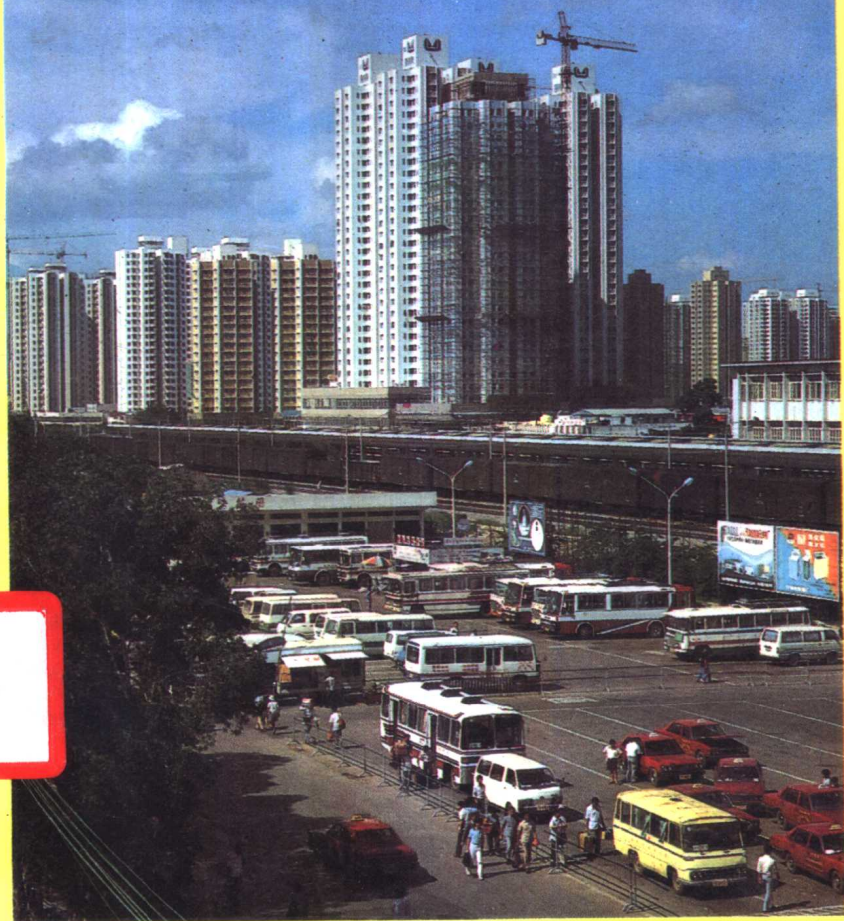


深圳经济特区发展成功之路



深圳经济特区发展成功之路

深圳市科学技术协会 合编
科学普及出版社广州分社

(执行编辑: 吴国全 杨 戈)

科学普及出版社广州分社

深圳经济特区发展成功之路

深圳市科学技术协会
科学普及出版社广州分社

(执行编辑: 吴国全 杨戈)

*

科学普及出版社广州分社出版
(广州市应元路大华街兴平里8号)

广东省新华书店发行
广东省信宜县人民印刷厂印刷

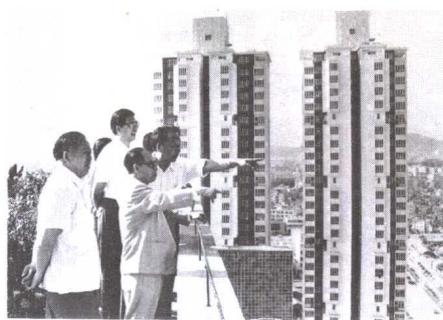
开本: 787×1092毫米 1/32 印张: 8.5 字数: 180千字

1984年12月第一版 1984年12月第一次印刷

统一书号: 4051·60330 定价: 1.28元



邓小平同志视察蛇口工业区微波通讯站。
(江式高 摄)



胡耀邦同志视察深圳经济特区。

(王叙照 摄)



(刘廷芳 摄)



雄伟的高层建筑群拔地而起。



兴旺发达的电子工业。

(杨戈 摄)

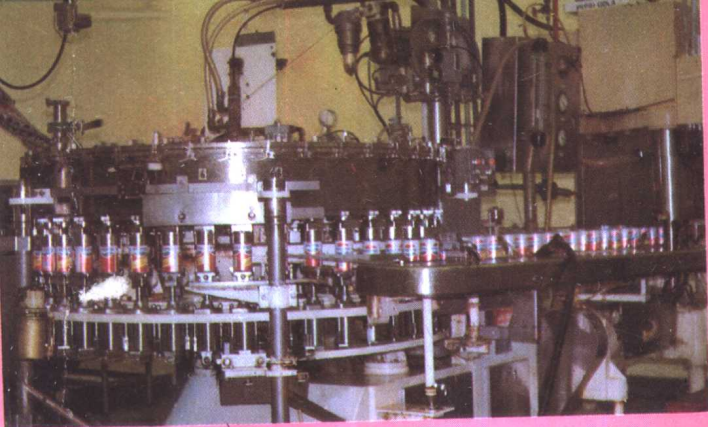


(杨戈 摄)



