

2015 年版

| 全国二级建造师执业资格考试真题汇编及解析 |

2Z100000

建设工程施工管理 真题汇编及解析

本书编委会◎编写



中国建筑工业出版社

2015 年版全国二级建造师执业资格考试
真题汇编及解析

**建设工程施工管理
真题汇编及解析**

本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程施工管理真题汇编及解析/本书编委会编写. —北京:
中国建筑工业出版社, 2014. 12

(2015 年版全国二级建造师执业资格考试真题汇编及解析)

ISBN 978-7-112-17449-2

I. ①建… II. ①本… III. ①建筑工程-施工管理-建造师-
资格考试-题解 IV. ①TU71-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 253647 号

责任编辑: 田立平 张国友 赵梦梅

责任校对: 党 蕾 刘梦然

2015 年版全国二级建造师执业资格考试真题汇编及解析

建设工程施工管理真题汇编及解析

本书编委会 编写

*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)

各地新华书店、建筑书店经销

北京红光制版公司制版

北京同文印刷有限责任公司印刷

*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 23¼ 字数: 520 千字

2015 年 1 月第一版 2015 年 1 月第一次印刷

定价: 56.00 元 (含增值服务)

ISBN 978-7-112-17449-2
(26193)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

出版说明

为了满足广大考生应试复习的需要,便于考生准确理解《二级建造师执业资格考试大纲》(2014年版)的要求,正确把握考试的深度和宽度,更好地适应考试,中国建筑业出版社组织二级建造师考试领域的权威专家编写了这套《2015年版全国二级建造师执业资格考试真题汇编及解析》。丛书共8册,涵盖二级建造师执业资格考试的全部科目,分别为:

- 《建设工程施工管理真题汇编及解析》
- 《建设工程法规及相关知识真题汇编及解析》
- 《建筑工程管理与实务真题汇编及解析》
- 《公路工程管理与实务真题汇编及解析》
- 《水利水电工程管理与实务真题汇编及解析》
- 《矿业工程管理与实务真题汇编及解析》
- 《机电工程管理与实务真题汇编及解析》
- 《市政公用工程管理与实务真题汇编及解析》

本套丛书与我社出版的全国二级建造师执业资格考试《考试大纲》、《考试用书》、《考试辅导》及《模拟试题及解析》互为补充,又环环相扣,各具特色,能分别满足考生在不同阶段的复习需要。本套丛书具有以下特点:

全面收录近年真题。本套丛书收录了2009~2014年连续6年总计8套全国二级建造师执业资格考试的真题(2010、2012年度分别举行了两次考试),以便于读者体会考试的命题规律和趋势。考虑到《考试大纲》的版本差异,以及早年考试真题的命题思路和难度水平与目前已有较大差异,丛书未收录2009年以前的真题,以使考生复习更有针对性。

权威专家执笔编写。本套丛书由建造师考试领域的权威专家执笔编写。专家全面分析了建造师往年考试考点的分布情况,深入解读了新版大纲的修订重点,详细介绍了各类题型的答题技巧、答题方法,以帮助考生深刻领会命题思路,快速提高考试成绩。

答案准确、解析详实。答案依据相关权威标准,最大程度保证答案的正确性。同时,书中对每道题目都进行了全面、深入、细致的解析,对有更新的知识点进行了注明,力争帮助考生举一反三、触类旁通。

总之,考试真题命题严谨,思路稳定,对广大考生复习备考具有重要的引领作用。利用好本丛书,将有效地帮助考生迅速熟悉考试题型和难度,发现命题思路和规律,从而提高复习的针对性,顺利通过考试。同时,考生可通过中国建筑出版在线考试培训网站

(exam. cabplink. com)了解二级建造师执业资格考试的相关信息, 报名参加在线辅导课程学习。

本套《真题汇编及解析》在编写过程中, 虽经多次校核和修改, 仍难免有不妥甚至疏漏之处, 恳请广大读者批评指正, 以便我们修订再版时完善。

中国建筑工业出版社

2014 年 12 月

购正版图书 享超值服务

凡购买我社《真题汇编及解析》丛书的读者, 均可凭封面上的增值服务标, 登录中国建筑出版在线(exam. cabplink. com), 享受如下超值服务:

