



全国一级建造师执业资格考试辅导用书

建设工程 项目管理

环球网校一级建造师执业资格考试辅导用书编写委员会 主编

中国建材工业出版社

全国一级建造师执业资格考试辅导用书

建设工程项目管理

环球网校一级建造师执业资格考试辅导用书编写委员会 主编

中国建材工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程项目管理 / 环球网校一级建造师执业资格考试辅导用书编写委员会主编. —北京: 中国建材工业出版社, 2014.6
全国一级建造师执业资格考试辅导用书
ISBN 978-7-5160-0860-7

I. ①建… II. ①环… III. ①建筑工程—工程项目管理—建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 115807 号

内 容 简 介

本书汇集环球网校多年一级建造师教学考试研究经验, 以新教材为基础, 从“考情与备考”、“考点预测”、“真题趋势”、“强化自测”几个环节对建设工程项目管理科目进行组织管理、成本控制、质量控制、安全管理、合同管理、信息管理等多方位的精练解析, 力图带领读者在临考复习阶段扫清一切疑问与遗漏, 检验自我掌握程度, 最终顺利通过考试。

全国一级建造师执业资格考试辅导用书——建设工程项目管理

环球网校一级建造师执业资格考试辅导用书编写委员会 主编

出版发行: **中国建材工业出版社**

地 址: 北京市西城区车公庄大街 6 号

邮 编: 100044

经 销: 全国各地新华书店

印 刷: 北京海淀万兴印刷厂

开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 17.125

字 数: 438 千字

版 次: 2014 年 6 月第 1 版

印 次: 2014 年 6 月第 1 次

定 价: 46.00 元

本社网址: www.jccbs.com.cn 微信公众号: zgjcgycbs

本书如出现印装质量问题, 由我社营销部负责调换。联系电话: (010) 88386906

前 言

为应对考试难度逐年增大的这种情况，2014 年，素来以一级建造师考试教育作为旗舰教育项目而蜚声国内的环球网校，密切关注 2014 年一级建造师执业资格考试官方最新教材的变化，根据新大纲对每门科目的重大变化及历年考试中出现的重大问题进行了归纳总结，并组织自己的精英师资与教研团队完成了这套辅导丛书的编写。

本套丛书具有如下几个亮点：

集环球网校多年考试研究成果与一级建造师教学考试辅导经验于一体；

以**最新出版的官方教材**为基础，从新大纲新变化的角度，系统提炼一建考试的考点精要；

以考试为本，从解析真题考点的角度来把握出题思路，厘清重点、难点、疑点。

本书在编写过程中，我们在分析新教材的基础上，注重总结历年辅导教学经验，关注考纲及命题规律，以帮助考生高效复习顺利通关为目的，对建设工程项目管理科目进行了精练解析，将内容细化到了每一个考点，帮助考生理清知识关联，明确复习节奏与思路。

★ **考点预测**：在分享环球网校顶级师资团队多年教学经验与出题规律的基础上，从**新教材及考纲**本身的知识点要求出发，帮助考生明晰重点内容、重要程度及题眼。

★ **真题趋势**：通过对历年考试中常见考点命题的详尽解析，使考生能快速掌握命题规律以及答题技巧。

★ **强化自测**：在环球网校庞大的题库中过滤出每个知识点下的典型试题，帮助考生进行自我测验，以了解自身对内容的掌握程度。

尽管如此，由于时间紧迫，我们仍未能将庞大的一级建造师考试知识库全部整理出来并分享给每一位考生。书中难免有瑕疵、疏漏和错误存在，我们欢迎广大读者通过答疑 QQ 2295073521/1011074554/2281941291 提出意见和建议，以便我们做进一步的完善。

