

和创造世界名牌的人  
一起放飞梦想

The Myth-making Morgen Family

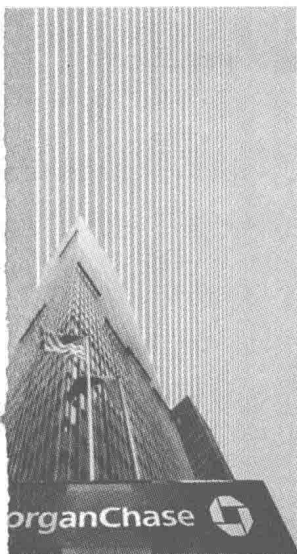
# 缔造神话的

# 摩根家族

赵  
闯◆编著

有一个家族，它打破了人们常说的「富不过三代」的魔咒，它所创造的经营管理体制至今仍然统治和影响着华尔街的一切，它的故事无数次被搬上荧幕，成为华尔街上的「传奇」，它就是「世界十大家族」之一的摩根家族。

吉林出版集团有限责任公司



◇ 和创造世界名牌的人  
『一起放飞梦想』

# ◇ 缔造神话的摩根家族

*dizao shenhua de mofen jiazu*

◇ 赵 闯 ◆ 编著

## 图书在版编目(CIP)数据

缔造神话的摩根家族/赵闯编著.--长春:吉林出版集团有限责任公司,2014.8

(和创造世界名牌的人一起放飞梦想)

ISBN978-7-5534-4067-5

I.①缔… II.①赵… III.①摩根, J.P. (1837~1913) — 家族 — 史料 — 青少年读物 IV.①K837.120.95-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第160220号

## 缔造神话的摩根家族

DIZAOSHENHUADEMOMENJIAZU

---

编 著: 赵 闯  
项目负责: 陈 曲  
责任编辑: 金 昊  
出 版: 吉林出版集团有限责任公司  
发 行: 吉林出版集团社科图书有限公司  
电 话: 0431-86012753  
印 刷: 北京一鑫印务有限责任公司  
开 本: 710mm×960mm 1/16  
字 数: 100千字  
印 张: 12  
版 次: 2014年9月第1版  
印 次: 2014年9月第1次印刷  
书 号: ISBN978-7-5534-4067-5  
定 价: 23.80元

---

如发现印装质量问题,影响阅读,请与出版方联系调换。0431-86012753



## 序言

### PREFACE

## 梦想与生命共存 传奇与我们同在

当你拥有这套《和创造世界名牌的人一起放飞梦想》系列丛书并真正读懂它的时候，祝贺你，你已经向成功又迈进了一大步，并可以为自己的人生勾画一张蓝图了。

开卷有益，我们不是猎奇，不是对世界名人和超级品牌的奇闻轶事简单地一声惊叹，而且通过阅读，让我们的视野变得更加开阔，让我们能够更好地认识这个世界，并找到适合自己的成功之路。

这是一套全方位满足你阅读愿望的好书，文字鲜活，引人入胜。这里有商界巨鳄的传奇创业故事，也有他们普通如你我的日常生活，当你随着一行行文字重走他们的人生之路时，你的心一定会在波澜起伏中感到一种快意。或许他们的成功不能复制，但是他们的坚忍、执着、宽容——这些成功的要素，我们可以复制。

通过阅读名人的成长故事，重温名人的创业之路，我们会

发现，健全的人格、自由的意志、高远的理想、敢于实践的勇气、高瞻远瞩的见地、坚毅勇敢的性格、理性处世的原则、独立思考的习惯、幽默风趣的表达方式……一个人成功的诸多要素都以具体而形象的方式展现在你的面前。

