

www.tdexam.com
培训考试 敬请加入

全国二级建造师
执业资格考试辅导用书

2014

《建设工程施工管理》 命题点全面解读

建筑考试培训研究中心◎组织编写

本书依据新教材和新大纲编写

- 》 搜索命题重点 精选热点试题
- 》 免费专家答疑 考前重点点拨

2014 全国二级建造师
执业资格考试辅导用书

《建设工程施工管理》 命题点全面解读

建筑考试培训研究中心 组织编写

中国铁道出版社

2014年·北京

图书在版编目(CIP)数据

《建设工程施工管理》命题点全面解读/建筑考试培训
研究中心组织编写. —北京:中国铁道出版社,2014.3

2014 全国二级建造师执业资格考试辅导用书

ISBN 978-7-113-18131-4

I. ①建… II. ①建… III. ①建筑工程—施工管理—
建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 040026 号

书 名: 2014 全国二级建造师执业资格考试辅导用书
《建设工程施工管理》命题点全面解读
作 者: 建筑考试培训研究中心

策划编辑: 江新锡 陈小刚

责任编辑: 冯海燕 电话: 010-51873193

编辑助理: 袁希翀

封面设计: 崔 欣

责任校对: 龚长江

责任印制: 郭向伟

出版发行: 中国铁道出版社(100054,北京市西城区右安门西街8号)

网 址: <http://www.tdpress.com>

印 刷: 三河市宏盛印务有限公司

版 次: 2014 年 3 月第 1 版 2014 年 3 月第 1 次印刷

开 本: 787 mm×1 092 mm 1/16 印张: 17.25 字数: 420 千

书 号: ISBN 978-7-113-18131-4

定 价: 42.00 元

版权所有 侵权必究

凡购买铁道版图书,如有印制质量问题,请与本社读者服务部联系调换。电话:(010)51873174(发行部)

打击盗版举报电话:市电(010)51873659,路电(021)73659,传真(010)63549480

编写委员会

组织编写:建筑考试培训研究中心

参加编写:兴宏程教育(www.xhcedu.com.cn)

编写人员:杜彦能 郭爱云 郭丽峰 郭玉忠
郝鹏飞 黄贤英 靳晓勇 李同庆
李中其 梁 燕 梁晓静 刘 龙
乔改霞 施殿宝 孙 静 王凤宝
魏文彪 谢文婷 薛孝东 杨自旭
曾 韶 张 猛 张春霞 张福芳
郑赛莲 周 胜

前 言

建筑考试培训研究中心应广大应试者的迫切要求，组织了一批执业资格考试辅导名师组成二级建造师执业资格考试辅导用书编写委员会，通过这些考试辅导名师在具体辅导和命题工作中积累的经验，在全面锁定考纲教材变化、准确把握考试新动向的基础上，科学安排知识体系架构，以独特方法全方位剖析试题的真实含义，采用多维的解题方法拓展解题多思路的编写理念编写了《2014 全国二级建造师执业资格考试辅导用书》。

《2014 全国二级建造师执业资格考试辅导用书》系列丛书的编写体例是：

命题规律解读 通过辅导用书编写委员会对二级建造师执业资格考试的命题规律的准确定位，深度透视命题规律，帮助应试者理顺备考思路。

命题点解读 一种话题就是一种考点，一段材料就是一段积累。辅导用书编写委员会将二级建造师执业资格考试的命题要点作了深层次的剖析和总结，帮助应试者有效形成基础知识的提高和升华。

历年考题诠解 辅导用书编写委员会依托历年众多真题，赋予专业讲解，全面引领应试者答题方向，悉心点拨应试者破题技巧，有效突破应试者的思维固态。

热点试题全解 辅导用书编写委员会在编写过程中，遵循考试大纲，结合考试教材，经过潜心研究、精心策划、重点筛选后编写出难易符合考试要求的典型试题，帮助应试者巩固已掌握的知识。

