在不同阶段，克服各种困难，坚持理想，发挥自己的潜力。”

经济学家张维迎曾评价“邓中翰先生是一位由科学家出身的企业家”。一直以来，邓中翰认为自己投入精力最多、也最喜欢的身份便是科学企业家。对于他来说，科学企业家是将科技工作者和企业家融合在一起的一种身份，而不是两种身份。得益于这种定位和身份，他带领团队取得了立足于芯片设计的创新能力。而也就在2011年，他坦言自己和团队未来十年对战略新兴产业有着更多期待：“我们要摘取更大的桃子，那就是在安全监控、物联网新兴的产业领域里面，利用集成创新的方式，推出面向安全监控和物联网的系统和产品。”

在旁人眼中，邓中翰似乎集万千成功于一身，但他始终认为，“我只是一直在路上，追求我的目标。获得各种荣誉不仅是一种激励，更具有监督作用。”而就在人生剧幕的无数次转场切换之间，邓中翰也用自己的经历讲述着一个道理：“只要人的每一步都能向前走，你就能做得很好，因为每一步都能看见新的东西。”

当然，如果说具体该怎样“向前走”的话，邓中翰觉得年轻人首先要有对国家和民族的使命感、对创新孜孜不倦的追求；同时，也要有广博的知识和国际化的视野。简单来说，正是“融会东西，致力民族复兴；心存天下，建设创新国家”。