

● 国学经典丛书

素书全集

智慧之禁果，治人之兵法，成功之操典

徐枫◎译解

毛佩琦
徐昌强◎主编



 煤炭工业出版社

国学经典丛书●

素书全集

毛佩琦 徐昌强 主编
徐 枫 译解

煤炭工业出版社
· 北 京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

素书全集 / 毛佩琦, 徐昌强主编; 徐枫译解. -- 北京:
煤炭工业出版社, 2015

(国学经典丛书)

ISBN 978-7-5020-4721-4

I. ①素… II. ①毛… ②徐… ③徐… III. ①个人—
修养—中国—古代 ②《素书》—译文 ③《素书》—注释
IV. ①B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 284723 号

素书全集 (国学经典丛书)

主 编 毛佩琦 徐昌强
译 解 徐 枫
责任编辑 刘新建
特约编辑 郑 光 徐 杰
责任校对 杨 洋
封面设计 同人阁

出版发行 煤炭工业出版社 (北京市朝阳区芍药居 35 号 100029)
电 话 010-84657898 (总编室)
010-64018321 (发行部) 010-84657880 (读者服务部)
电子信箱 cciph612@126.com
网 址 www.cciph.com.cn
印 刷 北京诚顺达印刷有限公司
经 销 全国新华书店

开 本 787mm × 1092mm¹/₁₆ 印张 15¹/₂ 字数 298 千字
版 次 2015 年 1 月第 1 版 2015 年 1 月第 1 次印刷
社内编号 7576 定价 29.80 元

版权所有 违者必究

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题,本社负责调换,电话:010-84657880

时代的国学，进取的国学， 未来的国学

——《国学经典丛书》序

毛佩琦

经典是一个民族思想文化的结晶。在中华五千年的文明史中，产生了大量文化典籍。那些堪称经典的文献，如同闪亮的明灯，照耀着民族发展前进的历程。

中华民族凭借自己的卓越创造，曾经长期领先于世界，这不能不说是得益于丰厚的、优秀的传统文化，得益于思想先哲们的启示和指引。而这种独特的中华文化和中华智慧，也被广泛赞赏和推崇，被许多国家效仿。中华传统文化是中华民族对人类的宝贵贡献。

但是，近百年间，中华民族经历了欺凌和屈辱。在奋起反抗的同时，仁人志士们为了民族自强也在对中华传统文化进行反思。批判传统文化，学习西学成为近百年的文化主流。中华民族是包容的民族，是善于学习的民族。中华民族很快就把西学拿了过来。当中华民族创造了经济奇迹，再次走上伟大的复兴之路的时候，对中华传统文化的再反思又成为全民族的新课题。那些曾经被我们弃之如敝屣的传统文化，难道一无是处吗？答案是否定的！不仅如此，人们发现在中华传统文化中，有大量精华的内容可以帮助我们应对现实社会问题和世界面临的问题。其中所指不仅是精神道德层面的，也包含对物质世界的理解和认识，国学都有着独到的、西学不可替代的丰富内容。现在兴起的小小的国学热，正是在这个大背景下出现的。

在西学的压迫下，也有学人唯恐断了中华文化的血脉，曾经拼命地保护中华传统文化。但其中大部分人仅仅是在退守，甚至抱残守缺。而另一部分人，则想要用西方文化整理和改造中华文化。而本次的国学热与他们不同，我们所提倡的是时代的国学，进取的国学，未来的国学。所谓时代的，就是它是面向当代的，为现实服务的；

所谓进取的，就是它不仅仅是退守、保护，而且要以自身的优势参与竞争；所谓未来的，就是它将帮助人类迎接未来的挑战。要让国学承担这样的任务，并非简单地把它保存、继承下来就够了，还必须对它加以扬弃。国学经典是不同时代的产物，但其中的精华具有恒久的价值。我们要继承和发扬的，正是那些优秀的精华部分，那些能够促进社会文明发展和进步的部分。

国学作为中华民族身份的象征，每个中国人都应当具备一些国学的基本素养。或许因为时代所限，没机会学习国学；或许因为职业所限，与国学距离较远，那么，在这个国学热中，不妨读几本国学经典，给自己增添一些国学的知识。这套“国学经典丛书”将会对你有所帮助。即使已有一些国学基础的朋友，再读读这些经典，也将有助于进一步的理解和学习。

是为序。

于昌平北七家村

前言

关于《素书》，流传着一个有名的故事：曾刺杀秦始皇的张良，逃亡到下邳时遇到一位老人，这位老人故意把鞋子丢到桥下，让张良捡起并替他穿上，然后约他见面，数度为难他，认定“孺子可教”后传给他一卷书，告之“读此书则为王者师矣”。与他约定十三年后再会于济北的谷城山。这位老人就是黄石公，这卷书即《素书》。

