

开滦史鉴

第三期
1995

开滦矿务局档案处

主办

要目

旧开滦股份制经营启示录	1
开滦在解放前的四种销煤方式	5
旧开滦的多种经营	7
开滦与京奉铁路	10
开滦力促唐秦双轨铁路修建	11
史证点滴	封三

开滦史鉴

(内部刊物)

第三期

总第3期

一九九五年四月二十日出版

主办单位: 开滦矿务局档案处

编辑: 《开滦史鉴》编辑部

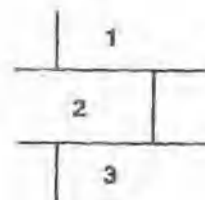
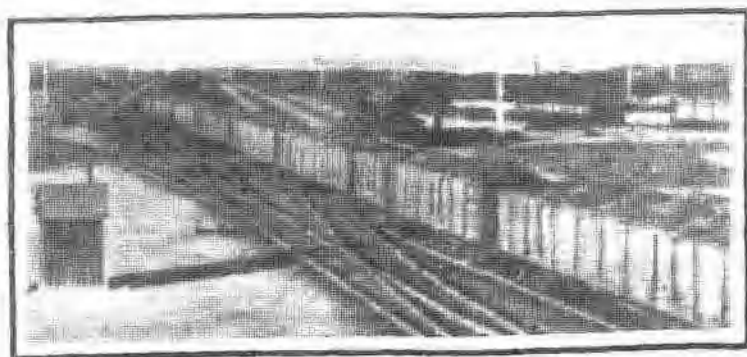
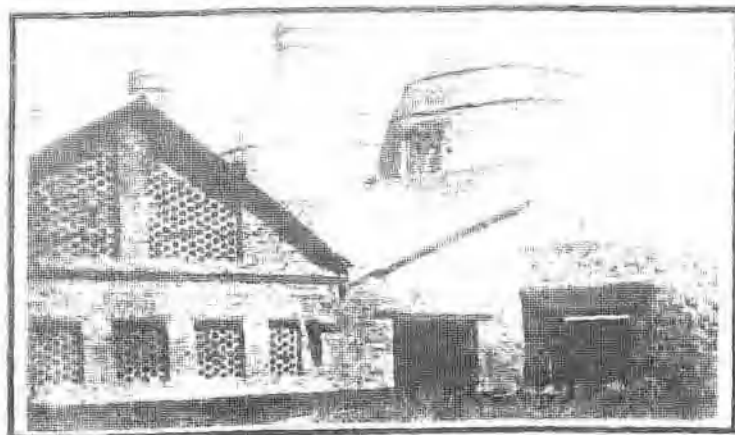
地址: 河北唐山市新华东道70号

(局办公楼115室)

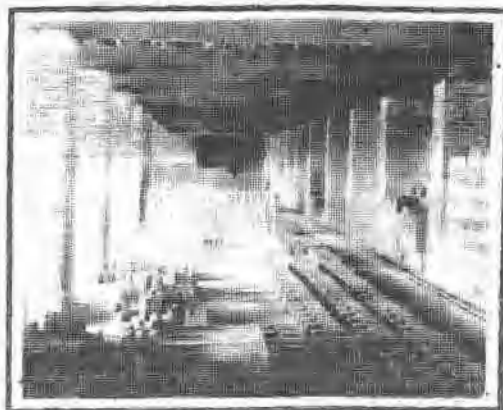
电话: (0315) 2823811 --- 22563

邮编: 063018

印刷: 开滦太阳石现代化办公技术服务部



- 1 开平煤矿早年创办的细棉土厂(水泥厂)立窑
- 2 京奉铁路线上的开滦煤车
- 3 开滦于1925年后创办的马家沟砖厂制砖车间



目

录

• 开滦史话 •

一九九五年第三期·总第三期

股本探源	旧开滦股份制经营启示录	-----	1
运销史话	开滦在解放前的四种销煤方式	-----	5
	一 自行销售	-----	5
	二 合伙经销	-----	5
	三 合资经营	-----	6
	四 代销	-----	6
多业踪迹	旧开滦的多种经营	-----	7
	一 海运	-----	7
	二 砖品生产	-----	8
	三 石料生产	-----	8
	四 售炭生产	-----	8
	五 营木造林	-----	9
史实拾零	开滦与京奉铁路	-----	10
	开滦力促唐秦双轨铁路修建	-----	11
敬告读者		-----	6
史证点滴	1 开平煤矿早年创办的细棉土 厂(水泥厂)立窑	-----	封三
	2 京奉铁路线上的开滦煤车	-----	封三
	3 开滦于1925年后创办的 马家沟砖厂制砖车间	-----	封三

