

结合三国时期这段
波澜壮阔的历史，
讲述和剖析了诸葛
亮的智慧案例，凸
现出隐藏在人物形



象和精彩故事后
面的智慧，使读
者在轻松的阅读
中获得心智的启
迪。



诸葛亮用自己的智慧书写了人间
传奇，他的一个个经典之作甚至
只言片语，犹如苍穹中的一颗颗
璀璨的明珠，成就了他无人企及
的智慧传奇。

诸葛亮被公
认是中国历
史上最具智
慧的人。



让我们藉由他的聪明才
智所发展出来的思想，
为我们的人生奠定成功
的基石。

诸葛亮的智慧

最新经典珍藏

陈涛 编著



读国学经典，品传世文化

有人说他是传统智慧的化身，有人说他是权术家的典型；有人
说他两袖清风，有人说他严酷刑：……诸葛亮作为全民皆知的人
物，每个知道他的人，都会对他存有不一样的评价，但不论盟
友还是敌人，都对他的人品和才智赞不绝口，足见他的智慧。



陕西出版传媒集团
三秦出版社



他的聪明才智和鞠躬尽瘁、死而
后已的精神一直受到人们的尊敬
和推崇，给后世留下了深远的影
响，他留下的著作和教子的书信，
更是被历代学者奉为经典之作。

诸葛亮是智
慧的化身，
是中国历史
上一位杰出
的政治家、



军事家和谋略家，他不但
在中国，而且在国外都大
名鼎鼎，家喻户晓。



他或许一生有很多的
敌人，但绝没有
一个私敌。



诸葛亮的智慧

陈涛 编著

最新经典珍藏



读国学经典，品传世文化



有人说他是传统智慧的化身，有人说他是权术家的典型；有人说他内藏清风，有人说他严刑酷刑……诸葛亮作为全民皆知的人物，每个知道他的人，都会对他存有不同评价，但无论盟友还是敌人，都对他的人品和才智赞不绝口，足见他的智慧。



陕西出版传媒集团
三秦出版社

图书在版编目(CIP)数据

诸葛亮的智慧 / 陈涛编著. — 西安 : 三秦出版社,
2014. 1

ISBN 978-7-5518-0494-3

I. ①诸… II. ①陈… III. ①诸葛亮(181~234) -
生平事迹 IV. ①K827=362

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 126373 号

诸葛亮的智慧

陈 涛 编著

出版发行 陕西出版传媒集团 三秦出版社
陕西新华发行集团有限责任公司

社 址 西安市北大街 147 号

电 话 (029)87205121

邮政编码 710003

印 刷 保定市百科印刷厂

开 本 787×1092 1/10

印 张 30

字 数 300 千字

版 次 2014 年 1 月第 1 版

2014 年 1 月第 1 次印刷

印 数 8000

标准书号 ISBN 978-7-5518-0494-3

定 价 45.00 元

网 址 <http://www.sqcbs.cn>

前言

诸葛亮，字孔明，号卧龙，蜀汉丞相，千百年来一直被誉为智慧的化身。他不仅是一个用兵如神的军事政治家，一个忠君报国的丞相，还是一个集兵家、纵横家、政治家、外交家智慧于一身的谋略者。《三国演义》的问世，更使他成了智慧的化身，人称“智圣”。他的头脑里有着层出不穷的智谋和计策，不管面对多么困难复杂的情况，均能应付自如。无论多么隐秘、狡诈的伎俩，他一眼就能识破。他远观近察、洞悉人情、精通世故、计无不中、算无遗漏，可谓人中之杰。

他未出茅庐而知天下事，火烧赤壁、巧取汉中，使天下鼎足而分；足智多谋、攻心和抚，促成孙刘联盟；远观近察、知人善任，洞悉人情世故，被誉为“智圣”，也成为妇孺皆知的神仙般的人物。诸葛亮智慧超群，极其善于处理人际关系，有人说“诸葛亮成功的奥秘不仅在于他有超人的智慧，而且在于他掌握了运用智慧的法则。”

