



FOUR MEMORIES:

四大那些事

四大会计师事务所工作生活实录

啃哥张驰◎著

图书在版编目 (CIP) 数据

四大那些事：四大会计师事务所工作生活实录/啃哥张驰著. —北京：中国市场出版社，2015. 1

ISBN 978-7-5092-1320-9

I. ①四… II. ①啃… III. ①审计学-通俗读物 IV. ①F239. 0-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 224671 号

四大那些事：四大会计师事务所工作生活实录

啃哥张驰 著

出版发行：中国市场出版社

社 址：北京月坛北小街 2 号院 3 号楼 邮政编码 100837

电 话：编辑部 (010) 68033692 读者服务部 (010) 68022950

发 行 部 (010) 68021338 68020340 68053489

68024335 68033577 68033539

总 编 室 (010) 68020336

盗版举报 (010) 68020336

邮 箱：xhr1224@aliyun.com

经 销：新华书店

印 刷：河北鑫宏源印刷包装有限责任公司

规 格：170 mm×240 mm 1/16 开本 版 次：2015 年 1 月第 1 版

印 张：21.5 印 次：2015 年 1 月第 1 次印刷

字 数：390 000 定 价：39.00 元

版权所有 侵权必究 印装差错 负责调换

谨以此书献给所有

有理想，有追求，生命不息，奋斗不止的人们！

序一

安永华明会计师事务所 董事长 合伙人

葛 明

说起四大在中国的那些事儿，我应该算是有发言权的一个。

文化大革命结束后，中国经济百废待兴，吸引外资成为重要政策。随着外资进入，四大（当时是“八大”）陆续希望在中国建立办事处，以便为其客户服务。当时主管此事的财政部领导，听取会计司杨纪琬司长、科研院所许毅所长、颜泽夔等专家的建议，顺应形势，解放思想，同意四大的要求。中国注册会计师的起步伊始，就锁定四大，起点很高。

为了迅速培养了解西方会计和审计的学生，1981年5月，由李勇（后来成为财政部副部长）带队，汤云为（后来成为上海财经大学校长）、李爽（后来成为中央财经大学博导）和我一行四人，被派往美国，分别在四大之一的安永会计师事务所克利夫兰和芝加哥办事处实习，成为第一批直接见识国际四大那些事儿的人。

回国后，我就到会计师事务所工作。1985年，作为中方执行董事，在中国财务会计咨询公司与香港安永合资的中安经济财会咨询有限公司工作；1996年，作为董事长，在安永华明会计师事务所工作；2012年，安永华明会计师事务所改为特殊普通合伙制，也算是做了回四大的合伙人。在此期间，收获不少在四大里学习、合作、博弈的经历，知道不少“四大的那些事儿”。

今天，读了80后小朋友张驰的这本书，顿感时光飞逝，掩卷不仅仅长叹，还伴有许多感慨。

在中国注册会计师起步、发展、成长、进步的马拉松式的长跑中，我居然将我的赛程坚持到底。在这三十多年里，八大条赛道变成了四条。当时一同起跑的同伴，



有的失望离场，半途而废；有的中途加入，接棒前行；有的离开四大赛道，成为国内事务所做大做强赛道上的领跑人；也有的成为各行各业的财会领军者。中国注册会计师从三十年前几十人队伍变成几十万人的大军；如今在第一方阵中，四大依然是领跑者。三十年来，四大为中国培养了大量优秀人才；三十年中，四大本身也得到空前发展。更重要的是，三十年中，中国注册会计师事业，从无到有，从小到大，包括四大中外从业人员在内的注册会计师队伍，为中国经济发展作出了巨大贡献。作为这个队伍中的一员，我更多的感受是欣慰。

三十年前，国内很少人知道四大的名字，现在很少人不知道四大。当然，知其名，不一定了解四大里的那些事儿。张驰的这本书，就是从一个在四大工作过的80后角度，与读者分享在四大的经历与体验。对于四大那些事儿，不同个人，不同时期，不同事务所的体验都会非常生动有趣，读者大可不必求全责备。其实，包括本人在内的自认为有点发言权的人，对于四大那些事儿，也只是不同时期的体验。张驰把个人的体验写成书，本身就值得点个赞。

序二

中国银河证券股份有限公司 首席风险官

李树华

诚意之作！

作者作为一位曾供职于四大、后成长为企业财务总监的资深人士，在本书的第一部分将自己丰富的四大工作体验和换位思考后的体悟以通俗而不失幽默的笔触展现出来，精心描绘了四大会计师事务所审计工作的点点滴滴，大到企业文化、职业生涯，小到 Excel 技巧、年会着装，既包罗万象又切中肯綮，给我们展现了一幅真实而生动的四大生活图景。而本书的第二部分则是四大审计核心理念和实务流程的立体展现，结合作者的实战体会，以易于阅读的笔墨串联成篇，使审计准则在实务工作中的运用指南读来不再艰涩。