每个人都有自己的生活轨迹，然而成功之路殊途同归，这一路上你的行囊里必须要装入梦想、希望、宽容和坚忍。

请给自己一个梦想吧！梦想是成功的种子，梦想是希望的支点。从这套书中你会发现，每一个了不起的品牌里都承载了品牌创始人那激越的梦想。是梦想，让他们充满激情，斗志昂扬；是梦想，在困境中带给他们希望，让他们有了坚持下去的勇气；是梦想，激励他们不断向前进！

为梦想不懈地努力吧！从这套书中你会明白，任何人的成功都不会一帆风顺，在鲜花和掌声的背后，有太多不为人知的痛苦。那些创业中的失败、徘徊和挫折，对我们来说更具有启迪的价值。真正的勇敢者，并不是无所畏惧，而是在面对挫折的时候，能及时调整自己，正视艰难困苦，不放弃希望。所谓成功，不过是努力的另一个名字罢了。

伟大的戏剧家莎士比亚曾说：“一个最困苦、最卑贱、最为命运所屈辱的人，只要还抱有希望，便无所畏惧。”

生命只有一次，让我们在阅读中汲取无穷的力量吧！《和创造世界名牌的人一起放飞梦想》系列丛书会带你走进一个传奇世界，仔细阅读并把你的梦想付诸实践，你也许会成为下一个传奇。

带上我们的梦想启程，为我们璀璨夺目的人生而奋斗！

# 前言


## *Introduction*

在两次世界大战中，摩根是通吃交战双方的超级赢家；  
在两次几乎毁灭全球经济的世界性经济危机中，摩根两度  
使美国经济起死回生；

从无到有，历经三代人的传承，摩根成为美国最具传奇色彩的商业帝国。

本书讲述了摩根银行的创建者朱尼厄斯·摩根与其子约翰·皮尔庞特·摩根及其后代打造摩根财团的过程。从金融业出发，摩根父子创建了通用电气公司、美国钢铁公司，并整合了铁路产业，形成了规模庞大的集团。摩根家族创造了他们的世界，也塑造了我们的世界。

提到美国，人们总会将目光投向华尔街，那里是全球金融的中心，聚集了美国多个垄断组织和金融机构，各银行、保险公司、证券公司、信托公司云集于此。如果说华尔街是大人物与普通人的共同点缀的星河，那么位于华尔街23号的摩根财团绝对是最耀眼的一颗星。历史的长河不断流淌，许多辉煌已经远




去，但是摩根财团却成了长河中的一座灯塔，直至今日，也一直照耀着我们，不断前行……

摩根财团的成长史是一个历经几代人的创业与守业的故事，其中有成功的辉煌，也有失败的警醒。它的经营者们在失败中总结教训，在成功中继续前行，最终使它成为华尔街的金融霸主，影响着美国的经济。

成功需要机遇，而机遇往往只留给有准备的人。摩根银行最初与摩根家族无关，当时年迈的伦敦银行家乔治·皮博迪寻找他的事业继承人，机缘巧合，稳健理性的美国人朱尼厄斯·摩根成了他的合伙人，这是摩根家族进入银行业的开端。乔治·皮博迪去世后，朱尼厄斯·摩根将自己的名字写入公司，成立了J.S.摩根银行，当时的他也未能想到，这家银行将成为未来美国金融业的霸主。

而真正成就摩根财团金融霸主地位的还有另一个人，就是朱尼厄斯的儿子约翰·皮尔庞特·摩根，父子两人一个在伦敦，一个在纽约，共同打造了摩根财团。从伦敦到纽约，从大温彻斯街到华尔街，金融地位不断轮转，摩根财团也从英国回归到了美国，最终整合成为囊括多个行业、足以影响美国经济命脉的“托拉斯”。（所谓“托拉斯”，是指由许多生产同类商品的企业或产品之间有密切关系的企业共同组成的企业联盟，企业组建“托拉斯”的目的是垄断销售市场、争夺原料产地和投资范围，从而增强竞争力量，获取高额垄断利润。）

