

# THE INSIDER OF STEEL TRADE

# 钢贸风云

钢材贸易，曾经是一个无比风光辉煌的行业  
曾经是瞬间就可以聚集数以亿计财富的行业  
曾经也是各路资本趋之若鹜的行业  
然而，当洪水退去，人们才发现，几乎所有躺在滩上的人都在裸泳  
——是的，几乎是所有人！

中国钢贸是如何走到今天这步的？

大风扬◆著



中国发展出版社  
CHINA DEVELOPMENT PRESS

THE  
INSIDER OF  
STEEL  
TRADE

# 钢贸风云

常州大学图书馆  
藏书 天风扬 章



中国发展出版社  
CHINA DEVELOPMENT PRESS

## 图书在版编目 (CIP) 数据

钢贸风云/大风扬著. —北京: 中国发展出版社, 2014. 10  
ISBN 978-7-5177-0255-9

I. ①钢… II. ①大… III. ①钢铁工业—工业产品—贸易—  
中国—通俗读物 IV. ①F724.742-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 229224 号

书 名: 钢贸风云

著作责任者: 大风扬

出版发行: 中国发展出版社

(北京市西城区百万庄大街 16 号 8 层 100037)

标准书号: ISBN 978-7-5177-0255-9

经 销 者: 各地新华书店

印 刷 者: 北京明恒达印务有限公司

开 本: 720mm×960mm 1/16

印 张: 14.75

字 数: 190 千字

版 次: 2014 年 10 月第 1 版

印 次: 2014 年 10 月第 1 次印刷

定 价: 39.80 元

联系电话: (010) 68990646 68990692

购书热线: (010) 68990682 68990686

网络订购: <http://zgfzCBS.tmall.com>

网购电话: (010) 68990639 88333349

本社网址: <http://www.developress.com.cn>

电子邮件: [cheerfulreading@sina.com](mailto:cheerfulreading@sina.com)

---

## 版权所有·翻印必究

本社图书若有缺页、倒页, 请向发行部调换

钢材贸易，曾经是一个无比辉煌的行业，曾经是瞬间就可以聚集百万、千万甚至上亿财富的行业，曾经也是各种资本趋之若鹜的行业。然而当洪水退去，几乎所有躺在滩上的人都在裸泳——是的，几乎是所有人！

2011年11月，乐从镇某钢贸企业法人区某某无法联系，不知所终。传其公司涉及银行债务实际贷款总额为人民币6800万元，其在上社会上通过其他渠道的借贷情况目前较难掌握。

2012年2月，一洲集团李某某“跑路”，网传其负债逾10亿元。

2012年4月，南京女钢贸老板因巨额债务自杀，留下上千万元的债务。

2013年8月，唐山保强钢铁董事长陈某某“跑路”。

2013年10月，东方钢铁老板被传“跑路”，传其欠款50亿元。

2014年2月，华南钢铁重镇乐从钢贸商跑路，粗略估计欠款有35亿元左右。

2014年春节，上海“钢贸大王”肖某某超4亿元资产被封。

2014年2月，被喻为沪上钢贸界带头大哥的周某某面临20余起诉讼纠纷。

2014年，万名钢贸商信用卡大额逾期，涉资数十亿元，上百人被

通缉。

2014年3月，中国500强之一的上海华冶钢铁集团公司陷入资金断裂濒临破产传闻，该公司仓库遭客户“挤兑”提货。

2014年7月，被外界誉为华南“钢贸大鳄”的金型重工，由于之前经营不善导致资金链断裂，被法院裁定准许债权人对其破产重整，其40余亿元的负债总额刷新了佛山市重整案纪录。

2014年8月1日，马钢股份发布公告，其子公司马钢裕远物流被裁定破产。

2014年9月10日，皖江物流发布公告，其子公司淮矿现代物流因无足额资金偿还到期债务被民生银行上海分行起诉，9月5日，物流公司在银行等金融机构的20多个账户被全部冻结，冻结金额共计1.5亿元。皖江物流表示，公司预计将因此出现重大亏损，具体金额有待核算。

.....

