

谋略智略图文版

曹因主编

中华伦理道德渊薮

儒家治民智谋全书

中华大方略全书



人而無信不知... 憂知者不惑
ZEONGCHUA QUANSITU

君子周而不比 小人比而不周
不患人不知 只患己不知人
力服心内非服 德服

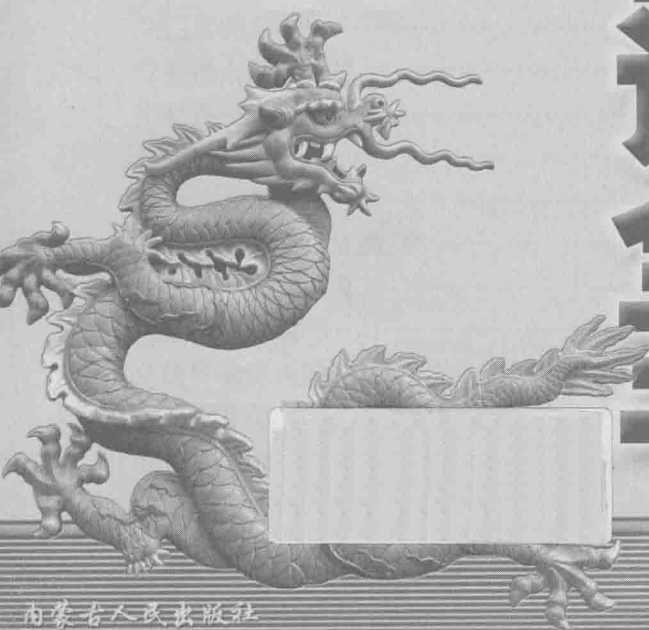


INNER MONGOLIA PUBLISHING HOUSE

中华大方略全书

卷四

儒家治民智谋全书



内蒙古人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

中华大方略全书. 1 / 曹冈主编. - 呼和浩特: 内蒙古人民出版社, 2005.5

ISBN 7-204-07919-1

I. 中... II. 曹... III. 中国-历史-普及读物
IV. K209

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 045895 号



目 录

第一章 为政以德 譬如北辰

- 孔子讲要以德为本 (1)
- ◇文以载道，文道结合 (4)
- ◇知足不辱，知业不殆 (9)
- ◇用兵也要以德为本 (11)
- ◇一丝不苟，公正无私 (13)
- ◇晏子的德行 (18)
- ◇智伯无德身死国亡 (19)
- ◇警惕君主身边的恶狗 (24)
- ◇仁义之人的一句话 (25)
- ◇仁者的心 (26)
- ◇有德人光照千里 (27)
- ◇时光一去不复返 (28)
- ◇人民的力量 (29)
- ◇口吐莲花 (34)
- ◇假仁义的败亡之道 (36)
- ◇德高望重的高允 (39)
- ◇忠信而本固 (42)
- ◇信奸邪之人的下场 (43)
- ◇尧择有德人禅位 (44)
- ◇礼仪之家 (47)
- ◇品德高尚的大禹 (48)
- ◇清廉的节操 (52)



- ◇周公以德治国 (55)
- ◇最高明的治国策略 (58)
- ◇反面教员周厉王 (62)
- ◇苻坚的成与败 (65)
- ◇汉武帝独尊儒术 (70)
- ◇叔孙通制订礼仪 (75)

第二章 举直错诸枉 则民服

——孔子讲选贤任能 (79)

- ◇宋文帝重视官员的选拔 (81)
- ◇明主择良臣 (84)
- ◇我把仁义买回来 (88)
- ◇要向人民施恩惠 (93)
- ◇廉洁的品格 (95)
- ◇贤能的岳母 (96)
- ◇燕昭王求贤若渴 (97)
- ◇有远见的贤者 (102)
- ◇齐桓公用贤称霸 (104)
- ◇言听计从才能得天下 (108)
- ◇不做伤害百姓的事情 (112)
- ◇有德之人 (115)
- ◇通达事理，贤淑闻名 (117)
- ◇宽厚仁慈的马皇后 (120)
- ◇礼贤下士 (126)
- ◇曾国藩选拔人才的手段 (127)
- ◇要任用贤能的治国治民 (134)
- ◇宇文泰重用苏绰 (137)
- ◇周世宗从立功的将士中选拔人才 (140)
- ◇五张羊皮换回的人才 (143)
- ◇武则天用人别具一格 (147)
- ◇他的才华如同锥子 (150)



