

木業心得錄



閩省山嶺叢多氣候和煦足稱爲森林之天府惜夫民間狃于
近利視森林爲迂闊之圖絕少專營之者其實本小利宏他業
均難與京也楊君騰峯以數十年之苦心孤詣經營杉業終以
致富乃復不厭煩瑣本其心得筆之于書以資同業之考鑑間
屬難能而可貴矣晚近科學日新月異工商經濟發展無遺楊
君能以其心得進而爲大規模之組織其裨益閩省林業前途
甯僅杉木一業已耶

中華民國二十二年八月福建建設廳廳長孫希文



夫人苟有所得輒私爲已有秘而不宣以爲同操是業而人莫已若由是以贏大利傳之子孫足享無窮之利益而其竟也身家之富厚且不足以長保抑又何也彼蒼忌人利己凡自私自利者斷不容其長邀幸遇也楊君騰峯以木業致富舉數十年之閱歷經驗與夫研究之所得均不忍私之於己秘而不宣乃著斯篇以爲經營木業之南針公爾忘私其利賴社會者無窮則其獲食美報亦甯有限量哉且閩爲山國木業之興得君斯篇之指導既可卜其日上駸駸斯開闢富源裨益國家其功尤不可沒也故喜而爲之序

民國二十一年九月福建建設廳廳長許顯時



楊騰峯先生木業心得錄序

周禮虞衡作山澤之材大司徒以土宜之法辯十有二壤物而知其種教以樹藝史記貨殖傳安邑千樹棗然秦千樹栗蜀漢江陵千樹橘淮北常山河濟之間千樹萩陳夏千畝漆齊魯千畝桑麻渭川千畝竹此其人皆與千戶侯等夫上盡教作之道下收種殖之效若之何民不富且給也時至今日世變亦云亟矣亦嘗聞有倡森林強國之說者亦嘗見有紀暮春植樹之節者而語其實欲求一潛心研究行而能著習而能察終身由之而得其道如楊君騰峯者憂憂乎難哉則是錄之作所以爲可

貴而難能也今觀錄中所述盡得杉木一業竅要周官之法不
外是矣果能人手一編從事實實施則將見吾閩千樹杉奚讓安
邑燕秦千樹棗栗後耶而曰未嘗有材焉是豈吾閩山之性也
哉若楊君者其諸千戶侯人歟因樂爲之序以廣其傳

中華民國二十一年三月福建促進國貨公會謹序

附錄峯尖山木業小冊終刊

楊會長騰峯先生木業心得錄序

閩中物產以杉木爲第一大宗蓋閩之主要山脉爲杉嶺素以產杉獨多著聞天下故也泰甯處杉嶺之南輒曰杉陽水號杉津亦以產杉最盛而命名也昔時杉木壟龍溪山遍野邑人之採運木筒分行於上下江而爲木客者蓋爲閩中冠今則葱鬱之區變爲童山濯濯而經營木業者殆若晨星矣夫天地自然之物力有限靡善爲培之莫能繁殖顧又旦旦而伐之無怪乎其竭可立待也至於貿遷有無權衡子母以經營木業而獲利致富者間實百不得一甚至血本虧拆負債纍纍朝爲豪富夕

作窠人寢而至於喧賓奪主可勝慨哉或者謂木商之失敗多爲資本家重利所盤剝此固一說又惡足據爲通論也哉芝城楊騰峯先生爲閩省上游木商公會建屬木商公會會長由經營木業起家於木商中負有重望民國庚午年十月上游溪河不靖木排運行爲艱爰就閩省木商公會聯合福州杉行公會組織閩省木商經理護排委員會先生被選爲常務委員而屬訓坐辦以綜理庶事公餘研究閩省木業盛衰得失之原先生因手木業心得一篇見示其中所論杉木種植法深得植物生理學之奧竅造作木筒法深得商業工藝學之精微正襟三復細爲尋繹不禁豁然貫通而距躍三百焉端木子億則屢中陶

朱公三徙成名人但服其權衡之盡善而不知其規畫之周詳
方之先生何多讓耶先生由農而工而商經營木業有年未嘗
稍一折閱初非僅持籌握算比較錙銖者實能對於其所事慘
淡經營未或偶疏漸至於泛應曲當無往不中也今夫問途必
經古有明訓經營生業何獨不然先生是篇之作蓋本其經驗
之素故能言之有物非所謂老馬識途與夫胸有成竹目無全
牛者耶經營木業者將皆從茲玩索而有得焉吾閩木業庶幾
蒸蒸日上可目覩矣

民國二十年二月前任光澤縣知事杉陽九思朱 訓拜序

楊騰峯先生木業心得錄序

以生產落後之中國非圖振興實業無以植富強之基孫總理實業救國之言蓋有深切著明之指導群當奉爲圭臬也閩省氣候溫和面海枕山森林豐富而上游木植尤爲出產大宗歲貿易常以千萬計業此致富者固實繁有徒而因此墜落一蹶不振者亦所在每有求其獨操勝算萬無一失者卒不數覲其故何哉殆以茫無經驗率爾盲從有費者恃財爲雄無費者假貸輕試幸而獲利則天也命也一旦失敗輒至無可收拾以故木產雖豐率不獲蒸蒸日上終於故步自封者良可慨也建甌