孙子兵法有三十六计，这被誉为是“东方思想宝库的明珠”，而诸葛亮的智谋就是完美地将这三十六计融会贯通地运用到战略战术的典型代表。“百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。”现在的市场，到处充满了看不见硝烟的战争，“不战而屈人之兵”一向被誉为作战的最高境界，善于运用心理战术的诸葛亮也在空城计、三气周瑜、七擒七纵中向我们完美地体



智
慧

现了这一点。正是凭借过人的才识、超凡的智慧以及强大的人格魅力，才成就了他一生的卓越成就，也为后人留下了宝贵的精神财富。

本书以诸葛亮的智谋故事为基础，从六个方面分别介绍了诸葛亮的斗智术、谋划术、攻心术、用计术、御人术、外交术，并对诸葛亮智谋的巧妙之处进行了精辟的分析，见解独到。书中还对诸葛亮智谋的活用进行了精彩的阐释，指导人们将诸葛亮的智慧灵活应用到现代社会的竞争当中。

智慧

诸

葛

亮的智慧

ZHU GE LIANG DE ZHI HUI



目 录

诸葛亮的智慧之斗智术

东吴迎亲	2
随机应变	11
知己知彼	18
诱敌深入	23
抛砖引玉	31
火烧上方谷	39

诸葛亮的智慧之谋划术

隆中对策	48
各个击破	56
未雨绸缪	67
借刀杀人	76
借力解围	82
草船借箭	90



智
慧

诸葛亮的智慧之攻心术

攻心为上	100
用心良苦	109
七擒孟获	117
忍为上	126
自信者无敌	142

2

诸葛亮的智慧之用计术

声东击西	150
离间计	156
空城计	161
以假乱真	170
装神弄鬼	177
疑兵之计	185
激将法	196

诸葛亮的智慧之御人术

知人善任	204
挥泪斩马谡	209
余恨千载	215
人才是关键	221
舌灿生花激孙权	230

智
慧

诸
葛

亮的智慧

ZHU GE LIANG DE ZHI HUI



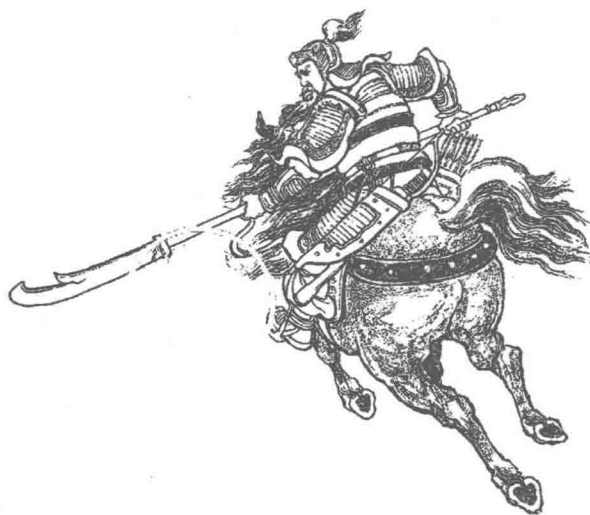
诸葛亮的智慧之外交术

谈判之道	244
虚虚实实	250
公私分明	261
舌战群儒	272
以情动人	282
交益友	286



智
慧

诸葛亮的智慧 之斗智术



人们对自己对手的认定，是以自己的意向、能力、地位和学识为根据的，一般总是在同一水平线上认定主要对手。在复杂的竞争环境中，有主要的对手与非主要的对手之分，有真正的对手与虚假的对手之分，有长远的对手与暂时的对手之分。高明的人对此应该胸中有数，以此作为制定战略部署的基本依据。