- ◇孙权破格重用陆逊打败刘备 (153)

第三章 法语之言 能无从乎 改之为贵

- 孔子讲从谏如流 (157)

- ◇虚己以受人 (160)

- ◇当面直谏，坚持到底 (166)

- ◇解人忧患，救人危难 (173)

- ◇范蠡进谏勾践 (175)

- ◇不凡的气量不凡 (178)

- ◇巧谏的相材晏子 (179)

- ◇善始善终的房玄龄 (184)

- ◇犯颜直谏，刚而不折 (191)

- ◇苏世长讽谏 (194)

- ◇伶人的戏言进谏 (196)

- ◇犯颜直谏的王斗 (198)

- ◇太子进谏 (200)

- ◇要使百姓明白信义的作用 (202)

- ◇邵公谏厉王弭谤 (204)

- ◇能者多劳 (205)

- ◇夏桀拒谏而亡国 (207)

- ◇开明的君主能纳谏 (211)

- ◇他挖出来一颗玲珑心 (213)

- ◇让皇帝害怕的人 (217)

- ◇进谏者，杀毋赦 (222)

- ◇楚怀王拒谏死异乡 (228)

- ◇东方朔的讽谏 (233)

- ◇唐中宗的下场 (235)

第四章 不善不能改 是吾忧也

- 孔子讲有错改之 (240)

- ◇韩厥不忘恩德 (241)



◇为国屈己，忍让致胜	(244)
◇秦穆公的过错	(251)
◇国家安定先要重视百姓	(254)
◇如何才是忠	(261)
◇曾参请罪	(264)
◇知错就改	(265)
◇唐玄宗沉溺于温柔乡中	(267)
◇袁绍最大的过错	(270)
◇诸葛亮一生中最大的错误	(278)
◇曾国藩改过毫不犹豫	(281)
第五章 己欲立而立人 己欲达而达人	
——孔子讲博施济众	(285)
◇汉文帝重视民生	(287)
◇福寿不能两全	(289)
◇受感动皇帝废严刑	(290)
◇居安思危	(292)
◇一大棵菜及一盆清水	(293)
◇贪得无厌的皇帝	(295)
◇让百姓有余财	(299)
◇日理万机	(301)
◇圣人深远的目光	(303)
◇周世宗体恤民情	(304)
◇毁弃人才，错杀晁错	(311)
◇达则兼善天下	(313)
◇有人把他比作颜回	(315)
◇治民要使百姓安居乐业	(318)
◇隋文帝以节俭著称	(320)
◇晏子的治国术	(323)
◇孔圣人周游列国	(325)
◇一阴敌不过二阳	(330)





第一章 为政以德 譬如北辰 ——孔子讲要以德为本

【孔子说】

子曰：“为政以德，譬如北辰，居其所而众星共之。”

【今译】

孔子说：“执政者要用道德来治理国家政务，他们就如同北极星一样，定居在自己的位置上从而使群星围绕着它。”

【孔子说】

子曰：“道之以政，齐之以刑，民免而无耻。道之以德，齐之以礼，有耻且格。”

【今译】

孔子说：“以政令作为训导，用刑法来治理，民众只会暂时躲避罪过而不知耻辱；以道德作为引导，用礼教来治理，那么民众不但会有耻辱感而且还会自己纠正错误。”

【孔子说】

子曰：“君子食无求饱，居无求安，敏于事而慎于言，就有





道而正焉，可谓好学也已。”

【今译】

孔子说：“君子在饮食上不求饱足，在居住上不要求安逸，做事要勤敏，讲话要谨慎，要向有学问、有道德修养的人学习并改正自己，这样做就可以说是好学了。”

【孔子说】

子曰：“人而无信，不知其可也。大车无輓，小车无軌，其何以行之哉？”

【今译】

孔子说：“做人而不讲信誉，我不知道他是怎样立身处世。就好像大车没有了安横木的輓，小车没有了安横木的軌，又怎么能使它们行走呢？”

【孔子说】

子曰：“里仁为美。择不处仁，焉得知？”