从此，这本书改变了张良的命运，得到《素书》后的张良，用之智慧增长，成为知进退方圆、能运筹帷幄的谋略大师。他辅佐刘邦攻城略地，一举打下江山；并奉献无数安邦治国之策，为开创大汉基业立下汗马功劳。

智慧的张良，让刘邦曾发出千古浩叹：“夫运筹帷幄之中，决胜千里之外，吾不如张良也！”可见，张良辅佐刘邦开创了大汉基业，当然是建功立业的首辅之臣。更为难得的是，功成名就后的张良，并没汲汲于名利，而是选择急流勇退，从而保全了自己，安养一生，没有遭到像韩信、彭越等功臣那样被卸磨杀驴的下场，而这不能不说也是受了《素书》的影响。

张良在得到《素书》十三年后，如约来到济北谷城山下拜访恩师，但那位神秘老人已不知去向。为表达知遇之恩，张良从路边捡了一块黄石作为恩师的化身，把它供奉在家，早晚祭拜。《素书》作者黄石公一名，便由此而来，其真实姓名已无从知晓。

张良死后，《素书》失传。五百多年后的晋朝，有盗墓者发掘张良之墓，于玉枕中发现了《素书》，上有秘诫：“不许传于不神、不圣之人。若非其人，必受其殃，得其人而不传者，亦受其殃。”此后，《素书》广为流传。

《素书》并非洋洋巨著，原文共有一百三十二句，一千三百六十字，但字字珠玑，句句意蕴深刻，以给人全方位的启示。

作者黄石公生逢乱世，目睹各国纷争和世间万象，在隐居中旁观思考：上至国

家大事，下到平凡人生；从为人处世的境界修养，到为政治国的谋略权变；从领导的用人之道，到人性的分析；从对大道的领悟，到修身齐家等，都尽收他的笔下，言简意赅。

《素书》一书的思想，以中国本土的道家思想为主，汇集儒、法、兵等各家智慧于一炉。全书把道、德作为修身、齐家、治国的根本，提出修德宗道的根本思想。由此衍生，对宇宙自然、治国大计、社会关系、修身齐家，对人性、社会、人生态度等都做出敏锐的洞察，充满深刻的哲理和高明的智慧，句句一针见血，给人以醍醐灌顶之悟。因此，《素书》千百年来一直被视为“中国谋略第一书”“智慧之禁果，成功之要典”。

本书采用《素书》的最权威原著，给读者提供最本真的原典。在为读者提供简明翻译的基础上，本书还博采众长，结合当下，做出我们合乎情理的、具有独特风格的解析。翻译与解析共同组成书中的解译部分，此是我们献给读者的重要内容。同时，针对其中的观点，我们还精选了一些历史事例，使读者加深理解。可以说，此书融历史性、哲理性、知识性和故事性于一体，使读者既能感受到《素书》的博大精深，又能结合当下社会和生活，在提升知识和思想厚度的同时，又启迪增长读者的智慧，提升工作、权变、生活和交际的能力，活出智慧而快乐的人生。

大道至简，最深刻的道理，往往寓于最简单的事理中。《素书》本身言简意赅，而它告诉我们的也是这个道理。聪明的读者自有体会。

书后附录黄石公传、黄石公《素书》考、《四库全书·素书提要》、张良传及张商英小传等，以使读者有个较全面的了解。

目 录

《素书》原序及解译	1
《素书》原典	7
《素书》解译	11
原始章	13
正道章	35
求人之志章	51
本德宗道章	83
遵义章	109
安礼章	175
附录一：黄石公传	230
附录二：黄石公《素书》考	231
附录三：《四库全书·素书提要》	232
附录四：张良传	233
附录五：张商英小传	234
结语：智慧做人更重要	235
参考文献	237

《素书》原序及解译

〔宋〕张商英

❖原序❖

《黄石公素书》六篇，按《前汉列传》黄石公圯桥所授子房《素书》，世人多以“三略”为是，盖传之者误也。

❖解译❖

秦末隐士黄石公的《素书》，共有六篇。据《前汉列传》所载，后世许多人认为，当年黄石公在圯桥传授给张良的《素书》，就是《三略》（黄石公的另一部兵法著作），其实是误传，从此就以讹传讹了。

