

【晚清以来人物年谱长编系列】

穆藕初

年谱长编

上卷

浦东新区文物保护管理所 上海市浦东新区文史学会 编
穆家修 柳和城 穆伟杰 ◎ 编著



上海交通大学出版社
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS



浦东历史文化系列丛书之八

本书由上海文化发展基金会图书出版专项基金资助出版

【晚清以来人物年谱长编系列】

穆藕初年谱长编

上卷

浦东新区文物保护管理所

上海市浦东新区文史学会

编



上海交通大学出版社
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS

穆家修 柳和城 穆伟杰◎ 编著

内容提要

穆藕初(1876—1943)是民国时期著名的爱国实业家。早年留学美国,习植棉、纺织和企业科学管理。先后创办德大、厚生、豫丰三家纱厂及华商纱布交易所、中华劝工银行等企业,被誉为“棉纱大王”。难能可贵的是,穆氏成为巨富后,并未花天酒地,先后捐巨资选派北大罗家伦等学生赴美留学,参与发起成立中华职业教育社、东南大学、上海商科学校,创办昆剧传习所、位育小学等。1928年,出任工商部常务次长。“七七事变”后,支持抗战,出任农产促进委员会主任委员、农本局总经理等职。发明“七七纺棉机”,为大后方经济建设做出了很大贡献。1943年在重庆病逝。著译有《工厂适用学理的管理法》、《植棉改良浅说》、《藕初五十自述》等。董必武曾撰挽联云:“才是万人英,在抗战困难中,多所发明,自出机杼;功宜百代祀,于举世混浊日,独留清白,堪作楷模。”

本书按年谱长编体例客观、完整和系统地记录谱主各个时期的社会政治经济活动、学术思想发展、个人情操、友朋交谊等,书后附谱后、参考文献及人名索引。全书取材宏富,考订细密,品评公允,收录珍贵图片一百余幅,是迄今研究穆藕初生平最翔实的资料荟萃,对于现代政治史、经济史、教育史、文化史,均有重要的学术价值。

图书在版编目(CIP)数据

穆藕初年谱长编/穆家修,柳和城,穆伟杰编著. —上海:

上海交通大学出版社,2015

ISBN 978-7-313-12707-5

I. ①穆… II. ①穆…②柳…③穆… III. ①穆藕初
(1876~1943)—年谱 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 041549 号

穆藕初年谱长编(上、下卷)