本书编委会

主 任 王双增

副 主 任 王玉莹

编委会成员 潘金双 李春霞 王丽雪 李建建

高 阳 李 丹 卢国俊 刘秀芳

田晓川 陈 欣 邓君林 向思宇

刘振凤 陈俊润 荆楚楚 陈玉婷

王永霞 李 征 杨文解 王金妹

目 录

考情与备考	- 1 -
一、教材信息	- 1 -
二、考试题型、题量分析和评分标准	- 2 -
三、考情分析	- 3 -
四、复习指导及应试技巧	- 5 -
第一章 建设工程项目的组织与管理	- 7 -
第一节 建设工程管理的内涵和任务（新增内容）	- 7 -
★ 考点预测	- 7 -
★ 真题趋势	- 7 -
★ 强化自测	- 8 -
第二节 建设工程项目管理的目标和任务	- 9 -
★ 考点预测	- 9 -
★ 真题趋势	- 10 -
★ 强化自测	- 13 -
第三节 建设工程项目的组织	- 16 -
★ 考点预测	- 16 -
★ 真题趋势	- 17 -
★ 强化自测	- 20 -
第四节 建设工程项目策划	- 24 -
★ 考点预测	- 24 -
★ 真题趋势	- 25 -
★ 强化自测	- 26 -
第五节 建设工程项目采购的模式	- 28 -
★ 考点预测	- 28 -
★ 真题趋势	- 29 -
★ 强化自测	- 32 -
第六节 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	- 39 -
★ 考点预测	- 39 -
★ 真题趋势	- 39 -
★ 强化自测	- 41 -
第七节 施工组织设计的内容和编制方法	- 43 -
★ 考点预测	- 43 -
★ 真题趋势	- 43 -
★ 强化自测	- 45 -
第八节 建设工程项目目标的动态控制	- 47 -
★ 考点预测	- 47 -
★ 真题趋势	- 48 -
★ 强化自测	- 50 -
第九节 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	- 53 -
★ 考点预测	- 53 -

★ 真题趋势	- 54 -
★ 强化自测	- 56 -
第十节 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	- 58 -
★ 考点预测	- 58 -
★ 真题趋势	- 59 -
★ 强化自测	- 59 -
第十一节 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	- 61 -
★ 考点预测	- 61 -
★ 真题趋势	- 61 -
★ 强化自测	- 63 -
第二章 建设工程项目施工成本控制	- 68 -
第一节 施工成本管理的任务与措施	- 68 -
★ 考点预测	- 68 -
★ 真题趋势	- 68 -
★ 强化自测	- 71 -
第二节 施工成本计划	- 73 -
★ 考点预测	- 73 -
★ 真题趋势	- 74 -
★ 强化自测	- 78 -
第三节 施工成本控制	- 81 -
★ 考点预测	- 81 -
★ 真题趋势	- 81 -
★ 强化自测	- 83 -
第四节 施工成本分析	- 86 -
★ 考点预测	- 86 -
★ 真题趋势	- 86 -
★ 强化自测	- 89 -
第三章 建设工程项目进度控制	- 92 -
第一节 建设工程项目进度控制与进度计划系统	- 92 -
★ 考点预测	- 92 -
★ 真题趋势	- 93 -
★ 强化自测	- 95 -
第二节 建设工程项目总进度目标的论证	- 99 -
★ 考点预测	- 99 -
★ 真题趋势	- 99 -
★ 强化自测	- 101 -
第三节 建设工程项目进度计划的编制和调整方法	- 104 -
★ 考点预测	- 104 -
★ 真题趋势	- 105 -
★ 强化自测	- 111 -
第四节 建设工程项目进度控制的措施	- 115 -
★ 考点预测	- 115 -
★ 真题趋势	- 115 -
★ 强化自测	- 118 -
第四章 建设工程项目质量控制	- 122 -

第一节 建设工程项目质量控制的内涵（新增内容）	- 122 -
★ 考点预测	- 122 -
★ 真题趋势	- 122 -
★ 强化自测	- 124 -
第二节 建设工程项目质量控制体系	- 127 -
★ 考点预测	- 127 -
★ 真题趋势	- 127 -
★ 强化自测	- 129 -
第三节 建设工程项目施工质量控制	- 136 -
★ 考点预测	- 136 -
★ 真题趋势	- 137 -
★ 强化自测	- 142 -
第四节 建设工程项目质量验收	- 147 -
★ 考点预测	- 147 -
★ 真题趋势	- 148 -
★ 强化自测	- 150 -
第五节 施工质量不合格的处理	- 154 -
★ 考点预测	- 154 -
★ 真题趋势	- 155 -
★ 强化自测	- 157 -
第六节 数理统计方法在施工质量管理中的应用	- 159 -
★ 考点预测	- 159 -
★ 真题趋势	- 159 -
★ 强化自测	- 162 -
第七节 建设工程项目质量的政府监督	- 166 -
★ 考点预测	- 166 -
★ 真题趋势	- 166 -
★ 强化自测	- 168 -
第五章 建设工程职业健康安全与环境管理	- 171 -
第一节 职业健康安全管理与环境管理体系	- 171 -
★ 考点预测	- 171 -
★ 真题趋势	- 171 -
★ 强化自测	- 174 -
第二节 建设工程安全生产管理	- 177 -
★ 考点预测	- 177 -
★ 真题趋势	- 178 -
★ 强化自测	- 181 -
第三节 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	- 184 -
★ 考点预测	- 184 -
★ 真题趋势	- 184 -
★ 强化自测	- 187 -
第四节 建设工程施工现场文明施工和环境保护的要求	- 189 -
★ 考点预测	- 189 -
★ 真题趋势	- 190 -
★ 强化自测	- 192 -