1. 获赠针对本书的在线答疑服务;
2. 获赠 2015 年二级建造师在线辅导课程学费 100 元;
3. 获赠 2015 年二级建造师备考指南在线视频课程;
4. 获赠 2014 年真题解析在线测试或在线视频课程。

注: (1) 增值服务使用方法详见中国建筑出版在线考试培训网站

(exam. cabplink. com);

(2) 增值服务从本书发行之日起开始提供, 至次年新版图书上市时结束;

(3) 客服电话: 4008-188-688, 010-58934837 (周一至周五)。

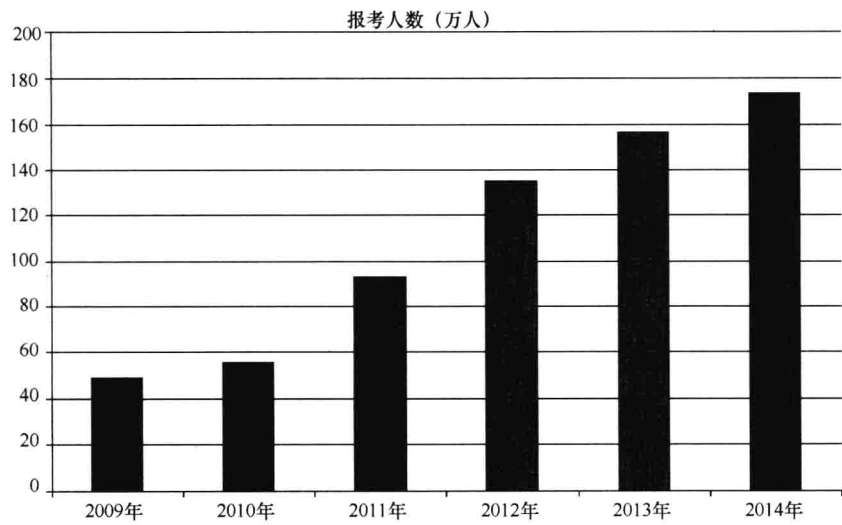
目 录

第一部分 考试分析	1
1. 往年考试情况回顾	1
2. 历年真题重要考点分布	1
3. 复习技巧、答题方法、答题卡填涂与填涂技巧	4
第二部分 真题汇编及解析	7
2014 年度二级建造师执业资格考试试卷	7
2014 年度参考答案及解析	24
2013 年度二级建造师执业资格考试试卷	48
2013 年度参考答案及解析	64
2012 年度二级建造师执业资格考试试卷（下半年）	93
2012 年度（下半年）参考答案及解析	109
2012 年度二级建造师执业资格考试试卷（上半年）	135
2012 年度（上半年）参考答案及解析	151
2011 年度二级建造师执业资格考试试卷	188
2011 年度参考答案及解析	204
2010 年度二级建造师执业资格考试试卷	233
2010 年度参考答案及解析	247
2010 年度二级建造师执业资格考试试卷（福建）	278
2010 年度（福建）参考答案及解析	292
2009 年度二级建造师执业资格考试试卷	320
2009 年度参考答案及解析	335
增值服务说明（赠在线辅导课程学费 100 元）	365

第一部分 考 试 分 析

1. 往年考试情况回顾

二级建造师考试制度建立以来，每年的报考人数稳步增长，尤其是近年来增速更加明显，近年建设工程施工管理课程报考人数统计见下表。



近年建设工程施工管理科目报考人数统计

2. 历年真题重要考点分析

(1) 历年试题题量及分布

建设工程施工管理历年试题题量及分布见下表。

建设工程施工管理历年试题题量及分布

章	节	2009 年		2010 年 福建		2010 年 全国		2011 年		2012 年 上		2012 年 下		2013 年		2014 年	
		单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选
2Z101000 施工管理	2Z101010 施工方的项目管理	2		2		2		1	1	1	2		2	2		1	
	2Z101020 施工管理的组织	5	2	5	1	5		6	1	3	1	2	1	3	2	2	1
	2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	1	1	1	1	1	1	1	1	2		2		2		1	
	2Z101040 建设工程项目目标的动态控制	2		1		2		2		1	1			1	1	1	
	2Z101050 施工方项目经理的工作性质、任务和责任	1	1	1	1		1	2	1	1		2	1	2		2	2