《2014 全国二级建造师执业资格考试辅导用书》系列丛书的特点是：

“地毯式”搜索命题点——使考点插翅难飞；

“闪电式”速记命题点——把考试当作一场游戏；

“题库式”活用命题点——让命题者无计可施。

建筑考试培训研究中心专门为应试者组成了强大的专家答疑团队，所有应试者都可以通过专家答疑 QQ（2057784292）和答疑网站（www.wybedu.com）提出问题，专家答疑团队接到提问后会在 24 小时内回答应试者的提问。我们更希望应试者通过邮箱给我们提出宝贵意见，以便我们在以后修订时更进一步提高辅导书的价值。

进入考场的那一瞬间，你可能会感到有点紧张，这很正常。放松你的心情，增加信心，我们相信你有能力也有把握将本次考试做到完美。

由于编写时间仓促，书中难免存在疏漏之处，望广大读者和同行不吝赐教。我们衷心希望将建议和意见及时反馈给我们，我们将在以后的工作中予以改正。

最后衷心预祝广大应试者顺利通过考试。

建筑考试培训研究中心

2014 年 3 月

考试相关情况说明

一、报考条件

报考科目	报 考 条 件
考三科	凡遵纪守法，具备工程类或工程经济类中等专科以上学历并从事建设工程项目施工管理工作满2年的人员，可报名参加二级建造师执业资格考试
免试科目	符合上述报名条件，具有工程（工程经济类）中级及以上专业技术职称或从事建设工程项目施工管理工作满15年的人员，同时符合下列条件的，可免试部分科目： 1. 已取得建设行政主管部门颁发的“建筑业企业一级项目经理资质证书”，可免试《建设工程施工管理》和《建设工程法规及相关知识》科目，只参加《专业工程管理与实务》1个科目的考试。 2. 已取得建设行政主管部门颁发的“建筑业企业二级项目经理资质证书”，可免试《建设工程施工管理》科目，只参加《建设工程法规及相关知识》和《专业工程管理与实务》2个科目的考试
相关规定	已取得“中华人民共和国二级建造师执业资格证书”的人员，可根据实际工作需要，选择《专业工程管理与实务》科目的相应专业，报名参加考试。考试合格后核发相应专业合格证明。该证明作为注册时增加执业专业类别的依据。 上述报名条件中有关学历或学位的要求是指经国家教育行政部门承认的正规学历或学位；从事建设工程项目施工管理工作年限的截止日期为考试报名年度当年年底

二、考试时间及科目

考 试 时 间	考 试 科 目
9:00~12:00	建设工程施工管理
15:00~17:00	建设工程法规及相关知识
9:00~12:00	专业工程管理与实务

三、考试题型、试卷分值、合格标准

考 试 科 目	考 试 题 型	试 卷 分 值	合 格 标 准
建设工程施工管理	单项、多项选择题	120 分	各省、自治区、直辖市各自确定合格标准
建设工程法规及相关知识	单项、多项选择题	100 分	
专业工程管理与实务	单项选择、多项选择、案例分析题	120 分	

四、考试成绩管理

考试成绩实行两年为一个周期的滚动管理办法，参加全部3个科目考试的人员必须在连续的两个考试年度内通过全部科目；免试部分科目的人员必须在一个考试年度内通过应试科目。

备考复习指南

2014年二级建造师执业资格考试临近,你准备好了吗?下面是为你研究制定的一套备考方略:

1. 准备好考试大纲和教材——将考试大纲要求掌握的内容,用不同的符号或不同颜色的笔迹在考试指定教材中作好标记,以备在学习中随时掌控。

2. 收集近几年的考试真题——在教材中将每一题的出处找到,并标记是哪一年的考题,当把近几年的考题全部标记好后,你就会恍然大悟,原来考试的命题规律也就这么几招。

3. 总结命题考点——根据你在教材中标记的历年考题,统计各章各节在历年考题所占的分值,一定要统计出来,圈定考试命题点,为以后有重点地学习,做到心中有数。

4. 全面通读教材——通读教材需要一定的时间和精力投入,应试者宜早作安排。强调对教材的通读,是要突出全面理解和融会贯通,并不是要求应试者把指定教材的全部内容逐字逐句地背下来。通读教材要注意准确把握文字背后的复杂含义,通读教材还要注意不同章节的内在联系,能够从整体上对应考试科目进行全面系统的掌握。

