

改变你命运的经典智慧枕边书

做人要有心眼 做事要有手段

行走社会游刃职场的处世绝学

赵连钢◎编著



“心眼” 蕴含大智慧 “手段” 显露真本事

成功的道路上充满了曲折，只有让“心眼”配合，让“手段”辅佐，你才能做到如鱼得水、游刃有余。金钱不是唯一或万能的，只有靠“心眼”做人，靠“手段”做事，才是你成功的资本。

内蒙古出版集团
内蒙古人民出版社

做事要有手段 做人要有心眼

行走社会游刃职场的处世绝学

赵连钢◎编著



“心眼”蕴含大智慧 “手段”显露真本事

成功的道路上充满了曲折，只有让“心眼”配合，让“手段”辅佐，你才能做到如鱼得水、游刃有余。金钱不是唯一或万能的，只有靠“心眼”做人，靠“手段”做事，才是你成功的资本。

内蒙古出版集团
内蒙古人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

做人要有心眼 做事要有手段/赵连钢编著. —呼和浩特:
内蒙古人民出版社, 2012. 12

ISBN 978-7-204-11437-5

I. ①做… II. ①赵… III. ①成功心理-通俗读物
IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 006001 号

书名 做人要有心眼 做事要有手段

编 著 赵连钢

责任编辑 晓 峰

出版发行 内蒙古出版集团 内蒙古人民出版社

地 址 呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦

印 刷 三河市同力印刷装订厂

开 本 787×1092 1/16

印 张 16

字 数 250 千

版 次 2013 年 1 月第 1 版

印 次 2013 年 5 月第 1 次印刷

印 数 1-12000 册

书 号 ISBN 978-7-204-11437-5/G · 3595

定 价 36.00 元

做人有三碗面最难吃：人面，场面，情面。

——杜月笙

做人的最高境界——让别人接受你！

——金正昆

做人要含蓄点，得过且过，不必斤斤计较，水清无鱼，人清无徒，谁又不跟谁一辈子，一些事放在心中算了。

——亦舒

人在开始做事前要像千眼神那样察视时机，而在进行时要像千手神那样捉住时机。

——培根



前言

“雁过留名,人过留声”。人生在世,总是渴求扬名立万,总是梦想功成名就。这是一个人的志气,一个人活着的意义,一个人来世走一遭的最好证明。鸿鹄之志需要立,但更重要的,还是要树立起一种对待生活、对待事业的良好态度,掌握好实现目标、追求成功的法宝——谋略和策略。这种态度,就是持之以恒的定力,愈挫愈勇的毅力,勤奋务实的耐力以及灵活机动的心力。

成事必“有恒”。“世上无难事,只怕有心人”。这个“有心”,说的就是要有恒心。成功永远只会属于有定力的人、有恒心的人、能坚持到底的人。司马迁从42岁时开始写《史记》,到60岁完成,历时18年。如果把他20岁后收集史料、实地采访等工作加在一起,这部《史记》花费了他整整40年时间。李时珍花了31年功夫,读了800多种书籍,写了上千万字笔记,游历了7个省,收集了成千上万个单方,为了了解一些草药的解毒效果,吞服了一些剧烈的毒药,最后写成了中国医药学的辉煌巨着——《本草纲目》。司马迁和李时珍的恒心,铸就了他们的成功;他们对待事业的态度,奠定了他们在历史上的卓越地位。

成事必“坚韧”。“宝剑锋从磨砺出,梅花香自苦寒来”。做人要有雄心才能做大事,做事也要有雄心才能出人头地。但是做大事并不都是一帆风顺的,或多或少都会遇到各种各样的困境,只有经历了逆境之后还能继续前进的人才能成就一番事业。西班牙著名作家塞万提斯一生多灾多难,出身没落贵族,家庭贫寒,从小就跟父亲外出奔波谋生。22岁参军,在与土耳其海战中,左手致残。后曾被海盗俘获,卖到阿尔及利亚为奴,历尽艰辛。被父母赎身获得自由后,曾在海军中充任军需,后又蒙冤入狱后生活无着,当时一家7口人过着饥寒交际花迫的生活。他就在这样的困境中写出了《堂吉珂德》等一批有影响的作品,被称为不朽之作。张海迪自幼就患有严重的高位截瘫,几次濒临死亡的边缘,身体可算弱小,可是20多年来,她学会了4门外语,翻译了16万多字的外国着作,获得了哲