编 著: 穆家修 柳和城 穆伟杰

出版发行: 上海交通大学出版社

邮政编码: 200030

出 版 人: 韩建民

印 制: 山东鸿君杰文化发展有限公司

开 本: 787mm×960mm 1/16

总 字 数: 1711 千字

版 次: 2015 年 3 月第 1 版

书 号: ISBN 978-7-313-12707-5/K

总 定 价: 350.00 元

地 址: 上海市番禺路 951 号

电 话: 021-64071208

经 销: 全国新华书店

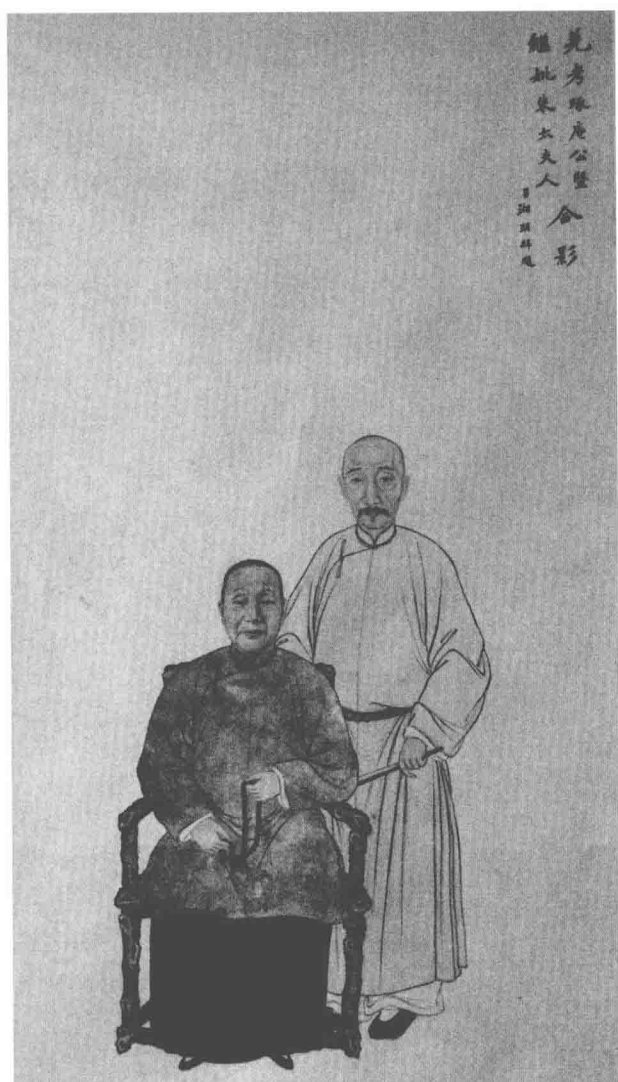
总 印 张: 91.75 总 插 页: 16

印 次: 2015 年 3 月第 1 次印刷

版权所有 侵权必究

告读者: 如发现本书有印装质量问题请与印刷厂质量科联系

联系电话: 0533-8510898



穆琢庵、朱夫人合影



穆藕初像

College Station, Texas.
April 23, 1914.

Dr. F. W. Taylor,
Highland Station, Philadelphia, Pa.
Dear Sir:-

When I read through your "Principles of Scientific Management", I was so deeply impressed upon the fact that this is the book which increases the human efficiency, promotes the welfare of the people, and enhances the wealth of a nation. These sound, scientific principles are not only good in the domestic, but also in any big organizations, governmental, social, and educational.

You are fully aware that the Chinese people at large are in need of being trained scientifically and the old-fashioned theories and many industrial plants should be reorganized or remodelled into up-to-date method, especially at the time in which the industrial revolution is being taken place in China.

I am extremely interested in any sort of management and, during my few years' stay in the Agricultural College of the University of Illinois, I paid much attention to this line. I believe that I am the man who is able to translate your "Principles of Scientific Management" into Chinese language as no different from yours. For this reason I would ask a favor from you in allowing me to translate the above-mentioned book into Chinese; a courtesy of this kind will not only be appreciated by me, but also by those China of large.

I am sure that the man whose aim is to do something good to his country will be welcomed and helped and he needs a person like you who is of noble character, generous, and devoted whole life to the task that uplifts the welfare of the human beings. Furthermore, that the translation of the book in question will not offend your copyright, but will permanently keep you in the memory of the 400 million people who are longing for the development of industry at home.

Your favorable answer is earnestly expected. Allowing me to thank you in anticipation.

Yours respectfully,

H. Y. Mook

1914年4月23日穆藕初致戴乐尔英文信函

College Station, Texas,
May 15, 1914.

Dr. F. W. Taylor,
Highland Station, Philadelphia, Pa.

Dear Sir,

Your letter of May 4, kindly allowing me to translate your "Principles of Scientific Management" into Chinese and ask copy of principles of scientific management, the art of cutting metals, and popular translation were received with many thanks. I certainly appreciate your courtesy and kindness shown to me and I will be very glad to call on you and visit your scientific managed shops when I come to this