“品行是最重要的”，这是摩根家族一直遵循的信念，



朱尼厄斯·摩根一直坚守绅士银行家的传统，注重信用，建立公众威信力；而其子约翰·皮尔庞特·摩根在纽约这个暴发户和投机者的天堂里，充分发挥了投机的本领，在年轻时就成为一个彻底的投机商。在老摩根的牵制下，约翰·皮尔庞特·摩根逐渐磨平了棱角。当约翰掌管家族事务的时候，他已经成了一个令人信服的商人。约翰·皮尔庞特·摩根在美国每十年一次的经济危机中力挽狂澜，总是在最后关头以一己之力挽救颓势，屡屡发挥中央银行的功用，为华尔街的同行提供资金；他也常常以令人惊讶的大手笔促成一桩桩企业重组案，他还促成了铁路企业的并购，实现了钢铁业的整合，这些都使得他的财富、威信与声望与日俱增。“人无信而不立”，这句古老的中国格言，在19世纪的美国也同样适用，正是因为摩根家族坚守信用，坚守品行，才最终能够在华尔街坐稳一席之地。

一个人的力量从来不是以武力评断，真正的力量来自强大的内心。约翰·皮尔庞特·摩根从小体弱多病，但他从来不妄自菲薄，而是自信地参与各种活动，同时他也拥有一颗博爱的心，关心弱者，关注社会。后来，约翰·皮尔庞特·摩根经历了爱人的离世，也曾经痛苦万分难以自拔，但他最终走出阴霾，踏上未完的征程，创建摩根家族的金融帝国。一个人或许难以改变世界，但一个人的精神力量却足以影响很多人，这种强大的精神力量才是改变世界的最重要的推动力。

抓住机遇，贵在坚持。当机会来临时，敏锐地捕捉住它；当幸运降临时，牢牢地把握住它。朱尼厄斯·摩根抓住了



这个机会，成为大银行家的合伙人，但是人们常说，创业容易守业难，守住一份基业，并使之发展壮大，需要企业的掌舵人拥有独到的判断力和预见力。从朱尼厄斯·摩根到约翰·皮尔庞特·摩根，他们始终坚持信念，不断前行，最终打造了举世瞩目的摩根财团。

商海沉浮可能一夕变色，经历世代变迁的摩根财团如今兵分两路各自发展，摩根大通和摩根-士丹利在2013年仍双双占据世界500强的地位，在世界金融业发挥着重要的作用。



前 言 001

第一章 从零到一的开拓者 001

- 第一节 开拓者的艰辛 003
- 第二节 信誉是立业的基石 007
- 第三节 必须重视教育的作用 010
- 第四节 强强联合 012
- 第五节 建立良好的人脉 014

第二章 蒸蒸日上的事业 017

- 第一节 从美国到欧洲 019
- 第二节 机会来了一定要抓住 021
- 第三节 创业易，守业难 024
- 第四节 独具慧眼的创见 026

第五节 打造银行财团 030

### 第三章 摩根家族的第二代掌门人 033

第一节 含着金汤匙出生 035

第二节 从读书开始 037

第三节 不只是读书 042

第四节 关注社会 046

第五节 像个水手一样坚强 049

第六节 留学欧洲 054

第七节 人在他乡心系祖国 056

### 第四章 初出茅庐的金融家 059

第一节 树立明确的目标 061

第二节 打好基础才能建筑高楼 064

第三节 失去爱人 068

第四节 不光彩的交易 071

第五节 父与子的冲突 073

第六节 近朱者赤，近墨者黑 077

### 第五章 成就金融霸业 081

第一节 在铁路业崭露头角 083

第二节 休息是为了更好地工作 088

- 第三节 危机到来 093
- 第四节 获得收益也要扛起责任 098
- 第五节 重塑铁路秩序 102
- 第六节 重组与整合 109
- 第七节 找到新的增长点 113