第六章 建设工程合同与合同管理.....	- 195 -
第一节 建设工程施工招标与投标	- 195 -
★ 考点预测.....	- 195 -
★ 真题趋势.....	- 196 -
★ 强化自测.....	- 198 -
第二节 建设工程合同的内容	- 203 -
★ 考点预测.....	- 203 -
★ 真题趋势.....	- 205 -
★ 强化自测.....	- 209 -
第三节 合同计价方式	- 215 -
★ 考点预测.....	- 215 -
★ 真题趋势.....	- 215 -
★ 强化自测.....	- 217 -
第四节 建设工程施工合同风险管理、 工程保险和工程担保	- 221 -
★ 考点预测.....	- 221 -
★ 真题趋势.....	- 222 -
★ 强化自测.....	- 225 -
第五节 建设工程施工合同实施	- 228 -
★ 考点预测.....	- 228 -
★ 真题趋势.....	- 229 -
★ 强化自测.....	- 233 -
第六节 建设工程索赔	- 238 -
★ 考点预测.....	- 238 -
★ 真题趋势.....	- 239 -
★ 强化自测.....	- 242 -
第七节 国际建设工程施工承包合同.....	- 249 -
★ 考点预测.....	- 249 -
★ 真题趋势.....	- 249 -
★ 强化自测.....	- 251 -
第七章 建设工程项目信息管理.....	- 255 -
第一节 建设工程项目信息管理的目的和任务	- 255 -
★ 考点预测.....	- 255 -
★ 真题趋势.....	- 255 -
★ 强化自测.....	- 257 -
第二节 建设工程项目信息的分类、编码和处理方法.....	- 259 -
★ 考点预测.....	- 259 -
★ 真题趋势.....	- 260 -
★ 强化自测.....	- 261 -
第三节 建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	- 263 -
★ 考点预测.....	- 263 -
★ 真题趋势.....	- 263 -
★ 强化自测.....	- 264 -

考情与备考

一、教材信息

名称：《建设工程项目管理》

编者：全国一级建造师执业资格考试用书编写委员会

出版社：中国建筑工业出版社

2014 年一级建造师《建设工程项目管理》第四版教材相对第三版，不论是篇幅还是内容上都有较大的变化。篇幅上增加了 38 页，内容上除第三章、第七章没有明显变化外，其他都有变化，尤其是“第二章 建设工程项目施工成本控制”、“第五章 建设工程职业健康安全与环境管理”和“第六章 建设工程合同与合同管理”变化比较大，具体分析如下：

第一章 建设工程项目的组织与管理

- 1、将原教材中“建设工程管理的内涵”单独列为一目进行阐述，内容不变。
- 2、对原教材“建设工程项目管理的发展趋势”中（1）中的专业术语做了具体解释。
- 3、施工组织设计按编制对象，可分为施工组织总设计、单位工程施工组织设计和施工方案。
- 4、增加了大型房屋建筑工程标准（共 6 点）。
- 5、施工总设计、单位工程施工组织设计和分部分项工程施工组织设计的内容相对于原教材，均产生了实质性的变化。
- 6、增加了施工管理规划的内容。
- 7、施工组织设计的编制方法 1Z201072 较原教材 1Z201062 发生了很大变化。增加了施工组织设计的动态管理内容。

- 8、增加了《建设工程施工合同（示范文本）》（GF-2013-0201）中涉及项目经理的条款。
- 9、采用 2013 版《建设工程监理规范》GB/T 50319-2013

第二章 建设工程项目施工成本控制

- 1、增加了施工成本计划的编制原则。
- 2、增加了施工预算的内容、编制要求、依据和方法。
- 3、更新了 2013 版清单计价规范，按费用构成要素划分（图 1Z202023-1）。
- 4、增加了“管理行为控制程序和指标控制程序”的内容。
- 5、增加了“材料费的控制”部分内容。
- 6、在施工成本分析的方法中新加了一道例题（例 1Z202042-2）。
- 7、增加了“成本项目的分析方法”和“专项成本分析方法”。