因此，本书实为有志于加入或者刚刚加入四大的职场准新人修炼成“精”的必读书目，也可作为所有会计师事务所审计从业者的工具书目。

序三

《回国驯火记》作者

安普若（安校长）

四大是很多财会和金融相关专业大学生的就业梦想，很多人通过四大的多年培养和锻炼，积累了经验，后来转入其客户一方，成为上市或拟上市公司的会计长（controller）、首席财务官（CFO）。所以，四大对于学财会和金融的大学生具有很强的吸引力，是一条职业升迁的快速通道。

对四大爱恨交加的人，是那些被四大审计的公司以及参与这些公司的投资人和投资银行家们。他们和四大既要“斗争”更要合作，无论是“斗争”还是合作，首先都需要了解四大，了解其审计工作的流程和规范，知道四大到底在做什么？

啃哥（张驰）的这本书，无疑给了读者一个窥探四大内部的窗口。

——让想进入四大的大学生了解到小到加班费是怎么算的，大到升任合伙人的机会有多大。

——让被审计的企业老总了解到四大的工作底稿都写进了你们企业哪些事情，他们在盯着你哪些事情不放。这本书同时可以作为审计手册供您查询，使您在和四大既“斗争”又合作的关系中能够知己知彼，从彼此了解到相互理解，从而相互支持和合作，使企业顺利通过审计。

——这本书更是做投资银行、股权投资、财务顾问的朋友的一本必备手册。

序四

互联网金融专家，《风吹江南之互联网金融》作者

陈 宇（风吹江南）

我当年毕业的时候，应该还是“五大”，很快就变成四大了，挤破脑袋想进去，没人要，于是灰溜溜地去了建行做押钞。每天听着四大的同学们说，今天在哪里，明天在哪里，总是在天上飞，我很是羡慕。而我总也窝着一方寸土，动弹不得。很多年后，看到师弟的这本书，思绪万千，想起自己年轻时候的茫然，那时的四大是很多人的梦想……

师弟的书，还原了一个我们看不见的四大，是一本很有意思的书。

有意思之处，不单是内容精彩，更是写出了一个人对细节的执着，对生活的热爱，真实而有趣。我很喜欢。

序五

瑞华会计师事务所技术委员会 主任委员
瑞华会计师事务所 合伙人
中国注册会计师协会 理事

闫立社

我本不想写这个序的。因为知道多数人看书不爱看序言。特别是像本书这样有趣的书，有实务又有感悟，有技术又有情怀，看了目录就被吊起了胃口，性急的读者肯定会直奔那最吸引眼球的章节，哪还有耐心看你的序言？

话虽如此，我还是答应了作者，同意写这个序。一个金融审计领域的青年才俊，对曾经处在注册会计师行业的经历领悟颇多，居然写成了一部作品，而且写得如此投入又如此精彩和实用，使我无法拒绝。

作者通过本人在国际四大的工作经历，详实描写了四大的工作场景、级别升迁、管理方法和思路等多个细节，读来沁人心脾，处处可以感到作者的真情流露以及对四大先进管理方法的点评，并伴以作者对做人做事的许多独立思考。

本书又详细介绍了四大的具体审计方法，小到审计发询证函的 20 个细节注意事项，大到每个审计流程先后顺序，侃侃而谈，如数家珍，并在书后附有专业词汇索引表——完全可以作为一本审计专业人员的工具书，可实现现场审计查阅，是从事审计工作人员的好帮手。

本书以真实的事件经历、活跃的思维视角、勤勉的工作精神、谦逊的生活态度、锲而不舍追求专业知识的探索精神，描述了当代青年一代的工作经历和职业梦想，彰显着做人做事的很多哲理。对于从事财务、审计工作的专业人士以及对四大感兴



趣的非财务专业人士而言，本书的确值得一读。

说不想写，但还是写了，并絮絮叨叨地写了几百字。即使读者有兴趣看序言，也更该去看书中更有趣的内容并启动思考吧！那便就此打住。祝愿作者精益求精，不断丰富完善本书，更希望早日另有新作问世。

序六

普华永道合伙人

李建滨

《四大那些事》一书，作者深入浅出地介绍了四大工作生活状态，以及具体的审计方法，揭开了四大的神秘面纱。对于对四大感兴趣的读者来说，是一本难得的普及类读物。对于审计从业者来说，又是一本难得的审计工具书。



序七

大华会计师事务所 合伙人

邱俊洲

受友人啃哥请托，阅读《四大那些事》。本不愿费心去看，事务所工作本就累人累心，尤其是年底了（你懂的）。然今夜难眠，起床拜读。

我们在工作中也常接触四大的同行，感触颇深，对于四大亦是羡慕嫉妒恨吧。四大审计收费高，行业地位无可挑战，虽近年内资所受到政策鼓励做大做强，但总感觉艰辛，内资所大而不强是事实。此种状态固然有历史渊源和传承积淀的结果，然与吾辈人士无关乎？

四大的内部管理、四大的专业理念、四大的种种，值得我们学习和借鉴的东西是什么？他们的核心是什么？方法、态度、理念？该书仅是啃哥的一点总结，如何学习和发展我们民族自己的会计品牌，如何造就中国自己的四大，恐怕不仅是我们的行业管理者，更是我们这些会计师行业人员需要认真思考的事。

