



STRATEGIES AND SKILLS:
50 Points to win the Lawsuit

胜诉策略与 非诉技巧

50^个要点

打赢官司的

步步为营的胜诉策略
典型案例的深入剖析

◆ 精彩独到的非诉技巧
◆ 打赢官司的必备锦囊

王明勇 著



法律出版社
LAW PRESS · CHINA



STRATEGIES AND SKILLS:
50 Points to win the Lawsuit

胜诉策略与 非诉技巧

打赢官司的
50^个要点

王明勇 著



法律出版社

图书在版编目(CIP)数据

胜诉策略与非诉技巧:打赢官司的50个要点 / 王明
勇著. —北京:法律出版社, 2015. 1
ISBN 978 - 7 - 5118 - 7107 - 7

I. ①胜… II. ①王… III. ①诉讼—案例—中国
IV. ①D925.05

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第253503号

胜诉策略与非诉技巧
——打赢官司的50个要点
王明勇 著

编辑统筹 法律应用出版分社
策划编辑 薛 晗
责任编辑 薛 晗 慕雪丹
装帧设计 李 瞻

© 法律出版社·中国

出版 法律出版社
总发行 中国法律图书有限公司
经销 新华书店
印刷 固安华明印业有限公司
责任印制 翟国磊

开本 720毫米×960毫米 1/16
印张 21
字数 346千
版本 2015年1月第1版
印次 2015年1月第1次印刷

法律出版社/北京市丰台区莲花池西里7号(100073)

电子邮件/info@lawpress.com.cn

网址/www.lawpress.com.cn

销售热线/010-63939792/9779

咨询电话/010-63939796

中国法律图书有限公司/北京市丰台区莲花池西里7号(100073)

全国各地中法图分、子公司电话:

第一法律书店/010-63939781/9782

重庆公司/023-65382816/2908

北京分公司/010-62534456

西安分公司/029-85388843

上海公司/021-62071010/1636

深圳公司/0755-83072995

书号:ISBN 978-7-5118-7107-7

定价:58.00元

(如有缺页或倒装,中国法律图书有限公司负责退换)

从一名潜艇水兵到一名法学博士研究生
从一位潜艇副艇长到一位国家四级高级检察官
从一个法律门外汉到一个法学海洋里的张扬个性者
王明勇律师的人生经历告诉你：法治照耀我们的幸福生活！

一个法治强军道路上的 奋勇前行者

在看到《胜诉策略与非诉技巧：打赢官司的 50 个要点》书稿之前，我从未想过法律书竟也可以如此轻松自在地阅读。在我所见过的法律专业书籍中，这种情况比较少见。

明勇的这本书，是用自己的话讲述自己所经办的案例，用自己的语言表达自己的观点，展示自己的真实思想，既充满激情，又不乏诙谐幽默，法理人情与思路技巧，讲故事一般娓娓道来，可读性比较强。我感觉，用“法律中的小说，小说中的法律，一本田间地头老百姓都能看懂的法律书”来形容明勇这本书，似乎并不为过。

我与明勇相识较早，工作接触较多，对其为人处世比较了解。我感觉，在明勇的血脉里，总是涌动着一股积极向上的精神因子，为了梦想而不停地奔跑，为了理想而坚定执着。明勇这些年所经历的事情、所汲取的知识、所交往的朋友和师长，为他从事法律工作，特别是为他在军队司法战线上纵横驰骋打下了非常坚实的基础，也结出了比较丰硕的果实。

在海军博物馆部分军用地使用权出让合同纠纷案中，对方最初提出应按“定金罚则”对其所交纳 5000 万元定金予以双倍返还，索赔总额上亿元，案情跌宕起伏，过程一波三折，困难可想而知。然而，经过首长机关与明勇律师的共同努力，舰队最终却能胜利突围，仅以补偿对方一百余万元的较小代价圆满结案；在一宗权属并不十分明晰的重要军用地回收案中，面对地方政府、土地非法转租者和将农业用地