据不完全统计，当前钢贸行业因债务问题有近10人自杀、300多人入狱、700多人被通缉。每桩案件背后所涉及资金量都让人震惊咋舌，尤其需要指出的是，能见诸报端的事件，或是涉及资金量巨大，或是因为该事件具有标志性意义，或是其涉及行业内知名人物，但实际尚有众多并不为外人所知的企业处在危机边缘，潮涨潮落中默默沦为炮灰、石子，被投入大海碧波，甚至都没有激起一丝涟漪。

如图1所示，这个曾被银行奉为上宾的行业，这个可以让银行把网点开到钢材市场的行业，这个曾经是银行界眼里的“宠儿”，如今却何以被“歧视”到如此这般？这个行业中的人，入行满打满算二十年，有些只有十年，

材/管材  
C.COM  
有限公司  
卷  
5  
7

### 专业办理大额信用卡

办理条件：(符合其一即可办理)

- 1 有车族 (名下有非营运私家车)
- 2 有住房 (购房合同或房产证)
- 3 22周岁以上的上班族 (钢铁企业除外)
- 4 个体工商户业主
- 5 有信用卡的上班族 (钢铁企业除外)

符合以上任一条件即可快速办理, 同时办理汽车贷款业务, 费用低, 手续简单。

上门办理热线: 18009260656 李先生

址: 西安市西新街258号皇城大厦4楼兴业银行

图1 信用卡广告

甚至三五年, 何以经历如此剧烈的潮起潮落, 这里发生了怎样惊心动魄的故事, 又有哪些不为人知的悲欢离合, 这些搅动市场的资本又是如何运作, 本书都将一一为你讲述。

## 延伸阅读

### 《大国空巢》 ISBN 978-7-80234-856-1

人口研究领域最具争议的人物——易富贤先生的最新力作。本书对中国计划生育政策进行了彻底的反思和系统的批判，是不得不读的人口学经典。

### 《中国不一样》 ISBN 978-7-80234-891-2

本书通过一种远距离观察中国的理论视角，将读者心目中非常熟悉的中国，变成了一个多少有些“不一样”却更加逼真的中国！

### 《三九集团重组实录》 ISBN 978-7-80234-945-2

本书作者为三九集团重组当事人，全程参与了三九集团重组工作。作者以实录的形式向我们全面、详细地介绍了国资委拯救三九集团的全过程。

### 《天使投资》 ISBN 978-7-5177-0170-5

本书是硅谷天使林富元集40年天使投资经验凝结而成，书中精选了他在天使投资领域的众多案例，既有成功的典范，也有失败的教训，力图为读者展现一幅天使投资的全景图。

### 《中国经济：盛世下的阴影》 ISBN 978-7-80234-948-3

本书旨在透过当下中国经济的不同截面，进行全景式、立体式的扫描，以期撕开仍被盛世光环笼罩的经济疮疤。

### 《这个国家会好吗》 ISBN 978-7-80234-808-0

本书从经济视角入手，力图解释中国崛起的原因，并回答“中国会好吗”这一世纪之问。本书涉猎内容甚广：贫富分化如何产生、市场有哪些缺陷、地方政府如何定位……

### 《金融极权》 ISBN 978-7-80234-811-0

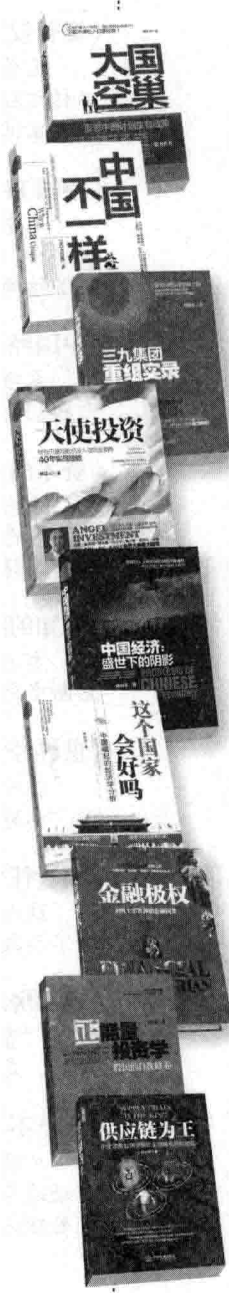
本书通过全面、细致、深刻的分析，告诉了我们美国之所以能够主宰世界的奥秘所在。原来，金融能够发挥出超乎我们想象的巨大能量。