东吴迎亲

2

有诗云：国太佛寺看新郎，皇叔洞房续佳偶。周郎妙计安天下，赔了夫人又折兵。

孔明定计让刘备去东吴招亲，娶得孙权妹妹为夫人，这是他实现联吴方针的重要步骤，但孙权、周瑜的用心是要扣留刘备以换取荆州。请看下面精彩的叙述：

刘琦病死，东吴派鲁肃以吊孝为名，讨还荆州。孔明让刘备写下借据，说等刘备取了西川便还荆州。

鲁肃回报周瑜经过，周瑜大骂孔明赖账。这时，探子报说刘备夫人甘氏死了，周瑜听后便生一计。

周瑜请孙权假意把妹妹许配给刘备，骗刘备到江东，再扣下刘备，换回荆州。周瑜写好信，让鲁肃送给孙权。

孙权看信后大喜，便让吕范到荆州去提亲。吕范到荆州和刘备说了亲事，孔明在屏风后偷听。刘备踌躇不决，不敢答应，便让吕范先行住下，日后再作答复。

孔明劝刘备答应这门婚事。刘备怕周瑜害他，不肯冒险前往江东。孔明大笑说：“周瑜的计策，瞒不过我。我有办法，既让主公娶得吴侯的妹妹，又保荆州万无一失。”孔明让孙乾去东吴说定亲事。

建安十四年十月，刘备带赵云、孙乾和五百人乘快船前去南徐迎亲。临行，孔明交给赵云三个锦囊，囊中各有妙计，让他到危急关头时依次打开解围。

船到了东吴，赵云拆开第一个锦囊，依孔明之计，命五百军士到市集上采购猪羊果品，并到处宣扬刘备和孙权妹妹结亲之事。刘备和赵云牵羊担酒，去拜见孙策和周瑜的老丈人乔国老，并告知刘备和孙权妹妹结亲之事。



诸

葛

亮的智慧

ZHU GE LIANG DE ZHI HUI



乔国老于是向吴国太道喜，国太竟不知道这事，忙派人打听，才知刘备确实是来与女儿成亲的。

国太正在为这事发怒，恰好孙权进来，便气得拍着胸脯大哭起来。孙权说没有这事，这只是计谋。国太更加气愤，大骂孙权、周瑜，当下要在甘露寺与刘备相见，若不中意，就任孙权他们处置刘备。

孙权按母亲所言办理，却早早在甘露寺埋伏下刀斧手，以便在母亲看不中意时，捉拿刘备。不料吴国太见了刘备，心里非常满意，对乔国老说：“刘备真是我的好女婿啊！”吩咐摆上酒席，招待刘备。

不一会儿，赵云带剑进来，站在刘备身旁，告诉刘备房内有刀斧手埋伏。刘备跪在国太面前，请国太救他。国太大骂孙权，孙权却推说此乃贾华所为，国太便要斩了贾华，刘备和乔国老都为贾华求情，请国太手下留人。

刘备为成就大业心事重重，走出大殿，见院中一块大石，暗自在心中许愿“若可成就霸业，则拔剑挥去石头可成两段。”一剑砍去，大石果然破成两段。

刘备与孙权共游江山，刘备见船行于江面非常平稳，指着小船说：“南人驾船，北人乘马，这句话说得一点也不错啊！”孙权以为刘备说他不善骑术，一跃上马，飞也似地跑下山去，刘备也骑马飞驰追去。两人在山坡上扬鞭大笑。

乔国老受刘备的请求，请国太早日让女儿与刘备成亲。国太便择了一个吉日，让女儿孙尚香与刘备成亲。

刘备进了洞房，见刀枪林立，侍女们身佩刀剑站立两旁，刘备吓得脸色都变了。孙夫人笑着说：“打了半辈子仗，还怕兵器吗？”便令侍女搬去兵器，并解下身上的刀剑。

孙权见事情弄假成真，便用周瑜的计谋，让刘备吃喝玩乐，尽情享受。刘备天天饮酒作乐，把荆州忘得一干二净了。

赵云看过第二个锦囊之后去见刘备说：“军师派人来报，曹操起五十万大军杀奔荆州要报赤壁之仇，事情紧急，请主公回去。”刘备说他自有道理，便令赵云先行。

刘备与赵云说的话，都被孙夫人听到了，孙夫人听刘备说了自己的心事，便决定随刘备回荆州。于是二人商定，假借元旦那天到江边祭祖，然后逃走。

元旦那天，刘备与孙夫人在赵云的护卫下，离了南徐往江边出发。

这时孙权因与众官喝酒，烂醉如泥。众官员把刘备、孙夫人逃走的消息告诉他时，已是第二天了。孙权急令陈武、潘璋火速带兵追拿。程普说他们见了孙夫人必不敢下手，孙权又将佩剑交给了蒋钦、周泰，令他们去取刘备和孙夫人的头。