改建盐田(工矿用地)的企业主之间的微妙关系与错综复杂的局面,明勇经过细心研究和周密思量,积极主动配合首长机关找准着力点,从而在各方利益权衡中找准突破点,并据理力争,稳扎稳打,步步为营,最终得以按照总部规定的时间节点,干净利落地对该宗土地实现依法回收!在为某军属涉嫌故意伤害犯罪一案提供刑事辩护服务过程中,明勇凭借自己的冷静客观、理智理性和敏锐机警,不仅以不到受害者索赔总额十分之一的代价促成双方和解,而且让公诉机关以“证据出现变化”为由,主动撤回刑事犯罪指控,其“有证据拿证据,无证据讲逻辑”的辩护思路,达到了自己刑事辩护业务的一个新高峰。在办理以上案件过程中,明勇既讲法规政策,又讲智慧策略的精彩表现,始终历历在目,让人难以忘怀。

值得一提的是,作为战斗在部队与军人军属涉法维权一线的同乡,明勇视国家和军队利益至上的担当,以法治的精神追求法律公正的执着,为弱者呐喊奔走的情怀,以及在此过程中所体现的聪明才智与敬业精神,为大家所钦佩。

综观全书,明勇的文章兼具知识理论性和现实可操作性。举凡我们所关注的社会、军营热点事件,乃至身边的点点滴滴,皆能信手拈来,秉笔成文。尤其是他能以自己所经历的实际案例为载体,将近几年来处理的法律事务及其思想感悟呈现给广大读者,并对相关法律问题进行了有趣的延伸和拓展。既有关于法理的独到分析,关于人情的睿智思考,关于法律法规的灵活运用,关于破解难题的奇思妙想,又有关于军队法律工作的前瞻探索,关于上访问题的法治拷问,甚至关于律师良知的鞭策激励,思想清新、文字活泼、语言流畅、逻辑性强,写得有血有肉、趣味盎然,读来颇有味道。

在欣赏明勇才情逸致的同时,我们也深切感受到了一名共和国军人的内在心性。他有一种价值取向,希望结合自己的所学所长,为社会抒张公平正义,为实现强军梦想而奋力前行;他有一种朴素情感,不居庙堂之高,而是深入军港码头,服务官兵、服务百姓;他有一种率真本色,真实、真诚、实干、能干,体现了既有傲骨又不傲气的优良品质。我认为,明勇对法律认真负责的态度,对推动法治思维和法治方式的不懈努力,对法治精神薪火传承的自觉担当,以及乐于助人的分享精神,确实难能可贵。

我们说,人类自身的不完美决定了由人所构成社会的不完美,也由此决定了由人的活动所产生的各种矛盾不可避免。因此,从广义上讲,人类处理矛盾的方式决定着人类的命运。运用法律方法处理矛盾,是人类从相互斗争与相互残杀的惨烈教训中,逐步发展而来的。这种方法尽管受到现阶段人们认知的局限,这条探索的

道路也还坑坑洼洼十分漫长,但总有一些人在竭尽全力地上下求索,我相信明勇律师就是其中的一个。

不可否认,近年来法律在我国社会生活中的地位越来越高,法治的重要性与必要性越来越得以彰显,法律软实力在军队现代化建设中的地位和作用更是不可或缺。可以讲,当今社会,已经离不开法律,更离不开法治。因此,我们有必要在学习法律、信守法律、运用法律、宣传法律中打造良好的法律精神文化,让法治的理念日渐深入人心,使其能够渗透到我们的日常生活与各项工作中去。实践证明,只有虔诚敬法,认真学法,自觉守法,灵活用法,才能依法保障我们的正当权益和幸福生活。

我感觉,明勇这本书的不少章节,既是在讲述法律,也是在回顾历史,从某个侧面、在一定程度上回顾新中国的法治发展史,回顾人民军队的法治强军史。

认认真真看过样稿之后,我感觉,单从思路启发和学习入门的角度讲,本书对于法治精神、法治思维和法治方式的实践性解读,即便对于法律专业以外的人,也会同样有所借鉴。为此,我十分乐意为本书作序,并郑重推荐。

钱建军于青岛八大关

勤奋加悟性成就优秀

与明勇律师认识可说是偶然中的必然。第一次见面就有一种颇为投缘的感觉,认真、刻苦、执着、顽强,是他身上挡不住的气场。从保卫祖国万里海疆的潜艇指挥官到捍卫祖国法治尊严的职业律师,这一职业生涯的过渡是何等的华丽转身!

