



青少年道德教育基金倾力推荐
企业家成长启示录

QIAO BU SI

美国苹果公司教父

乔布斯

成功没有捷径

Meiguo

gguogongsi

shiaofu

李连成◎编著



中国社会出版社

国家一级出版社★全国百佳图书出版单位

QIAO
BU
SI



企业家成长启示录

QI YE JIA CHENG
ZHANG QI SHI LU

乔布斯

美国苹果公司教父

李连成◎编著

 中国社会出版社
国家一级出版社★全国百佳图书出版单位

图书在版编目(CIP)数据

乔布斯 / 李连成编著. —北京: 中国社会出版社, 2014. 8

ISBN 978 - 7 - 5087 - 4764 - 4

I. ①乔… II. ①李… III. ①乔布斯, S. (1955 ~ 2011) - 传记 IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 124010 号

书 名: 乔布斯

编 著 者: 李连成

出 版 人: 浦善新

终 审 人: 李 浩

责任编辑: 侯 钰

责任校对: 籍红兵

出版发行: 中国社会出版社 邮政编码: 100032

通联方法: 北京市西城区二龙路甲 33 号

编 辑 部: (010)58124865

邮 购 部: (010)58124845

销 售 部: (010)58124848 传真: (010)58124856

网 址: www.shebs.com.cn



中国社会出版社官方旗舰店

社会工作者考试教材唯一指定天猫店 THE ONLY ORIGINATED ONLINE SHOPSTORE

经 销: 各地新华书店

印刷装订: 北京威远印刷有限公司

开 本: 170mm × 240mm 1/16

印 张: 13

字 数: 200 千字

版 次: 2015 年 1 月第 1 版

印 次: 2015 年 1 月第 1 次印刷

定 价: 26.00 元



《企业家成长启示录》编委会

主 任：李丹丹

编 委：胡元斌 郭艳红 刘 超 周丽霞 赵一帆 乌日克
孙鹏飞 李 乐 石 静 刘干才 李 勇 王金锋
信自力 张学文 刘 力 李连成 顾文州 鹿军士
张恩台 李丹丹 牛 月 孙常福 钱佳欣 柳 静
张建成 闫婷婷 阎万霞 杨宏伟 李 奎 方仕华
方仕娟 张德荣 台运真 李正平 李正蕊 周红英
余海文 冯化太 冯化志 唐 容 熊 伟 杨永金
文杰林 刑建华 蒲永平 李建学 马 良 马金诚
向平才 文飞扬

总 策 划：侯 钰

写在前面的话



那是1800年，爱尔兰裔法国著名经济学家理查德·坎蒂隆著作了《商业性质概论》一书，他在该书中首次对“企业家”进行了定义，阐释企业家是专门承担风险的人。

后来，奥地利著名政治经济学家约瑟夫·熊彼特在所著《资本主义、社会主义与民主》中指出，企业家就是创新者，就是不断探索新的可能方案，不断寻找新的意义所在，不断发现新的实现自我的途径。按照他的定义，企业家的内涵和外延要广泛得多，不仅包括在交换经济中通常所称的生意人，也包括公司雇佣人员，例如经理、董事会成员等。

美国著名企业家克雷格·霍尔在所著《负责任的企业家》中指出，企业家是做实事的人，是冒险家，是风险承担者，他们对朋友、商界伙伴和社会是负责任的。也就是说，企业家不仅是社会革新者，更是社会责任与信用关系的维护者，并且致力于改进社会。

总之，“企业家是不断在经济结构内部进行‘革命突变’，对旧的生产方式进行‘创造性破坏’，实现经济要素创新组合的人。”他们创造物质财富，推动社会不断进步，使得人们更加幸福。财富虽然只是一个象征，但它与人们的生活、国家的发展、民族的强盛等息息相关。

企业家也创造巨大的精神财富，他们在追求财富过程中所表现出来的创新、冒险、合作、敬业、学习、执着、诚信和服务等精神，值得我们每一个人学习。这种企业家精神是这个特殊群体的共同特征，也是他们独特的个人素质、价值取向以及思维模式，是他们行动的理性超越和精神升华。

当然，企业家是在创造财富的实际行动中，在点点滴滴的事例中体现出伟大精神的。我们在追寻他们成长发展的历程时就会发现，虽然他们成长发展的背景各不相同，但他们在一生中所表现出的辛勤奋斗和顽强拼搏的精神，则是殊途同归的。