赵云保护刘备与孙夫人行到柴桑地界，见后边有兵将追来，便将第三个锦囊拆开。刘备看完后便将周瑜、孙权用美人计之事告诉孙夫人，并请孙夫人解救。



孙夫人命人卷起车帘，大骂徐盛、丁奉、陈武、潘璋。四人连连赔罪，退至路边，让他们过去。

等蒋钦、周泰赶到，车驾已经走远。蒋钦叫徐盛、丁奉飞报周瑜，请从水路追赶，蒋钦则由岸上追赶。

刘备一行人马来到刘郎浦，见后面追兵将至，正慌乱间，忽见江边停了二十余艘商船。刘备与孙夫人上了船后，方才知船中的商人，都是荆州水军，于是放下心来，待蒋钦等人马赶到，船已离岸很远了。

正在这时，只见周瑜领水军追来，孔明令船靠岸，周瑜也追到岸上。这时，关羽突然杀出，周瑜抵挡不住，急忙上船。这时荆州士兵齐声高叫：“周郎妙计安天下，赔了夫人又折兵。”周瑜大怒，昏倒在船上。

智慧解读

孙权的美人计被孔明所破，白白送了妹妹。玄德得续佳偶，全靠媒公乔国老出力，而乔国老即孔明妙计的化身。乔国老是周郎岳父，也与吴国太是亲家，在东吴有特殊的地位。只有通过他，才能将招亲之事及时告知吴国太，也只有他才能对国太施加影响。如不得国太及时出面做主，刘备即将成阶下囚，周郎的假美人计就将得逞。由于孔明妙计抢先一步，借国老之助，破了其女婿周瑜的美人计；借国太之力，使其儿子孙权一筹莫展，只好白白送了妹妹。至此，始见孔明将计就计之妙！

在这里孔明选定的正月初一是一个关键的日子：第一，刘备在这天外有名，既可以祭祖为借口，亦可以游玩为借口。第二，正月初一，大家欢聚过节，孙权必然放松警惕，节日的欢乐必然冲淡人们的军事警戒心理。第三，初一这天有一个不成文且不甚严格的民族习俗，即当天不动干戈，至少是不能轻易动武，这就保证了即使追兵赶来，和解的可能也很大。总之，诸葛亮安排赵云年终打开锦囊妙计，完全是要利用正月初一这一季节性节日。



诸

葛

亮的智慧

ZHU GE LIANG DE ZHI HUI





综观孔明的招亲三计,其对事件的预料和对问题的处理是非常周密细致的,三条计策依次而行,是因为三个问题的出现有前有后,前后相接。入吴后首先要成亲,这是实现联吴战略方针的手段,是刘备此去的目的,也是后面一切问题的解决前提,但孙权并非真心招亲,于是有第一个计策对付;招亲目的达到后不能久住于东吴,刘备要回荆州主持军事,要待机入川,实现鼎立之势,但料到孙权不会轻易放走刘备,刘备对安逸生活也难免会有留恋之心,于是有第二个计策解决;刘备偕夫人出走会在路上遇到难以预料的拦截,但困难毕竟发生于孙夫人家族的辖地,于是有第三个计策应付。三条计策互相衔接,排列有序,对预料之中的事与预料之外的事全能解决,保证计划万无一失。

那么,由谁来执行这些计策呢?孔明在刘备临行时对他说:“吾已定下三条计策。非子龙不可行也。”赵云在诸将中的优势在于勇猛与精细集于一身。完成这些计策,单精细不行,单勇猛亦不行,唯有精细兼勇猛的赵云才行。还有,三条计策之后事情如何呢?进了荆州地盘,出了孙氏家族的辖地,再有追兵相至,刘备奈何?对这最后的一环,孔明没有疏忽,他亲自去水路接应,陆上追兵有关羽伏兵以待。这样精细的头脑,这样周密的考虑,这样细致的安排,还有什么诈计不能对付!