5. 突击考试重要考点——在对教材全面通读的基础上,应试者更要注意抓住重点进行复习。每门课程都有其必考知识点,这些知识点在每年的试卷上都会出现,只不过是命题形式不同罢了,可谓万变不离其宗。对于重要的知识点,应试者一定要深刻把握,能够举一反三,做到以不变应万变。

6. 通过习题练习巩固已掌握的知识——找一本好的复习资料进行巩固练习,好的资料应该按照考试大纲和指定教材的内容,以“考题”的形式进行归纳整理,并附有一定的参考价值的练习习题,但复习资料不宜过多,选一两本就行了,多了容易眼花,反而不利于复习。

7. 实战模拟——我建议应试者找三套模拟试题,一套在通读教材后做,找到薄弱环节,在突击考试重要考点时作为参考。一套在考试前一个月做,判断一下自己的水平,针对个别未掌握的内容有针对性地去学习。一套在考试前一周做,按规定的考试时间来完成,掌握答题的速度,体验考场的感觉。

8. 胸有成竹,步入考场——进入考场后,排除一切思想杂念,尽量使自己很快地平静下来。试卷发下来以后,要听从监考老师的指令,填好姓名、准考证号和科目代码,涂好准考证号和科目代码等。紧接着就安心答题。

9. 通过考试,领取证书——应试者按上述方法备考,一定可以通过考试。

答题方法解读

1. 单项选择题答题方法：单项选择题每题 1 分，由题干和 4 个备选项组成，备选项中只有 1 个最符合题意，其余 3 个都是干扰项。如果选择正确，则得 1 分，否则不得分。单项选择题大部分来自考试用书中的基本概念、原理和方法，一般比较简单。如果应试者对试题内容比较熟悉，可以直接从备选项中选出正确项，以节约时间。当无法直接选出正确选项时，可采用逻辑推理的方法进行判断选出正确选项，也可通过逐个排除不正确的干扰选项，最后选出正确选项。通过排除法仍不能确定正确项时，可以凭感觉进行猜测。当然，排除的备选项越多，猜中的概率就越大。单项选择题一定要作答，不要空缺。单项选择题必须保证正确率在 75% 以上，实际上这一要求并不是很高。

2. 多项选择题答题方法：多项选择题每题 2 分，由题干和 5 个备选项组成，备选项中至少有 2 个、最多有 4 个最符合题意，至少有 1 个是干扰项。因此，正确选项可能是 2 个、3 个或 4 个。如果全部选择正确，则得 2 分；只要有 1 个选项选择错误，该题不得分。如果答案中没有错误选项，但未选出全部正确选项时，则每 1 个选项得 0.5 分。多项选择题的作答有一定难度，应试者考试成绩的高低及能否通过考试科目，在很大程度上取决于多项选择题的得分。应试者在作答多项选择题时首先选择有把握的正确选项，对没有把握的备选项最好不选，宁缺毋滥，除非你有选择正确答案的绝对把握，否则最好不要选择 4 个选项。当对所有备选项均没有把握时，可以采用猜测法选择 1 个选项，得 0.5 分总比不得分强。多项选择题中至少应该有 30% 的题你是可以完全正确选择的，这就是说你可以得到多项选择题的 30% 的分值，如果其他 70% 的多项选择题，每题选择 2 个正确答案，那么你又可以得到多项选择题的 35% 的分值。这样你就可以稳妥地过关。

3. 案例分析题答题方法：案例分析题的目的是综合考核应试者对有关的基本内容、基本概念、基本原理、基本原则和基本方法的掌握程度以及检验应试者灵活应用所学知识解决工作实际问题的能力。案例分析题是在具体业务活动的背景材料基础上，提出若干个独立或有关联的小问题。每个小题可以是计算题、简答题、论述题或改错题。应试者首先要详细阅读案例分析题的背景材料，建议你阅读两遍，理清背景材料中的各种关系和相关条件。看清楚问题的内容，充分利用背景材料中的条件，确定解答该问题所需运用的知识内容，问什么回答什么，不要画蛇添足。在案例分析题的评分标准一般要分解为若干采分点，最小采分点一般为 0.5 分，所以解答问题要尽可能全面、针对性强、重点突出、逐层分析、依据充分合理、叙述简明、结论明确，有计算要求的要写出计算过程。