续表

章	节	2009 年		2010 年 福建		2010 年 全国		2011 年		2012 年 上		2012 年 下		2013 年		2014 年	
		单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选
2Z101000 施工管理	2Z101060 施工风险管理	2	1	2	1	4		1	1	2	1	2	1	2	1	1	
	2Z101070 建设工程监理	2		2		2		2		2		2		2		2	
		15	5	14	4	16	2	15	5	12	5	10	5	14	4	10	3
2Z102000 施工成本控制	2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	5	2	6	2	5	1	4	3	6	2	8	2	4	2	3	2
	2Z102020 建设工程定额	3	1	3	1	4	1	4	1	3	1	3	3	3	1	2	1
	2Z102030 施工成本管理与施工成本计划	3	1	3		3		2	1	4	1	2		3	1	4	
	2Z102040 施工成本控制与施工成本分析	3	1	3	2	3	2	3	1	3	1	4	1	3	1	3	1
	2Z102050 建筑安装工程费用的结算	2	1	3	1	2	1	3		2	1	1	1	2	1	3	1
		16	6	18	6	17	5	16	6	18	6	18	7	15	6	15	5
2Z103000 施工进度控制	2Z103010 建设工程项目进度控制的目的和任务	2		1		1		2			1	2		2		2	1
	2Z103020 施工进度计划的类型及其作用	2	1	2	1	3	1	2		2		1	2	1			1
	2Z103030 施工进度计划的编制方法	3	1	3	1	3	2	4	1	5		5	2	5	2	6	1
	2Z103040 施工进度控制的任务和措施	1	1	1	1		1		2	2		1		1	1	2	1
		8	3	7	3	7	4	8	3	7	3	8	3	10	4	10	4
2Z104000 施工质量控制	2Z104010 施工质量管理	2		2		1	1	2	1	2		2		2		2	1
	2Z104020 质量管理体系的建立和运行	1	1	1	1	2		2		2	1	2	1	2		3	1
	2Z104030 施工质量控制的内容和方法	4	1	4	1	2	2	3	1	4	2	6	2	4	1	4	
	2Z104040 施工质量事故处理	2	1	2	1	3		2	2	3	2	2		2	1	2	1
	2Z104050 施工质量的政府监督	1	1	1	1	1	1	2			1	1	1	1	1	2	1
		10	4	10	4	9	4	11	4	11	6	13	4	11	3	13	4

续表

章	节	2009 年		2010 年 福建		2010 年 全国		2011 年		2012 年 上		2012 年 下		2013 年		2014 年	
		单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选
2Z105000 建设工程 职业健康 安全与环 境管理	2Z105010 职业健康 安全管理体系与环 境管理体系	4	1	4	1	4	2	4	1	5		5	2	5	2	1	1
	2Z105020 施工安 全管理	4	2	4	2	3	2	4	2	5	2	5	1	4	1	4	2
	2Z105030 生产安 全事故应急预案和事 故处理															2	1
	2Z105040 施工现 场文明施工和环境保 护的要求															3	
		8	3	8	3	7	4	8	3	10	2	10	3	9	3	10	4
2Z106000 施工合同 管理	2Z106010 施工发 承包模式	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	3		3		2	
	2Z106020 施工合 同与物资采购内容	3	2	2	2	3	2	5	2	4	1	3	2	3	2	3	1
	2Z106030 施工计 价方式	2	1	2	1	2	1	4	1	1	1	2		2		2	2
	2Z106040 施工合 同执行过程的管理	2		3		3	1					1	1	1	1	2	
	2Z106050 施工合 同的索赔	2		2		1				1		1		1	1	2	2
		11	4	11	4	11	5	11	4	8	3	10	3	10	4	11	4
2Z107000 施工信息 管理	2Z107010 施工信 息管理的任务和方法	1		1		1								1		1	
	2Z107020 施工文 件档案管理	1		1	1	2	1	1		4		1	1		1		1
		2		2	1	3	1	1		4		1	1	1	1	1	1

从上面的统计表可以看出：

- 1) 命题要求覆盖面全，教材每一章节都有题；
- 2) 题量在各章节的分布基本稳定。各章总题量保持恒定，只在题量分布上个别节有所增减。

(2) 命题趋势

1) 考核点覆盖面增大

增大考核点覆盖面的方法之一是采用“关于……的说法，正确（错误）的是（有）（ ）”、“下列……中，属于……的是（有）（ ）”等题型。经统计，此类题型出现的数量

为：2009 年 16 题，2010 年（福建）13 题，2010 年 16 题，2011 年 20 题，2012 年（上半年）29 题，2012 年（下半年）17 题，2013 年 16 题，2014 年 27 题。考核的知识点可能是同一范畴，也可能是互不关联的。这类题量始终较大的原因是不仅每题考核点含量大，而且命题难度小。

