

[哈佛智慧·点亮一生]

走进百年名校哈佛·品味成功者的故事
尝试塑造完美思维·一切尽在——

Harvard 哈佛 逻辑课



百年哈佛教你完美逻辑、缜密思维、提升智慧、
拥抱成功

穆臣刚◎著



中国法制出版社
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE



【哈佛商学院】《哈佛商业评论》

哈佛商学院最受欢迎的管理入门课

Harvard® 哈佛 逻辑课

哈佛商学院最受欢迎的管理入门课

陈春花 著

机械工业出版社

中国工商出版社

www.cicp.com.cn

[哈佛智慧·点亮一生]

走进百年名校哈佛·品味成功者的故事
尝试塑造完美思维·一切尽在——



穆臣刚◎著

Harvard

哈佛

逻辑课

百年哈佛教你完美逻辑、缜密思维、提升智慧、
拥抱成功

中国法制出版社
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE



图书在版编目 (CIP) 数据

哈佛逻辑课/穆臣刚著. —北京: 中国
法制出版社, 2014. 7

(益智汇)

ISBN 978 - 7 - 5093 - 5555 - 8

I. ①哈… II. ①穆… III. ①逻辑 - 通俗读物

IV. ①B81 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 159688 号

责任编辑: 徐樱子 (xyzdmm@126. com)

封面设计: 周黎明

哈佛逻辑课

HAFO LUOJIKE

著者/穆臣刚

经销/新华书店

印刷/河北省三河市汇鑫印务有限公司

开本/710 毫米×1000 毫米 16

版次/2014 年 8 月第 1 版

印张/16. 25 字数/242 千

2014 年 8 月第 1 次印刷

中国法制出版社出版

书号 ISBN 978 - 7 - 5093 - 5555 - 8

定价: 36. 00 元

北京西单横二条 2 号

邮政编码 100031

网址: <http://www.zgfsz.com>

市场营销部电话: 66033393

值班电话: 66026508

传真: 66031119

编辑部电话: 66067023

邮购部电话: 66033288

(如有印装质量问题, 请与本社编务印务管理部联系调换。电话: 010 - 66032926)

顾问委员会

荣丽双	王 宇	王 磊	冯 宁	江润涛	付广庆	蔺东升
徐传发	冯佳林	吴书振	刘 芹	倪 婷	杨立群	冯美华
李玉兰	陶 然	杨 宇	孙明然	王福振	李宝尧	王 欣
王雁冰	任 珊	唐 菁	周 龙	高淑荣	李贵香	王燕秋
孙大为	田媛媛	王 芳	陶玉海	田 勇	陈风彩	曹洪华
陈雪云	董 莲	何雪峰	康幼玫	李敦刚	刘晨鹏	刘 慧
庞晓娟	邵 雯	宋 琛	宋可力	韩 博	马玉波	李 晨
聂海荣	裴 昕	王荣丽	杨秀红	贾福强	任月英	苏 度

前言

提到逻辑学，有些人会觉得它离现实十分遥远，因为它不像具体的事物那样看得见、摸得着。也有人把它看得高深莫测，甚至觉得它枯燥乏味，因为专业的逻辑表达和训练经常需要运用大量公式、规则等抽象的符号和符号之间的转换。

在生活中，人们似乎与逻辑毫无交集，不懂逻辑学也可以照常工作和生活。但实际上，这是对逻辑的误解。逻辑与人类理性思维的关系类似于空气与生命，我们绝不会因为空气看不见摸不着而否定它对于生命的意义。人们长期置身于空气中，会忽略空气的存在，同样，已经养成的理性思维的习惯会让我们忽略了逻辑的力量。但人类与生俱来的逻辑思维能力，正是人与动物的重要区别之一。

不管是有意识的还是无意识的行为，处处都能体现出一个人的逻辑能力。比如我们在说话和写作时，需要考虑表达的清晰、有条理；在生产劳作时，需要考虑程序的合理并提高效率；在科学研究时，收集资料、提取信息、得出结论都需要合理的步骤和正确的方法；甚至我们在游戏中，都需要深入理解以逻辑为核心的游戏规则。

哈佛大学教授、心理学家皮亚杰认为，智力是以逻辑能力和语言能力为核心的、以整合方式存在的一种能力，要提高智力，



首先就要提高逻辑能力。逻辑能力是指运算和推理的能力，表现为对事物间类比、对比、因果等各种关系的敏感度以及通过数理运算和推理等进行思维的能力。在被称为美国智库的哈佛大学里，对于这种能力的培养一直被置于极其重要的位置。

哈佛大学对于教师的要求一向十分严格，所有教师不仅要有广博的知识，要熟透各种案例，而且要有较强的逻辑分析、要点概括和驾驭课堂的能力。其中，逻辑分析能力被视为考察教师能力的重要因素之一。另外，世界各国高中生申请进入哈佛大学本科学习及获得奖学金都要通过 SAT 考试，这门考试主要考察学生的逻辑思维能力。由此可见，哈佛之所以能成为世界上最著名的大学之一，关键不在于它传授给学子们多少知识和技能，而在于它教授给学子们一种非凡的逻辑思维能力，并告诉他们，这种能力是完全可以锻炼出来的。