将计就计是利用对方的计策向对方施计策。诸葛亮固然是将计就计的高手,就是败在诸葛亮手下的周瑜,其实也是精于此道的。他利用蒋干行反间计破曹操,不就是将计就计吗?

要想将计就计,首先得识破对方的计,知道他的意图所在,然后才能“就计”而行,战胜对手。

当然“就计”的风险是很大的,深入虎穴,弄不好被对方反过来识破,则很难有生还的可能。

以刘备赚孙夫人的事情而论,若没有诸葛亮对孙权、周瑜、吴国太、乔国老等人及其相互关系的深入了解,没有“常山赵子龙,一身都是胆”的护驾,是断不敢深入虎穴去将计就计的。

因此,将计就计是一盘棋,你算计我,我算计你。只要不“算来算去算自己”,倒也不妨一赌输赢,试试自己的计算水平。

《六韬·六伐》中说,对于直接用武力难于征服的敌国,应“辅以淫乐,以广其忠,厚赂珠玉,娱以美人。卑辞委听,顺命而合。彼将不争,奸节及定”。意为助长敌国君主的享乐行为,扩大他的荒淫意趣。用大量的珠玉贿赂他,用美女讨好他。这样他就忘记与我作斗争。施展美人计在世界通用,“英雄难过美人关”,随着时代的发展,美人计在外交、商战、公共关系、广告、情报等方面都得以广泛地应用。

我们立身于这个复杂的社会群体中,必须明察秋毫,对敌人的计策要将计就

计,不但让敌人不能得逞,还要巧妙地达到自己的目的。

典例

王德用不战而胜

北宋名将王德用做定州路都总管的时候,整天训练士卒,准备应付北方契丹人的突然进犯。

一次,契丹的间谍偷偷来侦察情况,部下请求把他抓起来。王德用说:“先不要抓他,我正想用他为我传话呢。他回去后会把这里的情况汇报给契丹将领,这样契丹人就要认真地考虑是否和我们交战了。百战百胜,不如不战而胜。”

第二天,王德用故意举行盛大阅兵仪式,受阅士卒生龙活虎,精神百倍。阅兵完毕,王德用宣布:准备好粮草,随时待命出发。

契丹间谍回去把上述情况报告给契丹将领。契丹将领认为出兵侵宋凶多吉少,遂派使者与宋议和。

王德用发现敌人的间谍后,并不急于抓获,而是利用他传递信息,从而达到了不直接交战而使契丹人屈服求和的目的。

郑和计平锡兰国

明成祖时,太监郑和第三次出使访问印度洋上的佛教国家,率领舰队和随带珠宝及土产等,准备恩威并施,使这些国家臣服明朝。

抵达锡兰,郑和及随员等登陆,参拜了一间大佛寺,布施了许多金银、丝织等物,又立了一座刻有三种文字的纪念碑。

但有些本地的中国人向郑和申诉,说国王亚烈苦奈儿很歧视中国人,经常虐待来此拜佛的中国僧人。郑和为了解决这个问题,特派人员晋谒国王。但国王毫无诚意,还想对郑和施下马威。他想假意邀请郑和入城见面,乘机将他扣留并勒索财物,又倾全国军队五万人,出其不意地劫掠宝船。

郑和已察觉到国王的阴谋诡计,便将计就计,一面答应入城,趁对方的军队倾巢而出,后方空虚,以二千精兵轻装绕道袭击王城;一面在中途埋伏大军,将敌军拦腰截击。

亚烈苦奈儿把军队调遣好,在宫中等听捷报。不料王城突然发生骚动,原来是



郑和的军队已破城而入，城内实力空虚，毫无抵抗能力，很快把国王俘虏了。开到中途的五万军队得悉王城被袭，连忙回军救援，又被郑和的伏兵切为几段，结果全军被杀得片甲不留，从此锡兰国王才死心塌地臣服明朝。