中外合资(合作)经营企业如雨后春笋蓬勃兴起。

(杨戈 摄)



引进美国
百事可乐汽
水生产设备，
每分钟装瓶
600瓶。

深圳饮乐 汽水厂 百事 可乐 汽水



深圳饮乐汽
水厂是深圳罐头
厂与美国百事可
乐国际有限公司
合作生产的企业，
从事百事可乐汽
水的生产。现有
瓶装和罐装三条
生产线，都是从
国外引进的先进
设备，生产自动
化程度较高。

出版说明

党中央、国务院对兴办经济特区很重视，多次给予肯定和高度评价，邓小平同志在八四年初视察深圳特区时题词说：“深圳的发展和经验证明，我们建立经济特区的政策是正确的。”兴办经济特区对加速我国经济发展具有极为深远的意义。

深圳经济特区兴办四年多来，不论在引进外资、引进先进技术、引进科学知识、引进科学的企业管理方法以及各项经济体制改革等方面都取得了很大成绩、积累了丰富的经验，在国内外引起了强烈反响和关注。目前，中央决定进一步开放沿海十四个城市，兴办经济开发区，国内许多工厂企业、部门也纷纷要求结合本地实际学习深圳经验，发展经济。为此，我们将几年来深圳经济特区各行各业的典型经验选编成册，提供各地借鉴和参考，希望在对外开放和经济体制改革的热潮中起促进或配合的作用。

由于时间匆促和篇幅有限，还有许多经验未编入书内，有些企业也来不及加以总结成文。深圳经济特区在继续发展之中，也存在许多不足之处，正在研究解决。我们打算在经验进一步完善时续编，以飧读者。

邓小平同志在深圳视察时的题词：

深圳的发展和经验证明，
我们建立经济特区的政策
是正确的。 邓小平 一九八四年

胡耀邦同志题词：

将事特办，新事新
办，立场不变，方法
全新。

胡耀邦

一九八二年三月

谷牧同志评价深圳经济特区

（代 序）

中共中央书记处书记、国务委员谷牧1984年6月4日在沿海城市经济开发研讨会开幕式上说，中央关于进一步开放沿海城市的决定，在国内外引起了强烈的反响，得到全党、全国人民的热烈拥护。进一步利用外资、引进国外先进技术完全符合我国社会主义建设发展的需要。历史将证明，中央的这项重要决策对加速我国经济发展具有极为深远的意义。

谷牧说，沿海城市进一步开放有大量的工作要我们去做，前进中还会遇到各种各样的困难，最困难的问题是我们缺乏经验，缺乏人才。因此，培养人才、培训干部，就成为当前一项十分紧迫的任务。我们要象毛泽东同志曾经讲的那样，要在游泳中学会游泳，要让干部在实践中去闯，同时还应该到已经有了一些经验的地方去学习。所以，国务院决定办这个研讨会很有必要。希望大家在这里同深圳的同志一起研究探讨总结经验，提高工作本领。

谷牧说，在深圳开研讨会，主要是学习深圳的经验，深圳有成功的经验，也有一些教训；有些事虽然还不成功，但是正

在研究解决的办法，深圳的实践对我们有重要的参考价值。他说，首先，要学习深圳干部的干劲，学习他们立志改革、不畏困难、敢于创新、敢于改革的精神。第二，深圳下决心创造投资环境，有计划地分期分批地搞好基础设施建设，开发一片，建设一片，见效一片，这条路子是对的，值得大家学习研究。第三，深圳在企业管理、人事制度、劳动工资等方面的改革，都取得了一定的进展。第四，深圳从一开始就很重视加强对干部的思想政治工作，他们按照赵紫阳总理的意见，要求特区的干部要有特别高的觉悟，特别好的作风，特别严的纪律，特别高的效率。这些都值得我们学习。

谷牧强调说，进一步开放的十四个沿海城市，当前着重要抓好老企业的技术改造，积极利用外资、引进先进技术，分期分批地把企业改造好，为加快这些城市的发展创造条件。在有条件的地方经过国家批准也可以同时规划建设经济技术开发区。