学硕士学位,并自学了针灸技术,为群众治病1万多人次,作出了巨大贡献。塞万提斯和张海迪的成功,靠的是顽强的意志力、坚定的信念和孜孜不倦的追求。

成事必“勤奋”。“业精于勤而荒于嬉,行成于思而毁于随”。立大志,做大事,精神固然可嘉,但只有脚踏实地,不空谈,不幻想,也不怨天尤人,勤勤恳恳,扎实肯干,才能取得成功。我国北宋时期著名的文学家、“唐宋八大家”之一的欧阳修从小就聪明过人,但是由于家境贫寒,欧阳修没有纸笔来练习写字。其母亲郑氏为了能让欧阳修练字,就用荻草来代替毛笔,教欧阳修练字。欧阳修深知“毛笔”来之不易,勤奋练习写字,终于练成了一手的好字。数学家陈景润,为了攻克“歌德巴赫猜想”,坚持每天清晨三点起床学外语,每天去图书室,沉浸在数学符号的海洋中。有几次,因没听见管理员的关馆叫声而被反锁在图书室中,但他毫不介意,仍不倦地回到书堆中。终于他摘下了这项数学“皇冠”。欧阳修和陈景润的成功,有力地告诉我们:勤奋是通向成功的最佳路径。只有勤奋,才能战胜困难;只有勤奋,才能改变人生;只有勤奋,才能获得成功。

成事必“有谋”。要成功必须有谋略,要有手段,有智慧。只有学会以道御术,才能为成功打下坚实的基础。阿曼法·哈默是美国著名企业家,被誉为“万能博士”,他曾成功的涉足古董业、酿酒业、养牧业、石油业等多个行业,都取得了可喜的成功。他23岁那年作出了一个惊天动地的决定,要去苏联经商。这在当时的美国人看来无疑是十分疯狂的,但他坚持自己的原则,频繁往来于美国和苏联之间,成功地促成了美国30多家大公司与苏联之间的商业往来,为自己收获了巨大的财富。在他所有的细节中,我们看到了“兵贵神速”计谋的巨大成功。《助你成功的智慧丛书》给你开启了追求成功的天眼,让你的渴望、艳羡、梦想甚至于你的灵光闪现都会成为现实。翻开扉页,诱惑和机遇扑面而来,让动心的你跃跃欲试,或许你在悄悄的谋划,或许你在激动,但无论如何你读完这套书,相信你收获的不仅仅如此。

中国足球队前主教练米卢说过一句话:“态度决定一切”。是的,良好的态度是人生路途中的不竭动力。有了好的人生态度,对工作、对他人、对自己都会表现出热情、激情和活力;有了好的人生态度,你就会不怕失败,愈挫愈勇,百折不挠。很多时候,我们无法选择自己的生活,也无法选择自己的事业。但是,我们可以选择对待生活和事业的态度。是人生改变你,还是你去改变人生,决定权都掌握在你手中。带着对待人生的正确态度上路,去开拓属于自己的一片天空,让你的足迹更精彩,让你的人生更多姿!





目 录

做人有心眼更要有大智慧

做人有心眼更要有心胸	1
示弱的动机是最后示强	4
眼光要时刻往上看	9
做人要有心策	14
做大局面需要安排步骤	17
才智是成功的资本	22
做人不能松懈掉以轻心	26
做人要懂得推进之道	31
做人谋事需要真聪明	34
做最有把握的事	39
扩大成事的局面	44
做人的大智慧就是守住自己	47
有目标才能迈动脚步	51
做人只怕没有定力	53
大丈夫要有敢作敢为的气魄	55
做一个负责的人	59





