

# 战略

## 格局定天下

符号◎著



**格局**确定想法——**想法**确定方向——**方向**确定目标  
**目标**确定角色——**角色**确定行为——**行为**确定人格  
**人格**确定天下

# 战略

## 格局定天下

符号◎著



中国财富出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

战略格局定天下 / 符号著. —北京: 中国财富出版社, 2014. 11  
(华夏智库·金牌培训师书系)

ISBN 978 - 7 - 5047 - 5439 - 4

I. ①战… II. ①符… III. ①企业战略—研究 IV. ①F272

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 249289 号

策划编辑 范虹轶  
责任编辑 丰虹

责任印制 方朋远  
责任校对 杨小静

---

出版发行 中国财富出版社

社 址 北京市丰台区南四环西路 188 号 5 区 20 楼 邮政编码 100070  
电 话 010 - 52227568 (发行部) 010 - 52227588 转 307 (总编室)  
010 - 68589540 (读者服务部) 010 - 52227588 转 305 (质检部)

网 址 <http://www.cfpress.com.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京京都六环印刷厂

书 号 ISBN 978 - 7 - 5047 - 5439 - 4 / F · 2262

开 本 710mm × 1000mm 1/16

版 次 2014 年 11 月第 1 版

印 张 14.5

印 次 2014 年 11 月第 1 次印刷

字 数 174 千字

定 价 35.00 元

---

**版权所有·侵权必究·印装差错·负责调换**

## 序 言

---

每当回望历史，我们都不禁要深思：同样是父母十月怀胎所生、食人间烟火长大的人，为什么有的人功成名就，有的人却一生平庸？为什么平民出身、势单力薄的刘邦，却打败了贵族出身、实力强大的项羽？为什么小米加步枪的毛泽东，却打败了飞机加大炮的蒋介石？为什么同样是黄埔的学生，粟裕与杜聿明的结果却截然不同？……

再看当今经济飞速发展的中国，为什么很多人盆满钵满、春风得意，又有那么多人囊中羞涩、浮躁焦急？为什么马云创造出奇迹，史玉柱也绝处逢生，双汇却损失巨大，三鹿则黯然消失了呢？为什么政坛上的很多精英，有的平步青云扶摇直上，有的却跌落云端锒铛入狱了呢？为什么同样的国度，同样的机遇，同样的历史时期，哪怕是同学、朋友、兄弟、姐妹，其人生轨迹与结果却是那么的千差万别，甚至大相径庭呢？

这里面的原因肯定是众说纷纭，莫衷一是。但是如果能够站在一个更高的高度上，我们就会发现这样一个规律——正是因为人生格局的差异，才导致了人生轨迹与结局的不同。足见格局在人生事业中的

决定性作用，怎能不引起我们的高度重视呢？

正是在这样一种研究和认知的基础上，我们才能进一步分析出人生成功的系列而紧凑的套路：格局确定想法—想法确定方向—方向确定目标—目标确定角色—角色确定行为—行为确定人格—人格确定天下。犹如首尾一贯的直线链锁，环环相扣的结构中，增之则显多余，减之则显不足。

本书上篇七章讲格局之功效，下篇七章讲格局之扩大。因为格局之说乃中国传统文化所固有，所以“格局定天下”的思想观点，当然属于具有中国特色的成功学范畴。浸淫着强烈的民族精神、流淌着独特的文化血液的中国人，毫无疑问最适宜于具有中国特色的成功学的训练与启迪。

是的，要做大事业，就必须有大格局。一个小家子气十足的人，又何谈成就大事业呢？

有大格局才有大胸怀。马云说：“如果心胸不似海，你又怎能有海一样的事业？”战胜对手的最好策略，不是削弱对手，而是让自己变得更强。

有大格局才有大抱负。有个著名的理论说：一个人的差别在于业余时间，而一个人的命运决定于晚上8~10点。只有心中有了大抱负，你才能耐得住寂寞，静下心来为自己充电，你才能无视种种诱惑，坚守自己的理想至死不渝。

有大格局才有大气魄。人活一世，总要干点事情，认准了就干，要干就快干，要干就大干，要干就干出名堂来。只有有了一定要干出名堂来的大气魄，我们才可能有大的突破、大的发展。

有大格局才有大视野。不拘泥于眼前的束缚，以开阔的视野不断开拓新的领域。过于执着于一念，打不开局面，可能会让我们的路越走越窄；而转换思维，放大格局，我们就能开掘出一个全新的视野，打造出一个广阔的舞台。