2) 试题呈现细微化边缘化趋势

二级注册建造师自开考以来，经过了 10 个年度。由于命题受到允许重复率的限制，近年来呈现细微化趋势。主要反映在三个方面：一是拿到考题感到很熟悉或有似曾相识的感觉，但该题并未重复而是变换了提问的方式或问得更细，如读书不细仍可能丢分；二是在考试用书中看来不重要或不显眼的一句话就出了一道题；三是不需要硬记的数字题，甚至是教材列表中的数字题。后两者对考生无疑是感到莫大的困惑，可以说“防不胜防”。但是这类题量有限，历年统计此类题大致不超过 10 道。

3. 复习技巧、答题方法、答题卡填涂与填涂技巧

(1) 复习技巧

随着命题向着综合性、实践性、细微性的发展，考试难度日益加大。作为在职人员的考生，面临的最大矛盾是复习时间少且零散。解决这一矛盾的根本方法是：明确目标，抓住重点，定好计划，静心复习。

所谓明确目标，就是复习的目的是应试过关保及格（建设工程项目施工管理科目满分 120 分），不是素质教育。

所谓抓住重点，这里指的不是知识在实际工作中的重要性与否，而是各知识点在命题中的地位。作为应试命题的重点就是复习的重点。当然确定复习重点除去研究历年命题规律外，仍需要结合本人的现状（原有的专业知识、工作生活实践等）。

定好计划首先要根据个人当前至考试这段时间工作、家庭的负担情况，偏于保守地估计能拿出的最少复习时间，然后按照选定的重点合理地分配到各章节。这是控制性计划，而每次复习不管是两小时，还是一个晚上，还要有个小安排，即今天要做什么、做多少。每次的小安排一定要完成，使每次结果都有个小小的成就感或满足感，这对完成大计划和不断增强信心至关重要。

静心复习是在每次小安排时间里，专注地、别无杂念地、少受干扰地看书、做题和思考。做不到这一点，小安排完不成，大计划没保障，目标难以实现。

(2) 复习程序

一般情况下，首先是粗读教材，读完一节（或两节）开始做题，然后自检答案。正确的一次性过，答错的带着问题返回教材所在段落仔细看书、思考，直到想通。全书读完后做模拟自测题，在 150 分钟内做完，自检打分，成绩在 80 分以上的，正式考试在 180 分钟内考及格应该不成问题。

(3) 应试技巧

1) 单项选择题的答题技巧

单项选择题由 1 个题干和 4 个备选项组成，备选项中只有 1 个答案最符合题意，其余

3个都是干扰项。如果选择正确,该题得1分;选择错误不得分。这部分考题大都是考试用书中的基本概念、原理和方法,题目较简单。

单项选择题一般解题方法和答题技巧有以下几种:

①直接选择法。即直接选出正确项,如果应考者对该考点比较熟悉,可采用此方法,以节约时间。

②间接选择法,即排除法。如正确答案不能直接马上看出,逐个排除不正确的干扰项,最后选出正确答案。

③感觉猜测法。通过排除法仍有2个或3个备选项不能确定,甚至4个备选项均不能排除,可以凭感觉随机猜测。一般来说,排除的答案越多,猜中的概率越高,千万不要空缺。

④比较法。命题者水平再高,有时为了凑选项,句子或用词不是那么专业化或显得又太专业化,通过对答案和题干进行研究、分析、比较可以找出一些陷阱,去除不合理备选项,从而再应用排除法或猜测法选定答案。

⑤逻辑推理法。采用逻辑推理的方法思考、判断和推理正确的答案。

2) 多项选择题的答题技巧

多项选择题由1个题干和5个备选项组成,备选项中至少有2个符合题意选项和至少1个干扰项,所选正确答案将是2个、3个或4个。如果应考者所选答案中有错误选项,该题得零分;如果所选答案中没有错误选项,但是正确选项未全部选出,则选择的每个选项得0.5分,所以拿不准的宁可不选;如果所选答案中没有错误选项,且全数选出正确选项,则该题得2分。

