

让没有资本有梦想的年轻人感悟并改变

零资金创业的 24堂课

世界很残酷，你要学点白手创富术

赵凡禹◎著

深度挖掘全球创业精英披荆斩棘不舍不弃的大智大勇
完整呈现草根逆袭的漫漫征途和砥砺人心的无畏历程

我为什么能活下来？
第一是由于我没有钱，
第二是我对Internet一点都不懂，
第三是我想得像傻瓜一样。

——马云谈创业



立信会计出版社

LIXIN ACCOUNTING PUBLISHING HOUSE

让没有资本有梦想的年轻人感悟并改变

零资金创业的 24堂课

世界很残酷，你要学点白手创富术

赵凡禹◎著

深度挖掘全球创业精英披荆斩棘不舍不弃的大智大勇
完整呈现草根逆袭的漫漫征途和砥砺人心的无畏历程



立信会计出版社

LIXIN ACCOUNTING PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

零资金创业的24堂课 / 赵凡禹著. — 上海: 立信
会计出版社, 2015.1
(去梯言)
ISBN 978-7-5429-4401-6
I. ①零… II. ①赵… III. ①企业管理—通俗读物
IV. ①F270-49
中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第263580号

策划编辑 蔡伟莉
责任编辑 陈 昕
封面设计 久品轩

零资金创业的24堂课

出版发行 立信会计出版社

地 址	上海市中山西路2230号	邮政编码	200235
电 话	(021) 64411389	传 真	(021) 64411325
网 址	www.lixinaph.com	电子邮箱	lxaph@sh163.net
网上书店	www.shlx.net	电 话	(021) 64411071
经 销	各地新华书店		

印 刷 固安县保利达印务有限公司

开 本 720毫米×1000毫米 1/16

印 张 20.5 插 页 1

字 数 261千字

版 次 2015年1月第1版

印 次 2015年1月第1次

书 号 ISBN 978-7-5429-4401-6/F

定 价 36.00元

如有印订差错, 请与本社联系调换



PREFACE

前言

怎样才能从身无分文到百万富翁乃至千万富翁呢？

不同的时代，创业的手法各有不同。改革开放以来，第一代大多是靠体力，靠自己的辛苦勤奋致富；第二代主要靠魄力，在市场经济还不太成熟的条件下，在许多人还满足于在计划体制的保护中衣食无忧地生活时，这代人敢于为自己创造一个金饭碗；第三代创业靠财力，这其中的多数是第一代创业者的儿女，父辈们已经为他们积累了一定的财富，此外，企业也需要向规模化发展，离开一定的财力是无法实现的；那么，第四代呢？目前在我们身边正在诞生的新生代的富翁靠的是——智力！

21世纪，是依靠知识和头脑创业成功的时代。

20世纪创业成功的张近东曾说过：“很多人也许会用我的事例来证明他们一定可以成功，但是，就以我来说，有些情况是不可复制的，我们白手起家的时候，商品还是供不应求的，我抓住了这个机会，但是社会发展到今天，市场商品大部分都处于过剩状态，现在走我过去的路，就不一定会成功。”

在这个知识经济时代里，不仅创业方式前所未有的，速度也惊世骇俗，过去需要几十年甚至上百年才能完成的财富积聚，现在几年甚至两三年就完成了。而且，第四代富翁大都也是知识大亨。

正如美国著名未来学家阿尔温·托夫勒所说，知识资本最终将导致“世界财富的一次大转移”，转移到知识资源掌握者手中。但并非持有多少知识就能立即兑换成多少财富，只有将知识资本化，只有把知识资本转化为产业资本，才能获取丰厚的财富。

所以，没有钱不要紧，没有关系不要紧，只要你懂得了这个新的时代创业的方式和方法，你就能双脚走天下，两手抓财富，运用你的胆量和智慧创造财富，这就是零资金创业的精髓。

零资金创业就是通过独特的创意、精心的策划、完美的操作、具体的实施，在法律和道德规范的范围之内，巧借别人的人力、物力、财力，用来赚钱的商业运作模式，如白手打天下、以小博大、四两拨千斤等。总之，在没有什么资金或者很小投入的情况下巧用别人的钱赚钱，让其他地区的钱流到自己的地区，把国外的钱赚到中国来，这就是新时代的创业模式。

首先，零资金创业需要有胆量，用胆识取代成本。试想：为什么只有诸葛亮一人敢唱空城计？因为他有超于常人的胆量。同样，对于零资金创业的人来说，没有胆量就不敢想，更不敢付诸行动。

其次，要善借。目前，许多中小企业因为资金、技术等方面的限制，面临着越来越受局限的市场，经营收益难以提高。何不借外部的力量发展、壮大自己？所以，要摒弃过去那种凡事都自己做、万事不求人的心态，要善于借势，借他人的优异资源发展自我，从而集中精力提高自己的核心竞争力。用借代替成本，也是零资金创业最实用的方法。