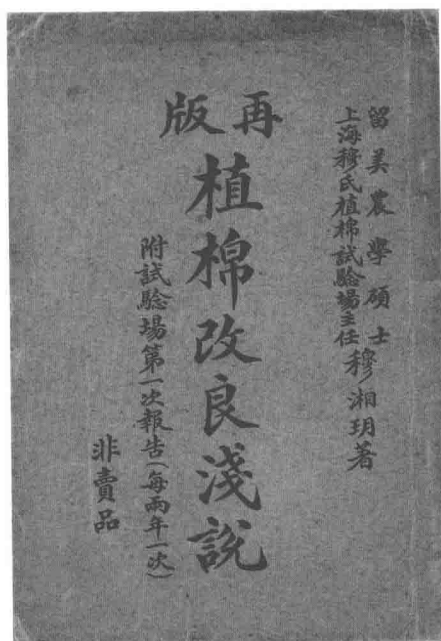
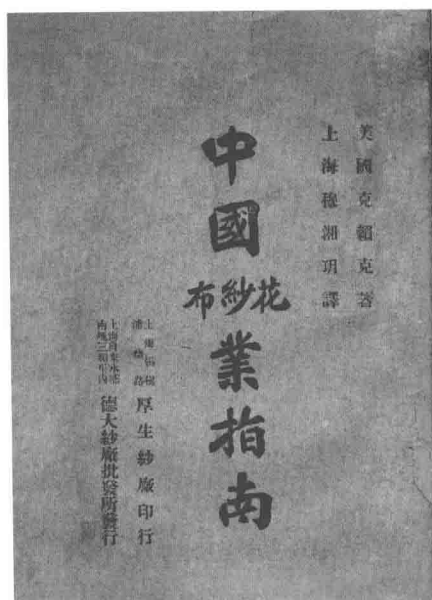
country again. I am now planning to sail for China by way of Pacific Ocean on the 30th of this month.

Under separate cover I send you my photo which indicates my indebtedness to you for your kind feeling toward myself and our beloved Motherland. I will send you few copies of Chinese translation as soon as I get done. With much oblige and best regards.