心事不可随便说	64
做人要敢于挺身而出	65
“稳”字的智慧	69
打出一张大智慧的牌	72



做人讲究深藏不露	75
委曲求存彰显智慧	78
欲擒故纵之策显高明	81
以弱图强有绝技	83
善用低调达到高调	85
低调屈从，反客为主	86
外晦内明，装傻卖乖	88
以弱胜敌有韬略	90
养精蓄锐做大事	91
暂时低身是为了长久直立	93
学会藏身等待时机	95
隐炫之道仿贤人	97
富而不奢成就首富	99
不必处处争先	100
莫吹嘘自己之能	102
自恃清高必然导致迂腐	103
得意而莫忘形	105
不要太把自己当回事	106
拥有凡人之心	108
恃才切勿自傲	109





行为低调好做人	111
心平才能守节	112
低调做人是成功的另一种境界	114
切莫骄人傲世	115
小不忍则乱大谋	116



败中求胜有谋略	119
性有巧拙成大事	121
不妨适当地贬低自己	124
最佳的自我保护之道	125
不要怕丢面子	126
以退为进，棋高一着	128
大巧若拙显睿智	130
善用拟态和保护色	132
学会在妥协中保全自己	133
低调策略具有普遍的制胜意义	135
进在退中求的道理	136
做事不要强出头	137
示弱乃生存之大智	139
锋芒毕露者不聪明	140
愚憨是一种潜智慧	142
不显眼的花草少遭摧折	145
盼头不是靠等来的	147
打败逆境方为强者	149
拥有一双犀利的眼	151





看清哪一步最危险	154
踩稳起跳板最关键	157
显身手时一定要精彩	161
以智行事保全局	164
做事要有定力和章法	169
要把事情做到底	171

做人做事要讲求内外兼修

凡事都要以身作则	175
做事讲求静而不傲	177
处世要宠不骄败不馁	181
吃亏是福贪得是祸	186
不苛求付出就有回报	188
要处世就要先为人	192
做人认真但不较真	193
发挥热情与兴趣	195
学会听人说话	196
做人自知不可少	200
做事不要无端猜疑	203
做人要品德至上	207
做一个有品味的人	211
坚定自己的立场	213
抛掉人生杂念	217
一诺千金的诚信	224
做人要洁身自好	225
做事要顺其自然	228





自信才有力量	230
坚持原则才能树立起威信	231
做人要正直说话要委婉	236
人贵在有自知之明	237
不该说的就别说	238
似是而非好解脱	239
会说善意的“谎言”	240
善于讲幽默话	242





做人有心眼更要有大智慧

做人，是一门高深的学问，是一个永远的难题。做人需要修身立德，在“德”上站得住脚；做人要懂规则，这样会让你的人格更完美；做人要会玩技巧，才能做到待人圆融，办事妥贴；做人更要有本事，获得生存与竞争之本，所以做人是德与智的综合考量，是方与圆的完美统一。

做人有心眼更要有心胸

心胸大小，直接关系到做事之大小。对于有些人来说，总爱在一些小问题上抠来抠去，结果是只能抠一个小坑，这都是因为心胸狭窄；相反心胸宽阔者，则能从大处着眼，做出有益于自己心中的大目标的事情。司马懿并非心胸如针眼之人，而是有大处着眼之时。

太和四年（230），魏朝廷加封司马懿为大都督，命他与曹真伐蜀。东西并进，直攻汉中。司马懿自西城斫山开道，水陆并进。沿沂沔而上，攻拔其新丰县，遇雨班师而还。

与进攻孟达急速猛厉的策略相比，司马懿与诸葛亮对阵却稳如泰山，谨慎行





事，持重相抗。

诸葛亮是蜀国丞相，志在复兴汉室。经过充分的准备后，于后主建兴五年（226）上表北伐。

魏国起初以大将军曹真率督诸军抵抗诸葛亮。后来曹真病还洛阳，不久死去。魏明帝太和五年，诸葛亮进军天水，围曹魏将军贾嗣、魏平于祁山。这时，司马懿为荆州都督，镇守宛城。