（原载《广州日报》1984年6月5日）

前 言

特区是技术的窗口、管理的窗口、知识的窗口和对外政策的窗口。深圳经济特区兴办四年多来，不论在引进外资、引进先进技术、引进科学知识和引进科学的企业管理等方面都取得了很大的成绩；积累了丰富的经验。

深圳特区几乎是从平地上创办大批新兴的企业。四年发展，如雨后春笋。从原来宝安县城仅有 24 间小厂发展到 392 间工厂；从仅有一幢五层楼房到建有千幢 6 到 8 层楼房，并建成有 63 幢 18 层以上的高层建筑群；从仅有三万人口的小城镇发展到 30 万居民的城区。已跟外商签订协议 3,000 多项，协议投资总额达 20 亿美元，已办独资、合资、合作企业 200 多个，同时办起内联企业 500 多个。四年来工业总产值增长 11 倍，引进工业企业的产值占总工业产值的 51%，引进的技术设备 3 万多台（套）。进一步掌握国际市场信息，据不完全统计，83 年为内地提供资料 525 份，翻译各种科技资料 13 万多字。仅深圳市科技器材门市部最近几个月承接内地一千多份科技器材订单，为内地进口先进技术设备价值达 500 多万元……。深圳经济特区吸引着中外各方面人士，仅去年来参

观、访问、经商、办事的达300多万人。目前，前来洽谈兴办企业的中外人士仍络绎不绝。

特区为什么具有如此强大的生命力？因为她是处在一场深刻的改革中，带有根本性的是思想的解放，政策的开放。大俄罗斯主义给俄国带来反动腐朽，幕府的锁国政策给日本带来保守落后，封建闭关自守给中国带来贫穷愚昧……这些历史教训人们不会忘记的。自从十八世纪英国产业革命后，人类科学技术不断飞跃发展，科学技术永远是人类的共同财富。吸取别国先进技术成为发展本国经济的重要推动力，俄国彼得大帝化装平民到英国及西欧取经，日本的明治维新，苏联的引进西方技术达到强国均为突出事例。到第二次世界大战后，世界统一市场的形成，现代科学技术的日新月异，跨国公司的出现，技术经济的发展打破了国界。美国在1947——1974年间高价从全世界引进高级人才24万人。日本在1950年——1979年30年间引进先进技术三万一千项，仅花专利60亿美元，如果他们自己去摸索搞开发则要花二千亿美元，因此，日本在60年代仅用10多年时间建立一个强大的工业国，而欧美则要花50年的时间。近年全世界办有540多个特区、自由区、科学区、加工区……等，这些地区的进出口贸易竟占世界进出口贸易的十分之一，成为先进技术、资金、商品的集中点。深圳特区彻底打破闭关自守的枷锁，放开手脚大胆干，把外资外商引进来办厂办企业，开创了新局面。

特区一扫落后管理体制的弊病，解放生产力，这是吸引外资外商先进企业的关键所在。特事特办，人们在特区画上

最新最美好的图画。特区冲破“平均主义”的束缚，把生产者的物质利益和生产的增长、劳动效率的提高紧密结合起来，把竞争的原则，按劳分配的原则真正贯彻到一切生产、分配、消费、交换的领域，人与人开展才力、智力、能力的竞争，工资搞浮动，工程搞承包，多才多得，多劳多得。特区锐意改革人事体制，废除终身制、铁饭碗，实行招聘干部、民主选举领导干部；实行工人“合同制”，人才流动制，任人唯贤，唯才是举，绝不容许在其位不谋其政，绝不让吃闲饭的人以及懒人充数。特区改革过去违背客观经济规律的一切不适应的经济体制。对独立的企业给予充分的自主权，可以组阁，可以招聘解雇本企业的工人，使企业在人、财、物、产、供、销有独立自主权，企业便越搞越活。特区在物价管理上允许物价浮动，打破一成不变的凝固价格体制。允许多种经济成分，多家经营，打破“官商”、一潭死水的局面，目前在贸易领域贸易额中市场经济的因素占五成以上。在金融体制上放宽自由外汇，引进十多家外资银行等……这一系列改革，真正按照价值规律办事，按照客观经济规律办事，有利于商品经济的发展，有利于市场经济的繁荣昌盛，真正把特区的经济搞活了。人们美其名为蛇口之路，也就是说改革之路，这是特区在探索新的经济体制模式。

蛇口工业区是一个新型的大型综合性企业。她完全跳出原来体制以外闯出一条办企业成功之道来。蛇口进行的改革是将世界先进的科学管理经验跟中国国情相结合的实践。虽然她正在摸索、正在前进，尽管还在继续完善、发展的过程。