我本人虽有十年从警、二十年为律师的职业生涯转折,被记者称为“从抓坏人到为坏人辩护”,其中的艰辛抚心自知。而明勇律师从水下尖兵到庭上斗士的大跨度腾挪,个中艰辛的付出何尝只是水下高压转为山巅低压的水银柱之变那么简单!如今作为同道中人,看到面前这本洋洋洒洒三十余万字的“办案手记”,记录的是明勇律师业绩成就的辉煌,更是他通向成功路上一步一个脚印的辛勤付出和积极进取,也许这就是一个北方男子的“范儿”。

这本明勇律师凝聚了无数心血的力作,从法律专业角度看,覆盖了诉讼、非诉讼、涉军维权案件和上访案件,几乎囊括了涉外业务以外的所有律师业务,在惊讶于明勇律师充沛精力和脑力的同时,更令我深有感触的是他过人的职业悟性。法律和律师执业这个社会特定的专业、特定的行业,用五彩缤纷、纷繁复杂甚至鱼龙混杂来形容都不为过,其中的每一个门类、每一项专业都已在这三十多年高速发展的法治环境中生长出自身特定的“山头”、规制和门槛,明勇律师能以这样高的效率快速涉猎、感悟、提炼,不仅为当今众多法律专业丛书提供了一块全新的“补板”,更为广大新入行的法律

人士(特别是年轻律师)了解行业、选择专业、找寻职业途径提供了法学院教育中所没有的视角,也是同行间很好的参考与借鉴。

能与这样优秀的同道一起是我的荣幸,能以拙笔为此书作序更是我的荣耀,由案及书,由书及人,感悟最深的竟又回到那句最古老的名言:天才在于勤奋!

是为序。

钱列阳于北京律所办公室

自序

读万卷书行万里路

也许是太过不自量力的缘故,在人才济济的解放军西安政治学院攻读法学博士学位仅仅半年,我就毛遂自荐,在研究生管理大队举办了一个系列讲座——“老王教你打官司”。

如果说举办这个讲座有什么底气支撑,那就是自己二十多年军旅生涯的砥砺磨炼:从一名潜艇水兵到潜艇技术指挥专业军校大学生,由潜艇实习航海长、鱼水雷部门长到潜艇副艇长,并在潜艇部队工作十三年、任职潜艇副长四年之后,从狭窄封闭的潜艇舱室,走进宽阔敞亮的舰队政治机关,紧接着又是几个定向角色转变——从舰队法律顾问处律师,到舰队军事检察院主诉检察官,再到舰队法律服务中心主任。2012年3月,历经艰难拼搏,我终于成为一名法学博士研究生。其间,我先后成为青岛仲裁委员会和西安仲裁委员会的仲裁员,并被青岛仲裁委员会聘为“仲裁法律宣讲团”成员。

事实上,这种从普通战士到法学博士,从军事指挥军官到政工干部,从听课人到授课人,从辩护人到公诉人,又从公诉人回到专职律师岗位的一连串转身所代表的资历或阅历,以及从基层作战部队到副大区级领率机关,从带兵打仗到代理打官司的实践经历,不仅让我的人生有了沉甸甸的质感,而且铸就了思维方式的蜕变和认知能力的提升。

尽管潜艇工作很艰苦,但十三年的潜艇经历对我而言,却是人生旅途上一笔难得的精神财富。闲暇之余,我常想:无论是严谨细致的航海作风,还是通气管状态航行时的如履薄冰;无论是勇敢顽强的战斗精神,还是阵地伏击时的心智博弈;无论是鱼雷攻击求证敌舰要素诸元时的精益求精,还

是区域游猎过程中对职任务的执着坚守；无论是潜艇行动保密第一的生存意识，还是远航归来疲惫酸涩中的骄傲自豪，都让我回味无穷，受益终生。尤其经历黎明前那伸手不见五指的煎熬之后，从潜望镜中欣赏那一轮红日喷薄而出，蹦离水天线的玄妙壮美，总会让我疲惫的身心为之深深一震，为之激情满怀，从而更加昂扬起生命的风帆！不可否认，以上经历为我日后从事法律职业奠定了深厚基础，成为极其难得的精神财富。