答题卡填涂技巧

应试者在标准化考试中最容易出现的问题是答题卡填涂不规范，以致在机器阅读答题卡时产生误差。解决这类问题的最简单方法是将铅笔削好。铅笔不要削得太细太尖，应将铅笔削磨成马蹄状或直接削成方形，这样，一个答案信息点最多涂两笔就可以涂好，既快又标准。

在进入考场接到答题卡后，不要忙于答题，而应在监考老师的统一组织下将答题卡表头中的个人信息、考场考号、科目信息按要求进行填涂，即用蓝色或黑色钢笔、签字笔填写姓名和准考证号，用 2B 铅笔涂黑考试科目和准考证号。不要漏涂、错涂考试科目和准考证号。

在填涂选择题时，应试者可根据自己的习惯选择下列方法进行：

先答后涂法——应试者接到试题后，先审题，并将自己认为正确的答案轻轻标记在试卷相应的题号旁，或直接在自己认为正确的备选项上作标记。待全部题目做完后，经反复检查确认不再改动后，将各题答案移植到答题卡上。采用这种方法时，需要在最后留有充足的时间进行答案移植，以免移植时间不够。

边答边涂法——应试者接到试题后，一边审题，一边在答题卡相应位置上填涂，边审边涂，齐头并进。采用这种方法时，一旦要改变答案，需要特别注意将原来的选择记号用橡皮擦干净。

边答边记加重法——应试者接到试题后，一边审题，一边将所选择的答案用铅笔在答题卡相应位置上轻轻记录，待审定确认不再改动后，再加重涂黑。需要在最后留有充足的时间进行加重涂黑。

2009~2013 年度 《建设工程施工管理》试卷命题点分值

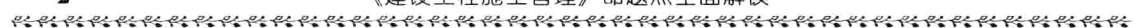
命 题 点		题型	2009	2010	2011	2012	2013
施工管理	施工方的项目管理	单项选择题	2	2	2	1	2
		多项选择题			2	4	
	施工管理的组织	单项选择题	5	5	4	3	3
		多项选择题	2		2	2	4
	施工组织设计的内容和编制方法	单项选择题	1	1	1	2	2
		多项选择题	2	2	2		
	施工项目管理目标的动态控制	单项选择题	2	2	2	1	2
		多项选择题				2	
	施工项目经理的任务和责任	单项选择题	1		2	1	2
		多项选择题	2	2	2		
	施工风险管理	单项选择题	2	4	1	2	2
		多项选择题	2		2	2	2
	工程监理的工作任务和方法	单项选择题	2	2	2	2	3
		多项选择题					
施工成本管理	建筑安装工程费用项目的组成与计算	单项选择题	5	6	4	6	3
		多项选择题	4	2	6	4	4
	建设工程定额	单项选择题	3	3	3	3	3
		多项选择题	2	2	2	2	2
	合同价款的约定与工程结算	单项选择题	2	2	3	2	2
		多项选择题	2	2		2	2
	施工成本管理与施工成本计划	单项选择题	3	3	3	4	2
		多项选择题	2	2	2	2	2
	施工成本控制与施工成本分析	单项选择题	3	3	3	3	2
		多项选择题	2	2	2		2
施工进度管理	建设工程项目进度控制的目标和任务	单项选择题	2	1	2	1	2
		多项选择题		2		2	
	施工进度计划的类型及其作用	单项选择题	2	3	2		2
		多项选择题	2				2
	施工进度计划的编制方法	单项选择题	3	2	4	6	5
		多项选择题	2	4	2	4	4
	施工进度控制的任务和措施	单项选择题	1	1			1
		多项选择题	2	2	4		2