❖原序❖

晋乱，有盗发子房冢，于玉枕中获此书，凡一千三百三十六言，上有秘戒：“不许传于不道、不圣、不贤之人；若非其人，必受其殃；得人不传，亦受其殃。”呜呼！其慎重如此。

❖解译❖

西晋时，天下大乱。张良的坟墓被盗掘，盗墓者在死者头下的玉枕中发现了《素书》。全书共计有一千三百三十六字，上面题有秘诫：“不许将此书传于不道、不圣、不贤之人，否则必遭祸殃；但如果遇到合适的传人而不授，也必受其殃。”由此可见，墓主对此书的重视，以致如此慎重对待！

❖原序❖

黄石公得子房而传之，子房不得其传而葬之。后五百余年而盗获之，自是《素书》始传于人间。然其传者，特黄石公之言耳，而公之意，其可以言尽哉。

❖解译❖

当年黄石公遇到张良，认为他是可造之才，把《素书》传给他。但张良一直没遇到可传授的人才，于是死后随同他墓葬。到五百多年后的西晋，因盗墓者，这本奇书才得以重见天日，被公之于世，在民间流传。然而，民间所流传的《素书》，也不过是黄石公那简略的言辞，而此中的精深要义，作者在书中所寄予的无尽思想，却在言

语之外，又怎么可能是那些言语所能道尽的呢！

❖ 原序 ❖

余窃尝评之天人之道，未尝不相为用，古之圣贤皆尽心焉。尧钦若昊天，舜齐七政，禹叙九畴，传说陈天道，文王重八卦，周公设天地四时之官，又立三公以燮理阴阳。孔子欲无言，老聃建之以常无有。《阴符经》曰：“宇宙在乎手，万物生乎身。道至于此，则鬼神变化，皆不逃吾之术，而况于刑名度数之间者欤！”

❖ 解译 ❖

讲到古人，我曾说过，天道与人道，即宇宙和人生，何尝不是相辅相成的呢？对于天道与人道，古之圣贤都能尽心观察体悟到，从而心领神会，顺天而行。比如尧帝，他敬畏上天如上帝；舜帝，他遵循天道，建立了七种治理国家的重要制度；禹，他根据山川地理的实际情况，把天下划分为九州；传说向武丁（殷商中期的统治者）陈述天道法则，使商朝中兴；周文王把天道与人间相结合，重新推演出八卦；周公旦效法天地四时规律，设立春夏秋冬四时之官，同时设立太师、太傅、太保三公来调理阴阳；孔子面对天道，感到太玄妙，所以保持沉默，不轻易谈论；老子用“无”和“有”两个概念来诠释天道。

《阴符经》说：“对宇宙大道有所观察和领悟后，就会认识到万物一体的规律，从而进入物我同一的思想状态。感觉宇宙万物，天地人间，万事万物都了然于胸，任由我主宰。修行到这个高度，即使是鬼神变化，也难逃我谋术，更何况那些刑罚、名实、制度、相卜等这些不足挂齿的小事呢！”

❖ 原序 ❖

黄石公，秦之隐君子也。其书简，其意深；虽尧、舜、禹、文、传说、周公、孔、老，亦无以出此矣。

❖ 解译 ❖

黄石公，相传是秦朝隐居的一位世外高人。他传给张良的《素书》，言辞虽然简单，但意义深厚。即使是尧、舜、禹、文王、传说、周公、孔子、老子这些圣贤也无法超越他。

❖ 原序 ❖

然则，黄石公知秦之将亡，汉之将兴，故以此《书》授子房。而子房者，岂能尽知其《书》哉！凡子房之所以为子房者，仅能用其一二耳。

❖ 解译 ❖

然而，黄石公知道秦朝就要灭亡，汉朝即将兴起，因此，他把自己所著的《素书》传给张良。张良不负重托，活学活用此中的智慧，帮助刘邦完成了灭秦兴汉的大业，但他怎么可能完全深入地了解、精通书中的奥秘呢？张良不愧是张良，功成身退，千古流名，可谓人杰啊。但他也不过是只知其一，只学会运用了《素书》中智慧的十之一二罢了。

❖ 原序 ❖

《书》曰：“阴计外泄者败。”子房用之，尝劝高帝王韩信矣；《书》曰：“小怨不赦，大怨必生。”子房用之，尝劝高帝侯雍齿矣；《书》曰：“决策于不仁者险。”《书》曰：“设变致权，所以解结。”子房用之，尝劝高帝罢封六国矣；子房用之，尝致四皓而立惠帝矣；《书》曰：“吉莫吉于知足。”子房用之，尝择留自封矣；《书》曰：“绝嗜禁欲，所以除累。”子房用之，尝弃人间事，从赤松子游矣。