在哈佛的教室里，各种社团经常会举办主题多样的辩论会，目的是锻炼和提高学生的逻辑推理与思辨能力、批判性思维能力等多种能力。除此之外，哈佛校园里还流传着许多有趣的逻辑题。比如有这样一道题：一口平底锅一次只能煎 2 条鱼，煎一面需要 1 分钟，问煎 3 条鱼需要几分钟？你会怎样作答呢？

哈佛学员的逻辑思维是这样的：假如有鱼 A、B、C 三条。第一分钟，煎鱼 A 的正面、鱼 B 的正面；第二分钟，把鱼 B 拿出来，把鱼 C 放进去，煎鱼 A 的背面、鱼 C 的正面；第三分钟，把鱼 A 拿出来，把鱼 B 放进去，煎鱼 B 的背面、鱼 C 的背面，这样 3 条鱼都熟了。你的答案也是这样吗？当然，逻辑题的答案有时并不唯一，每个人都有自己的想法和解释，但怎样的答案才最精妙、最能体现智慧，往往只有逻辑思维能力较强的人才会知道。

总之，具有超常逻辑思维能力的人，走到哪里都是卓尔不群的。下面，就请你跟着哈佛大学的教授和学子们，一同走进哈佛的逻辑思维世界。在领略哈佛风采的同时，带你走向一个与众不同的精彩人生。

理论篇

Lesson 1

逻辑学：辩才与智慧的思维方式

- | | |
|--------------------|---------------------|
| 生活处处有逻辑 / 004 | 用已知推理未知，得到新知 / 012 |
| 逻辑学的来龙去脉 / 007 | 避免不合逻辑的表达方式 / 015 |
| 思维就是透过现象看出本质 / 009 | 有逻辑的头脑，才不吃哑巴亏 / 018 |

Lesson 2

明确概念：你的意思，别人能理解吗？

- | | |
|-----------------------|--------------------|
| “妈妈班车”引起的矛盾 / 022 | 居里夫人也是居家好手 / 030 |
| “笔杆子”可不同于“笔杆贩子” / 024 | 先分好类再去分配 / 033 |
| 卖好关子，不丢面子 / 027 | 什么书都是进步的阶梯吗？ / 036 |



Lesson 3

恰当判断：一语成就聪明人

看似肯定的否定，大有内涵 / 040

不同的说法，不同的境遇 / 043

听出一句话的两层含义 / 046

做判断题的窍门 / 049

条件是做出判断的依据 / 052

恰当考虑可能性和必然性 / 054

Lesson 4

逻辑推理：从因果关系中寻求理念

鸡蛋都是圆的 $\neq$ 圆的都是鸡蛋 / 060

“三段论”的推理过程 / 063

排除错误的推断，得出正确的结论 / 068

由“半费之讼”引发的“二难”辩术 / 072

五种探求因果联系的方法 / 076

同类事物可能包含同样的道理 / 081

没有大胆的猜测，就没有伟大的发现 / 084

Lesson 5

逻辑论证：有理有据的论证，才让人信服

上帝到底存不存在？ / 090

论证的几种方式与方法 / 093

用“反驳”的方式论证假命题 / 096

论证要遵循的规则与规律 / 099

出人意料的悖论 / 102

Lesson 6

逻辑规律：不合逻辑的思维，再好也没意义

混淆概念必然产生分歧 / 108

“模棱两不可”的逻辑错误 / 116

思维的对象要确定 / 110

普通逻辑规律之间的关系 / 119

自相矛盾者的窘境 / 112

应用篇

Lesson 7

做人逻辑：“人”字很好写，做起来不简单

不想处于弱势，就要学会示弱 / 126

会吃亏是睿智，能吃亏是境界 / 133

遵循原则，也要适时变通 / 128

小处让人，大处才能得人 / 136

别让他人的舌头左右自己 / 131

分享快乐，与世界同乐 / 139

Lesson 8

思想逻辑：思考的深度，决定前途的广度

从旁观者的视角体察自我 / 144

经常反思，让自己更成熟 / 151

居安时要懂得思危 / 146

换个思路，问题迎刃而解 / 154

有正确的预见等于成功了一半 / 149

听别人的意见，自己做决定 / 156



Lesson 9

幸福逻辑：心态健康，就能感知幸福

- 没有不幸，哪有幸福的可贵 / 160 幸福就像手中沙，攥得越紧流失得越快 / 168
得到未必幸福，失去未必不幸 / 162 并不是越有钱越幸福 / 170
活着就有希望，健康就是幸福 / 165 把压力当成动力，享受自我提升的幸福 / 173

Lesson 10

处世逻辑：世事洞明皆学问

- 将“我栽跟头了”改为“我学到了” / 178 恭维话是香水，能闻不能喝 / 185
突破常规才能创造奇迹 / 180 使别人有面子地接受批评 / 188
逃避是最愚蠢的自保 / 182 看破不说破，给人留面子 / 191