续上表

命 题 点		题型	2009	2010	2011	2012	2013
施工质量管理	施工质量管理与 施工质量控制	单项选择题	2	1	2	2	2
		多项选择题		2	2		
	施工质量管理体系	单项选择题	1	2	1	2	2
		多项选择题	2			2	
	施工质量控制的内容和方法	单项选择题	4	3	2	4	3
		多项选择题	2	4	4	6	4
	施工质量事故预防与处理	单项选择题	2	2	3	3	2
		多项选择题	2		2	2	2
	施工质量的政府监督	单项选择题	1	1	2	1	1
		多项选择题	2	2		2	2
施工职业健康 安全与环境管理	职业健康安全管理 体系与环境管理体系	单项选择题	4	4	5	5	4
		多项选择题	4	4	2	2	4
	施工安全生产管理	单项选择题	2	1	1	2	2
		多项选择题		2			
	生产安全事故应急 预案和事故处理	单项选择题	1	1	1	1	2
		多项选择题			2	2	
	施工现场文明施工和 环境保护的要求	单项选择题	1	1	1	2	2
		多项选择题	2	2	2	2	2
施工合同管理	施工发承包的模式	单项选择题	2	2	2	2	3
		多项选择题	2	2	2	2	
	施工合同与物资 采购合同	单项选择题	3	3	4	4	3
		多项选择题	4	4	6	2	2
	施工计价方式	单项选择题	2	2	2	1	3
		多项选择题	2	2		2	
	施工合同执行过程的管理	单项选择题	2	2	2		1
		多项选择题		2			2
	施工合同的索赔	单项选择题	2	2	2	1	1
		多项选择题					2
施工信息管理	施工信息管理的 任务和方法	单项选择题	1	1		1	1
		多项选择题					2
	施工文件档案管理	单项选择题	1	2	2	2	
		多项选择题	2	2			2

目 录

考试相关情况说明	1
备考复习指南	2
答题方法解读	3
答题卡填涂技巧	4
2009~2013 年度《建设工程施工管理》试卷命题点分值	5
2Z101000 施工管理	1
命题规律解读	1
命题点解读	1
历年考题诠解	19
热点试题全解	34
热点试题答案	41
2Z102000 施工成本管理	42
命题规律解读	42
命题点解读	43
历年考题诠解	74
热点试题全解	90
热点试题答案	98
2Z103000 施工进度管理	99
命题规律解读	99
命题点解读	99
历年考题诠解	112
热点试题全解	123
热点试题答案	129
2Z104000 施工质量管理	130
命题规律解读	130
命题点解读	130



历年考题诠解·····	147
热点试题全解·····	158
热点试题答案·····	164
2Z105000 施工职业健康安全与环境管理 ·····	166
命题规律解读·····	166
命题点解读·····	166
历年考题诠解·····	180
热点试题全解·····	184
热点试题答案·····	190
2Z106000 施工合同管理 ·····	191
命题规律解读·····	191
命题点解读·····	191
历年考题诠解·····	220
热点试题全解·····	235
热点试题答案·····	243
2Z107000 施工信息管理 ·····	245
命题规律解读·····	245
命题点解读·····	245
历年考题诠解·····	252
热点试题全解·····	255
热点试题答案·····	259

2Z101000 施工管理

命题规律解读

本章的命题规律主要体现在：

1. 建设工程项目各参与方对项目管理的目标和任务是一个经常出现的命题点，尤其是施工方项目管理的目标和任务。
2. 施工总承包方、施工总承包管理方、建设项目工程总承包的特点是很好的命题点，注意区分。
3. 区分组织工具中的项目结构图、组织结构图(管理组织结构图)、合同结构图、工作任务分工表、管理职能分工表、工作流程图的概念与功能，在每年都为必考的内容。
4. 职能组织结构、线性组织结构和矩阵组织结构的特点及其应用的内容在考题中会出现。
5. 有关施工组织设计的内容，其命题点就是区分施工组织总设计、单位工程施工组织设计与分部(分项)工程施工组织设计的内容、编制依据和编制程序。
6. 项目目标动态控制的四种纠偏措施的应用，运用动态控制原理控制施工进度、施工成本、施工质量的方法都是比较好的命题点。
7. 根据施工方项目经理的工作性质、任务、权限、责任来具体分析项目经理在施工过程中的具体行为是否正确，是可以与其他内容结合起来命题的，注意掌握。
8. 建设工程施工风险管理的工作流程也可以作为一个命题点。
9. 建设工程项目实施的几个主要阶段中，建设监理工作的主要任务是需要掌握的内容，而且需要分清某一任务应该属于哪一阶段的工作，这是命题时的规律。
10. 建设工程监理的工作方法是很重要的内容，一定要掌握。