洞房中的盗贼

在明朝时，有一个小偷趁一富家娶媳妇那天人多杂乱，悄悄溜进洞房，潜伏在床底下，打算天黑后出来偷东西。没料到一连三天这富家通宵燃烛，新婚夫妇窃窃私语，小偷无法下手，肚子饿得咕咕叫，瞅了个机会出房逃走，被大家合伙捉住。送到官府后，小偷竟自称是医生，为防止新娘旧病复发而跟随到了富家。县令要富家送新娘到堂上对证，富家怕小偷说出家丑就是不送新娘来。

县令对此案不能了结而发愁。这时，身边当差的老吏说：“小偷潜入洞房，又突然跑出来，未必认识新娘，如用另一妇人出庭作证，小偷就会错认新娘。这样，我们就可以断定他说的是真话还是谎话了。”于是，县令叫人找来一个妓女，打扮成新娘的模样。第二天，县令对手下人说：“把新娘带上堂来！”那妓女翩然而至，小偷急忙上前说：“瑞姑，你叫我随你到姑爷子家来治病，他们把我当成贼抓了起来，你可要为我作证啊！”县令问：“你认识瑞姑吗？”小偷肯定地回答：“怎么不认识，从小我就认识。”众人听罢，哈哈大笑，小偷知道原委后，不得不低头认罪。

夜间空袭点燃“诱火”

实施夜间空袭作战，离开了准确地识别和测定目标，要想精确地瞄准轰炸就无从谈起。

1940年8月中旬，德国空军对英国开始了全面轰炸。起初，德军利用“X—装置”和“拐腿”系统发射的无线电波束引导轰炸机的夜间空袭，一度给英国人造成了很大的被动和损失。但是，随着英国空军第80联队的组建，无线电干扰技术逐步应用于防空行动之中，加上重点摧毁、打击德军的波束发射机（站），从而较为有效地抑制了德国空军在夜间空袭作战中的优势。

至1940年10月初，德国空军在夜袭英国时出现了一个不同以往的奇怪现象，即首先以引路的轰炸机在目标区投掷燃烧弹，而后由后续飞机集中、准确地投掷炸弹。德国空军采用的战术是派遣少量配有专门装备的第100大队的飞机，在目标上空投掷燃烧弹，后续的、没有特殊装备的飞机就能利用这个燃烧目标，进行盲目轰炸。很显然，德国空军已经开始采用“引路飞机”战术了。



德国空军采用“引路飞机”战术的典型代表作是1940年11月14日夜袭英国的考文垂市。当日傍晚,德国空军第100轰炸大队的亨克尔111飞机奉命从瓦纳起飞,为了回避英国的电子干扰设施,德国空军沿着雷达波束的边沿飞行。20时15分飞抵考文垂市上空,迅即投掷了大量的燃烧弹。熊熊的烈火引导着分别从瓦什、怀特岛和布赖顿等3个不同方向飞来的轰炸机编队突袭考文垂。德国空军共出动了449架轰炸机,轮番轰炸达10小时之久,共投下燃烧弹56吨,烈性炸弹394吨以及127枚伞降地雷。德国的各个轰炸机分队及每个机组人员都能看到燃烧中的考文垂市的详细情景,进而疯狂地轰炸各自预定的破坏目标,致使位于该市的标准汽车公司、阿尔维斯航空发动机工厂、英国活塞环公司、达姆勒工厂和煤气库柜等重要目标全部遭到严重破坏,工业生产完全陷于停顿,并造成了大量的人员伤亡。