Lesson 11

投资逻辑：换个观念，你便是赢家

- “富裕”和“经济学”的逻辑关系 / 196 不要把所有的鸡蛋放在一个篮子里 / 204
利益往往隐藏在风险的背后 / 198 当别人贪婪时，你要懂得害怕 / 207
及时“止损”也是一种盈利 / 201 融资，钱潮还是骗局 / 210

Lesson 12

博弈逻辑：智者与傻瓜的相对论

-
- | | |
|-------------------|----------------------|
| 买的不如卖的精 / 216 | 所罗门的智慧帮你鉴别真伪 / 223 |
| 公共草地为什么长不好？ / 218 | 竞争的最好结果也不如合作双赢 / 225 |
| 走出“皇帝新装”的幻境 / 221 | 讨价还价中的大学问 / 228 |

Lesson 13

社交逻辑：人脉资源就是无形资产

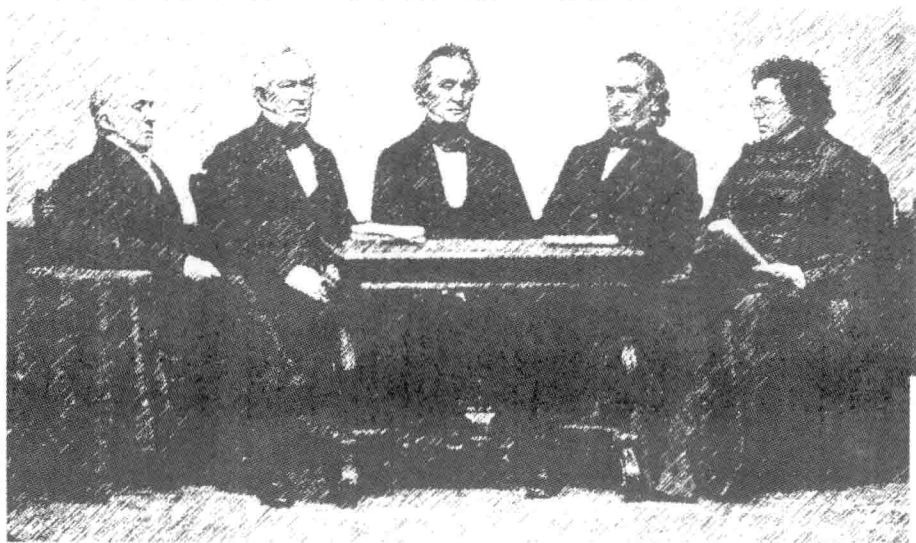
-
- | | |
|---------------------|--------------------|
| 与优秀的人同行，你才会优秀 / 234 | 感恩别人，幸福的是你自己 / 241 |
| 帮他人得到他们想要的东西 / 236 | 增加自己被“利用”的价值 / 243 |
| 创造“捆绑式”事业组合 / 239 | 别把你不想要的强加给别人 / 246 |

理论篇

..... LESSON 1

逻辑学：辩才与智慧 的思维方式

逻辑不像具体事物那样看得见、摸得着，没有学习逻辑似乎也可以照常工作和生活。有人把它看得很高深莫测，甚至有点神秘，觉得那是哲学家或数学家们思考的事情；还有人会觉得它枯燥乏味，因为专业的逻辑表达和训练经常需要运用大量的公式、规则等看似抽象的运算。但这些都是对逻辑的误解，其实，人们在工作和生活中处处体现着自身的逻辑能力。逻辑思维的过程就像是玩智力游戏，帮人们把复杂的表达简单化，揭示隐藏的内容，同时提高人们的理解能力。





生活处处有逻辑

一提到“逻辑”二字，很多人会觉得它离现实很遥远，只会出现在福尔摩斯探案小说里，或是出现在法庭上控辩双方的交锋过程中。的确，逻辑最直观的体现往往在一些带有悬疑色彩的事件中，比如下面这个案例：

美国第16任总统亚伯拉罕·林肯从政之前曾是一名律师。在他多年的律师生涯中，接触过的案子数不胜数，其中有一个案子给人留下了十分深刻的印象。

这个案件的被告是一名叫阿姆斯特朗的男孩，他被指控谋财害命，而且已经被初步判定为有罪。作为他的辩护律师，林肯反复查阅了所有相关案卷，发现能够证明阿姆斯特朗有罪的唯一有力证据就是一个证人的口供。证人曾发誓说，在10月18日夜晩，借着月光清楚地看到被告枪杀了死者。

林肯经过认真分析，发现证人的口供有不可信之处，但他没有向任何人提起，直到再次开庭审理此案。复审时，林肯要求向证人提问。证人就坐之后，林肯抬头看了看他，拿出之前记录的口供，再次对他询问。

“你就是证人？”林肯问道。

“是的，是我在10月18日晚上看到被告阿姆斯特朗枪杀死者的。”证人不假思索地回答。

“你发誓？”

“当然，我发誓看到的就是他而不是别人。”

林肯点了点头，接着问道：“你看得很清楚？”