旧 开 滦

股 份 制

经 营

启 示 录

(之 一)

□ 任 荣 会

开平煤矿股份制雏型的出现，曾使当时萎靡不振的近代企业出现了生机。

开平煤矿创办之初，正值中国处于帝国主义列强从军事、政治、经济上加紧入侵，封建经济面临崩溃之时。清政府中以李鸿章为首的一批洋务买办官僚，为挽救濒临灭亡的封建王朝，由官府出面，在苦心创办了一批军事和民用工业之后，深感

小农经济式的土法采煤，已远远不能满足新兴工业的需要，故产生了仿照西方办法创办大规模机器生产煤矿的念头。开平煤矿就应运而生了。

开平煤矿创办之初，清政府原打算官办，但当预算提出后，需要上百万两白银，而当时朝廷因战败赔款、宫廷糜费种种原因，国库空虚，拿不出如此巨资来开办。遂于1876年委派素以办理洋务见称的原上海轮船招商局总办唐廷枢以官督商办的形式，筹措办理。

当时，正值清政府在洋务运动前期创办的一些工业企业因官僚腐败，经营不善而萎靡不振的时期，许多轰轰烈烈创办起的企业都面临着亏耗停工、半途而废的困难局面。自1858年起就涉足洋务，1863年就任怡和洋务买办、1873年将上海轮船招商局起死回生的唐廷枢，从多年兴办洋务企业的实践中看透了封建官僚官办内幕的弊端，接到筹办开平煤矿的委托后，决心避开封建经济的干扰，按资本主义经营方式走一条股份制经营的新路。

1877年9月，经过一番调查研究和精心筹划，他提出了一个具有资本主义经营特色，能调动商人积极性的按股分成的筹集资本的办法，草拟了开平煤矿股份制章程。

在这个“章程”中，对开矿采用集资方法的意图、具体步骤、集资数量、投资者的权限等都作了明确的规定。

关于招股数量和集资办法，章程第二

条写道：“招来商股，众擎易举也。拟集资八十万两，分做八千股，每股洋平足纹一百两。一股至千股皆可附搭。定于注册之日，先收银十两。即给第一期收票，光绪四年正月（1878）再收四十两，即给第二期收票，以便购买机器。其余五十两，限光绪四年五月收清，即将两期收票缴回，换发股票以便开办。”

在入股手续上，章程规定：“凡入股者务将姓名、籍贯注明，以便常通信息，所有股份银两，可就近各口岸交招商局代收……”可见，唐廷枢在创办之初，就从方便吸资角度作了精心的安排。

为从长远发展角度统筹考虑，除第一批招集的八十万两外，章程还规定“将来生产兴旺或需添机器或另开新井，准再招新股二十万两，合足一百万两。此外不得再添以示限制。但须先准旧股之人凑合，若旧股不加，再招新股”。

积十几年来在洋务实业中的经验教训，唐廷枢深知若企业开办后被官僚所把持，必然走上经营腐败之路，这是他不愿见到的。但兴办如此巨大的产业，又不能不依赖朝中大官和地方官府的庇护，特别是将来出煤销售，需要从官府中获得减免税厘的特权，还要靠官府保证一定的销售市场和取得官方资本的某种支持。在这种即离不开又脱不掉的背景下，他不能完全按自己的意志去经营这份企业，为防止因官督关系而引起封建官僚对企业的侵吞和干扰，重蹈一些官办企业失败的旧辙，唐廷枢在章程中特意对投资者的权利作了“股大任重，准派司事也。查股份一万两者准派一人到局司事”的规定。并特别强调“查此局虽系官督商办，究竟煤铁仍由商人销售，似宜仍照买卖常规，俾易遵守。所有各厂