潜艇的艰辛不言而喻，不仅环境恶劣，单调乏味，而且空间狭小封闭，就连转个身都要小心谨慎，避免磕磕碰碰。由于空间狭窄，导致有劲无处使，有时费力劳神大半天都不一定能够卸得下一个小小的螺丝帽！然而，潜艇人的胸怀宽广深邃，潜艇人的意志坚不可摧，潜艇人的精神乐观向上，潜艇人的智慧无穷无尽。我感觉，越是狭小、封闭、艰苦的环境，往往越能磨炼一个人的不屈意志，越能激发一个人的无穷想象力。

潜艇人能有什么想象力？就拿开启马口铁封口的玻璃瓶罐头来说吧。这种罐头目前已不多见，但二十世纪七十年代以前出生的人对此应该记忆犹新：罐头好吃，瓶难开！

一般而言，开启这种罐头必须要用罐头刀，且一不小心就会割伤自己的手。但在东海舰队某潜艇支队服役期间，我却学会了一种不用罐头刀的开罐头方法：先将罐头瓶倒转，将瓶盖一头在码头粗糙的水泥地面上来回研磨几下，然后用筷子往下轻轻一捅，再向上灵巧一挑，瓶盖即可轻松揭下！如此开罐头，思路之创新，手法之灵巧，力度之拿捏，稍稍咂摸，便觉无穷味道。

记得在电影《唐伯虎点秋香》中，香港无厘头巨星周星驰曾有一句搞笑台词——谁说没有枪头它就一定捅不死人？对于肯动脑筋会想办法的潜艇兵而言，这句话即可改成：谁说开罐头它就必须要用罐头刀？

走上法律岗位后，我常常咂摸这段“开罐头”经历。实践告诉我，任何法律难题也都有其破解妙招，比如罐头刀虽不好使，但筷子却能顶大用，关键要看能否见招拆招，敢不敢奇思妙想，既要审时度势，还要拿捏力度。

在从事部队与军人军属涉法维权工作和服务保障多样化军事任务过程中，我们越来越深刻地感受到法治思维与法治方式的极端重要性，越来越深刻地体会到对实现强军梦而言，无论是法治精神培树，还是法律软实力积淀都将不可或缺，这就需要更多的军队法律人前赴后继，开拓创新。

很高兴的是，在西安政院攻读博士学位期间，我发现越来越多的优秀青年在志

愿加入法治强军队伍。唯独令人遗憾的是,这些来自地方著名高校的学弟学妹们,理论有余但实践不足。作为一名长期奋战在部队法治工作一线的律师,也作为一名老兵,我觉得有责任尽力通过某种方式,把我对法治思维与法治方式的领悟、体验和运用,分享给身边这些来自清华、法大等著名高校的军事法学硕士研究生们,让他们尽快实现理论与实践的无缝对接。进一步地说,我也期望以此与更多的法律人在思想上、行动上共振共鸣,为促进国家、军队法治建设尽一把力。这就是我毛遂自荐举办“老王教你打官司”系列讲座的初衷。

幸运的是,在学员队政委田建明的倾力支持和无私帮促下,这个系列讲座很快付诸实施。据说,这也是西安政院历史上第一个由在校学员举办的系列讲座。后来,随着讲课案例的逐渐积累和讲座影响的不断扩大,周健教授等人就建议结集成书,以便让更多的人与我分享法治实践中的所思所想,毕竟别人的经验值得借鉴,他人的教训更应该吸取,这才有了《胜诉策略与非诉技巧:打赢官司的50个要点》这本书。

事实上,司法实践中值得深刻反思与认真总结的经验教训很多,比如和为贵;保密第一;思路决定出路;打官司不是打关系,而是打证据;在法律上没有专家,只有专业,没有最好,只有更好。再如做律师不是初生牛犊不怕虎,而是明知山有虎偏向虎山行等。这一切,既是心得体会,也是经验教训,甚至是血的代价换来的反省反思。应该讲,作为法律工作者,我们都有必要从类似经验教训中汲取营养,尽心尽力地把每一个法律问题都往最坏处想、朝最好处努力地妥善解决。