写在前面的话

这正如美国著名思想家和文学家爱默生所说：“伟大人物最明显的标志，就是他们拥有坚强的意志，不管环境怎样变化，他们的初衷与希望永远不会有丝毫的改变，他们永远会克服一切障碍，达到他们期望的目的。”同时，爱默生认为：“所有伟大人物都是从艰苦中脱颖而出的。”

为此，我们特别推出了《企业家成长启示录》丛书，精选荟萃了现当代中外在钢铁、石油、汽车、船运、时装、娱乐、传媒、电脑、信息、商业、金融、投资等方面最具有代表性的企业家，主要以他们的成长历程和人生发展为线索，尽量避免冗长的说教性叙述，采用日常生活中富于启发的小故事来传达他们的精神。尤其着重表现他们所处时代的生活特征和他们建功立业的艰难过程。本套作品充满了精神的力量、创业的经验、经营的学问、管理的智慧以及财富的观念，相信我们广大读者一定会产生强烈的共鸣和巨大的启迪。

为了让广大读者更方便地了解和学习这些企业家，我们还增设了人物简介、经典故事、人物年谱和名人名言等相关内容，使本套作品更具可读性、指向性和知识性。为了更加形象地表现企业家的发展历程，我们还根据他们的成长线索，适当配图，使之图文并茂，形式新颖，以便更加适合读者阅读和收藏。

我们在编撰本套作品时，为了体现内容的系统性和资料的翔实性，参考和借鉴了国内外的大量资料和许多版本，在此向所有辛勤付出的人们表示衷心谢意。但仍难免出现挂一漏万或错误疏忽，恳请读者批评指正，以利于我们修正。我们相信广大读者通过阅读这些著名企业家的人生成长与成功故事，会更好地把握自我成长中的目标和关键点，直至开创自我的幸福人生！



人物简介

名人简介

史蒂夫·乔布斯 (Steve Jobs, 1955 ~ 2011), 美国发明家、企业家, 美国苹果公司联合创始人、行政总裁。

乔布斯 1955 年 2 月 24 日出生于美国旧金山, 他的生母是一名年轻的未婚在校研究生, 因为自己无法在读书的同时带孩子, 她决定将乔布斯送给别人收养。就这样, 乔布斯在婴儿时期被保罗·乔布斯和克拉拉·乔布斯夫妇领养, 前者为一家激光公司的机械师, 后者为会计师。

1972 年, 乔布斯毕业于加利福尼亚州洛斯阿图斯的高中, 后入俄勒冈州波特兰的里德学院, 6 个月后退学, 专心研究电子。

1976 年, 乔布斯和斯蒂芬·沃兹涅克以及韦恩三人在车库里办起了苹果公司, 研制个人电脑。后来韦恩退出, 乔布斯和沃兹涅克两人生产出第一代“苹果电脑”。此后, 苹果公司发展顺利, 至 1984 年, 第二代“苹果机”, 即“麦金托什”诞生了。

至 1985 年为止, 苹果公司发展顺利, 拥有 4000 名员工, 股票市值高达 20 亿美元。乔布斯个人也很顺利, 名利双收。2011 年 10 月 5 日, 乔布斯因病逝世, 享年 56 岁。



乔布斯

成就与贡献

乔布斯一生陪伴苹果公司数十年的起落与复兴，先后领导和推出了“麦金托什”计算机、iMac、iPod、iPhone 等风靡全球亿万人的电子产品，深刻地改变了现代通信、娱乐乃至生活方式。

乔布斯是改变世界的天才，他凭敏锐的触觉和过人的智慧，勇于变革，不断创新，引领全球资讯科技和电子产品的潮流，把电脑和电子产品变得简约化、平民化，让曾经是昂贵稀罕的电子产品变为现代人生活的一部分。

地位与影响

乔布斯的生涯极大地影响了硅谷风险创业的传奇，他将美学至上的设计理念在全世界推广开来。他对简约及便利设计的推崇为他赢得了许多忠实追随者。

乔布斯与沃兹涅克共同使个人计算机在 20 世纪 70 年代末至 80 年代初流行开来，他也是第一个看到鼠标的商业潜力的人。

1985 年，乔布斯获得了由里根总统授予的“国家级技术勋章”。1997 年，成为《时代周刊》的封面人物；同年被评为“最成功的管理者”，是声名显赫的“计算机狂人”。

2007 年，乔布斯被《财富》杂志评为年度“最有影响力的商人”。2009 年，被财富杂志评选为“十年美国最佳行政总裁”，同年当选《时代周刊》“年度风云人物”之一。