司事必须于高股中选充亦能有裨于望”的商业原则。可见，在封建特权与资本主义经济相互交织的状况下，唐廷枢在创办这份股份制企业之始，即以有了对官僚依仗权势侵吞干扰的忧虑和预防。这正是唐廷枢的高明之处，也是后来开平煤矿之所以在众多的洋务企业中一枝独秀，成为经营最成功企业的重要原因之一。

开平煤矿招股章程的制定和被批准，在封建经济走投无路、资本主义经济开始萌芽的旧中国板结的大地上，首次为煤炭行业推出了闪烁着新鲜活力的股份制煤矿的雏型。

但是，在半封建、半殖民地的清朝末期，招集如此巨大的商股，开办一个近代煤矿，并不是一件轻而易举的事。一方面国弱民穷，人们拿不出钱来投资办矿，另一方商，开平煤矿打着官督商办的旗号，手中有钱的商人看不清它的发展前景，加上当时许多官办企业都因官僚贪婪、经营无能而收效甚微，所以不肯轻易投资。1878年2月14日《捷报》对此曾有一段报道：“在矿务局创办之初，许多人特别是中小商人对它犹豫观望”。所以，招股工作一开始并不顺利。当1878--1880年，开平煤矿因买地、建井、购置机器物料等已耗资40万两时，股金才仅仅招足30万两。为维持正常开工，只好靠向官府挪借公款十余万两垫付，1880年，为筹措挖运煤河及修筑唐胥铁路，又不得不再向北洋机器局和海防支应局借款三万两。当时集资招股窘况，可见一斑。

当资金无着落，一些人对股份制经营产生动摇之际，久经洋务运动锻炼、谙熟招股集资规律的唐廷枢，对开平煤矿前景胸有成竹。他深知，只要加紧施工，早见

成效，再加上章程中已在利润方面规定的“将每年所得余利，先提官利一分，后提办事者花红二成，其余按股均分”的优厚政策的吸引，一定会调动起投资者的积极性。问题在于，要让外界了解开平煤矿不是官僚把持的矿，是一个股份制经营的企业。于是，他一面督促工匠加紧在唐山施工，一面亲自出马到上海、天津等大商埠开展吸资的宣传和筹款活动。

上海是唐廷枢投身洋务实业以来，大展身手的地方。他在这里有许多展友故旧，在商界有着极高的声望。经过唐的宣传，特别是当开平煤矿在建井、开辟运输渠道等工程已见端倪的情况下，局面很快得到扭转。当时《申报》披露：“各钜商知此事（指开平煤矿开办）名为官办，实为商办，并悉开平矿产极多，日后用西国机器开挖，用力少而成功倍，当可大获其利”。

“这些钜商大都是与洋务派官僚及唐廷枢关系密切的买办或买办商人，熟知唐廷枢与北洋集团的关系，相信开平矿务局可能因‘官督’的微妙关系为他们带来优厚利润，因此，他们相信了唐的宣传，很快认招七千股（70万两）”。

到1882年时，开平矿务局已招足了100万两股本，后又随着工程拓展和煤矿兴旺突破当初限制，增招至120万两。这些股本大多从上海筹得。这无疑对这个新兴的股份制企业的兴建，起到了决定性的作用。

凭借这些招集的股本，开平矿务局很快使生产建设迅猛发展起来，自1881年开始出煤，第二年产量达到3.8万吨，第三年产量达到7.5万吨，第四年产量达到17.9万吨。并成功地抵制了封建保守势力对近代采矿和发展铁路运输的强烈反对。开平矿务局（随后就把之延长到天津），

胥各庄至芦台的运煤河，自造和购置了机车，打开了水陆运输渠道，很快占领了天津煤炭市场，把外国输入的洋煤从天津市场挤了出去。据开平帐略记载：1882--1884年售煤所得价值32万两，1885年又获纯利15万两。一时开平煤矿名声大振，在上海股票市场上很快掀起一股抢购开平股票的狂潮。据《申报》报载：1882年开平股票由申水100%上升到150%，1883年5月，票面价值100两的开平股票，有入愿出210两去买而股东还不肯卖。持有开平股票的投资者喜形于色，奔走相告，急切地盼着分红取息。