零资金创业的关键是创新。随着信息技术、网络技术等各种新兴技术的发展，越来越多的中小企业凭借新技术、新产品、新概念、新渠道、新应用等向行业领头企业发起了挑战。对它们而言：“大”已经不再成为屏障，“快”也不能保证永远安稳。在创新中将知识产权化、知识商业化、知识能力化、知识速度化，就能实现无形资产向有形利益的转换。

新的时代产生新的竞争模式，“大鱼吃小鱼”已经转变为“群鱼吃单



鱼”。所以，零资金创业要学会运用整合这种方式，与合作伙伴一起协作竞争、战略合作；通过对规模、实力、品牌、历史、商誉、合作目的、合作需求等重新进行整合，用整合代替成本，使企业的资源、品牌、营销模式等优势得到体现并传达给相关利益者；通过整合维持和提高企业的长期竞争优势。

要实现零资金创业，就要注重打造自己的信誉。财富的取得与人品和信誉分不开。就像张近东所说：“人品是一个人在社会上的立足点，将其放到企业中来，就体现在一个企业的社会责任感上。”尽社会责任，把财富回报社会，让更多的人受益，是许多成功企业家独特的境界。有了这种精神和境界，也是推动你创业成功的动力。

以上就是本书结合新的时代所表达的新内容。它通过一些典型的事例告诉你零资金创业的精神、方式和方法，旨在培养你创业的胆量、敏锐的眼光、灵活的经营思路、过人的财技和对经营方式的巧妙运作能力。所以，在我们羡慕那些成功创业的人的同时，更要注意吸取他们创业的精神、闪光的智慧、娴熟的手段和独特的创新创意。

另外，本书不只是面对渴望创业的人，不同行业、不同职业者都可以从中受益。特别是对于企业来说，不只企业的创始人是创业者，在企业面临生死考验和跨越式发展的今天，每个人都是创业者。创业精神是共同的财富，是永远都可以激励人心的力量。每一个渴望改变自己命运的人，每时每刻都需要这种创业精神。

一种境界，一种人生，创业不仅是为自己，也是为社会，创业也是人生价值的体现。在这个时代，任何一个普通的人，只要其掌握了特殊的知识，都可以进入巨富的行列。愿我们每个人都能拥有自己的财富人生。



CONTENTS

上篇 零资金创业者的修炼之道

第1章 把自己训练成高素质的创业者

你适合创业吗 / 4

创业当老板应具备的品质 / 10

创业者应具备的能力 / 14

第2章 零资金创业凭的是一身胆

胆识非凡，事业才能非凡 / 22

无所畏惧定成大事 / 24

风险里面淘黄金 / 25

不惜生命创大业 / 27

置之死地而后生 / 31

大胆作为，草根也能成富豪 / 34

第3章 改变思维，财富从0到亿

改变命运从改变思维开始 / 38

- 拒绝陌生行业的诱惑 / 40
- 不做产品，只做技术 / 41
- 一样的商品两家卖 / 43
- 站在他人的角度去考虑 / 45

第4章 借力使力，白手也能创大业

- 没有什么事物不可以利用 / 50
- 用别人的钱创自己的业 / 52
- 巧借身边资源 / 54
- 借金鸡才能下金蛋 / 56
- 借成功的人一起干事业 / 59

第5章 特色创业，财源滚滚来

- 有心遍地财 / 62
- 无本生利，点叶成金 / 64
- 稀饭开成连锁店 / 67
- 只卖一样东西也赚钱 / 70
- 开“宝宝澡堂”也生财 / 72

第6章 一个好点子，一条创富路

- 点子妙，一分钱不花购公司 / 76
- 点子新，亏本生意不亏本 / 78
- 变废为宝，致富好财道 / 81
- “白话”一刻值千金 / 85
- 手绘画出财富万千 / 88