然而,实践中我们也会经常听到一些不同声音,如打官司就是打关系、上诉不如上访、三个公章不如一个老乡等。所有这些,都与法治精神背道而驰。当然,我们也会见到一些为了招揽案源,而不顾法律规定随意拍胸脯“打包票”的律师。律师这样做,既有违做人良心,也违背职业道德。

一般的人,在遭遇法律纠纷后往往义愤填膺,或者忧愁苦闷,甚至绝望无助。在这种情况下,律师予以适当宽慰开导很有必要。这样做,既有利于案情的深入了解和案子的成功办理,也有利于跟当事人建立互信,对于律师开拓案源也将有利无害。然而,这种宽慰开导却不应该超过必要限度,更不等同于拍胸脯“打包票”。实践证明,动辄拍胸脯“打包票”的律师,往往并不具备其所宣称的能力水平。

这样的律师一旦败诉,就会在当事人面前大骂司法腐败,且将败诉原因一概归咎于法官,让自己恬然脱身,典型的“只顾接案收钱,而不管诉讼效果”。实践证明,轻信律师“打包票”无异于轻信虚假广告。但令人痛心的是,这种情况竟然远非个

例，屡屡蒙蔽那些在法律上病急乱投医的人。

有感于以上种种，出于法律人的良知，我觉得既有义务更有责任办好“老王教你打官司”这个系列讲座，写好由讲座资料而成就的《胜诉策略与非诉技巧：打赢官司的50个要点》这本书，给那些刚刚踏入法律门槛的青年才俊以适当启发和引导，并通过他们的不懈努力，为法治精神之逐渐深入人心，为法治方式之日益成为习惯，为国家和军队法治进程之不断加快而增加正能量。撇开个人私利与虚荣不谈，这样做，既是法律文化的薪火传承，也是法律人的勇于担当。说心里话，如果“老王教你打官司”系列讲座以及因为这个讲座而成就的这本书，能够达到上述目的之一二，我就甘受听众与读者“不自量力”、“自吹自擂”或者“夜郎自大”等无情板砖。

如同历史只能惊人的相似而不可能重演，打官司的成功案例也往往不可复制。加之授人以鱼不如授人以渔，所以本书自始至终所强调的，都只是一种“智取华山”的思路，一种为赢而战的信念，一种为赢到最大而积极地进取，一种为笑到最后而不懈地努力。

最近重读美国战略和国际问题研究中心的研究报告《海湾战争的军事经验和教训》，不禁再一次为该报告第七章标题“知之越多，越需学习”而震撼！其实，对法律人而言，又何尝不是知之越多越需要学习呢？

作为一名执业律师，我觉得在打赢官司之后，可以沾沾自喜或者长长休憩，但更应该像美军打赢海湾战争之后那样，进行及时而理性的自我反省，为日后的精益求精而总结经验教训，而查找不足，而举一反三！

从动机和起源看，由于本书主要讲述如何打赢官司，似乎更应该写给律师和准备打官司的朋友看。但从法理分析、诉讼实务以及逻辑推理看，本书也是跟法官、检察官等律师之外的法律人研究探讨的引玉砖。而从普法或者依法行政角度想，甚至是从单纯的茶余饭后消遣看，更是任谁都可以随性翻阅本书。