针对德国空军这一新的战术,英国军方全面系统地分析了它的优点和弱点,进而决定将计就计,主动地为德国空军的夜间空袭设置一些诱骗的火堆,紧紧抓住德国空军的主力轰炸机要依靠“引路飞机”设置的火焰来投掷炸弹这个关键,对可能遭敌夜间空袭的城市,预先在郊外设置一些逼真的燃烧弹爆炸情景来误导敌机的轰炸。在设置“诱火”时,还必须充分注意两个基本因素:一是“诱火”的设置当从空中俯瞰时,看起来要很像是遭受袭击的城市,不能露出过于明显的破绽。二是巧妙地把握点燃“诱火”的时机,不能过早——即不能早于“引路飞机”飞临“诱火”地区上空;不能过迟——即不能迟于主力轰炸机到达。务必保证刚好在敌人实施主力轰炸前的间隙开始点火,以便敌主力轰炸机在到达真实目标之前,恰好飞临“诱火”上空。为使“诱火”计划卓有成效地付诸实行,英国政府指派了曾任皇家空军军工厂部长的特纳上校负责指挥,并把设置“诱火”命名为“海星”工程。

1940年12月2日夜晚,“诱火”正式派上了用场。当天晚上,英国得知了德国空军轰炸布里斯托尔的准确情报,英国人按照形象逼真、抓住时机的基本要求,适时点燃了预先设置的两堆诱火,当敌主力轰炸机飞临上空时,果然在“诱火”附近投掷了66枚烈性炸弹。从此以后,设置“诱火”便逐渐成为英国消极防空的一种常用的基本措施。

自1941年初开始,英国的许多城市都正式组建了“诱火”勤务分队。大量的实际战例表明,只要“诱火”勤务分队能够确保不失时机地设置“诱火”,大多可以有效诱骗或引导敌人误投相当一部分炸弹,以尽可能减少敌人夜间空袭的实际效果。

但德国“引路飞机”却仍然会通过无线电向后续编队通报“标识火焰的投放准确无误”,向上司报告“预期目标已被摧毁”。

诸

葛

亮的智慧

ZHU GE LIANG DE ZHI HUI





英国船厂报复日本间谍

20 世纪末,日本全部的船舶都是在德国和英国订购的。日本在英国订购船舶后,仔细研究全部的说明书,然后拒绝购买。后来,英国造船厂的主管工程师做全世界旅行时,居然在澳大利亚港口看到了他自己设计的日本船,那时他是多么诧异啊!

工程师回国后,把一切向公司董事会汇报了。他们决定不掀起轩然大波。当日本船主又出现在克莱德,并且订购改进了构造的商船时,厂方根据他的要求,向日本寄去了所有技术说明书。同样的一幕重演了,船主废除了订货,并且感激地归还了说明书。过了一年,英国使馆的代表出席了在横滨造船厂制造的日本新船下水典礼。新船根本就是英国工程师在克莱德设计的轮船的孪生兄弟。开始是庄重的致词、祝贺,最后戴着礼帽的主人在船头打开了香槟酒瓶,轮船慢慢滑入水中。然后发生了使人大为震惊的事情。

轮船溅起了一团浪花进入水中。在几百名观众的注目下,很快船身就开始慢慢倾斜,翻了个底朝上。英国使馆的代表给伦敦发了电报。那个准备了假计算资料的苏格兰工程师满意了,由于他实现了报复,而那个造出了轮船的日本同行却剖腹自杀了。

IBM 公司的计上计

20 世纪六七十年代,美国国际商业机器公司,即 IBM 公司,一直垄断着国际商用电子计算机市场。日本通产省大声疾呼,要在半导体电子计算机领域赶上和超过美国。

然而,要与美国 IBM 公司竞争,并不是一件轻而易举的事,若想缩短时间,必须事先通过某种手段获得美国新机种行情。

于是,日立公司通过商业间谍活动,搞到 IBM 公司新一代 308X 计算机绝密设计资料 27 册中的 10 册,这套材料具有很重要的价值,是 1980 年 11 月,从其内部的一名职员莱孟德·卡戴特手里拿出来的。

为把余下的 17 册资料也搞到手,日立公司继续采取行动。其高级工程师林贤治向与日立公司有业务往来的马克斯维尔·佩利发了一份电报,要求佩利设法搞到其余 17 册资料。

佩利曾在 IBM 公司工作 21 年,辞职前曾任 IBM 公司先进电子计算机系统实