曾国藩说：“谋大事者首重格局。”坐拥云起处，心容大江流。只有站得更高，看得更远，才能做得更大。

祝福各位早日步入成功的殿堂！

符 号

2014年7月

# 目录 Contents

## 上篇 格局功效篇 ..... 1

现实生活中，人们经常评论某某人有格局，某某人没格局；某某人格局大，某某人格局小。那么，格局到底是什么呢？

概括说来，一个人的心胸、气度、视界，以及知识、经验和人脉的综合，就是他的格局。格局决定事业，一个人的格局有多大，他的事业就有多大。

## 第一章 格局确定想法 ..... 3

东西方成功学的鼻祖 ..... 4

敞开心扉，一切皆有可能 ..... 6

人的需求不同想法就不同 ..... 7

知识、经验和人脉左右你的想法 ..... 10

心胸与气度左右你的想法 ..... 13

你的眼界决定你的境界 ..... 15

良知是最根本的价值观 ..... 17

第二章 想法确定方向 .....	20
从众多想法中确定一个就是方向 .....	22
坚定不移地追随就是方向 .....	23
心怀天下的抱负就是方向 .....	26
让生命中的贵人帮你确立方向 .....	27
第三章 方向确定目标 .....	31
先把目标确立好 .....	32
目标要清晰 .....	34
目标要分解 .....	35
目标与方向有时候是一致的 .....	37
有长远目标方有大成就 .....	38
第四章 目标确定角色 .....	40
好角色要有良好的计策 .....	41
好角色要深藏不露 .....	44
好角色要有创新意识 .....	48
好角色要有积极心态 .....	50
第五章 角色确定行为 .....	53
勤奋就是好行为 .....	54
只要有行动就有收获 .....	56



行为要讲效率，速度制胜·····	57
既然做了，就要坚持到底·····	61
<b>第六章 行为确定人格</b> ·····	<b>64</b>
人格是一种精神，需要行为来体现·····	65
行动力越大，你的人格魅力就越大·····	68
<b>第七章 人格确定天下</b> ·····	<b>72</b>
你在哪里观天下·····	73
得道多助，失道寡助·····	74
其实创业很简单·····	78
<b>结 语</b> ·····	<b>80</b>
<b>下篇 格局扩大篇</b> ·····	<b>81</b>
<p>    如果我们的格局，是一个杯子的大小，那么最多就只能装一个杯子的水。换句话说，如果我们能把心中的这个杯子变成一只桶的话，可以装的水就变多了。如果再把水变成浴缸，变成游泳池……当格局越来越大的时候，我们装进去的东西就会越来越多。</p>	
<b>第八章 大格局之人大爱心</b> ·····	<b>83</b>
大格局之人大孝心·····	84

母爱如海，父爱如山·····	85
携起手来，与爱同行·····	89
爱心升华——责任心·····	92
爱心放大——爱祖国·····	94
财聚人散，财散人聚·····	98
<b>第九章 大格局之人大宽容</b> ·····	<b>102</b>
包容仇人，或将收获大好河山·····	103
包容自己，或将东山再起·····	105
包容非礼，或将收获大礼·····	107
包容诋毁，更让人尊重·····	109
包容伤害过你的人，你将更有魅力·····	111
宽容别人就是宽容自己·····	113
<b>第十章 大格局之人好信誉</b> ·····	<b>116</b>
敬业就是好信誉·····	117
列宁给我们的启迪·····	119
“一诺千金”的由来·····	121
兑现承诺最重要·····	123
丧失信誉害处多·····	127
<b>第十一章 大格局之人好口才</b> ·····	<b>131</b>
好口才胜过“百万雄师”·····	132

好口才就是好交际 .....	133
好口才要有好勇气 .....	136
好口才使你魅力四射 .....	138
好口才让你有好业绩 .....	141
好口才才能促成好姻缘 .....	142
好口才从“尊重”开始 .....	144
好口才从“需求”出发 .....	146
好口才先要会“倾听” .....	147
好口才就是会“赞美” .....	149
好口才甚至能决定生死 .....	150
好口才就是这样练出来的 .....	152
<b>第十二章 大格局之人好礼节 .....</b>	<b>154</b>
从孺子可教到帝王师 .....	155
常存敬畏之心 .....	157
礼贤下士的回报 .....	158
最关键的是用心 .....	163
从千里马骨到千里马 .....	164
一着不慎，满盘皆输 .....	167
人人都应该反求诸己 .....	168
<b>第十三章 大格局之人有信心 .....</b>	<b>170</b>
信心是一种能力 .....	171

淡定与坦然就是信心 .....	173
人为什么活着 .....	174
“环境不能改变人”的顿悟 .....	176
一个人的潜能是无限的 .....	180
请你相信自己是一只鹰 .....	183
其实拥有信心很简单 .....	185
<b>第十四章 大格局之人会选择 .....</b>	<b>188</b>
选择比努力更重要 .....	189
生存状态四象限理论 .....	191
选择一个好平台就是选择了好活法 .....	192
一定要选择趋势性行业 .....	194
请选择好你的“贵人” .....	198
你自己就是一座“宝藏” .....	200
善于合作，互为贵人 .....	202
整合资源，借力而行 .....	204
<b>结 语 .....</b>	<b>208</b>
<b>参考文献 .....</b>	<b>209</b>
<b>附 录 二十四孝故事 .....</b>	<b>211</b>
<b>后 记 .....</b>	<b>219</b>