【今译】

孔子说：“居住在有仁德的地方才好。选择没有仁德之处，怎么能是聪明的呢？”

【孟子说】

孟子曰：“以力服人者，非心服也，力不赡也；以德服人者，中心悦而诚服也，如七十子之服孔子也。”





【今译】

孟子说：“凭着武力让别人屈服，别人并非从内心真的佩服，他们只是自己的力量不够，无可奈何罢了。靠着道德让人信服，是内心愿意并实实在在地佩服，就象孔子的学生敬佩孔子是这样。”

【孟子说】

孟子曰：“天将降大任于是人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为，所以动心忍性，曾益其所不能。人恒过，然后能改。困于心，衡于虑，而后作。徵于色，发于声，而后喻。入则无法家拂士，出则无敌国外患者，国恒亡然后知生于忧患，而死于安乐也。”

【今译】

孟子说：“上天要让某个人担当重任，一定会让某人的心志忍受痛苦，劳累他的筋骨，饥饿他的肉体皮肤，使他的身体空匮疲乏，凡事总是被干扰搅乱，借以考验他的心性和毅力，使他的性情更加坚韧，以此增加他本来不具备的能力。人常常会犯错误，多犯几次错误才会变得谨慎。一个人只有内心被困扰，一整天只想着某件事，才能奋发。表现在脸上，发出声音，然后才能让人理解。如果国内没有执掌法度的大臣和辅佐君主的贤人，而在国外又缺乏被敌国侵犯的忧患感，这样的国家往往要灭亡。从这里我们就可以知道人为什么会在忧患中生存，而死亡则是因为太舒适了。”



【事典】

文以载道，文道结合

韩愈是唐代著名散文家，他推崇儒学、辟佛老，是其一生志事所在，并提出“文以载道”、“文道结合”的主张。韩愈有鉴于儒学的衰落和佛、道的蔓延，看到了封建帝国的危机，总结以往思想统治方面的经验教训，深感只有大力提倡忠君孝亲的孔孟之道，才能有效地制止犯上作乱的发生，使大一统的中央政权得到巩固。于是他挺身而出大声疾呼，发出尊孔孟、排异端的号召，独自举起了复兴儒学的旗帜。

韩愈提出了道统的观念，为儒家的封建道德学说和社会政治理论辩护，认为只有儒家学说才符合于封建社会的利益，指出佛教和道教学说破坏了封建的等级秩序；佛道二教的僧侣加重了人民的负担，造成了社会的贫困；坚决主张毁灭佛道两家的学说并禁止他们的活动，说出了“人其人，火其书，庐其居”的激烈的话。他还宣称人类的物质生活、社会生活和文化生活都是大人物——“圣人”创造的，认为君主对人民的统治是天经地义，企图从“社会分工”的观念，论证封建统治阶级和剥削阶级的合理性。

韩愈说：施行博爱叫做仁，行得适当叫做义，从这里到达仁义的境界叫做道；在自己心里充满仁义，对外界没有需求叫做德。仁和义是有实际内容的名称，道和德是不具确切含义的空位。所以道有君子之道和小人之道，德有凶恶的德和吉利的德。

自从周道衰微，孔子死后，到秦时用火烧掉讲仁义道德的





书，到汉朝盛行黄老之学，到晋、魏、梁、隋期间又盛行佛教。所以那些谈论道德仁义的人，不是加入杨朱学派，就是加入墨翟学派；不是加入道教，就是加入佛教。加入那一家，必然会排除这一家。加入那一家就会以那一家为主，反对这一家就会以这一家为奴；加入那家就会加以附和，反对这家就会加以诋毁和攻击。后人想听听仁义道德的学说，究竟听从哪家的说法呢？信奉孔子学说的人说：“孔子，是我们祖师的学生。”佛教徒说：“孔子是我们祖师的学生。”信奉孔子学说的人听惯了那些说法，欣赏它的荒唐而且轻视自己，也跟着说：“我们的老师也曾经向他们学习过。”这样的话，不仅在口头上说，而且还把它写到自己的书本里。后代的人虽然想听到仁义道德的学说，可是向哪里去寻求它呢？人们爱听奇谈怪论的现像太严重了，不分析它的来源，不问它的结果，只要是奇谈怪论就想听。