司马懿自荆州入朝，魏明帝对他说：“西方边事吃紧，事关全局，关系重大。除了你，他人是难担此任的。”于是派他西屯长安，都督雍，凉二州诸军事。统辖车骑将军张郃、后将军费曜、征蜀护军戴凌、雍州刺史郭淮等部抵御诸葛亮。司马懿受命进军，又进驻汉阳，与诸葛亮相遇。略为交战，蜀军因军粮不足，而撤军遁走。魏军追击，俘斩万计。

这时魏军军师杜袭，督军薛悝，都估计明年麦熟，诸葛亮必兴兵再犯。应抓紧冬季时间运粮于陇右。而司马懿则作了这样的预见：“亮再出祁山，一攻陈仓，挫衄而反。纵其后出，不复攻城，当求野战。必在陇东，不在西也。亮每以粮少为恨，归必积谷。以吾料之，非三稔不能动矣。”事实证明，司马懿的预见是十分准确的。诸葛亮果然在三年后复出，于青龙二年（234）才大举兴兵、其出兵地点在陇东，作战方式主要是野战，完全不出司马懿所料。

诸葛亮经充分准备，率10万大军出斜谷，扎营于渭水南原。魏明帝甚为担忧，又增派征蜀护军秦朗督率步骑2万人，归司马懿节度指挥。司马懿率军渡过渭水，背水为垒。并派将军周当屯阳遂，将军胡遵、雍州刺史郭淮与蜀军对峙于积石。临近南原而接战。诸葛亮受阻，不得前进，只得退还到五丈原。司马懿遣奇兵攻蜀兵之后，斩敌500余人，俘获1000余人。虽有这种小小的接触，但魏军却避免与蜀军作战略决战。

诸葛亮率大军远来，后方悬远。蜀道之难难于上青天，10万大军的军需补给十分困难。蜀国小，经济不发达，人力有限。虽倾全力进行伐魏战争，但经不起旷日持久地消耗。战利在急战速决。而曹魏是大国，人力物力雄厚。战争又在离渭水平原不远的地方进行，物资供应补给方便。以逸待劳，不必冒险决战，最有把握的战略是拖垮敌人。因此，曹魏朝廷三令五申，要司马懿持重对敌，以候其变。

司马懿老谋深算，对“持重”战略的重要性，认识得比任何人都清楚。虽然





诸葛亮一再挑战，他却严令部属，不许应战。诸葛亮无可奈何，就派人给司马懿送去妇人的衣饰。把他喻为妇人，以嘲讽其胆小。用这种难堪的污辱和强烈的刺激，去激怒他，使其出战。

魏军将士知主帅受辱，义愤填膺，纷纷要求出战。

有的将领甚至批评司马懿：“公畏蜀如虎，奈天下笑何！”司马懿识破诸葛亮的用心，决不轻率上当，没有如对方所希望的那样，暴怒之下，出兵决战，反而心平气和地问蜀军使者：“诸葛公近来起居如何？一天吃多少饭？”

使者坦然答道：“仅吃三四升米。”丝毫没有警惕，就轻易泄露了重大机密。又问诸葛公日常处理政事的情况。

使者说：“诸葛公夙兴夜寐，打二十板子以上的处罚，都要亲自审阅。”使者怀着钦敬的心情赞美丞相为国操劳事必躬躬的品德，但却给司马懿提供了重要情报。

事后司马懿对将佐们说：“进食不多而事繁不息，人岂能堪。诸葛亮岂能久在在世！不久将死。”这就是人们经常所说的“事繁而食少，尚能久乎？”

司马懿心中暗喜，甘心忍受屈辱，把诸葛亮送来的妇女衣饰收下，十分客气地把蜀军使者送走。但在激愤的将士面前，堂堂的魏军统帅岂可显示怯懦！于是摆出被诸葛亮此举激怒了的样子，上表朝廷，请求决战。

魏帝觉得很奇怪，忙问计，谋士说，司马懿哪里是要与诸葛亮决战，而是要借天子之口去封众将之嘴。魏帝知道这件事情后，自然是“坚决不准”，还派遣大臣卫尉辛毗，杖节为军师，加以弹压制止。