《素书》中说：“阴计外泄者败。”张良运用这一策略，曾经劝说刘邦封韩信为齐王^①；《素书》中说：“小怨不赦，大怨必生。”张良运用这一策略，曾经劝说刘邦封雍齿为侯^②；《素书》中说：“决策于不仁者险。”张良运用这个策略，曾经劝说刘邦收回分封六国后代的印信^③；《素书》上说：“设变致权，所以解结。”张良运用这一策略，曾经推动商山四位隐士出面劝说刘邦，收回改立太子的呈命^④；《素书》上说：“吉莫吉于知足。”张良运用这一策略，自己选择受封于留县作留侯^⑤；《素书》上说：“绝嗜禁欲，所以除累。”张良运用这一明哲保身策略，功成身退，抛弃名利和世间繁华，最终选择遗世独立，与明月清风为伴，逍遥自在地度过了一生^⑥。这真是人生的大智慧啊。

①当年韩信攻下齐国之地，要求封王，刘邦很恼火，但正值用人之际，韩信得罪不起，所以张良审时度势，建议刘邦封韩信为齐王，从而使韩信忠心效力，最后击败项羽。

②当天下初定，大汉建立在即，不少人因没得到封赏而不满，有的甚至策动谋反。此时，张良建议刘邦首先封与刘邦素来不和的雍齿为侯，从而令众心大定，有效防止了一场内乱的发生。

❧原序❧

嗟乎！遗粕弃滓，犹足以亡秦、项而帝沛公，况纯而用之，深而造之者乎！

❧解译❧

唉！张良仅仅掌握运用了《素书》中一些微不足道的智慧，几乎可以说是残渣余孽，就辅佐刘邦推翻了秦王朝，打败了项羽，统一了天下，建立了大汉王朝。更何况那些真正领会书中奥秘并运用于实践中的人呢？如果有人能精通掌握，进而创造性发挥，那么，将会做出怎样的丰功伟绩呢？

❧原序❧

自汉以来，章句文词之学炽，而知道之士极少。如诸葛亮、王猛、房乔、裴度等辈，虽号为一时贤相，至于先王大道，曾未足以知仿佛。此《书》所以不传于不道、不神、不对、不贤之人也。

❧解译❧

自从汉朝统一天下，九合诸侯以后，吟诗作赋和辞章之学兴起，一时间蓬勃发展，蔚为壮观，但说实话，能够真正认识到宇宙大道的人却寥寥无几。诸如三国时的诸葛亮、十六国时的王猛、初唐的房玄龄、唐宪宗时的裴度等这些有名的大臣，虽然他们被后人称作冠绝一时的名哲贤相，但他们对于先哲总结出的大道，对于它究竟为何物，依稀中也知道个大概，实际连它的皮毛也没摸到，更不必说掌握与领会多少了，这因为他们还算不上真正有道的神异之才。这也正是这本《素书》不能传给

③当年刘邦被项羽围困在荥阳时，谋士郦食其建议刘邦分封六国的后代，以争取他们的拥戴。但张良认为这一策略并非出于对六国百姓的仁爱之心，于是他说服刘邦，把已经赶制好的印信全部收回，从而避免了一场灭顶之灾。

④刘邦称帝后，立长子刘盈为太子，次子如意为赵王。后见刘盈性情懦弱，才能平庸，而次子却聪明过人，才学出众，有意废长立幼。太子母亲吕后知道后非常着急。张良就给她出主意，让她请出当时隐居在商山的四位白发隐士，让他们出面来劝说，最终使刘邦打消了改立太子的念头。刘盈后来顺利继位，为汉惠帝。

⑤刘邦定鼎汉室后，论功行赏。刘邦让张良自己从齐国选择三万户作为封邑作万户侯，但张良知道位高权重的危险性，所以坚辞不受万户侯，只愿受封于留县，史称留侯。

⑥张良帮刘邦兴建了汉室江山，却功成身退。他经常称病不出，不问世事，远离官场沉浮和扰攘是非。他不恋名利富贵，选择出世遨游，与明月清风为伴，过逍遥自在的生活，从而避免遭到韩信等人被杀的命运，保全了自己的一生。

“不道、不神、不圣、不贤”之人的原因了。可见世上的可造之才实在太少了。

❧原序❧

离有离无之谓“道”，非有非无之谓“神”，有而无之之谓“圣”，无而有之之谓“贤”。非此四者，虽口诵此《书》，亦不能身行之矣。

❧解译❧

那么，什么是道呢？我们可理解为“离有离无”，若有若无，它犹如神明，存在于我们的心中。所以对它的把握，也完全在于一心。恍惚若现即谓道；似有似无，物我混忘即谓神；能保持在这种状态，有心证道，却不显露出来的，就是“圣人”；对道恍然，但有心求道、认真行事，运用到实践的人，就是“贤人”。如果不是这四种人，即便能得《素书》并倒背如流，也没能力在实际中真正运用它。