“苹果”诞生

与众不同的孩子	2
痴迷于电子产品	6
首次研发蓝匣子	9
创立苹果公司	13
确定公司徽标	19
获得马库拉投资	23
打上自己的烙印	28

发展“苹果”

考察中获得灵感	34
研发“丽莎”计算机	39
最年轻的亿万富翁	46
开发“麦金托什”	50
激励研发的热情	56
“麦金托什”研制成功	62
与沃兹涅克分道扬镳	69

离开“苹果”

遭遇巨大的挑战	74
从苹果公司离职	81
重新成立公司	88
向好莱坞进军	94
动画电影科技革命	99

好莱坞的知名人物·····	105
---------------	-----

重回“苹果”

担任特别顾问·····	112
打赢回归第一仗·····	118
迈向音乐市场·····	124
涉足手机领域·····	130
推出最薄“笔记本”·····	135

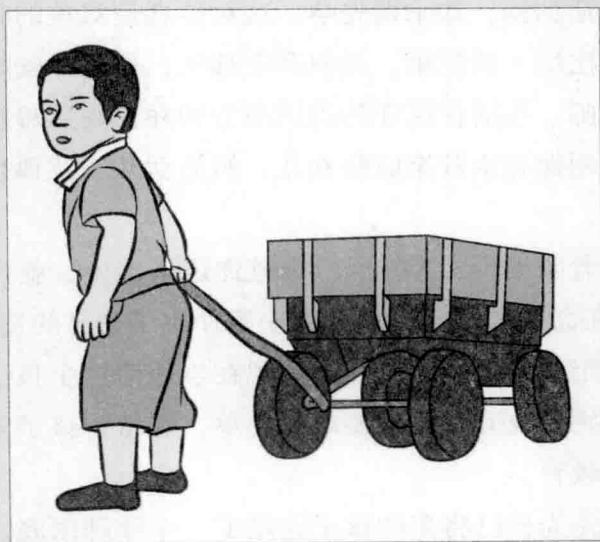
最后辉煌

经历两次患病手术·····	140
取消产品版权限制·····	145
推出更新升级产品·····	151
在数字市场上竞争·····	155
面对挑战寻找机遇·····	161
应对新产品的挫折·····	169
开发先进平板电脑·····	175
再辞职并溘然离世·····	180

附录

经典故事·····	188
年谱·····	192
名言·····	193

“苹果”诞生



你的时间有限，所以不要为别人而活。不要被教条所限，不要活在别人的观念里。

—— 乔布斯

与众不同的孩子

1955年2月的一天，美国旧金山春寒料峭，年轻的女硕士研究生乔安妮徘徊在街头，大腹便便，未褪去冬装的身体显得很笨重，她脸上带着对自己未出生的孩子的深深忧虑。

乔安妮生活拮据，却未婚先孕，这对她真是双重的打击。孩子的父亲阿卜·杜法塔·简德里，是叙利亚移民，他是乔安妮在威斯康星大学的政治老师。生活在保守的美国南方的乔安妮父母极力反对这桩姻缘，父亲老谢保先生甚至威胁女儿，假使女儿一意孤行便取消她的继承权。

乔安妮含着眼泪说：“孩子，难道你还未出生，就注定了被抛弃的命运吗？”在命运的十字路口，乔安妮作出了自己的选择。

乔安妮决定独自去加州分娩，还想在当地给这个孩子找一个合适的人家。乔安妮对收养家庭的要求很简单，她希望孩子未来的养父母都受过良好的教育。

乔安妮首先为自己将来的孩子选定了——一个律师家庭，她希望自己的孩子能接受良好的教育，能在这个家庭中健康快乐地成长。2月14日，乔安妮顺利地生下了一个男孩。但是，就在孩子呱呱坠地的一刻，律师夫妇突然宣布他们想收养的是女孩，因为他们还想要自己的儿子。

这个改变让乔安妮猝不及防，她只得另选他人。当时，她给领养预备名单上的另一个家庭打了个电话：“我们这儿出了个意外，有个男孩，你们要收养吗？”

这对夫妇是年过半百的保罗·乔布斯和妻子克拉拉。他们10多年来一直想收养孩子，愿望却始终没有实现。他们接到电话后，立即欣然前往。这对夫妇很高兴能把乔布斯接到自己的家中，并向乔布斯



的母亲承诺一定把他当作自己的亲生儿子来抚养。

可是，乔安妮后来发现，保罗夫妇俩不仅没有念过大学，保罗甚至连高中都没有上过，这和她当初的想法相去甚远。在之后的几个月里，她一直拒绝在领养书上签字。

但这对夫妇非常喜欢这个孩子，很想将他领养回家，在多次沟通之后，这对夫妻向乔安妮保证：“您放心，我们一定会供孩子上大学。”