此后，蜀军挑战，司马懿又装模作样地要应战。辛毗手执节符停立军门，不许出战。司马懿这才罢休。

蜀军大将姜维得知辛毗到来的消息，忧心忡忡地对诸葛亮说：“辛毗持节而至，魏军是不会出战的。”

诸葛亮说：“司马懿本来就无心出战，所以一再请求出战，是在众将面前显示武威，做样子给人看的。将在军，君命有所不受。如能战胜我军，他哪里会千里请战，贻误战机！”

姜维佩服地说：“丞相所见极是。真是把司马懿的心剥开一样，看得清清楚楚。”





司马懿对自己拖住敌人避而不战的持重战略，十分自得，信心十足。

其弟来信问军事进展情况，他复信说：“诸葛亮虽率军十万，但也落入我的圈套。大破蜀军，指日可待。”

他与蜀军避战对峙百余日后，诸葛亮于八月病死。蜀将杨仪等整军而退，百姓奔告司马懿。

司马懿忙率军追击。姜维让杨仪返旗鸣鼓，作出要反击的样子。司马懿怀疑诸葛亮死讯不实，不敢贸然再追，下令退兵。杨仪得以从容退去。到安全地带后才发丧。蜀军退走后，魏军才放胆而来，检查蜀军营垒，见粮谷、军事文件、图书弃置狼藉。断定诸葛公真死了，蜀军之退并非诱敌之计。

这才下令急追，但蜀军在道上布有很多蒺藜，难以通过。司马懿想出一条妙策，他命两千士兵穿着软材平底木屐走在前面，蒺藜尽被木屐沾去。后面的骑兵步兵顺利通过。一直追到赤岸，才得知诸葛亮死去的准讯。

百姓用谚语讥笑司马懿说：“死诸葛走生仲达。”

司马懿听到后，自我解嘲说：“吾能料生，不便料死也！”事实是，魏国如果没有老谋深算的司马懿作统帅，要抵御诸葛亮的10万大军是十分困难的。但司马懿能够有一种比较好的心态去应对困难，所以尽管他有失手之时，但也有得手之时。

示弱动机是最后示强

凡善示弱者，并不一定真弱；凡敢示强者，并不一定真强。这是一条非常值得关注的成功课题。司马懿是弱是强。自然他心中最明了，他的成功之道在于以弱示强！

曹操不愧是当世的豪杰，他很早就看出了司马懿有不臣之心，所以时刻提防，没有授予重要的权力。《晋书·宣帝纪》中记载说：“魏武察帝有雄豪志，闻有狼





顾相，欲验之。乃召使前行，令反顾，面正向后而身不动。又尝梦三马同食一槽，甚恶焉。因谓太子丕曰：‘司马懿非人臣也，必预汝家事。’”

曹操知道司马懿有才能，但终其一生并未重用司马懿，军国大事极少与司马懿商议。曹操在平定汉中之后，司马懿曾对曹操说：“刘备以诈力取刘璋，蜀人尚未归心。今主公已得汉中，益州震动。可速进步攻之，势必瓦解。智者贵于乘时，时不可失也。”

刘晔也认为：“司马仲达之言是也。若少迟缓，诸葛亮明于治国而为相，关、张勇冠三军而为将，蜀民既定，据守关隘，不可犯矣。”

曹操却叹道：“人苦不知足，既得陇，复望蜀耶？”且“士卒远涉劳苦，且宜存恤。”于是按兵不动。

司马懿之智不及操之智，于此可知。所以他虽“慨然有忧天下心”，无奈与雄才大略的曹操共事，终是不得施展。

但是曹丕却没有这样的远见，他和司马懿关系很好，常在中间诟解，使得司马懿没被曹操杀掉，结果给自己留下了无穷的后患。

曹操去世，带走了曹家的豪气与霸气，从此一代不如一代。因此司马懿就成了出笼的猛虎，无人能控制。

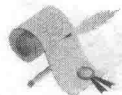
司马懿没有骗过聪明的曹操，所以曹操在世时，他一直恪尽职守地为曹操工作，乃至曹操临终时，也将其作为受命大臣之一辅佐曹丕。