第四章 建设工程项目质量控制

- 1、增加了“建设工程项目质量控制的内涵”整节内容，与原教材出入较大。
- 2、增加了施工质量的基本要求内容。
- 3、在施工质量控制的依据中，增加了项目专用性依据。
- 4、在“工序施工质量控制”中，增加了地基基础工程的部分内容。
- 5、竣工质量验收的要求增加了部分内容。
- 6、在“施工质量事故报告和调查处理程序”中增加了“事故报告”和“提交事故处理报告”的内容。
- 7、1Z204070 建设工程项目质量的政府监督与原教材相比变化较大。

第五章 建设工程职业健康安全与环境管理

- 1、《职业健康安全管理体系要求》和《职业健康安全管理体系实施指南》均更新为最新。
- 2、建设工程职业健康安全与环境管理的特点增加了“多样性”内容。
- 3、删除了危险源的识别和风险控制，增加了安全生产管理预警体系的建立和运行。
- 4、施工现场环境保护的要求增加了 2 条内容。
- 5、增加了施工现场职业健康安全卫生的要求内容。

第六章 建设工程合同与合同管理

- 1、在“施工承包合同文件”中增加了 2013 版合同（示范文本）更新的大部分内容。
- 2、在“项目总承包合同的内容”中增加了 2013 版合同（示范文本）更新的大部分内容。
- 3、在“工程监理合同的内容”中全新组织编写内容。
- 4、重组编写 1Z206040 建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保。
- 5、增加了“美国 AIA 系列合同条件”的部分内容。

二、考试题型、题量分析和评分标准

本科目是全国一级建造师执业资格考试三门公共课中的一门，考试时间 3 小时，题型为单选

题与多选题，题量为单选 70 个，多选 30 个，满分 130 分，一般 78 分即为合格分数。

本课程理论性较强，知识点众多且抽象，因而学习难度较大。建议理解与记忆并重，注重教材变化，合理安排复习时间。

三、考情分析

	题型	2011 年	2012 年	2013 年
第一章				
建设工程项目管理的目标和任务	单项选择题	3	3	1
	多项选择题	4	2	2
建设工程项目的组织	单项选择题	2	3	2
	多项选择题	0	2	0
建设工程项目策划	单项选择题	1	1	1
	多项选择题	0	0	2
建设工程项目采购的模式	单项选择题	3	3	2
	多项选择题	2	2	4
建设工程项目管理规划的内容和编制方法	单项选择题	1	1	1
	多项选择题	0	2	2
施工组织设计的内容和编制方法	单项选择题	0	2	2
	多项选择题	4	2	2
建设工程项目目标的动态控制	单项选择题	2	2	2
	多项选择题	0	2	0
施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	单项选择题	2	3	2
	多项选择题	2	2	2
建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	单项选择题	1	0	2
	多项选择题	0	0	0
建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	单项选择题	1	2	1
	多项选择题	2	2	2
总计		30	36	33
第二章				
施工成本管理的任务与措施	单项选择题	3	0	2
	多项选择题	2	0	2
施工成本计划	单项选择题	2	4	2
	多项选择题	4	2	2
施工成本控制	单项选择题	2	1	2
	多项选择题	0	2	0
施工成本分析	单项选择题	0	1	2
	多项选择题	0	2	2
总计		13	12	14
第三章				
建设工程项目进度控制与进度计划系统	单项选择题	2	2	2
	多项选择题	4	0	0
建设工程项目总进度目标的论证	单项选择题	1	1	2
	多项选择题	0	1	0
建设工程项目进度计划的编制和调整方法	单项选择题	5	3	2
	多项选择题	1	2	1
建设工程项目进度控制的措施	单项选择题	1	3	1
	多项选择题	0	1	1
总计		19	17	11
第四章				
质量管理与质量控制	单项选择题	1	1	2
	多项选择题	0	0	2