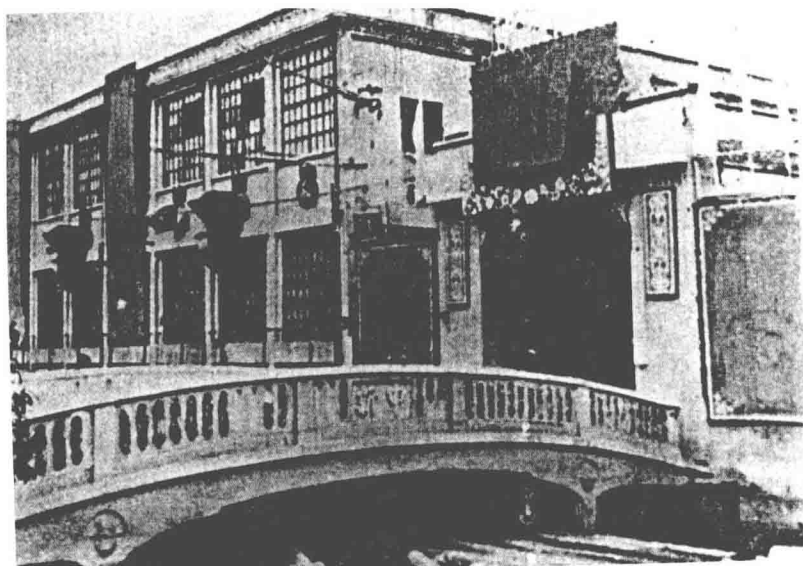
I remain, dear Sir,
Yours respectfully,

H. Y. Mook

1914年5月15日穆藕初致戴乐尔英文信函



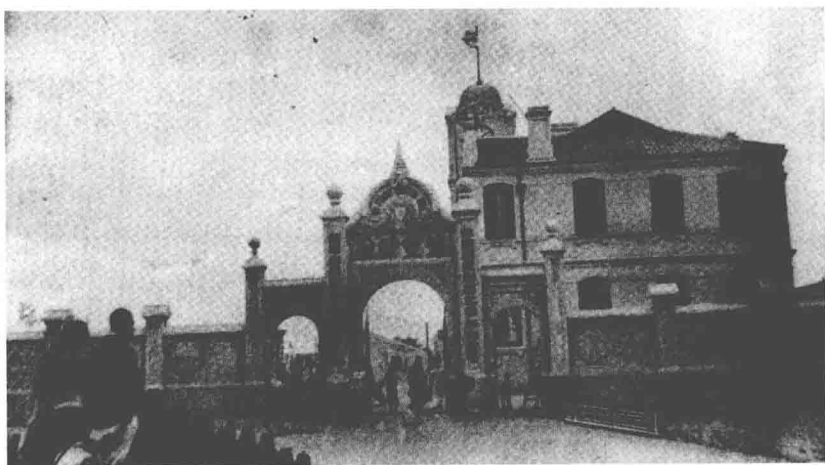
穆藕初译著封面四种



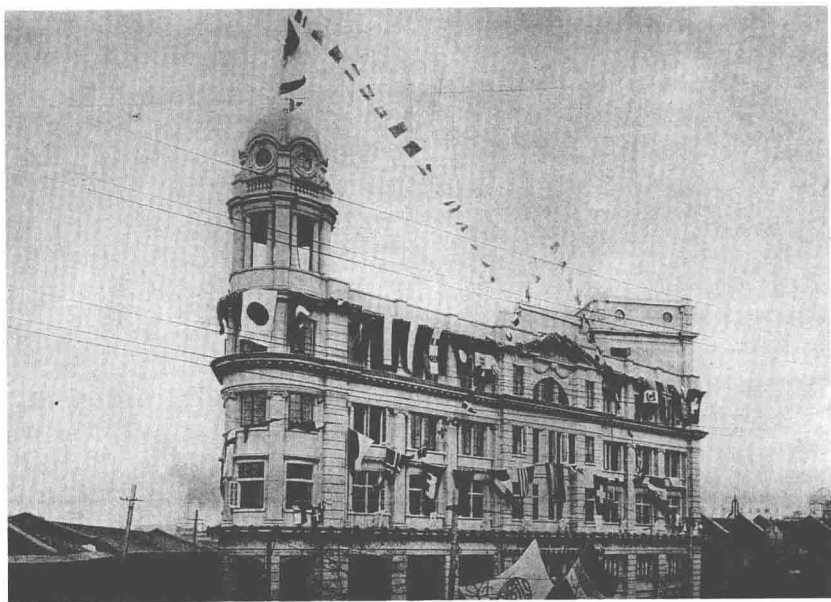
德大纱厂大门



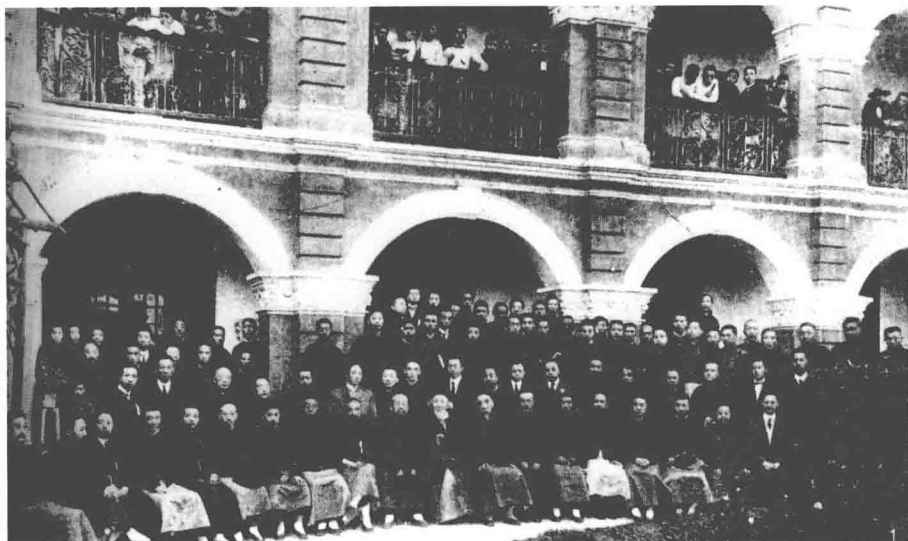