为达到任谁都可以在茶余饭后随性翻阅的目的，我按照本书责任编辑薛晗女士的一再指点，对书稿进行了多次修改，力求语言更加通俗简练，说理不断简单明了。

从主观能动性对案件走向的影响角度看，我感觉无论打官司还是解决其他法律难题，既离不开聪明智慧，也离不开积极进取，更离不开用心坚守。

以上点点滴滴，参差不齐，难成体系，聊以为序。

目 录

第一部分 胜诉策略篇

No. 01	卖辣椒的智慧对打官司的启示	003
No. 02	律师对法律的解读和运用技巧	
	——从“人身损害赔偿解释施行后的 全国第一案”说起	006
	▶ 要点 1: 不管外界多么纷繁复杂, 内心都要冷静理性, 集中精力找准案件突破点	011
	▶ 要点 2: 认真准备法律文书, 建立相关案件的专门工作日志	013
	▶ 要点 3: 要审时度势, 学会根据情况的发展变化而及时调整办案思路	014
	▶ 要点 4: 坚持以实事求是的态度还原历史, 做到案件“逆向胜诉”而不伤民意、不失人心	015
	▶ 要点 5: 要树立正确的维权意识, 涉法维权不一定非得打官司	018
	▶ 要点 6: 要学会正确解读法律, 并在准确解读法律的基础上尽可能地发挥想象空间	019
	▶ 要点 7: 在司法活动中, 要做到遇事谨言慎行, 防止授人以柄	021

- No. **03** 因为能在闹中取静看书而白捡的老房屋典当纠纷案 023
- ▶ **要点 8:** 要敢啃硬骨头, 因为只要努力就有可能 037
- ▶ **要点 9:** 要尽可能多地了解历史, 丰富自己的历史文化底蕴 037
- ▶ **要点 10:** 学习是披荆斩棘的利刃, 信任是主动作为的不竭动力 041
- No. **04** 录音证据的效力认定问题
- 从一桩离婚案件中的多事儿 MP3 说起 043
- ▶ **要点 11:** 要活学活用法律, 避免一叶障目不见森林 054
- ▶ **要点 12:** 调解的前提是分清是非、明确责任 055
- ▶ **要点 13:** 律师要牢固树立“心为当事人想, 利为当事人谋”价值取向 056
- ▶ **要点 14:** 打输了官司还能得到当事人理解尊重的律师, 才是好律师 058
- No. **05** 代理被告申请追加第三人
- 国际贸易纠纷案中的另类浑水摸鱼 060
- ▶ **要点 15:** 打官司不是打关系, 而是打证据 069
- ▶ **要点 16:** 要能够透过现象看本质, 只有找到鱼之所在, 方可浑水摸之 071

▶要点 17: 诉讼中要明察秋毫, 见微知著	074
No. 06 诉讼中的见人说人话, 见鬼说鬼话 ——巧用原告举证优先权	077
▶要点 18: 规则是死的, 人是活的, 成功与否的关键在于是否活学活用	082
No. 07 诉讼中的四两拨千斤 ——从一个裁定改变判决主文案说起	085
▶要点 19: 打蛇打七寸, 四两拨千斤	096
▶要点 20: 做人要厚道, 做事要靠谱, 不要企图游戏法律	097
▶要点 21: 细节决定成败, 思路决定出路	099
No. 08 打破常规不盲从, 取证我自有高招 ——从再审撤销省高院 8 年前生效判决案说起	100
▶要点 22: 要善于突破思维定式, 以变求存	111
No. 09 浅谈道路交通事故认定书的性质和效力 ——从再审推翻交通事故次要责任案说起	113
▶要点 23: 要善于利用司法资源, 借船出海	125
▶要点 24: 求人不如求己, 帮人就是帮自己	127

No. **10** 遗嘱遗赠虽有别,情若真挚便无差

——记一起纠结的财产“继承”案 129

▶ **要点 25**: 机遇往往藏在细节中,
要善于在不疑处存疑 138▶ **要点 26**: 巧妙利用诉讼程序,争
取以时间换空间 139▶ **要点 27**: 在法律上只有专业,没
有专家 141No. **11** 面对司法不公,我们能做些什么?——记一桩无法了结的刑事附带民事
赔偿纠纷案 142▶ **要点 28**: 要敢于直面强权,以身
捍卫法治精神 156▶ **要点 29**: 识时务者为俊杰,维权
路上不钻牛角尖、不认死理 157No. **12** 有证据拿证据,无证据讲逻辑——借一桩故意伤害案说刑事辩护思
路 159▶ **要点 30**: 首先要对案件准确定
性,越早确定办案基调越重要 163▶ **要点 31**: 对刑事辩护而言,要形
成“有证据拿证据,无证据讲逻辑”辩护意识 165▶ **要点 32**: 要跟当事人平等沟通,
不墨守成规,做到具体案子具体
分析 169▶ **要点 33**: 要善于对比分析,从不
符合常识与常理之处查找问题 172