### 《正能量投资学》 ISBN 978-7-80234-919-3

本书通过讲故事、谈心理、做测试等通俗易懂的方式，希望读者明白一个再简单不过的道理：与专业知识相比，投资更需要的是眼界和心态。

### 《供应链为王》 ISBN 978-7-80234-854-7

本书揭示了中国企业与欧美和日韩企业商战中的弱点，指出了中国企业应如何在“狮狼”合围下成功实现供应链突围。



### 《经济运行图：还原经济生活的原貌》ISBN 978-7-5177-0005-0

本书对当今经济运行中大众关心的主要经济问题进行了较为系统的解释，让您更加清晰地认识整个社会的经济运行规律。

### 《定价权》ISBN 978-7-5177-0189-7

定价权决定了在分配当中如何牟利，这是西方御用学者不会明说的不传之秘。而财富到底是怎样通过价格体系被分配的，就是本书试图要向大家阐述的内容。

### 《中国 Hold 住了：潜流涌动的中国经济》ISBN 978-7-5177-0033-3

本书的核心着眼点是人民币汇率以及美国牵头搭建的两个国际贸易新平台。本书从中国的汇率制度与国际贸易发展入手，涉及金融改革、经济结构调整等内容。

### 《中国经济究竟处在什么位置》ISBN 978-7-80234-892-9

本书讲述和分析了当下中国经济的严峻现实，系统地回答了一系列与我们生活息息相关的经济问题。

### 《资本的力量》ISBN 978-7-80234-825-7

本书详尽地阐述了国内企业进行股权投资活动时，在“募、投、管、退”各个环节的实际操作模式，并对股权投资过程中可能涉及的相关问题作了详细分析和研究。

### 《无知的经济学与中国经济》ISBN 978-7-80234-896-7

本书系统批判了新自由主义经济学，强调我们处在一个结构复杂、不断变化的系统中，不存在一个万能的理论。

### 《世界经济大战》ISBN 978-7-80234-900-1

在中国崛起的历史关口，回望列强昔日“奋斗”之路，正视美国今时“称霸”之术，论其成败得失，当使国人自省自强，重返世界之巅。

### 《期货往事》ISBN 978-7-80234-918-6

这是一个期货人根据亲身经历改编的关于期货的故事，你可以在书中了解期货的运作原理和规律。

### 《香港房地产神话》ISBN 978-7-80234-983-4

“香港模式”究竟是好榜样，还是坏典型？以此为榜样的中国内地政府，是否能寻获解决内地房地产市场诸多问题的良方？

### 《改革不容拖延》ISBN 978-7-5177-0206-1

中国改革开放经历 30 多年扬帆远航，如今驶入深水区，唯有再次启动改革，如加快民主化、法治化进程，冲破体制弊端与观念障碍，才能处理好复杂的利益矛盾。





### 《浙江难题》 ISBN 978-7-80234-777-9

“浙江模式”动力衰减，而且遭遇“中国模式”逆袭：“诱致性经济制度变迁”带来的先发优势逐渐泯灭，民营经济转型发展急需的制度、政策空间收窄。

### 《中国创投20年》 ISBN 978-7-80234-708-3

本书对中国创投行业20年来的起落沉浮做了全景式系统描述。李开复、沈南鹏、江南春、薛蛮子等众多创投行业“大佬”关注本书，纷纷推荐，为国内创投类图书少有现象。

### 《老板到底要什么》 ISBN 978-7-5177-0045-6

本书的目的就是要帮助年轻的读者更好地认识自己，更好地了解行业的趋势，更好地了解职位的要求，找到求职的着力点。

### 《人口危局》 ISBN 978-7-80234-933-9

本书从众多人们耳熟能详的人口问题入手，细致地分析了那些听起来有道理的论断是多么荒诞。

### 《中国网络舆情风云》 ISBN 978-7-5177-0055-5

本书以新旧媒体为立足点，全面展现了社会各界媒体的舆情导向能力，深入分析了近年中国社会若干大事件的始末，并提供了深刻理性地舆情分析和舆论导向。

### 《中国经济突围》 ISBN 978-7-5177-0039-5

中国经济增长的外部约束与内部困难相继浮现。如何顺利实现经济转型，从而实现经济突围是当前中国经济首要解决的问题。

