

汪道涵文集

汪道涵

汪道涵文集

汪道涵

汪道涵文集



上海三联书店



汪道涵（1915年3月27日——2005年12月24日）

治理蘇州河
改造大上海

汪道涵

一九八五年
夏
甘苦



1950 年的汪道涵



1955 年的汪道涵

编 者 的 话

时值汪道涵同志诞辰 100 周年之际,为缅怀和纪念汪道涵同志的光辉业绩,教育和启迪后人,在汪道涵同志亲属、生前好友及有关单位的支持和协助下,我们编辑出版了这本《汪道涵文集》,以此来表达对汪道涵同志的无尽追思。

从青年时期满腔热血投入民族独立和人民解放事业,到新中国成立后致力于国家建设和改革开放事业,再到晚年老骥伏枥为祖国和平统一大业奔走呼号,汪道涵同志的一生同中国的革命、建设、改革开放与和平统一大业紧紧联系在一起。然而,囿于历史条件,汪道涵同志建国前的文字已难以收集,不得不说这是一个难以弥补的缺憾。

本文集主要收集、整理建国后汪道涵同志的讲话和文章,共计 120 余篇。这一篇篇散发着历史气息和现代意识的文字,从不同侧面展现出汪道涵同志对党忠诚、矢志不移的坚定信念;高屋建瓴、见微知著的战略思维;不畏艰难、勇于开拓的创新意识;终身好学、不断求知的进取精神;报国有心、爱国无限的爱国情怀。这些是汪道涵同志留给我们的宝贵精神

财富。

文集在编辑出版过程中,得到有关机构及其他各方人士的关心、支持和帮助,在此谨致以诚挚的感谢。

为保存历史原貌,文集在编辑过程中,对所收文字一般不做变动,只对明显文字性错误进行修改。囿于收集条件及编者水平,文集不免存在错漏,敬请社会各界谅解、批评及指正。

《汪道涵文集》编委会

编 委 会

汪 静 汪 凝 晏小宝
陈加英 汤 涛 曲广为
李新华 谢百盛 陈 亮

目 录

上 卷

华东地区电器工业发展现状(1949 年 10 月)	1
为实现调整、改造公私企业,维持生产、克服困难而奋斗 (1950 年 4 月)	5
推广电渣焊 大造轧钢机(1958 年 12 月 27 日)	11
发动群众确保机床与工具的产品质量 (1959 年 4 月 26 日)	15
竞赛成网,标兵成林(1959 年 10 月)	21
关于中德科学技术合作委员会第五届会议的情况报告 (1960 年 7 月 11 日)	27
我国机械工业在调整、巩固、充实、提高过程中遇到的 问题及相关建议(1961 年 9 月 26 日)	31
关于当前机械工业企业工作问题 (1962 年 10 月 18 日)	61
关于科学研究与产品设计问题(1963 年 1 月 9 日)	99
机械工业发展中的主要问题与当前形势 (1963 年 3 月)	115

在合肥工业大学全体干部、教师大会上的讲话	
(1963 年 12 月 28 日)	123
关于 1964 年机械工业工作的几点补充意见	
(1964 年 3 月 10 日)	131
关于健全机械工业测试工作的建议	
(1964 年 4 月 25 日)	151
加强对国际经济关系的调研(1979 年 7 月 12 日)	159
加强世界经济研究,为祖国四化多作贡献	
(1979 年 9 月 20 日)	175
通过技术引进加速我国社会主义现代化	
(1979 年 9 月 28 日)	179
关于利用外资的几个问题(1980 年 2 月 1 日)	185
深切怀念我们的黄敬同志(1980 年 2 月 23 日)	201
城市发展与城市财政问题(1980 年 10 月 11 日)	211
上海的经济及对外经济联系的发展(1981 年 2 月)	227
在上海市第七届人民代表大会第三次会议上的政府	
工作报告(1981 年 4 月 10 日)	233
把握时代旋律,塑造戏剧精品(1981 年 11 月)	257
在新的一年里经济工作要闯新路(1982 年 1 月)	261
在上海市第七届人民代表大会第四次会议上的政府	
工作报告(1982 年 3 月 30 日)	265
努力做好情报工作,助力上海经济发展	
(1982 年 6 月 9 日)	303
保持与提高上海货的声誉(1982 年 7 月 27 日)	313
上海要为实现宏伟目标多作贡献(1982 年 9 月 3 日) ...	321
关于当前上海经济和社会发展中几项主要工作的	
报告(1982 年 12 月 27 日)	323

上海市与兄弟地区间经济技术的协作与联合

(1983 年 1 月 6 日) 351

祝贺人民武装警察部队上海市总队成立

(1983 年 2 月) 361

改进地区间经济协作的设想(1983 年 2 月 24 日) 365

在上海市第八届人民代表大会第一次会议上的政府

工作报告(1983 年 4 月 22 日) 369

把上海经济区规划好、建设好(1983 年 8 月 18 日) 401

《上海经济(1949—1982)》序(1983 年 8 月) 407

关于上海市哲学社会科学规划的几点意见

(1983 年 8 月 30 日) 409

关于嘉山县抗日民主政府建立之始末

(1983 年 11 月) 423

华东地区电器工业发展现状^①

(1949 年 10 月)

华东的私营电器工业,集中在上海一个地方,其他各省市几乎可以说完全没有。上海市的电工器材同业公会现有三百三十五个会员厂,职工共计约一万人,完全私营厂的职工约为八千人。但是就全国范围或华东全区而言,具有相当基础而能起一定的供应作用者,大约不过六十个到八十个厂。华东工业部一年来的加工订货,电动机变压器和开关设备总称电机类,发生合同关系的大小共有四十六厂。此外电线电缆类、电话无线电类、电灯泡类、电池类、绝缘材料类,或是正式订货,或系部分配件订制,和工业部发生业务关系的亦有二三十家。