多谢啃哥费心地把四大的那些事奉献给大家！有血有肉的那些事！

序八

美国注册会计师 (AICPA)

美国麦楷博平会计师事务所 (Marcum Bernstein & Pinchuk LLP)

纽约办公室高级经理 (New York Office Senior Manager)

梁恩泽

第一时间拿到张驰兄弟的文稿，我便立即停下手边的事情，迫不及待地阅读起来。通篇读罢，酣畅淋漓，时间仿佛又回到了10年前，回到了当年在四大工作的场景。

2004年本科毕业，我和张驰幸运地成为四大会计师事务所其中一家一万多个申请者中的幸运儿。记得当年录取100名新员工，海归硕士与本科各占三分之一。我们年龄相近，又都是男员工，在这样一个男女比例严重失调（那一届总共也就十几个男员工，男女比例不足2:8）的行业里，我们一见如故，相见恨晚。在四大，我们尽情挥洒了年轻人对未来的憧憬以及建立辉煌事业的热情。弹指一挥，十年倏忽而逝。但当年的点点滴滴仍然历历在目，回想起来，仍然心潮澎湃。那是我人生中最美好的一段年华之一。

之后，我离开四大并在海外求学生活，直到现在仍然从事着审计相关工作。海外八年，我见过形形色色的人和各种各样的企业文化，但是仍然感觉到在四大工作那几年给我的职业生涯以及职业素养上带来的深远影响。对于我及许多曾在四大工作过的人而言，四大不仅仅是简历上的一段经历，更像是一所大学，大家都曾在这所大学学习、考试、实习并毕业，是四大认证合格的职业人士。

张驰的这本《四大那些事》，前半部分全方位再现了四大生活的方方面面，后半部分具体介绍四大的审计方法和工作流程。这本书对会计专业以及非专业人士都具



有很高的阅读价值。四大进入中国 30 多年的时间，从这所“大学”毕业的学生少说也有几万人，而真正有心把四大工作体验和 workflows 有条理地整理成书的，张驰可能是第一人。在此，我真心地将此书推荐给所有关注四大，对审计、会计、税务感兴趣的朋友。

引 子

在《三国演义》中，有一篇为煮酒论英雄。

曹操指着天上的龙形云朵问刘备：“使君可知龙之变化？”

刘备曰：“未知其详，请赐教。”

曹曰：“龙能大能小，能升能隐；大则兴云吐雾，小则隐介藏形；升则飞腾于宇宙之间，隐则潜伏于波涛之内。方今春深，龙乘时变化；犹人得志而纵横四海。龙之为物，可比世之英雄。”“玄德久历四方，必知当世英雄，请试为操言知。”

龙之为物，可比世之英雄。人人都希望拥有龙之吞吐，英雄之气概，华夏儿女都是龙的传人，但龙同时需要“隐介藏形，方可纵横四海”。

每个人都有可能成为英雄，机会很多，但关键是如何做好充分的准备，当机会来临时，可以一跃而起，从而“飞腾于宇宙之间”。

自序

转眼间又过去了三年，正如朱自清的那篇《匆匆》所言：“洗手的时候，日子从水盆里过去；吃饭的时候，日子从饭碗里过去；默默时，便从凝然的双眼前过去。”

三年前，我离开了会计师事务所，加入一家国内增长速度最快的民营私募股权投资（PE）公司，这份工作使我有机会接触大量的民营企业。我先后负责了对多个拟投资民营企业的尽职调查，快速审计和核实利润，这些成为此后一年多工作的主要内容，出差也成为常态。之后，我开始在一家民营企业担任财务总监兼董事会秘书，主要负责上市工作，除了继续与券商、会计师、律师沟通、协调外，还参与了企业的多项并购事务，在这个过程中，与审计相关的财务调查及核实利润等内容依然是我工作的一部分。

通过三年来与民营企业以及内资会计师事务所的深度接触，我深切地感受到四大审计方式的科学性、严谨性，并逐渐明白了为什么四大很少涉足国内创业板和中小板企业审计，这些企业的审计费较低只是问题的表象，还有更深层次的原因。

我明白了，其实国内大部分民营企业的财务基础相当薄弱，财务分析基本为零，财务岗位基本沦为了记账员。也许在目前的经营环境中，对于国内的民营企业来说，活着才是第一位的。

我明白了，内资会计师事务所是如何在低廉的审计收费情况下完成审计工作的，是如何在完成着所谓的“中国审计准则”要求的内容。

我在想，为什么内资事务所不能照搬四大的审计方式。改革开放都已经30多年了，为什么四大仍然是“四”大，内资所仍然是内资所，泾渭分明；内资所为什么没有栖身“第五大”。我并非有意贬低内资事务所，看着2013年几家国内大所因创业板和中小板企业造假被处罚的案例，我还能说什么呢？认真，难道就有那么难吗？

四大传播的是方法和理念。也许，在民营企业审计中，缺乏的不是方法，而是态度和理念。