厚生纱厂大门



豫丰纱厂大门



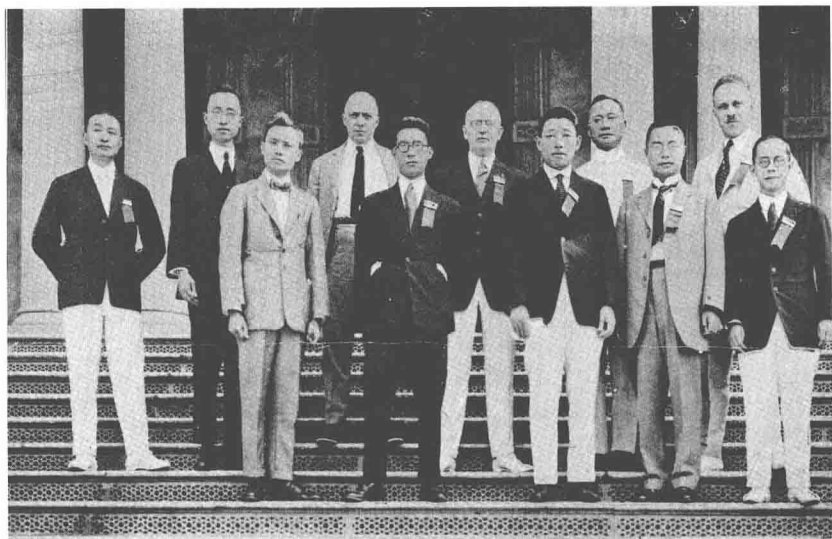
华商纱布交易所大楼



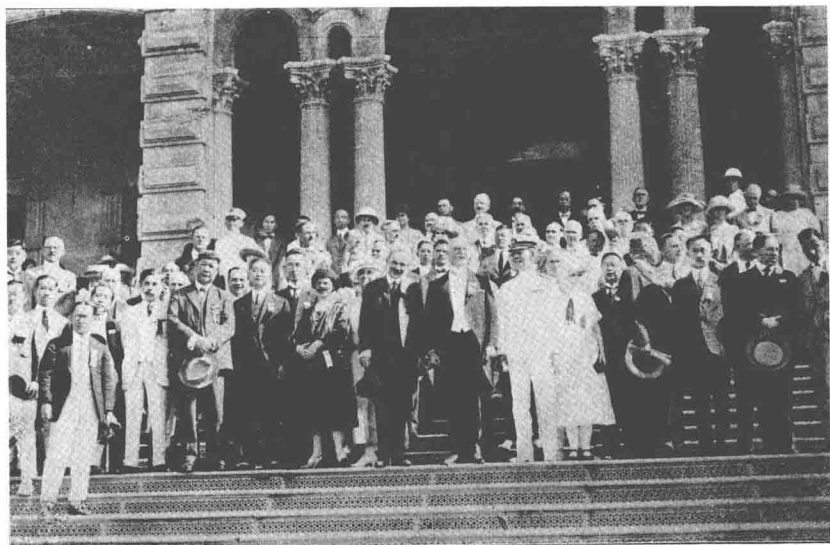
1918年5月5日中华职业教育社第一届年会合影(第一排右四为穆藕初)



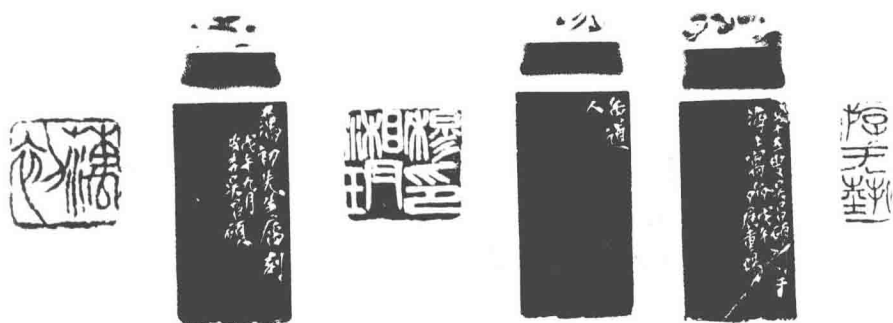
1920年10月13日穆藕初查勘豫西灾况时,与文底镇乡绅合影(前排右二为穆藕初)