### 《全球博弈：中美关系改变世界》 ISBN 978-7-80234-447-1

本书是对国际政治宏观格局的把握，围绕中美关系考察当今的世界权力结构。以中美关系为线索，分析全球博弈之特点，推演世界大潮之动向。

### 《资本的傲慢》 ISBN 978-7-80234-735-9

这是一本写给决策者和平民百姓的书。从行为经济学的运用入手，告诉了我们，30多年的改革开放到底带给了我们什么。

### 《2020，我们会不会变得更穷》 ISBN 978-7-80234-736-6

这是一本全面系统地读懂中国的书。本书以百年的视野看当代中国，为您提供宏大而精深的视角。在这里，读懂中国，看透未来，认清使命。

### 《中国经济大洗牌》 ISBN 978-7-80234-755-7

本书从财政结构、宏观经济调控、新能源以及世界经济的发展等方面入手，探讨了中国经济转型的方向，分析了中国经济的前世今生。



### 《权力与“笼子”》ISBN 978-7-5177-0004-3

本书通过对大量资料的梳理，既总结了县委书记落马的十大缘由及落马县委书记的九大特征，又总结了落马县委书记的教训和启示。

### 《你所不知道的冰冷经济真相》ISBN 978-7-80234-759-5

本书从宏观经济政策解读入手，先后分析了GDP保8背后的就业压力，国进民退的结构性原因等众多经济社会问题，力图为读者展现一幅中国经济的宏观画卷。

### 《中国航母》ISBN 978-7-80234-763-2

中国为什么要造航母？中国为什么长期造不出航母？一本书让你全面了解中国航母。

### 《包装出来的“西方文明”》ISBN 978-7-80234-769-4

西方自古就比中国强吗？西方一直就是那么文明吗？颠覆你印象中的西方文明。

### 《下一个泡沫》ISBN 978-7-80234-788-5

与泡沫一起膨胀的是人们的贪欲，与泡沫一起破灭的是人们的希望。告诉你经济兴衰的规律。

### 《金融之巅》ISBN 978-7-80234-795-3

一部美国投行的兴衰史！告诉你高盛、摩根士丹利、美林、雷曼兄弟、贝尔斯登的起起落落。

### 《城市战略家》ISBN 978-7-5177-0231-3

一个好的战略，可以让城市焕发活力。城市战略家可以让整个城市或区域的人们自觉的行动起来，集中各自拥有的资源，朝着共同的目标奋斗。

### 《从国家主义到民本主义》ISBN 978-7-5177-0143-9

本书从中国政治的制度和其内在价值观为线索，分析了几千年来中国的体制优势与弊病，并剖析了其中的原因，展望了其发展趋势。

### 《谁来拯救世界经济》ISBN 978-7-80234-810-3

本书从个人选择与现代经济的运行机理出发，解释失业、贫富差距、债务危机以及经济大萧条等社会最关切的经济问题。

### 《资本的战争》ISBN 978-7-80234-932-2

本书回顾了中国股市几十年来关于举牌的各大事件，分析了其中的成败得失，力图为您展示一幅中国股市举牌案例全景图。



- 第 1 章 中国钢铁行业发展概述 / 1
- 第 2 章 钢材销售 / 4
- 第 3 章 钢材定价模式 / 6
- 第 4 章 行业特点 / 8
- 第 5 章 钢贸商的处境 / 12
- 第 6 章 利润有多少 / 14
- 第 7 章 银行参与 / 16
- 第 8 章 什么是银行承兑汇票 / 18
- 第 9 章 钢厂、银行、钢贸商具体操作模式 / 22
- 第 10 章 充当影子银行的国企 / 24
- 第 11 章 国企与钢贸商操作模式（托盘模式） / 26
- 第 12 章 国企与银行的区别 / 28
- 第 13 章 国企利润有多少 / 30
- 第 14 章 钢贸从业者 / 32
- 第 15 章 担保、联保制度的引入 / 35
- 第 16 章 商会的成立 / 37
- 第 17 章 钢材交易市场的成立 / 39
- 第 18 章 仓库的重要性 / 42