命题点	题型	2011 年	2012 年	2013 年
建设工程项目质量控制体系	单项选择题	3	1	1
	多项选择题	0	2	2
建设工程项目施工质量控制	单项选择题	5	3	4
	多项选择题	0	0	2
建设工程项目质量验收	单项选择题	3	2	2
	多项选择题	2	4	0
施工质量不合格的处理	单项选择题	0	2	3
	多项选择题	2	2	4
数理统计方法在施工质量管理中的应用	单项选择题	2	2	2
	多项选择题	2	2	2
建设工程项目质量的政府监督	单项选择题	0	1	2
	多项选择题	2	0	2
总计		22	22	30
第五章				
职业健康安全管理体系与环境管理体系	单项选择题	2	1	2
	多项选择题	0	0	4
建设工程安全生产管理	单项选择题	3	4	1
	多项选择题	4	2	2
建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	单项选择题	2	1	2
	多项选择题	2	2	2
建设工程施工现场文明施工和环境保护的要求	单项选择题	1	1	3
	多项选择题	2	2	0
总计		16	13	16
第六章				
建设工程施工招标与投标	单项选择题	3	1	1
	多项选择题	0	0	2
建设工程合同的内容	单项选择题	4	2	3
	多项选择题	4	2	2
合同计价方式	单项选择题	2	2	1
	多项选择题	0	2	0
建设工程担保	单项选择题	1	3	2
	多项选择题	2	2	2
建设工程施工合同实施	单项选择题	2	3	2
	多项选择题	2	2	0
建设工程索赔	单项选择题	1	2	2
	多项选择题	4	2	2
国际建设工程施工承包合同	单项选择题	1	1	1
	多项选择题	0	2	2
总计		26	26	22
第七章				
建设工程项目信息管理的目的和任务	单项选择题	0	0	1
	多项选择题	2	0	2
建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	单项选择题	0	0	1
	多项选择题	0	2	0
建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统功能	单项选择题	1	1	1
	多项选择题	0	0	0
总计		3	3	5

从以上看出，一、四、六章是重中之重，尤其是多选比重接近 70%，多项选择题有一定难度，考试成绩的高低及考试科目是否通过，取决于多项选择题的得分。多选题一般情况是考试教材中的基本概念、原理和方法中所涵盖的具体内容，不会超出教材。

四、复习指导及应试技巧

选择题型根据考查知识点的方式分为：知识型题、分析型题和计算型题三种。其中知识型题比较简单、直接，是考试用书中某一知识点改造过来的，是将其中关键的词、字、数据提出作为选择项，加入几个干扰项形成的。分析型题有一定难度，综合若干个知识点形成的，应试者需要经过一定的辨析，才能从中选择正确答案。计算型题难度较大，通常要求应试者既要掌握方法，又要提高计算速度和准确性。命题人是根据考试用书上的计算公式、方法，在结合考试用书给出的例题得出的。结合多年来的培训经验，我们给考生提出以下几点建议：

稳步推进。单项选择题掌握在每题 1 分钟的速度稳步推进，多项选择题按照每题 1.5 分钟的速度推进，这样下来，还可以有一定的时间作检查。单项选择题的难度较小，考生在答题时要稍快一点，但要注意准确率；多项选择题可以稍慢一点，但要求稳，以免被地雷炸伤。从提高准确率的角度考虑，希望大家，一定要耐着性子把题目中的每一个字读完，常常有考生总感觉到时间不够，一眼就看中一个选项，也不加分析，结果就选错了。这类性急的考生大可不必心急，考试的时间是很合理的，也就是说，按照正常的答题速度，规定的考试时间应该有一定的富余，你何必着急呢？

预留检查时间。考试时间是绝对富余的，在这种情况下如何提高答题的准确度就显得尤为重要了。提高答题准确度的一个重要方法就是预留检查时间，建议考生至少要预留 15~20 分钟的时间来作最后的检查。从提高检查的效率来看，建议考生主要对难题和没有把握的题进行检查。在考场上，考生拿到的是一份试卷，一份答题卡，试卷可以涂写，答题卡不可以涂写，只能用铅笔去涂黑。建议大家试卷上对一些拿不准的题目，在题号位置标记一个符号，这样在检查时就顺着符号去一个个找。

做到心平气和，把握好节奏。这点对考场心理素质不高的考生来讲十分重要。不少考生心理素质不高，考场有犯晕的现象，原本知道的题目却答错了，甚至心里想的是答案 A，却涂成了 C。怎么避免此类的事情发生呢？建议：不要被前几道题蒙住，一定要稳住阵脚。有时候你一看到前面几道题，就有点犯晕，拿不准，心里就发毛了，这时候你千万要告诫自己，这只是出题者惯用的手法，先给考生一个下马威，不要慌。填涂规范。标准化考试考生最易出现的问题是填涂不规范，以致在机器阅卷中产生误差，克服这类问题的简单方法是要把铅笔削好。铅笔不能削尖削细，而应相对粗些，应把铅笔尖削成马蹄状或者直接把铅笔削成方形，这样一个答案信息点最多只涂两笔就可以了，既快又标准。