1922年10月20日太平洋商务会议中国代表团与夏威夷总督法灵顿合影(左一为穆藕初)



1922年10月26日穆藕初出席太平洋商务会议开幕式时,与各国代表合影(前排左七为穆藕初)



吴昌硕刻



陈巨来刻



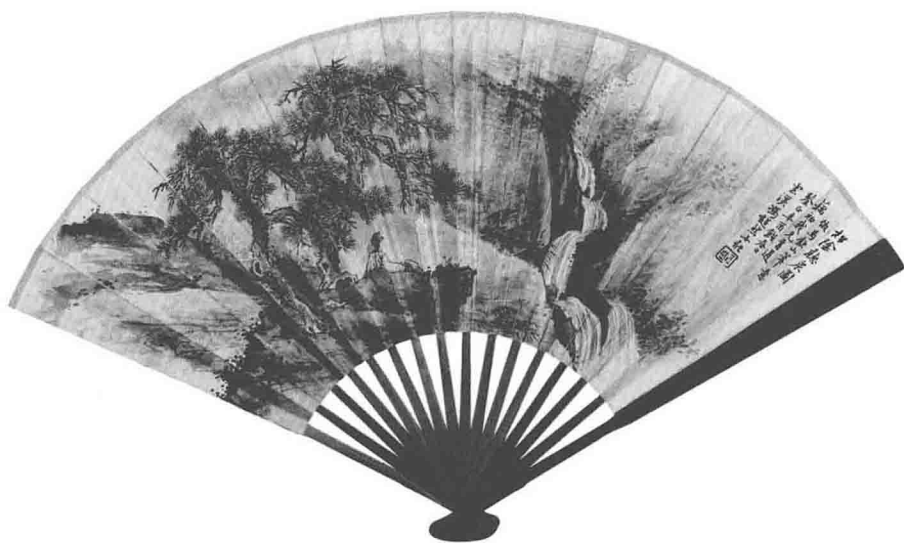
费砚刻



周希丁刻
穆藕初所用印章



俞粟庐赠穆藕初书法扇面



冯超然赠穆藕初山水扇面

浦东历史文化系列丛书编委会

主 任：唐国良

副主任：祝龙珠 张建明 柴志光 吴 俊 费美荣

《穆藕初年谱长编》编委会

（按姓氏笔画为序）

许 芳 庄秀福 陈佩芳 张建明 祝龙珠 柳和城

唐国良 柴志光 穆伟杰 穆家修

编 著：穆家修 柳和城 穆伟杰

序 一

沈祖炜

穆藕初先生是中国近现代史上一位作出过杰出贡献，因而留下浓重印迹的重要人物。但凡研究中国近现代历史，特别是经济史，都不能不关注他的业绩。自改革开放以来，研究穆藕初的论著不断问世，有关穆藕初的研讨会、纪念会也多次召开。这不仅是因为穆藕初先生的历史地位和历史贡献，更是因为穆藕初先生的思想、行为对当下的社会进步仍然具有积极的借鉴意义。

穆藕初出生贫寒，从社会底层起步，他当过花行学徒、小职员，当过海关职员，师范学校教员、学监，铁路公司警务长，然而依靠自己的不懈努力，终于事业兴旺，成就卓著，在社会上占位显贵，影响巨大。他的一生具有传奇色彩。

他留过洋，学成归来即投身企业实践，成功地创办了德大纱厂、厚生纱厂、豫丰纱厂等企业，还参与创办上海中华劝工银行和纱布交易所等机构。对民族工业的发展作出了巨大贡献。

他是实业家，却又学问精深，尤其在管理学上堪称中国科学管理思想的奠基者，不仅翻译出版美国企业管理理论的鼻祖泰罗的《科学管理原理》，而且不断著书立说，传播科学管理思想。他的作品有《植棉改良浅说》、《工厂适用学理的管理法》、《中国花纱布业指南》等等。他是一位知行合一，既有理论又有实践的专家型企业管理者。