- 第 19 章 发展和危机——4 万亿的出台 / 45
- 第 20 章 4 万亿下的再发展 / 50
- 第 21 章 钢贸商的转变 / 53
- 第 22 章 漏洞在哪 / 55
- 第 23 章 空手套的影子银行 / 62
- 第 24 章 地方政府的青睐 / 65
- 第 25 章 繁荣下的隐患 / 68
- 第 26 章 爆发（中国铁物事件） / 76
- 第 27 章 中材公告事件 / 80
- 第 28 章 中钢集团与山西中宇的 40 亿元 / 87
- 第 29 章 抢货大战 / 93
- 第 30 章 钢贸危机之核心：钱去哪了 / 98
- 第 31 章 为什么会爆发危机 / 104
- 第 32 章 商会公开信 / 107
- 第 33 章 银行道歉信事件 / 117
- 第 34 章 无锡一洲跑路、商会倡议书及“硬汉奖”等事件 / 119
- 第 35 章 钢贸逸事 / 124
- 第 36 章 钢之殇 / 130
- 第 37 章 国企资本运作为何选择钢材 / 132
- 第 38 章 多家国企融合的操作模式 / 141
- 第 39 章 国企的作风 / 146
- 第 40 章 国企之小结 / 153
- 第 41 章 银行的基本概念 / 155
- 第 42 章 银行的盘算 / 158
- 第 43 章 银行的风险防控 / 161

- 第44章 起诉潮 / 164
- 第45章 银行之殇 / 189
- 第46章 票据贴现公司 / 192
- 第47章 钢铁是怎样炼成的 / 196
- 第48章 不能停产的钢厂 / 198
- 第49章 钢企之困：浓缩下的中国经济之困 / 202
- 第50章 路西法效应 / 207
- 第51章 罪与罚 / 211
- 后 记 / 218

## 第 1 章

# 中国钢铁行业发展概述

钢铁工业是国民经济的重要基础产业，是国家生存和发展的重要物质保障之一，是国民经济发展的中流砥柱，同时也是国家经济水平和综合国力的重要标志之一，中国钢铁工业的发展史，也正是中国经济发展的浓缩。

新中国的钢铁行业发展可谓真正从一穷二白的基础上起步，按照行业内的归纳，新中国钢铁工业发展分三个大阶段。

第一阶段为 1949 ~ 1978 年的初步发展阶段。新中国成立时，百废待兴，我国能生产钢铁的大企业只有 19 家，勉强能够修复生产的高炉仅 7 座。新政府随后相继接管了几十家钢铁企业并组织恢复生产，至 1952 年，全国粗钢产量达到当时历史最高水平的 134.9 万吨。全国甚至没有一家完整的钢铁联合企业，后来在国人的努力以及苏联援助下陆续开始了新钢铁厂的投资建设。经过大规模建设，中国钢铁企业形成了鞍钢、武钢和包钢鼎立的新局面，至 1957 年全国钢产量已达到 535 万吨。

由于钢铁行业在国民经济中的重要地位，当时国家确立了“以钢为纲”

的工业发展指导方针，现在大家耳熟能详的“大跃进”、“全民大炼钢铁”、“超英赶美”等口号正是当时所提出。不论过程如何，至1978年中国钢铁产量从1949年的15.8万吨提升至3178万吨，从占世界钢铁年总产量不到0.1%升至4.5%，世界排名也从第26位升到第4位。