古时作为老百姓的只有四种人，现在作为老百姓的有六种人。古代施行教化的人只占四分之一，如今施行教化的人占六分之三。如今务农的只有一家；吃粮食的却有六家；做工的只有一家，用器具的却有六家；做生意的只有一家，需要供应商品的却有六家。生产者少，消费者多，老百姓怎能不穷困甚至起来造反呢？古时候，百姓的灾难很多。圣人出现后，便把相互谋生、相互供养的方法教给百姓。为他们设



韩愈



夏禹

立君主，给他们安排老师，替他们赶跑那些虫、蛇、禽、兽，让他们定居在中原地区。冷了就教他们做衣服，饿了就教他们种庄稼；宿在树上就可能掉下来，住在洞里就容易生毛病，这就教他们造房屋。给他们安排工匠以解决用具，安排商贩以解决物资流通，安排医药以防治病亡，制定葬埋祭祀等制度以增长他们间的恩爱，制定出礼仪以严明秩序，创造出音乐以解除烦闷忧郁，颁布政令以约束懒散，设立刑

法以制裁强徒。为了防止相互欺骗，就给他们制定符玺、斗斛、权衡来使他们遵行；为了防止互相掠夺，就给他们筑城墙、造武器来使他们自己守卫。灾害快要到来，就给他们作好准备，祸患将要发生，就给他们作好预防。

因此，圣明的君主是发布命令的，臣子是执行君主的命令来推行给百姓的，百姓是生产粟米麻丝、制作器具、交流财物为上层人士服务的。君主不发布命令，就放弃了做君主的职权；臣子不执行君主的命令来推行给百姓，就丧失了臣子的职责；百姓不生产粟米麻丝，制作器具，交流财物来事奉那些在上面的人，就要受到惩处。如今他们主张：“百姓必须抛弃君臣，摆脱父子，禁绝大家之间相生相养的办法，去追求所谓清静寂灭的境界。”唉！他们也幸亏出现在三代之后，没有遭受到夏禹、商汤、周文王、武王、周公和孔子等圣人的贬斥；他们的不幸也是没出现在



三代之前，荒谬的主张没能得到夏禹、商汤、周文王、武王、周公和孔子等圣人的纠正。

帝和王，他们的名称虽然不同，他们所以成为圣人原因却是一样的。夏天穿葛布衣裳，冬天穿皮毛衣服，口渴了就喝水，肚子饿了就吃饭，这些事情虽然不同，其所以被称为明智的原因却是一样的。现在他们说：“为什么不采用上古的无为而治？”这好比指责天冷穿皮毛衣服的人说：“为什么不穿葛布衣那样简便的事呢？”又好比指责因饥饿而吃饭的人说：“为什么不喝水那样容易的事呢？”《礼记·大学》篇说：“古时候想在天下显示完美德行的人，首先一定要治理好自己的国家；要想治理好国家，就必须先整顿好自己的家庭；想整顿好自己家庭的人，就必须先搞好自身修养；要想搞好自身修养，首先要端正自己的思想；要端正思想，首先要做到意念诚实。”如此看来，古时所说的端正思想而又诚心诚意的人，是会有所作为的。如今他们虽然也修养身心，却背离了天下国家，灭绝了他们的天伦。做儿子的不把父亲当成父亲，做臣子的不把君主当成君主，百姓也不做自己应该做的事。孔子作《春秋》时，诸侯之中有用夷狄礼节的，就把他当成夷狄。夷狄之中有用中原礼节的，就把他当成中原国家。《论语》说：“夷狄有君主，但是不如中原各诸侯国没有君主。”《诗经》说：“抗拒夷狄，惩戒荆舒。”如今却要用夷狄的做法，放在先王的教化的上面，这样，要不了多长时间不就全都变成夷狄了吗？

所说先王之教到底是什么？施行博爱叫做仁，行得适当叫做义，从这里到达仁义的境界叫做道；在自己心里充满仁义，对外界没有需求叫做德。它的主要文献是《诗经》、《书经》、《易经》、《春秋》；它的法制是礼仪、音乐、刑法和政治；它的民众有士人、农民、工人和商人；它的名分是君臣、父子、师友、宾