多项选择题有一定难度,考试成绩的高低及考试科目是否通过,往往取决于多项选择题的得分。多项选择题每题的分值是单项选择题的两倍,所以应考者应抓紧时间,保证在考试时间内把所有的题目都做一遍,尽量把多项选择题做完。

多项选择题的解题方法也可采用直接选择法、排除法、比较法和逻辑推理法,但一定要慎用感觉猜测法。应考者做多项选择题时,要十分慎重,对正确选项有把握的,可以先选;对实在没有把握的选项最好不选,宁缺毋滥。在做题时,应注意多项选择题至少有两个正确选项,如果已经确定了两个(或以上)正确选项,则对只略有把握的选项,最好不选;如果已经确定的正确选项只有1个,则对略有把握的选项,可以选择。如果对每个选项的正误都没有把握,可以使用感觉猜测法,至少随机猜选1个。总之,要根据自己的对各选项把握的程度合理安排应答策略。

(4) 考试时间分配及注意事项

《建设工程施工管理》考试时间为180分钟。考试题型为单项选择题70题,多项选择题25题。答题在答题卡上涂卡作答。为了提高考试成绩,必须合理利用考试时间,将考试时间进行有效分配。

一般来说,单项选择题控制在每题1分钟以内,多项选择题控制在每题2分钟以内。对于计算题和复杂的题可适当增加1分钟。这样,单项选择题控制在75分钟内做完,多

项选择题控制在 55 分钟内做完。

在答题时应当注意，任何一道题都不应当超出上述控制时间，如果在这个控制时间内答不出来，那就将这道题留到所有题都答完后再做。总的做题时间加起来控制在 130 分钟以内，再留出 25 分钟的检查时间，25 分钟的涂卡时间，总用时为 180 分钟。

在检查时应当注意，不要轻易更改答案，只有做题时由于审题不细等原因，造成答案明显错误的情况或者本来作答时就拿不准的情况，才可以更改答案。否则，容易在检查时将本来答对的题又改错了。涂卡时，主要应当注意题号别涂串行，注意涂的横线规范。

(5) 应试者在标准化考试中最容易出现的问题是填涂不规范，以致在机器阅读答题卡时产生误差，影响考试的成绩。考生最好在考试前，去文具商店购买专用的考试填涂用笔，或自己事先将 2B 铅笔削好（铅笔不要削得太细太尖，应削成方形），这样，一个答案信息点最多涂两笔就可以涂好，既快又标准。

在进入考场拿到答题卡后，不要忙于答题，而应在监考老师的统一组织下将答题卡表头中的个人信息、考场考号、科目信息按要求进行填涂，即用蓝色或黑色钢笔、签字笔填写姓名和准考证号，用 2B 铅笔涂黑考试科目和准考证号。不要漏涂、错涂考试科目和准考证号。

在填涂选择题时，应试者应根据自己的习惯选择相应的填涂方式：

先答后涂法——应试者在拿到试题后，先审题，并将自己认为正确的答案轻轻记录在试卷相应的题号旁，或直接在自己认为正确的备选项上作标记。待全部题目做完后，经反复检查确认不再改动后，将各题答案移至答题卡上。采用这种方法时，需要在最后留有充足的时间进行答案的填涂，以免答案填涂的时间不够。

边答边涂法——应试者拿到试题后，一边审题，一边在答题卡相应位置上填涂，边审边涂。采用这种方法时，一旦要改变答案，需要特别注意将原来的填涂记号用橡皮擦干净。

边答边记加重法——应试者在拿到试题后，一边审题，一边将所选择的答案用铅笔在答题卡相应位置上轻轻记录，待审定确认答案不再改动后，再加重涂黑。采用这种方法时，需要在最后留有足够的时间进行加重涂黑。