华东公营电器厂,在上海有三个厂,在南京有四个厂,在山东有一个厂,共计八厂。公私合营的,上海山东各有一厂。十个厂共有职工三千九百三十人。全部外资(美资)经营的,

① 本文系在中国电机工程学会上海分会第二次会员大会上的讲话,标题为编者所加。

上海有两家；中外合股的有一家。

先说公营厂。公营厂数量很少，每一门类只有一个厂，原先的基础都不很强固，厂房很窄小，设备不完全，业务困难也和私营厂一样，就是技术人员培养得多些。这一点是很值得大家重视的。这一年来，各厂物质的基础加强得不多，但是企业加强了计划性，职工普遍地建立了主人翁思想，接受了相当吃重的生产任务，初步发挥了职工的创造性和积极性。许多以前从没有做过或没有做好的产品都做出来了：例如 200 到 500 马力的高压电动机、4000 千伏安的变压器、33 千伏的电瓷套管、高周率的电瓷、收发讯真空管、电影用的聚光灯泡、十六灯的无线电收音机、5000 瓦的广播电台，还有许多操作上的新方法，层见叠出，都在向“提高质量”和“降低成本”的方向走。

无疑地，公营电器厂还没有充分发挥他们在国民经济应起的作用。他们在领导上的组织、在党政工团的配合、在劳动的组织、在工厂管理委员的运用、在群众的教育、在成本制度、在工资制度、在奖励竞赛制度、在合理化建议制度、在定额管理制度、在生产责任制等方面，都还没有做得好，都还不能拿出成套的典型制度和经验来给私营厂作参考。短短的一年，我们不可能期望过大。各公营厂的工作同志都正在努力学习、相互检讨、逐步积累经验，同时也有许多地方要向若干先进的私营厂学习。

次说私营厂。私营厂的问题，主要和公营厂一样，第一是产品质量，第二是经营管理。质量必须提高，达到出厂检验所要求的标准；经营管理必须改造，以期达到劳资两利、成本降低，加强企业基础，逐步扩大生产。因为我们的电器工厂，无

论公营私营,都是要在自力更生的基础上,脱离帝国主义的羁绊,力求在质量上、在成本上、在多种多样的性能上,比得过并且胜过国外的产品。这是我们共同的工业目标,我们必须以不断的努力去达到它。华东私营电器厂的技术员工比较多,在全国范围占最大的百分率。在最近一年内,我们看见某些工厂制造若干种电工器材,有特殊的成绩,例如直流发电机起重机、马达、铅包电缆、漆包线、胶木品等,或补公营厂之不及,或在某种性能上胜公营厂一筹,都是值得赞扬的。私营厂应该巩固这些成绩,与公营厂观摩切磋、相辅相成,去供应全国的需要。

今年春初,中央订货还没有来,大家在业务上很恐慌,再加二六轰炸,电力缺乏,电器工业和其他各业曾经遇到同样的困难。三月以后业务逐渐好转,除开各私营厂自己接到的业务外,工业部经理处分配了 32800 马力的马达订货、21000 千伏安的变压器订货、2000 件的开关设备订货。这个数目,虽然不大,不够满足各厂的生产能力,但是因为不经过工业部的直接订货也很多,所以大家已经觉得欣欣向荣,可以在保本自给之外,得到相当的利润。明年的中央订货,现在尚未确定,估计不会很多。可是工业部已经将上海私营厂的生产能力再三向中央说明,要求来尽量利用它。我们应该注意各方面反映,都嫌我们华东产品价格高,各厂出品质量不齐、好坏不一,所以我们必须提高警惕,估报价格切勿太高,制造经过和出厂检验必须严格,以保持华东区公私各厂集体信誉以广招徕。

各厂的经理人员和技术人员必定很关心电器业的原材料供应问题。这件事,中央重工业部和华东工业部以及中国进口公司都在密切注意。普通钢铁材料没有什么问题。绝缘材

料,上海化工厂可以供给,但要请各用料厂督促指教。铜料中国根本不够用,工业部正在用各种方法增加铜的供应。矽钢片,鞍山还做得不好,三五年内仍须依靠国外,而帝国主义正以各种方法阻挠我们进口。这件事中央已有相当布置,大家可以不必过分顾虑。钢珠轴承(ball bearing)东北已有出货,钢辊轴承(roller bearing)上海也能做,绝缘纸板还须大家研究试制。这些东西都要一面试做,一面向国外买。

上海私营工厂受了以往半殖民地帝国资本主义的刺激,盲目发展、没有计划性、设厂过多、单位太小、资金不足、设备不全,所以困难特别多。近年大家都知道集中力量,力求专业化,改进管理机构,以销定产,这都是好现象。但是努力的面和深度都还不够,我不得不要求在座的经理人员和技术人员更加团结合作、深入检讨、加强检验、提高品质,每个人负起责任,一面启发教育工人,一面向工人学习。灯泡业和电池业生产过剩,尤其要用集体协商的方式,贯彻以销定产和提高质量的原则。武汉、郑州、太原等城市,电力有余裕,都是可供电器业发展的用武之地,个别工厂不妨考虑迁移以充实内地的力量。

我们工业部限于人力,平日对于各私营厂及同业公会的帮助都不够,我顺便在此诚意地道歉,今后我们必定要更加努力。中国电机工程学会上海分会过去帮助我们草拟各类技术标准、成立电机检验工作队、补充我们的人力,使整个华东电器工业得到利益,为广大人民服务,我要代表华东工业部向各位致最诚挚的感谢。