《素书》原典

〔秦〕黄石公

原始章第一

夫道、德、仁、义、礼，五者一体也。

道者，人之所蹈，使万物不知其所由。德者，人之所得，使万物各得其所。仁者，人之所亲，有慈惠惻隐之心，以遂其生成。义者，人之所宜，赏善罚恶，以立功立事。礼者，人之所履，夙兴夜寐，以成人伦之序。

夫欲为人之本，不可无一焉。

贤人君子，明于盛衰之道，通乎成败之数；审乎治乱之势，达乎去就之理。故潜居抱道，以待其时。时至而行，则能极人臣之位；得机而动，则能成绝代之功。如其不遇，没身而已。是以其道足高，而明重于后代。

正道章第二

德足以怀远。信足以一异，义足以得众。才足以鉴古，明足以照下，此人之俊也。

行足以为仪表，智足以决嫌疑。信可以使守约，廉可以使分财，此人之豪也。

守职而不废，处义而不回，见嫌而不苟免，见利而不苟得，此人之杰也。

求人之志章第三

绝嗜禁欲，所以除累。抑非损恶，所以褻过。贬酒阙色，所以无污。避嫌远疑，所以不误。博学切问，所以广知。高行激言，所以修身。恭俭谦约，所以自守。深计远虑，所以不穷。亲仁友直，所以扶颠。近恕笃行，所以接人。任材使能，所以济物。瘳恶斥谗，所以止乱。推古验今，所以不惑。先揆后度，所以应卒。设变致权，所以解结。括囊顺会，所以无咎。楹楹梗梗，所以立功。孜孜淑淑，所以保终。

本德宗道章第四

夫志，心笃行之术。长莫长于博谋，安莫安于忍辱，先莫先于修德，乐莫乐于好

善，神莫神于至诚，明莫明于体物，吉莫吉于知足，苦莫苦于多愿，悲莫悲于精散，病莫病于无常，短莫短于苟得，幽莫幽于贪鄙，孤莫孤于自恃，危莫危于任疑，败莫败于多私。

道义章第五

以明示下者暗，有过不知者蔽，迷而不返者惑，以言取怨者祸，令与心乖者废，后令谬前者毁，怒而无威者犯，好众恶人者殃，戮辱所任者危，慢其所敬者凶，貌合心离者孤，亲谗远忠者亡，近色远贤者昏，女谒公行者乱，私人以官者浮，凌下取胜者侵，名不胜实者耗。

略己而责人者不治，自厚而薄人者弃废。以过弃功者损，群下外异者沦，既用不任者疏，行赏吝色者沮，多许少与者怨，既迎而拒者乖。

薄施厚望者不报。贵而忘贱者不久。念旧而弃新功者凶，用人不得正者殆，强用人者不畜，为人择官者乱，失其所强者弱，决策于不仁者险，阴计外泄者败，厚敛薄施者凋，战士贫，游士富者衰；贿赂公行者昧；

闻善忽略，记过不忘者暴；所任不可信，所信不可任者浊。牧人以谄者集，绳人以刑者散。小功不赏，则大功不立；小怨不赦，则大怨必生。赏不服人，罚不甘心者叛。赏及无功，罚及无罪者酷。听谗而美，闻谏而仇者亡。能有其有者安，贪人之有者残。

安礼章第六

怨在不舍小过，患在不豫定谋。福在积善，祸在积恶。饥在贱农，寒在惰织。安在得人，危在失事。富在迎来，贫在弃时。

上无常操，下多疑心。轻上生罪，侮下无亲。近臣不重，远臣轻之。自疑不信人，自信不疑人。枉士无正友，曲上无直下。危国无贤人，乱政无善人。

爱人深者求贤急，乐得贤者养人厚。国将霸者士皆归，邦将亡者贤先避。地薄者大物不产，水浅者大鱼不游。树秃者大禽不栖，林疏者大兽不居。山峭者崩，泽满者溢。

弃玉取石者盲，羊质虎皮者柔。衣不举领者倒，走不视地者颠。柱弱者屋坏，辅弱者国倾。足寒伤心，民怨伤国。山将崩者下先隳，国将衰者民先弊。根枯枝朽，民困国残。与覆车同轨者倾，与亡国同事者灭。见已生者慎将生，恶其迹者须避之。