然而，她迈开可喜的第一步，她勇敢闯开一条新路。蛇口的企业在体制民主化、机构高能化、人员专家化、方法科学化、手段现代化等五个方面独树一帜，自成一格。她吸取、消化现代管理基本原理的东西，而且有所创造，有所前进。她具有强大的生命力，她的前途是无限光明的！我们特区的企业正象蛇口工业区一样，在创造企业新的管理体制、新的模式中勇敢地大步前进！

随着经济基础的改革，一定要建立一个与之相适应的开放型灵活型的革新型的上层建筑。特区正在摸索领导体制、领导机构、领导的工作方式、方法的重大改革，以达到方法全新。目前建立一个现代化的信息系统，以便迅速掌握国际市场信息才能使特区一切工作赢得时间和速度。蛇口工业区的基础工程用了二年半时间完成，香港前总督麦理浩不得不说：“蛇口这样的速度香港要四年多时间才能做到”。以建筑的速度来说，香港搞一层框架要7、8天，我们6天，甚至3、5天也能建一层框架了。“时间就是金钱，效率就是生命”已成为特区建设的宏亮口号。美国著名物理学家杨振宁教授曾认为深圳的建设速度是世界上少有的速度。

深圳经济特区已具有世界良好投资环境的地区，正吸引世界各地的投资者。几年来，全世界50多个国家和地区8,000多人次前来洽谈投资。去年以来，特区引进外资工作出现新突破，今年又大大前进了，外资投资额大幅度增加，引进一大批技术密集型和知识密集型企业。今年上半年，与外商新签订合同五百零六项，协议投资额达十八亿多港元，比去年

同期增长98%以上。

企业管理是一门科学。管理是无形的财富，具有很大价值。现在我国正在探索中国特色的企业道路，深圳特区创造了许多经验，我们选编“深圳经济特区发展成功之路”这个专辑，仅是一个尝试，以此抛砖引玉。目前有许多企业还未来得及总结上升为经验，有许多问题需要大家来研究探讨。因此，这个专辑是不完整的，不完善的。在编辑过程中我们得到许多领导、许多单位和同志们的支持，谨表谢意。由于时间匆促，错漏的地方请批评指正。

编 者

一九八四年十月

目 录

- 一、努力把深圳经济特区办得更好……………梁湘 (1)
- 二、坚持两个文明一起抓的方针, 把深圳建设成为现
代化的文明城市……………中共深圳市委宣传部 (12)
- 三、蛇口工业区的建设与改革……………金一平 (30)
- 四、大刀阔斧改革组织人事制度, 保证特区建设事业
顺利发展……………刘汉星 (46)
- 五、招聘专业人才, 加速特区建设……………深圳市人事局 (51)
- 六、深圳经济特区改革劳动制度的做法……………
……………刁建明、张开 (59)
- 七、在国营企业中实行经理(厂长)负责制和选聘合同
制(深圳市企业人事制度改革的情况调查)……………
……………刘燕航 (66)
- 八、不坐“铁交椅”, 不吃大锅饭(深圳友谊公司推
行干部选举聘用合同制纪实)……………刘汉星 (72)
- 九、一种新型的经济实体(深圳经济特区发展公司简
介)……………李义中 (78)
- 十、立足改革、探索高效能的特区经济管理体制……………
……………何佳声 (84)
- 十一、深圳经济特区对外引进、对内经济联合的现状
与展望……………胡幼青 (97)

- 十二、一个引进先进技术的“窗口”(中国航空技术进出口公司深圳“工贸中心”的调查)……王延瑜(113)
- 十三、一个充满活力的内联企业(深圳通华电子有限公司的调查)……周秉腾、郭祥焰(119)
- 十四、合资经营,发展我国电子工业(深圳光明华侨电子工业有限公司合资经营做法)……罗益洪(125)
- 十五、在特区开拓电子工业前进道路的爱华电子有限公司……王延瑜(137)
- 十六、一间办得卓有成效的合营工厂(深圳市家乐床具家私厂情况调查)……
……中共深圳市委政策研究室资料室(144)
- 十七、特区独资企业中的一个成功典型(深圳正大康地有限公司介绍)……王凤钧(150)
- 十八、一个高效、优质的合作经营企业(深圳欢乐汽水厂管理经验)……丘盘连(156)
- 十九、一所新型的大学(深圳大学)……郑欢道(159)
- 二十、深圳经济特区基本建设简况和基本经验……
……郑家光(167)
- 二十一、深圳市财政局大力开拓生财、聚财、用财之道……傅清焕(179)
- 二十二、不断改革,开创特区银行工作的新局面……
……李国梁(183)
- 二十三、医院改革闯新路(访深圳牙科医疗中心)……王初文(192)