## 上 篇

### 格局功效篇

现实生活中，人们经常评论某某人有格局，某某人没格局；某某人格局大，某某人格局小。那么，格局到底是什么呢？

概括说来，一个人的心胸、气度、视界，以及知识、经验和人脉的综合，就是他的格局。格局决定事业，一个人的格局有多大，他的事业就有多大。

有人说，天下最难的有两件事：一是把别人口袋里的钱放到自己的口袋里；二是把自己的观点和想法放到别人脑袋里。我们缺乏金钱、缺乏成功，实际上缺的是与时俱进的观念。思维观念的固执、僵化、墨守成规，是贫穷的根源。任何理论都是变化的，任何优势都是暂时的。我们身边并不缺少财富，而是缺少发现财富的眼光。缺少眼光的根源则是缺乏格局，看问题的广度和高度，完全取决于格局之大小高低。

这样说吧，只要我们的格局足够，把别人口袋里的钱放到自己的口袋里，把自己的观点和想法放到别人脑袋里，就都不是问题了。

有一句话说，“思想有多远，你就能够走多远”。但是，没有一定的格局，你的思想又能够走多远呢？

说来说去，人生是否顺遂，事业是否成功，归根结底都是格局的问题。



## 第一章 格局确定想法

一个人的想法绝不会超越他的格局，正如再大的烙饼也大不过锅。

——题记

一个人的格局决定了他的思维方式，有大格局的人才会有大的想法。只会盯着树皮里的虫子不放的鸟儿，是不可能飞到白云之上的，只有眼里和心中装满了山河天地的雄鹰，才能自由自在地在天地之间翱翔。

人处在同一个时间和空间看问题会存在眼光的局限性，从高处和长远的角度看，很多事情就会变得简单而有节奏，忙而不乱。时间守恒定律在世界中是客观存在的，一个人要想得到更多奋斗和拼搏的机遇，就一定不要去计较生活当中所遇到的烦琐之事。珍惜当下，以大格局的眼光去看待万物，就很容易分清轻重缓急，从而可以更高效地完成任务，以更加开放包容的心态去为人处世。

一个心胸狭隘的人讲不出大格局的话，一个没有使命感的人讲不出有责任的话。中国近代著名的军事家、政治家曾国藩，在谈到如何

将事业做大时有这样一句名言：“谋大事者首重格局。”

大格局是一种智慧，大智若愚；大格局是一种境界，大勇若怯；大格局是一种深度，大音希声；大格局是一种品性，大巧若拙；大格局是一种姿态，大象无形。

当我们以崇高的目标指引当下，生命就会变得温暖和充实，在前进的路上斗志盈胸；当我们站在心灵的制高点，满怀期待地眺望远方，就会发现无限风光在险峰，登高望远众山小，高瞻远瞩气自骄。

## 东西方成功学的鼻祖

古今中外，大格局之人数不胜数，举不胜举。如果以兼具从政、经商本事而论，大格局之人当首推范蠡。

范蠡，字少伯，纵横学派的弟子，一代谋臣，是春秋末年著名的政治家、军事家和实业家。他集老子、孔子、鬼谷子、孙子思想之大成，在政治、经济、哲学、军事、外交、建筑等重大领域，均有思想和实践方面的建树，堪称治国之良臣、兵家之奇才、商界之圣人。

范蠡为春秋时期越王勾践手下的大臣，他不仅辅助越王勾践奋发图强，灭吴兴越，称霸诸侯，建立了不朽功业，而且更难得的是功成身退，辞官至陶，经商作贾，并将众多经济学观点、策略成功地应用到了实践中。19年间前后三次聚财千金，乃至巨万，富甲一方。又数次散尽其财，救济贫困



及亲朋好友。

赚钱自如，散钱亦自如，实乃大智慧。人称其为陶朱公，传说中的中国文武四大财神之一。他的一生充满传奇色彩，尤其是经商才能独具一格，更被后人誉为中华儒商的鼻祖，同时还被誉为中国商人之圣祖。

史学家司马迁曾经用 16 个字对范蠡的一生进行了精确的概括：“忠以为国，智以保身，商以致富，成名天下”。

兴一国，灭一国，“兵圣”孙武没做到，“智圣”诸葛亮没做到。两人几乎都是“出师未捷身先死”，只活到五十出头。而范蠡却做到了，他不仅创造了以弱胜强的光辉战例，还善于“保存自己”，直到古稀之年，寿终正寝。官至相国、大将军，爵至上大夫。后毅然辞官归隐，功成身退，来去从容，可谓拿得起放得下。这一点，伍子胥是没有想过，文种则是没有决心，结果两人均被君王赐死。而范蠡却懂得急流勇退，明白“只可共患难，不可共安乐”，甚至“敌国破、谋臣亡”的道理，所以，做了中国历史上有记载的主动辞官第一人。

范蠡真正做到了能上能下，能屈能伸，能大能小，能进能退，能取能舍。他可以化干戈为玉帛，变不可能为可能，化腐朽为神奇。

从政时集军、政大权于一身，君王言听计从；经商后富甲天下，将财富三聚三散，成就商圣；爱情上，则拥有中国第一美女西施的倾心。尽享荣华富贵，实属中国集权力、财富、名声、美人于一身的第一人。而且是享尽天年，寿终正寝，驾鹤归西时已