第二部分 真题汇编及解析

2014 年度二级建造师执业资格考试试卷

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1. 关于施工总承包方项目管理任务的说法，正确的是（ ）。
 - A. 施工总承包方一般不承担施工任务，只承担施工的总体管理和协调工作
 - B. 施工总承包方只负责所施工部分的施工安全，对业主指定分包商的施工安全不承担责任
 - C. 施工总承包方不与分包商直接签订施工合同，均由业主方签订
 - D. 施工总承包方应负责施工资源的供应组织
2. 关于项目管理工作任务分工表特点的说法，正确的是（ ）。
 - A. 每一个任务只能有一个主办部门
 - B. 每一个任务只能有一个协办部门和一个配合部门
 - C. 项目运营部应在项目竣工后介入工作
 - D. 项目管理工作任务分工表应作为组织设计文件的一部分
3. 关于线性组织结构的说法，错误的是（ ）。
 - A. 每个工作部门的指令源是唯一的
 - B. 高组织层次部门可以向任何低组织层次下达指令
 - C. 在特大组织系统中，指令路径会很长
 - D. 可以避免相互矛盾的指令影响系统运行
4. 下列施工组织设计的基本内容中，可以反映现场文明施工组织的是（ ）。
 - A. 工程概况
 - B. 施工部署
 - C. 施工平面图
 - D. 技术经济指标
5. 下列工作中，不属于施工项目目标动态控制程序中的工作是（ ）。
 - A. 目标分解
 - B. 目标计划值搜集

C. 目标计划值与实际值比较 D. 采取措施纠偏

6. 项目经理在承担工程项目施工的管理过程中，其管理权力不包括（ ）。

- A. 组织项目管理班子 B. 指挥项目的建设生产经营活动
- C. 签署项目参与人员聘用合同 D. 选择施工作业队伍

7. 对建设工程项目施工负有全面管理责任的是（ ）。

- A. 企业法定代表人 B. 项目经理
- C. 项目总工程师 D. 总监理工程师

8. 建设工程施工风险管理的工作程序中，风险响应的下一步工作是（ ）。

- A. 风险控制 B. 风险评估
- C. 风险识别 D. 风险预测

9. 根据现行《建设工程监理规范》要求，监理工程师对建设工程实施监理的形式包括（ ）。

- A. 旁站、巡视和班组自检 B. 巡视、平行检验和班组自检
- C. 旁站、巡视和平行检验 D. 平行检验、班组互检和旁站

10. 我国推行建设工程监理制度的目的，不包括（ ）。

- A. 确保工程建设质量 B. 加快工程建设速度
- C. 提高工程建设水平 D. 充分发挥投资效益

11. 根据《建筑安装工程费用项目组成》（建标 [2013] 44 号），下列费用中，应计入措施项目费的是（ ）。

- A. 工程定位复测费 B. 检验试验费
- C. 总承包服务费 D. 施工机具使用费

12. 根据《建筑安装工程费用项目组成》（建标 [2013] 44 号），下列税金组合中，应计入建筑安装企业管理费的是（ ）。

- A. 房产税、车船使用税、土地使用税、印花税
- B. 营业税、房产税、车船使用税、土地使用税
- C. 城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加
- D. 房产税、土地使用税、营业税

13. 根据《建设工程工程量清单计价规范》GB 50500—2013，关于投标价编制原则

的说法，正确的是（ ）。

- A. 投标报价只能由投标人自行编制
- B. 投标报价不得低于工程成本
- C. 投标报价可以另行设定情况优惠总价
- D. 投标报价高于招标控制价的必须下调后采用

14. 预算定额是编制概算定额的基础，是以（ ）为对象编制的定额。

- A. 同一性质的施工过程
- B. 建筑物各个分部分项工程
- C. 扩大的分部分项工程
- D. 整个建筑物和构筑物

15. 编制施工机械台班使用定额时，可计入定额时间的是（ ）。

- A. 因技术人员过错造成机械降低负荷情况下的工作时间
- B. 操作机械的工人违反劳动纪律所消耗的时间
- C. 施工组织不当造成的机械停工时间
- D. 机械使用中进行必要的保养所造成的中断时间

16. 根据《建设工程工程量清单计价规范》GB 50500—2013，单价合同和总价合同两种合同形式均可采用工程量清单计价，其主要区别在于（ ）。

- A. 采用单价合同时，工程量清单中所填写的工程量不可调整
- B. 采用总价合同时，工程量清单中所填写的工程量可调整
- C. 采用固定单价合同时，工程量清单项目综合单价在约定条件内可调整
- D. 采用固定单价合同时，工程量清单项目综合单价在约定条件内不可调整