魏嘉平元年（249）正月初六，正当曹爽陪伴魏帝曹芳前往洛阳城南高平陵去祭祀时，司马懿集结早就蓄养的几千名勇士，占领了洛阳各个城门和要地，假借皇太后的命令，传送给曹爽一本奏疏，要罢免他的兵权。曹爽手下的谋士劝他发兵抵制，但曹爽顾虑重重，最后把刀扔在地上，甘愿投降来保住自己的富贵生活。于是，曹爽奉帝还朝，交出兵权后被软禁起来，不久以谋反罪诛杀。魏国政权实际上落在司马懿手里。

司马懿以瞒天过海之计迷惑了对方，使自己能够秘密地积蓄力量，等到一旦时机成熟，便突如其来，给对方致命的打击，一举清除了曹爽的势力，为后代司马炎登上皇帝宝座打下了基础。司马懿就像当初曹操控制汉室政权一样控制了魏国的政权。

不妨换个角度，比较深入地探讨司马懿以弱示强的成功之道。





出身于东汉世家大族的司马懿素以多谋略、善权变而著称于世。从汉末乱世中谨慎出山、被动防范曹操的疑忌到高平陵政变诛杀曹爽，实际执掌曹魏政权，司马懿走过了一条艰辛的韬晦人生之路。最初是为了防身避祸，后来则是为了夺权的政治需要，凭借着自己的阴险狡诈和后来在复杂政治斗争中逐渐积累的权术经验，司马懿基本上做到了深藏不露，百事能忍，成功地夺取魏国社稷奠定了基础。

东汉建安六年（201年），司马懿在河内郡被举为上计掾。此时他年仅23岁，但由于家世和个人才能，已经在社会上有了比较高的声誉。当时枭雄曹操在汉献帝朝廷中担任司空，在政治、军事上都才刚刚起家，极需网罗人才为其效力。他听说司马懿是个干才，足智多谋，很想请他出山，授以要职。但司马懿对此时的曹操并未看重，认为汉室衰微，群雄割据，出身阉竖之家的曹操是否能成气候，还是个未知数，所以不愿过早地将自己的命运交付给曹氏，而是等待观望，看准可投之主。这是他在复杂形势下采取的谋策。

为了不开罪于曹操而招致杀身之祸，司马懿使出蒙蔽手段，推辞身患风痹，不能起居。曹操亦是老谋深算之辈，对司马懿借病推辞，心存疑窦，并认为司马懿此举是对自己看不起，所以秘密派刺客假装行刺，以探察司马懿生病的真情。当夜深人静之际，刺客偷偷潜入司马懿的内房，手持利剑，装出要向躺在一动不动的司马懿刺去的姿势。机警的司马懿很快觉察到这是曹操派来察知真情的探子，因而他仍然直挺挺地躺着，根本不加反抗。刺客认定司马懿真的患上严重的风痹病，所以慌忙收起利剑，回去向曹操如实禀报。曹操一时被蒙骗过去，而司马懿得以逃避了曹操的第一次征用。

建安十三年（208年），曹操担任了献帝的丞相，他四处物色贤士，又决定延请司马懿为文学掾，并严厉地对使者说：“如果司马懿还是推三阻四，再耍花招，就把他绑来见我！”司马懿没有别的办法，只好硬着头皮前去就职，其实这时司马懿也只是权宜之计。因为此时曹氏已今非昔比，独揽汉室大权已成事实，逐鹿中原，稳操胜券，中原许多大族名士均已投靠曹操，视其为实际君主，舆论普遍认为曹氏代汉只是时间问题了。

曹操对司马懿的应召固然十分高兴，但他一向认为此人非同寻常，为人城府很深，不容易探知其内心活动，所以对他既使用，又疑忌。司马懿虽然谨慎小心，处处留意，但其“内忌而外宽、猜忌多权谋”的特点仍为曹操所了解。司马懿与曹