楊君騰峰業本起家屹然爲同業巨擘近且執木帮牛耳其生平樸誠堅決遇事輒副以全力運以全神經營木植生理數十年凡種山養林伐木運轉諸步驟研究精詳動中肯綮得心應手無往不利爰將其平日所實驗者彙著成篇顏曰木業心得以資考鏡篇中純樸詳盡不假鋪張同業中一見服膺咸促其公諸同好楊君抱此起家致富已見不辜心力倘海內實業大家採錄故實以備輜軒於國家實業前途有山海壤流之助卽對於孫總理實業救國之言亦不無見淺見深之一二豈特楊君自引爲心得也夫

民國二十年春二月 同業知愚弟汀州布衣劉貴煥拜序

楊騰峯先生木業心得錄序

建甌楊騰峰先生以農民起爲木商於同業中執牛耳余年十九由博士弟子員入法政別科時先君子運木來省間往本行觀省卽聞道先生盛名不知是何由而得也先君子捐館余由部曹丁艱回籍仍以簡任職歸本省任用因兼理父業而與先生漸熟然習見同業多損失先生獨能獲利又不知其習計課贏果操何術也去歲閩省木商經理護排委員會成立與先生同被選爲常務委員每與概論同業中境運因得讀其手著木業心得一書其於造林採運之道蓋思過半矣以此知先生經

營木業十餘年未嘗偶一失利者蓋本其竭思積慮有得於心
於是碩畫盡籌能應乎手論語稱子貢貨殖億則屢中先生有
焉爰亟請先生付諸手民以公同業并述其大概云爾

中華民國二十年二月前任南安縣縣長古鏞州邱功夔拜序

木業心得錄序

歲辛未余偕友人羅君雲門下省住崇順本行羅君固業木商者從其便也是行爲建甌宗人騰峯所設上游木客屬集於此談餘因出木業心得錄見示囑余序之余曰唯唯昔太史公傳貨殖曰本富爲上末富次之姦富最下農林爲天地自然之利固所謂本富者年來中國之患貧久矣司農仰屋計臣束手上焉者不知因民之利惟日事搜括剝肉以補瘡下焉者不知研究原理故步自封昧生產之道以致上下交困釀成今日之現象殊不知生衆食寡爲疾用舒係理財萬世不易之經苟不因

勢利導卽事窮理未有不匱乏困窮者而木業一端尤其淺焉
眇焉者也宗人騰峰以木業起家本其數十年之經驗著杉木
種植法及製造京筒法舉凡擇地播種管理剪枝以及時間花
節放溪裝排各件無不悉心研究朗若列眉其裨益後人之功
可勝道哉余一官繫贛念載於茲對種植一道向未研究亦未
嘗作木業生理然披覽之餘覺以上種種爲村人所常談若無
甚奇奧秘訣者然可知天下事言之匪艱行之維艱有未可玩
忽視之也宗人不多讀書竟能勤儉自持苦心毅力爲木業之
巨擘誠所謂鉄中錚錚庸中佼佼者倘能本其舊法神而明之
木業之興可翹足待嗚乎若宗人者其亦近今之傑出也夫是

爲序之興而後呈奇即平昔宗人書其亦後今之指出此夫豈

中華民國二十年五月中澣政和楊師濂謹序書者輒而四之

感師之出宗人不走歸書讀謹刻自特苦心錄式爲木業之

甚奇與師情香烈可吸天不事言之阻難行之難購書未可記

曾非木業中慨然好覽之緒費以土野隨處林人須常備書購

可翻數借余一官懷轉念雖欲茲僅錄一並向未得資亦未

能賦幾幾時各書無不悉心師與師苦底其時益覺人之此

師林者又據並京同若舉凡對批批辭管筆便對以吏初聞其

情既香也宗人翻補以木業結家本其幾十年之歷習若林木

變味學唱事業既未有不和之兩聲香而木業一翻式其對語

致富之道莫要於開闢利源而地方自然之利森林其最著者也閩省多山便於培植森林繁盛出產豐富木業一項爲每年出口大宗關係民生實非淺鮮但自林叢培養以至到省銷售手續紛煩不得其法則事倍功半或致虧耗楊君騰峰以木業起家近乃不自秘惜出其心得條分縷晰筆之於書以餉世人閩邦及他省倘仿而行之森林之利行將普及各地致富之源寧過於此民富則亂源不作國家實攸賴之豈獨一人一家已哉予與楊君至交見而喜之勸其付梓並序數語以弁其端

中華民國二十二年八月 日淑庭李珪年謹序

余少也貧九歲受書十一歲即輟學隨諸兄務農力耕十載終以患氣喘莫能勝二十一歲乃棄農習爲負販又以稍有薄餘輒病必罄所蓄而後起年二十五爰出而傭工初在木廠內勞苦服務繼代木商押運木排下省皆以誠篤慎勤見知於主人吳君遂招與合貲採辦杉筒由是轉而經商時年二十有七也合夥以還其間買青山造木筒事必躬親如是者十年已而吳君休業於是獨力經營矢勤矢儉越數載本所餘開張木行出貲繳運各商多惠然肯來如是者又十年今幸獲庇於天見重於人固不敢謂先貧後富不過由苦得甘者甯計然之學有奇奧秘竅耶要不外盡心竭力焉耳矣蓋此中盈虧得失之數操