第二阶段为1978~2000年的稳步快速发展阶段。1978年中共十一届三中全会后，我国实行改革开放政策，为钢铁工业的发展提供了重要机遇，这也成为我国钢铁行业发展的新起点。在此阶段，我国建设了一大批世界先进水平的现代化大型钢铁企业，如宝钢、天津无缝钢管厂等。同时也对老的大型钢铁企业进行了改造和升级，这使得我国钢铁企业工艺装备的现代化水平不断提升。需要着重指出的是，在此阶段后期，一些非国有企业也开始进入钢铁行业，这为现在中国钢铁企业格局奠定了又一个坚实的基础。1996年我国粗钢产量首次超过1亿吨，占世界钢铁产量的13.5%，超过日本和美国成为世界第一产钢大国，这在中国钢铁史上书写了浓重和骄傲的一笔。

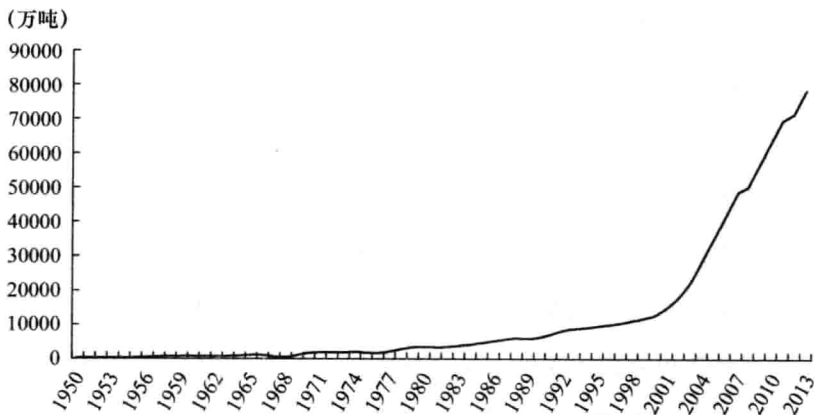


图 1-1 我国历年粗钢产量趋势

第三阶段为2000年延续至今的高速发展阶段。21世纪以来我国钢铁工业持续高速发展。2003年粗钢产量超过2亿吨，2005年达到3.6亿吨，

2006 年达到 4.2 亿吨，2009 年为 5.7 亿吨，2013 年为 7.79 亿吨。2001 ~ 2007 年，我国钢铁产量年均增长率为 21.01%，其中 2001、2003、2004 和 2005 这四年增长率都保持在 20% 以上，尤其 2005 年更是创纪录的高达 30.42%！面对如此快速的增长，国家出于结构优化和节能减排的考虑，先后出台各种政策和措施，希望调控和遏制钢铁工业盲目的发展。当前我国钢铁政策主要以控制总量、淘汰落后、企业重组、技术改造、优化布局为重点，着力推动钢铁产业结构调整和优化升级，切实增强企业素质和国际竞争力，加快钢铁产业由大到强的转变。

综上，中国钢铁工业的发展取得了令国人骄傲，让世界瞩目的巨大成就。中国不仅是全球最大的钢铁生产国和消费国，同时还是全球最大的钢铁进出口国，为世界钢铁工业的发展作出了巨大贡献。



## 第 2 章

# 钢材销售

工艺和设备一直在改进，钢材产能也在节节攀升，最不可忽视的一环自然就是销售，这也是本书所述之重点。当前所有流通商品的销售模式运用最广的无非就两种：直销和代理经销。任何一家有野心的企业都没有能力在其期望其产品所覆盖的销售区域全部搭建自己的销售平台（某些可以通过物流快速发货的网络直销公司除外）。因而在钢材销售环节中自然少不了钢材销售代理商，或是钢材贸易经销商（以下统一简称钢贸商）。本该与所有行业存在的经销商类似，钢贸商应该是，实际上也正是在钢材贸易中不可或缺的重要群体。然而让人始料未及的是，这个群体后来所发挥的影响力却不仅只在于钢铁行业，而是成为资本运作的主力军，钢铁贸易本身也逐渐沦为融资的平台，一度创造一个个暴富的神化，也一度让部分从业者锒铛入狱，甚至付出生命的代价。这是后话，先按下不表。

历史的诸多演变就不再深究，当前钢铁生产企业（以下简称钢厂）销售模式多数都是将产品先卖给钢贸商，再由钢贸商销售给下级分销商或是终