第7章 资源整合，驶上财富高速路

整合他人资本，打造财富生态圈 / 92

混合融资模式，驶上财富高速路 / 95

创百年品牌，成千秋事业 / 98

整合资源，提高企业竞争力 / 101

第8章 树金字招牌，凭魅力聚财

打造好信誉这个金字招牌 / 104

精心经营人脉圈 / 106

财聚人散，财散人聚 / 108

所有权力给他人 / 110

团队提前，个人退后 / 112

中篇 零资金创业者的经商之道

第9章 胜人一筹，创新决定创富 / 117

吸纳别人的智慧 / 118

跳出模仿的怪圈 / 120

创新要勇于冒险 / 122

挖出创意的金点子 / 123

第10章 产品“拳头化”，品牌响天下 / 127

产品要新颖独特 / 128

好产品要有好质量 / 130

产品“拳头”化 / 134

品牌威震天下 / 137

第11章 瞄准市场，努力经营

树立正确的市场观念 / 146

做好市场调查与产品定位 / 147

扩大市场占有率 / 150

第12章 强化管理，效率先行

排好每件工作的顺序表 / 156

先做重要而紧迫的事 / 157

把椅子靠背锯掉，实行走动管理 / 159

第13章 强化优势，竞争中取胜

把每一次机遇都当成跳板 / 162

当机立断，先发制人 / 164

把握时间，选择时机 / 169

有速度，才有优势 / 171

第14章 安全涉险，败中求胜

多一次挑战就多一分成功 / 174

走不通的路就换个方向 / 176

沉着应对突发事件 / 177

反败为胜的四种魔法 / 181



第15章 盘活资金，盘大家底

- 像账房先生一样盘算金钱 / 186
- 摸清家底，及时拿出对策 / 188
- 做资金周转预算的行家里手 / 189
- 在精、准、细上下工夫 / 191
- 细算利润与成本的关系 / 193

第16章 谈大生意，赚大钱，做大事

- 准备好了，再上阵 / 198
- 靠火眼金睛侦察对方的“线索” / 202
- 学会“蚕食”对手的优势 / 205
- 让对方能闻到一点甜味 / 206
- 报盘上可大做文章 / 208
- 把底线当防线 / 210
- 该让步，就要让步 / 213

第17章 靠勤可小富，靠人致大富

- 识人才能用人 / 218
- 避短用长 / 220
- 学会授权 / 221
- 为员工喝彩 / 223
- 让员工“亢奋”起来的妙招 / 225

第18章 协同作战，打造团队

- 形成团队精神 / 232
- 创造一支有效团队 / 241
- 增强凝聚力 / 245

第19章 联手经营，合作双赢

善于合作 / 250

同道更要同心 / 252

朋友归朋友，规矩归规矩 / 255

找准合伙人 / 258

下篇 零资金创业要规避的陷阱和盲点

第20章 创业陷阱：第一次当老板容易犯的错误

把所有鸡蛋放在同一个篮子里 / 268

“摊子”铺得过大，缺少风险防范 / 269

轻信他人，不亲自做市场调研 / 270

急功近利，只看眼前利益 / 271

过于迷恋主导权，最后导致失败 / 272

对合作方的信誉、实力疏于考察 / 273

选择实力远超过自己的投资伙伴 / 274

感情用事，不能正确面对投资失败 / 275

忽视投资回报，投资陌生行业 / 276

对投资项目过于乐观 / 277

没有发现逆境时创业的优势 / 278

轻易放弃投资项目 / 278

凭运气行事，认为自己无所不能 / 279

过于武断，投资操作周期太长的项目 / 280



第21章 经营盲点：一些老板常犯的经营错误

- 忽视目标市场的发展 / 282
- 忽视在局部市场的优势 / 282
- 忽视培养稳定增长的主营业务 / 283
- 忽视建立稳定的团队 / 284
- 忽视不稳定的财务状况 / 284
- 忽视边际成本的上升 / 285
- 崇奉高额利润 / 286
- 以“最高承受度”定价 / 287
- 按成本推动定价 / 288
- 旧的成果妨碍新的创业 / 289
- 沉湎老问题而错过新机会 / 289
- 整个公司定位的错误 / 290
- 举棋不定，贻误战机 / 291

第22章 管理误区：一些老板常犯的管理错误

- 崇尚权力 / 294
- 自我迷恋 / 295
- 只说不做 / 296
- 只做不想 / 297
- 做好好先生 / 298
- 视野狭窄 / 299
- 太过追求完美 / 300
- 把问题复杂化 / 301

第23章 财务误区：一些对财务管理的错误认识

财务管理就是会计核算 / 304

当老板不用懂财务知识 / 304

只看表面的光鲜 / 305

财务人员越老越值钱 / 306

企业小，财务机构不需独立 / 307

不懂财务管理，企业照样做大 / 308

财务管理会增加成本 / 309

第24章 交际戒律：创业不能违背的社交原则

戒没有诚信，谎言百出 / 312

戒分析力差，把场面话当真 / 312

戒过于直白，毫无城府 / 313

戒不懂方圆，一视同仁 / 314



上篇 零资金创业者的修炼之道



第1章

把自己训练成高素质的创业者

零资金创业并不是件很容易的事。作为一个开拓者，你必须具有优良的道德品德、坚忍不拔的精神、坚定不移的信念、必胜的信心、巨大的魄力、充沛的精力、丰富的经验、渊博的知识、优异的才能等素质特征。