但是，开平煤矿并没有忙于象人们热盼的那样去付息分红。由于开办之初，耗资巨大，因工程急需曾挪用官款、商款垫付一部分资金，到1882年已耗资220万两，面对这种情况，善于经营的唐廷枢首先将头几年出煤获的利润用于补足开支和偿还部分官商借款，其余用于稳定和扩大再生产，所以，迟至1888年始终未按时付息。再加上煤矿出煤和开通铁路后，曾一度遭到朝中保守势力的强烈抵制，他们以“矿地所掘深坑，通过地脉作用，对于东陵为害振浅”，“自制机车‘怪物’，呼啸疾驶，震动东陵，喷出黑烟，有伤禾稼”等顽固观点，大兴讨伐之师，开平煤矿一度被“停矿查报”，唐胥铁路也曾被“勒令禁驶”，因此引起了当时社会上对开平前景的种种猜测。上海《沪报》也推波助前，在报纸上写道：“盖缘该局创办时，所招股份仅仅一百二十万两，而所需资本几及三百万两，不敷之项俱由唐景星（唐廷枢）各处称贷西来。现在出煤量虽日渐畅旺，而所售之值，除开销局中公费外，所余有限。货款愈昂与股中官利、均属不敷开支，

且其中贷款，尚有不能延缓者，捉襟露肘，时有所虑”。在报纸宣传和煤矿受困的背景下，开平股票在上涨之后又开始在股市上下跌，1883年8月，有人将100两的股票打8.75折出卖，10月又打8折出卖也无人愿买。开平煤矿面临着褒贬不一、股票起落的危难局面。

面对办矿过程中的风潮起伏和种种压力，唐廷枢凭籍已筹得的股本和借垫的资金，坚定不移地不断扩大再生产，狠抓市场销售。1887年冬，针对市场上对开平煤需要量不断增加的趋势，决意再增开林西矿新井，并提出购买4艘轮船发展海上运输，实现和完善在天津、上海、牛庄、香港等地设立煤栈和码头的新计划。遂于1888年邀集股东，商定再加添股本50万两。（但因当时银根较紧，一部分人犹豫观望，只集得25万两）1891年底，林西矿建成投产，已耗资26.63万两，购船及其它扩建工程所缺资金，只好再次向海防支应局和铁路公司借款29.1万两，1890年又感资金不足，向海军借款9.1万两。依仗借款完善了扩大再生产计划。

有了唐山、林西两矿（后于1896年又增开西山矿），并有了铁路、码头、轮船等运销手段后，开平煤矿生产经营进入稳步发展阶段。1885年产煤仅24万余吨，1898年已达到80余万吨，1888—1898年10年中盈利达500余万吨，并从1888年5月开始发放股息。从此在天津、上海、香港等地，不论盈余多少，每年均按10%左右付股息。股息的发放，使开平煤矿股票又一次在一些大城市中直线上升，据1897年11月10日天津《国闻报》报道，“开平旧股票每百两值160—170两”。一时，市面上

争相投资开平产业的人又很踊跃。到1900年2月底，开平煤矿已集得股金158.3833万两，生产原煤670余万吨，实现的利润相当于股本的3.06倍，还从盈利中支付股息187.9万两，提取公积金296.3万两，表现了煤炭行业股份制经营的强大生命力。

在当时的洋务运动中，许多“官办”或“官督商办”企业由于产权和经营权操纵在官僚手中，他们对近代企业经营知识一无所知，只知遇事擅专，视官产如私产，达官显贵、亲戚故旧相随，造成企业冗员杂沓，资本糜费经营腐败，许多企业都面临着“不敌洋产价廉，亏耗停工”，或“糜费颇多，终成画饼”，或“官又思欲分肥、多方剥蚀、设法侵渔以至半途而废”，或因“经营者慷他人之概、花天酒地，视公司之财如内库之藏，所办未就资本已亏”的不景气状况，而唐廷枢利用招商集股经营方式取得资金巧妙地绕过或减少了官僚的侵吞和官府的干涉，按照商业买卖原则经营，以开平煤矿的成功为中国近代工业开创了一个典范，博得了社会舆论的广泛赞誉。1889年9月21日的《捷报》评论说：“过去五、六年里，在中国的股份制公司中，不管是矿业还是其它企业，还没有一个中国经理能取得（像唐廷枢）这样的成就”。著名的洋务运动活动家郑观应在其创办的《盛世危言》中也说：“历年禀请开矿者不乏其人，独数开平煤矿办有成效”。一个英国记者在评论洋务运动时期中国采煤工业的情况时写道：“在煤的开采方面，唯一获得成功的就是开平煤矿”。