主、兄弟、夫妇，他们穿的是麻布、丝绸，住的是房屋，吃的是粟、米、果品、蔬菜、鱼、肉。它作为道理是很容易懂的，作为教化是很容易实行的。因此，用它来治身，就会和顺而吉祥；用它来对待别人，就会仁爱而公正；用它来修身养心，就会和平而舒畅；用它来治理天下国家，就没有什么地方不适当的。所以，遵从先王之道，活着就能享受正常的人情，死后也可得到正常的待遇，祭天就能使天神下降，祭祖宗就能使祖宗享受。因此有人会问：“这种道究竟是什么道呢？”回答说：“这是我说的道，并不是前面所说的老子和佛家的道。”尧把它传给舜，舜把它传给禹，禹把它传给汤，汤把它传给周文王、武王和周公，周文王、武王、周公把它传给孔子，孔子把它传给孟轲。孟轲死后，就没有得到可传的人。荀况和扬雄，选取得不精确，阐说得不详细。从周公以上，都是在上做君主的人，所以王道的措施能够顺利实行；自周公以下，都是做臣子的人，所以王道的学说还能长久流传。既然如此，那么，采取什么样的措施才可以让王道永久传播呢？我认为：“不堵塞佛老的邪说，先王之道就不会流传；不制止佛老的谬论，先王之道就无法通行。应当使和尚、道士还俗，焚烧佛、老书籍，把寺观改为民房，阐明先王之道来教育他们。让鳏、寡、孤、独、残疾人都能得到抚养。能做到这样，大概也可以了吧！”



荀子



知足不辱，知业不殆

西汉时疏广，字仲翁，东海人，任太子太傅。他哥哥的儿子疏受，做太子少傅。叔侄二人并为太子之师，谨慎小心，清正廉明，常受汉宣帝褒扬，群臣也多赞誉之辞。

元康三年，叔侄二人任职已有五年了。而太子奭年已十二，已精通《论语》、《孝经》，叔侄二人已经尽到了责任，假如再继续呆下去，恐怕就要多生嫌疑了。于是，疏广对疏受说：“我听人说过，知道满足的人不会受到侮辱，知道停下的人不会遭受危险，成就了功名而隐退，这是合于规律的。如今你外你我二人已功成名就，应该知足了，此时不离开，恐怕会后悔的。为何不同归乡里，以享天年！”疏受听了认为很有道理，立刻跪拜道：“愿意听从叔父之命！”于是，叔侄二人联名上奏，托病告假，请求回家安度晚年。汉宣帝答应了他们的请求，赐给他们二十斤黄金，太子奭又赏他们黄金五十斤。二人接受赐金拜谢后，整顿行装离开都城。朝中的公卿大夫以及故人挚友听到消息，都在东都门外为疏广、疏受设帐送行，送行的车辆有一百多辆。路上看热闹的人都说：“这两个大夫真是贤明的人！”

疏广、疏受回到家乡后，没有置备任何产业，而是每天设置酒宴，邀请同族近邻，共饮同欢。时间一长，赏赐的黄金用去不少；可是，疏广依然叫人卖金设宴，丝毫没有吝惜的样子。一年之后，子孙们眼见黄金即将耗尽，心中暗暗着急，私下里便找到同族老叔说：“子孙们都希望多治些产业，可是天天欢饮，黄金





汉宣帝刘询

就要耗尽，请代劝家父，多买些田宅为好！”老叔受托，就劝疏广要节省，不要天天这样，要替子孙置办一些产业。疏广听到之后，说：“难道我老糊涂了，不知道为子孙找想吗？只是我家本有薄产，令子孙同百姓一样，勤力耕作，便足以自存。现在若是添置产业，使他们有赢余，这样不仅没有任何好处，反而还会有害。假如子孙贤能，财多就会损害他们的志向；假如子孙不贤，财多就会骄奢淫逸，如此就会自召

危亡。况且富贵者，会遭到众人的妒忌。我既然无以教育子孙，又何必增其过而受其怨！再者，这些黄金为圣上所赐，无非是怜息老臣，我既然接受赏赐的黄金而回归故里，愿意与亲朋欢饮，共受皇恩，这又有什么可以吝惜的呢？”

老人听完，无言对答，随即转告疏广子孙。子孙们无奈，只好勤劳苦作，简朴谋生。疏广、疏受逐渐将赏赐的黄金用完，不久，他们叔侄二人先后去世。而他们的子孙也终未因多财而招致祸端。