命题点解读

命题点1 建设工程项目管理的概念及类型(表1—1)

表1—1 建设工程项目管理的概念及类型

项 目	内 容
概 念	建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。 “自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期；“项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作；“费用目标”对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标

续上表

项 目	内 容
类 型	(1)业主方的项目管理。 (2)设计方的项目管理。 (3)施工方的项目管理。 (4)供货方的项目管理。 (5)建设项目工程总承包方的项目管理等

命题点 2 建设工程项目的全寿命周期(图 1—1)

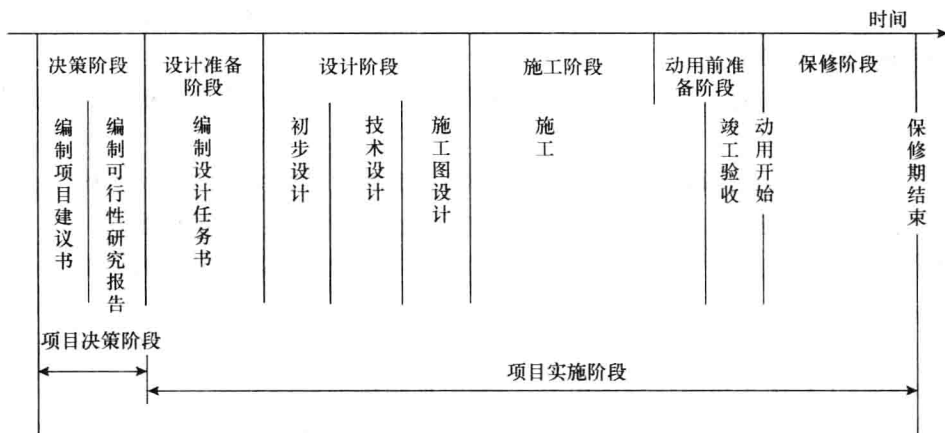


图 1—1 建设工程项目的全寿命周期

命题点 3 建设项目参与方的项目管理目标和任务(表 1—2)

表 1—2 建设项目参与方的项目管理目标和任务

项 目	内 容
业主方	目标 业主方项目管理服务于业主的利益,其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标,也即项目交付使用的时间目标,如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等。项目的质量目标不仅涉及施工的质量,还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应的技术规范和技术标准的规定,以及满足业主方相应的质量要求
	任务 安全管理;投资控制;进度控制;质量控制;合同管理;信息管理;组织和协调
设计方	目标 设计方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。其项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标,以及项目的投资目标
	任务 与设计工作有关的安全管理;设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制;设计进度控制;设计质量控制;设计合同管理;设计信息管理;与设计工作有关的组织和协调

续上表

项 目		内 容
供货方	目标	供货方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益。其项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标
	任务	供货的安全管理;供货方的成本控制;供货的进度控制;供货的质量控制;供货合同管理;供货信息管理;与供货有关的组织与协调
总承包方	目标	建设项目工程总承包方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的利益和建设项目总承包方本身的利益。其项目管理的目标包括项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标
	任务	安全管理;投资控制和总承包方的成本控制;进度控制;质量控制;合同管理;信息管理;与建设项目总承包方有关的组织和协调

命题点4 施工项目管理的任务(表1—3)

表1—3 施工项目管理的任务

参 与 方	管 理 任 务
施 工 方	施工安全管理;施工成本控制;施工进度控制;施工质量控制;施工合同管理;施工信息管理;与施工有关的组织与协调
施工总承包方	(1)负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等。 (2)控制施工的成本(这是施工总承包方内部的管理任务)。 (3)施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者,它除了完成自己承担的施工任务以外,还负责组织和指挥他自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工,并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。 (4)负责施工资源的供应组织。 (5)代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等

命题点5 施工总承包管理方与建设项目工程总承包的主要特征(表1—4)

表1—4 施工总承包管理方与建设项目工程总承包的主要特征

项 目	主 要 特 征
施工总承包管理方	(1)一般情况下,施工总承包管理方不承担施工任务,它主要进行施工的总体管理和协调。 (2)一般情况下,施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同,这些合同都由业主方直接签订。 (3)不论是业主方选定的分包方,或经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方,施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任