就这样，刚刚出生的小男孩进入了这个普通的美国家庭之中，他也终于有了一个完整的家。乔布斯一家住在郊区普通公寓里，克拉拉是会计，保罗在一家生产激光仪器的厂里当工人。从此，这个被抱养的男孩也有了自己的名字：史蒂夫·乔布斯。

小乔布斯的新家位于加利福尼亚州芒廷维尤，当时那里还只是一个拥有很多果园的乡下小镇，但是没过多久，这个小镇就发生了翻天覆地的变化，因为美国的硅谷就是从这里逐渐发展起来的，当时很多电子工程师，包括惠普公司的工程师都住到了乔布斯所在的街区。

在很小的时候，小乔布斯就展现出了与普通小孩不同的一面。他在3岁的时候，就开始搞恶作剧。

有一次，小乔布斯把一根发卡放入电源插座的插孔里。克拉拉发现之后，奇怪地问他：“孩子，你把它放在那里做什么？”

小乔布斯回答：“没什么，我仅仅是想闻一闻它是什么气味。”

养父母果然没有食言。为了孩子，老乔布斯夫妇倾尽所有。小乔布斯5岁时，为了送儿子学游泳，克拉拉不得不给人做保姆。保罗有一双巧手，他花了许多时间，教小乔布斯如何制作一些东西，把它们拆解，然后重新组装起来。

很多时候，小乔布斯一到邻居家，就在人家的摄像机前做鬼脸，非常调皮。甚至有一次，他还试着喝了一罐杀虫水，差点把自己弄死……总之，他一度成了医院急救室里的常客。

到了上学的年龄，小乔布斯依然显得很叛逆。他上课从不听讲，也不完成老师布置的家庭作业，他还在课堂上顶撞老师。

而且，小乔布斯患有阅读障碍症，在学校里始终与老师相处不

好，常常干出往老师办公室扔爆竹或是带蛇到教室去之类的事情。

有一次，老师问班上同学：“你最不了解的问题是什么？”

只见小乔布斯举手答道：“我搞不懂为什么我们家一下子就变得穷了！”

因为常常和老师唱反调，小乔布斯总是被赶出教室。大家经常看到，在上课的时间，教室外面却游荡着这个从来不向学校里任何“权势”屈服的小男孩，但他一直保持着这种性格。

不过，幸运的小乔布斯遇到了一位老师，对他影响深刻，甚至影响了他的一生，这个人就是希尔太太。

当时希尔太太在了解了乔布斯的情况后，就和乔布斯达成了一个匪夷所思的协议。她对乔布斯说：“如果你能完成这些作业，你就能得到5美分。”

在老师的激励下，乔布斯充分发挥了他超强的学习能力，那一年，他比以往学到了更多的知识。

在同龄人当中，小乔布斯因为早熟显得与他人有些格格不入，他的老师对他的评价是：“有点不合群，他看事物的方式与众不同。”

他的一位同学描述他说：“史蒂夫·乔布斯是一个孤单的、相当爱哭的男孩。我们曾经参加过一支游泳队，如果比赛失败了，他就会跑到一边哭泣，他和别的同学很难协调。”

小乔布斯不但叛逆，而且非常敏感。1962年爆发的古巴导弹危机以及1963年肯尼迪总统遇刺等事件，让这个顽劣的孩子懵懵懂懂地感受到，周围的世界正在发生巨变，他因此倍感威胁。有一段时间，他经常害怕得晚上睡不着，开始感到恐慌，害怕自己睡一觉就再也醒不过来。

这时，小乔布斯开始将注意力转向音乐与科技，他极度崇拜鲍勃·迪伦，能背出迪伦写的所有歌词；他欣赏迪伦勇于突破自己，并不畏外界评论的作风。他说：“他从不保守，真正伟大的艺术家都该如此，敢于不断否定失败。”

而且小乔布斯还在自己的日记本上写下这样一段话：



你的时间有限，所以不要为别人而活。不要被教条所限，不要活在别人的观念里。不要让别人的意见左右自己内心的声音。

最重要的是，勇敢地去追随自己的心灵和直觉，只有自己的心灵和直觉才知道你自己的真实想法，其他一切都是次要的。

受到这种离经叛道精神的影响，小乔布斯马上对学校里程式化的教学方式不屑一顾，与学校老师的关系也越来越不和谐。

小乔布斯虽然比较孤僻，但是这并不影响他的聪明。

10岁的时候，乔布斯就对电子产品产生了浓厚的兴趣。为了弄清一些电子产品的工作原理，他经常拆卸一些小型的电子产品。有时他还会缠着那些电子公司的工程师，问一些很“专业”的问题。