## 第六章 在低谷中前行 117

- 第一节 有成功也会有挑战 119
- 第二节 国家意志VS个人主义 124
- 第三节 握手言和 128
- 第四节 危机再度来临 130
- 第五节 不能坐视不管 134
- 第六节 品行是最重要的 141
- 第七节 沉没的“泰坦尼克号” 146

## 第七章 后摩根时代 151

- 第一节 完美的继承人 153
- 第二节 总是会有挑战 156
- 第三节 转机到来 158
- 第四节 杰克时代 162
- 第五节 股市再度崩溃 165
- 第六节 财团解体 168

第七节	金钱究竟是好是坏	171
第八节	摩根-士丹利投资银行	176
第九节	今日的摩根财团	178

# *JPMorgan Chase*

## 第一章 从零到一的开拓者



- 
- 第一节 开拓者的艰辛
  - 第二节 信誉是立业的基石
  - 第三节 必须重视教育的作用
  - 第四节 强强联合
  - 第五节 建立良好的人脉
- 

*JPMorgan Chase*

## 第一节 开拓者的艰辛

不能等别人为你铺好路，要自己去走、去出错，而后，创造一条自己的路。

——罗伯特

说起摩根，我们首先有必要追溯一下摩根家族的渊源，这样可以帮助我们从一个家族的角度了解美国的历史发展。可以说，摩根家族几代人的奋斗历程，也为我们阐释了美国精神和美国梦。

摩根家族的祖辈一直生活在英国的威尔士，当时的威尔士是个并不发达的城市，民众在重税之下生活得十分困苦。不过当时的摩根家族家境不错，堪称当地的名门望族，家族成员都接受过良好的教育。但是到1616年迈尔斯·摩根出生时，这个家族已经日渐衰落了。面对生活的种种不如意，摩根家的小儿子迈尔斯·摩根意识到他们必须改变这样的生活，要把命运掌握在自己手中。他认为：走出去或许能够有一片新的天地。抱着这样的心态，20岁的迈尔斯·摩根和他的两个兄弟约翰·摩根、詹姆斯·摩根来到了美国，在波士顿停留了下来。

当时的美国作为“新大陆”，已经沦为了英国的殖民



地，而波士顿属于马萨诸塞州，是英国最早的殖民地之一。远渡重洋的英国移民大都为清教徒，他们受过良好的教育，而且能吃苦、遵守契约精神，对美洲殖民地的自由、民主、奋斗精神的奠定做出了贡献，迈尔斯·摩根正是在这一时期来到美国的。在波士顿生活了4年后，1640年，迈尔斯·摩根和他的新娘在一个叫作斯普林菲尔德的地方定居了下来。在这里，迈尔斯·摩根借钱买了一块24亩的土地，开始了他艰难创业的历程。摩根一家不辞辛苦地劳动，很快取得了丰硕的成果，仅仅几年时间，迈尔斯就拥有了大片牧场和一个牧群，成了当地有名望的人物。

1660年，迈尔斯·摩根的结发妻子普鲁斯·吉布尔特由于过度劳累而去世了。9年后，迈尔斯·摩根迎娶了他的第二任妻子伊丽莎白·布丽斯，正是这次婚姻，把摩根家族带入了一个辉煌的时代，为摩根家族的兴旺发达奠定了基础。这个新时代是由他们的儿子开启的，他叫纳萨尼尔·摩根，出生于1670年。从欧洲来的迈尔斯·摩根十分重视对孩子的教育，他认为只有通过教育，才能开发孩子的潜能，并改变一个人一生的命运，这也是历代摩根家族所遵从的理念。迈尔斯·摩根作为摩根家族在美国的最早开拓者，虽然历尽艰辛，最终还是带领着他的孩子们顽强地生活了下来，凭着坚定的信仰、辛勤的劳动，为他们自己，也为他们的后代打下了一片天地。

1699年，迈尔斯·摩根去世，根据他的遗嘱，他的小儿子纳萨尼尔·摩根继承了大部分的遗产。而纳萨尼尔·摩根也