17. 关于总价合同计量的说法，正确的是（ ）。

- A. 采用工程量清单方式招标形成的总价合同，其工程量必须以承包人实际完成的工程量确定
- B. 采用经审定批准的施工图纸及其预算方式发包形成的总价合同，其各项目的工程量是承包人用于结算的最终工程量
- C. 承包人不需要在每个计量周期向发包人提交已完工程量报告
- D. 发包人应在收到工程量计量报告后 14 天内进行复核

18. 根据《建设工程工程量清单计价规范》GB 50500—2013，关于暂列金额的说法，正确的是（ ）。

- A. 已签约合同中的暂列金额应由发包人掌握使用
- B. 已签约合同中的暂列金额应由承包人掌握使用
- C. 发包人按照合同规定将暂列金额作出支付后，剩余金额归承包人所有

D. 发包人按照合同规定将暂列金额作出支付后，剩余金额由发包人和承包人共同所有

19. 根据《建设工程工程量清单计价规范》GB 50500—2013，如果因发包人原因删减了合同中原定的某项工作，致使承包人发生的费用或（和）得到的收益不能被包括在其他已支付的项目中，也未被包含在任何可替代的工作中，则承包人（ ）。

- A. 有权提出费用及利润补偿
- B. 只能提出费用补偿，不能提出利润补偿
- C. 只能提出利润补偿，不能提出费用补偿
- D. 无权要求任何费用和利润补偿

20. 施工成本偏差的控制，其核心工作是（ ）。

- A. 成本分析
- B. 成本考核
- C. 纠正偏差
- D. 调整成本计划

21. 施工企业建立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算的基础是（ ）。

- A. 施工成本预测
- B. 施工成本计划
- C. 施工成本分析
- D. 施工成本考核

22. 关于竞争性成本计划、指导性成本计划和实施性成本计划三者区别的说法，正确的是（ ）。

- A. 竞争性成本计划是项目投标和签订合同阶段的估算成本计划，比较粗略
- B. 指导性成本计划是项目施工准备阶段的施工预算成本计划，比较详细
- C. 实施性成本计划是选派项目经理阶段的预算成本计划
- D. 指导性成本计划是以项目实施方案为依据编制的

23. 关于分部分项工程成本分析的说法，正确的是（ ）。

- A. 分部分项工程成本分析的对象是已完成分部分项工程
- B. 施工项目成本分析是分部分项工程成本分析的基础
- C. 分部分项工程成本分析的资料来源是施工预算
- D. 分部分项工程成本分析的方法是进行预算成本与实际成本的“两算”对比

24. 下列施工成本控制的步骤，正确的是（ ）。

- A. 预测—比较—检查—分析—纠偏
- B. 比较—分析—预测—纠偏—检查
- C. 预测—检查—比较—分析—纠偏
- D. 比较—预测—分析—检查—纠偏

25. 某土方工程, 月计划工程量 2800 m^3 , 预算单价 25 元/m^3 ; 到月末时已完工程量 3000 m^3 , 实际单价 26 元/m^3 。对该项工作采用赢得值法进行偏差分析的说法, 正确的是 ()。

- A. 已完成工作实际费用为 75000 元
- B. 费用偏差为 -3000 元, 表明项目运行超出预算费用
- C. 费用绩效指标 >1 , 表明项目运行超出预算费用
- D. 进度绩效指标 <1 , 表明实际进度比计划进度拖后

26. 关于建设工程项目管理进度计划系统的说法, 正确的是 ()。

- A. 由多个相互独立的进度计划组成
- B. 其建立是逐步完善的过程
- C. 由项目各参与方共同参与编制
- D. 一个特定项目的进度计划系统是唯一的

27. 在进行建设工程项目总进度目标控制前, 首先应 ()。

- A. 进行项目结构分析
- B. 确定项目的工作编码
- C. 编制各层进度计划
- D. 分析和论证目标实施的可能性

28. 双代号网络计划中的关键线路是指 ()。

- A. 总时差为零的线路
- B. 总的工作持续时间最短的线路
- C. 一经确定、不会发生转移的线路
- D. 自始至终全部由关键工作组成的线路

29. 关于横道图进度计划表的说法, 正确的是 ()。

- A. 计划调整比较方便
- B. 可以直观地确定计划的关键线路
- C. 工作逻辑关系易于表达清楚
- D. 可以将工作简要说明直接放在横道上

30. 双代号网络计划如下图所示 (时间单位: 天), 其计算工期是 () 天。