具体到答题技巧，给大家推荐以下六种方法：

一是直接法。这是解常规的客观题所采用的方法，就是选择你认为一定正确的选项。

二是排除法。如果正确答案不能一眼看出，应首先排除明显是不全面、不完整或不正确的选项，正确的选项几乎是直接抄自于考试指定教材或法律法规，其余的干扰选项要靠命题者自己去设计，考生要尽可能多排除一些干扰选项，这样就可以提高你选择出正确答案的几率。

三是比较法。直接把各备选项加以比较，并分析它们之间的不同点，集中考虑正确答案和错

误答案的关键所在。仔细考虑各个备选项之间的关系。不要盲目选择那些看起来像、读起来很有吸引力的错误答案，中了命题者的圈套。

四是猜测法。如果你通过以上方法都无法选择出正确的答案，也不要放弃，要充分利用所学知识去猜测。一般来说，排除的项目越多，猜测正确答案的可能性就越大。(5个选项中有一个选项不属于同一范畴，那么余下的三项则可以为选择项。如有两个选项不能归类时，则根据优选法选出一组选项作为自己的选择项。)

五是推理法：利用上下文推测词义，有些试题要从句子中的结构及语法知识推测入手，配合自己平时累积的常识来判断其义，推测出逻辑的条件和结论，以期将正确的答案准确的选出。

六是用其他方法都无法判断答案的所有选择题，统一选择已选 A、B、C、D 中最少的一个。

多项选择题答题一定要慎用感觉猜测法。考生对正确选项有把握的，可以先选，对没有把握的选项最好不选，宁缺毋滥；在做题时，应注意多选题至少有 2 个正确答案，如果已确定了 2 个（或以上）正确选项，则对只略有把握的选项，最好不选；如果已经确定的正确选项只有一个，则对略有把握的选项，可以选择；如果对每个选项的正误均无把握，可以使用感觉猜测法，至少可以随机猜选一个。

第一章

建设工程项目的组织与管理

第一节 建设工程管理的内涵和任务（新增内容）

★ 考点预测

1. 建设工程管理的内涵

（1）建设工程项目的全寿命周期：项目决策阶段、实施阶段和使用阶段（或称运行阶段、运营阶段）。

（2）项目立项（立项批准）是项目决策的标志。

（3）决策阶段管理工作的主要任务是确定项目的定义，包含 5 点内容。

（4）国际设施管理协会所确定的设施管理含义，包含物业资产管理和物业运行管理。

2. 建设工程管理的任务：建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心业务是为工程的建设和使用增值。

★ 真题趋势

1. 建设工程管理的核心任务是（ ）。【2011】

A. 目标控制

B. 提高建设项目生命周期价值

- C. 实现业主的建设目标和为工程的建设增值
- D. 为工程的建设和使用增值

【答案】D

【解析】建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。

★ 强化自测

1. 建设工程项目的全寿命周期包括（ ）。
 - A. 决策阶段、实施阶段和使用阶段
 - B. 设计阶段、招标阶段和施工阶段
 - C. 设计阶段、施工阶段和使用阶段
 - D. 可行性研究阶段、设计阶段和施工阶段
2. 关于项目管理和工程管理，下列说法中正确的是（ ）。
 - A. 项目管理的时间是项目的全寿命周期
 - B. 工程管理的时间是项目的实施阶段
 - C. 项目的核心任务是目标论证
 - D. 工程管理的核心任务是为项目的建设和使用增值
3. 建设工程管理是一种增值服务，其中下列属于工程建设增值的是（ ）。
 - A. 确保工程使用安全
 - B. 有利于节能
 - C. 有利于工程维护
 - D. 提高工程质量
4. 建设工程管理是一种增值服务，其中下列属于工程使用（运行）增值的是（ ）。
 - A. 确保工程使用安全
 - B. 有利于环保
 - C. 提高工程质量
 - D. 有利于工程维护
 - E. 有利于节能

【答案与解析】

1. A 【解析】建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。
2. D 【解析】建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。项目的核心任务是项目的目标控制；工程管理的核心任务是为工程的建设和使用增值。
3. D 【解析】工程建设增值包括：确保工程建设安全、提高工程质量、有利于投资（成本）控制、有利于进度控制。
4. ABDE 【解析】工程使用（运行）增值包括：确保工程使用安全、有利于环保、有利于节能、满足最终用户的使用功能、有利于降低工程的运营成本、有利于工程维护。