很多工程师也都很喜欢这个聪明好学的小男孩，也经常会送给他一些电子产品。

一次，一位工程师从公司给小乔布斯带回了一个麦克风，小乔布斯对这个会发声的电子产品非常感兴趣，而这无疑又为他的“研发”提供了更多的条件。

乔布斯的童年经历，对他独特人格的塑造起着至关重要的作用。

痴迷于电子产品

小乔布斯的种种叛逆行为，养父、养母看在眼里，急在心上。为了信守与乔安妮的约定，老乔布斯夫妇决定为养子搬家、换学校。他们从山景城搬到洛斯阿图斯，小乔布斯就读当地的霍姆斯特德高中。

与众不同的人拥有使自己脱颖而出的东西。青少年时期的乔布斯就已经具有脱颖而出的潜质了。在乔布斯很小的时候，他就对电子产品，尤其是对电脑情有独钟。

当时，乔布斯跟随养父母生活在著名的硅谷附近，而邻居也都是硅谷元老——惠普公司的职员。在这些人的影响下，乔布斯从小就很迷恋电子学。

早在乔布斯 10 岁的时候，他就经常拆卸一些小型的电子产品，虽然在“倒腾”这些电子产品的时候，可能会被电到，甚至会受伤，但小乔布斯依然兴致不减。

所以，乔布斯在很小的时候，就弄懂了不少电子产品的工作原理，甚至像电视机之类的复杂产品对他来说也不再高深莫测。用乔布斯自己的话来说：

对我来说，这些东西已经不再神秘，我更加清楚地认识到，它们都是人类创造力产生的结果，而不是一些不可思议的东西。

一个惠普的工程师看他对电子产品如此痴迷，就推荐他参加了惠普公司的“发现者俱乐部”。这是个专门为年轻工程师举办的聚会，每周星期二晚上在公司的餐厅里举行。

就在一次聚会中，乔布斯第一次见到了电脑，他一眼就爱上了这



个家伙，并开始对计算机有了一些朦胧的认识。

11岁的时候，在乔布斯的不断折腾下，养父无奈地与养母商量，最后决定，举家搬到了加利福尼亚州的帕洛奥多市，这是个电子新兴城市，建立了很多著名的电子公司，也有不少顶级的电子工程师。

乔布斯非常喜欢这座城市，这不仅让他着迷，更让他感到兴奋。因为这里随处都可以看到被电子公司丢弃的电子组件，而乔布斯总是可以在路边的垃圾场里找到一些电子组件。每次发现了“新东西”，他就会彻夜待在家里的车库中仔细研究这些电子产品的电路板。

乔布斯在中学时代，他还不善于交际，又因为他曾经跳过一级，比同级的同学都要小一岁。完全可以想象，当时这样一个不爱说话，对运动不感兴趣的小男孩，肯定无法和其他同学建立深厚的感情，更别说交朋友了。

因此对乔布斯而言，最好的朋友莫过于电脑了。当一般的小孩都在做游戏的时候，乔布斯总是一个人连续好几个小时待在养父保罗的车库里探索电脑的奥秘，而这给他带来了无穷的乐趣和前所未有的成就感。他在自己的世界里感受着与同龄人不同的快乐。

因为被这些废弃的电子器件深深吸引，乔布斯在学校里显得更加孤僻和郁郁寡欢。可是，这并没有改变乔布斯的性格，他依然痴迷于电子产品，独自沉醉在电子产品的世界里。

乔布斯16岁进入新学校，一个学期后，结识了比尔·费尔南德斯，他和乔布斯一样，也是一个电子迷。除了拥有共同的爱好，两个小男孩的性格也惊人的相似——个性鲜明、特立独行，从来不会为了得到什么而去讨好任何人。因此在学校里，费尔南德斯也是不讨人喜欢的学生。就这样，两个人成了亲密无间的好朋友。

他们经常利用放学后的时间，到学校周围捡别人丢弃的电子组件，然后找个废弃的车库，在那里专心研究怎样把这些电子组件组装成电子产品。当他们遇到困难的时候，就会找人来帮忙。

一次，乔布斯要设计一个机械装置，他把精力全都放在了设计频率计数器上。可是在制作过程中，乔布斯遇到了一些技术难题。于