（未完待续）

● 开滦在解放前的

四·种·销·煤·方·式

● 李福江 ●

开滦在过去的年代里，为了适应销煤市场竞争的需要，根据不同情况在各地采取了不同的经销方式。综合起来有自行销售、合伙经销、合资经营以及委托某商行代理销售四种方式。这些经销方式及其具体办法，稳定并不断拓展了销煤市场，促进了开滦销煤之路的畅通。

（一）自行销售

这种销售方式主要针对用煤比较固定，在唐山矿区的长期用户。诸如启新水泥厂、京奉铁路局、华新纺织厂等，直接与开滦签订订货合同者，均由开滦按合同直供销售到用户。

（二）合伙经销

这种经销方式是开滦与他人共同合伙经销煤炭等产品。

1925年初开滦派出代表同王振纲（原为开滦高级员司）组成北方售品处，并共任联合经理。双方协议规定：①售品处的管理由开滦矿务局的代表掌管，开滦的代表

直接从矿务局支薪，在售品处的利润分配中无个人股份。②王振纲由开滦每月领薪450两津银，还另分得售品处纯利的25%，结余归开滦矿务局，亏损由矿务局负担。③双方共同主持开滦煤炭及其他产品的日常销售业务，但不得销售他矿的产品，而开滦矿务局也不能在天津区域直接售煤。④售品处的纯利每售一吨等级煤，矿务局付予一定的回扣（末煤每吨回扣0.35元，后降为0.25元，块煤每吨回扣0.4元，后降为0.3元，焦炭每吨回扣0.6元，后降为0.5元）。

1928年4月开滦同魏冲叔成立“京兆售品处”，也是仿照北方售品处的办法合伙经营的。其协议合同规定：魏从开滦每月领取200墨西哥银元，另分50%的售品处之纯利。纯利由每售一吨煤的回扣减去经营管理费所构成。对工业企业及特定用户的售煤，每吨回扣0.25元，对一般用户售煤，末煤每吨回扣0.4元，块煤每吨回扣

0.6元,焦炭每吨回扣1元。

以上这两个售品处由于地处环境等因素不同,各自的经营状况也不一样。北方售品处地处天津地区,该地区工业企业多,用煤多,因而销路广销煤多。同时开滦在天津设有五个煤厂,即河东厂(设有码头)、河西厂(设有码头)、河北厂、西沽厂、杨柳青厂,河东、河西厂有铁路线直达,其他厂以船舶倒运也很方便。开滦煤从唐山运至天津利用河运和铁路运输都很便利,其他矿的煤到天津多有不便,而且受到开滦的抵制,实际上开滦煤几乎占领了整个天津市场。每年开滦煤销售量达80万吨,其中市区50万吨,由杨柳青煤厂分销运河流域10万余吨,由西沽煤厂输出御河流域10万吨,其他如轮船用煤、海道出口、津浦铁路北段用煤十来万吨。所以,北方售品处经营效益高,王振纲本人收益也很大。

与之相比,京兆售品处经营情况就差了。该处在北京地区,有井陉、门头沟、大同等煤矿直达竟销,这是影响开滦煤在北京地区销售量的一个主要因素,尽管当时有过几次协议,规定了开滦与他矿销煤范围,但常常不能履行规定,而且开滦在北京储煤厂又小,加上军阀混战使铁路处于割据局面,开滦煤时常接续运输不上,销煤营业不能正常进行。故开滦煤在北京

地区年销量一直不大,多则十来万吨,少则四、五万吨。所以,京兆售品处几年经营不景气,处于亏损状态。以后,虽几经变更销售机构也未能增强销售营业。

(三) 合资经营

合资经营也是合伙经营的另一种方式,在上海区域开滦曾采取过这种方式。

1924年开滦与上海巨商刘鸿生合资成立上海售品处。双方的协议合同规定:①共出资40万墨西哥银元,开滦与刘各出一半。②纯利由双方各半均分。③每销一吨煤得佣金白银4钱,外加经销费每吨2钱,故售品处向开滦购煤每吨较市价共低银6钱。该售品处经营了十二、三年的时间,看来经营效果可以。因为上海是开滦煤的主要市场之一,开滦资本家及其代理人采取了许多竞争的办法操纵了上海煤炭市场。