他长期受上海十里洋场欧风美雨的熏染，又留学美国多年，系统地接受过西方的大学教育，属于当时中国受西学影响较多的“新人类”。但是他又深谙中国传统文化的真谛，自7岁入私塾，接受了将近7年的中式教育，13岁被迫辍学后又多年自学和研习中国国学经典。他一生践行“修身齐家治国平天下”的理想，被人们尊

为“儒商”。

除了办企业,他还热衷于各种社会公益事业。在教育方面,1917年他参与创办中华职业教育社,为中华职业学校提供经费;1920年设立奖学金,资助优秀青年出国深造,受惠者中,方显廷、罗家伦等都成了著名的社会精英;30年代他创办穆氏文社、位育小学和位育中学。他还特别关心昆剧的传承,他出资创办昆曲保存社、昆剧传习所,抢救了一个中国传统戏剧的优秀剧种,一批优秀的昆剧演员得益于当年的培养。1922年穆藕初还受政府委派,以民营企业家的身份率团赴美国檀香山,出席太平洋商务会议,他折冲樽俎,维护国誉,被称为取得了“国民外交的胜利”。

穆藕初更是一位积极的进步人士和坚定的爱国者。1904年他与马相伯、黄炎培等结交,发起“沪学会”,传播新思想,1905年投入抵制美货运动。“九一八”以后他参加抗日救亡运动,“一·二八”淞沪抗战期间,他是上海市民地方维持会的骨干,“八一三”后他供职于上海救济委员会,为抗战做了大量的工作。1938年,他辗转抵达重庆,出任国民政府经济部农产促进委员会主任委员、农本局总经理等职,在政府官员的位置上服务后方经济建设,服务抗战大业。特别是对中国共产党领导的抗日根据地也给予很多物质上和纺织技术方面的支持,受到中共领导的高度评价。

穆藕初志存高远,办企业为的是实业救国,办社会公益事业想的是扶贫助学和弘扬传统文化,从政为官也是参与国家的经济发展事业和支持抗战大业。他一生清廉,但是只要有益于公众的事情,他总会慷慨解囊,因为造福桑梓乃是他的最大意愿。

穆藕初的一生坦荡无私,后人因为他在各个领域的成就而尊敬他,赞扬他。但是穆藕初先生从未把自己束缚在某个狭小的工作领域,他的人生丰富多彩,他的事业范围广大。研究穆藕初,有许多课题可以展开,有不少领域有待深化。而彰显他的功绩,进而弘扬他的精神,更是当代史学工作者的职责。

令人倍感欣慰的是,穆藕初的哲嗣穆家修、穆伟杰,联合文史专家柳和城,在以

往编撰《穆藕初先生年谱》的基础上,进一步扩充资料,形成了一部 130 万字的《穆藕初年谱长编》,交付上海交通大学出版社出版。这无疑是对穆藕初研究的一大贡献。我们相信,资料准备往往是进一步深入研究的重要基础,所以这本书的出版确实可喜可贺。

穆家修先生已经 80 多岁的高龄,以前他学的是理工科,是一位气象学家,自他退休以后,就投身于对其父亲穆藕初的研究。20 多年来,成果迭出。按照他的说法,起初是为了纪念亲人,后来越研究越了解父亲的生平事迹,越感到父亲的精神伟大,进而把穆藕初研究当成了自己不能舍弃的事业,因为这个事业有利于国家和民族。穆家修对其父亲的态度着实令人感佩。我觉得,对于穆藕初这样的民族精英、中华先贤,我们应该敬仰,永远纪念。他是我们民族精神的体现!

在《穆藕初年谱长编》出版之际,写上一些感想,权充序言。

2014 年 5 月