(四) 代销

开滦矿务总局及其在各埠的经营处、经理分处或售品处,在各地区委托商行、洋行、煤商代理销售开滦的煤炭和其他产品,简谓之“代销”。开滦对这些商行、洋行、煤商,均按销售每吨等级煤给予一定的佣金。在20年代、30年代期间,开滦在唐山矿区的营业,先后有56户包销人代理,年销量达20—30万吨。

敬告读者

《开滦史鉴》作为内部刊物,主要刊载开滦历史上有价值的典型史料,供各级领导参考借鉴。为把本刊办得有实效性,可读性,恳请读者将对本刊的希望和要求告知我们,以便不断改进本刊的编辑工作,更好地为读者服务。

本刊通讯地址:开滦矿务局档案处史志科(局办公大楼115房间)

联系人:任荣会

电话:2823811—22563

旧开滦的

多

种

经

营

· 任 炳 ·

解放前，开滦煤矿的经营者以赢利为目的，在发展煤炭生产着力占领市场的同时，也很注重发展与煤直接或间接有关的多种经营项目。所从事的多种经营涉及面很广，形式多种多样。按资金渠道分有开滦独资经营开办的，有与人合伙或入股分利的。按形式分规模较大的有河运、海运、经营铁路公司、承办金矿、银矿、玻璃厂、水泥厂等。中等规模的有制砖、焦炭、石料、造林等。规模较小的有兴办各类加工制造小厂等。这些项目，有的曾经营的有声有色，为开滦赚取大量利润，有的在开办不久，亏损较重，有些在历史变迁中因产权变更、经营不善等原因逐步停办。但却为我们今天搞活经济，以煤为主，发展多种经营提供了可借鉴的历史资料。

一、海运

1888年后，开平矿务局在沿海一些口岸设立了码头，并自购轮船，开展海运业务。1895年开平矿务局有轮船4艘，除运煤炭外还兼运邮件、旅客和一般货物。到1900年时，已拥有6艘轮船的运输队，当年海运收益银3万两，提存折旧4.43万两，公积金8.86万两。1898年开滦矿务局在秦皇岛设立经理处，1903年秦皇岛码头成为转运开平煤及本地其它物资的主要集散地。20世纪20年代初，为提高海运能力，降低海运成本，开始采用大量租用轮船办法削减自备船只，到1924年共租用轮船27艘，其中中国船7艘、外国船20艘，总载重量达49689吨。1933年租用轮船18艘。另外在秦皇岛、塘沽码头还备有拖拽、引港、挖

泥等船只。

开滦的海运经营，促进了本企业煤炭的运销发展，也为唐山地区打开了物资交流的海上通道，为开滦带来了巨大的利益。1941年后，日本占领开滦煤矿，海运被日本霸占，日本投降后，为国民党政府收管。

(详见下期)

二、砖品生产。

光绪四年(1878年)开平矿务局建唐山矿时，即设砖窑烧砖自用。到1900年左右，在林西、唐山矿均建有砖厂，全局共有砖窑17座，年产砖60万块。1912年，开平、滦州两公司联合成立开滦矿务总局后，原有林西、唐山两矿砖厂已不能满足矿山工程和市场需要。为此，开滦与启新洋灰有限公司磋商，于1917年达成承租启新洋灰有限公司马家沟砖窑的合同，在此基础上于1925年扩建了马家沟砖厂。扩建后连同租用的旧砖厂共有大穹形窑8座，每座容3.4万块砖；小穹形窑3座，每窑容1.65万块砖；煤气窑2座，每窑容2.43万块砖。上述三种窑可烧制标准砖和特型耐火砖、铺地砖及上等建筑砖。另有霍门夫窑1座，分20间，每间容1.05万块砖；圆形窑1座分18间，每间容0.4万块砖。这两种窑主要烧制普通建筑砖及井下用砖。还有土窑4座，每窑容3.05万块砖，主要烧制各种缸砖、地面砖和异色面砖，各种砖品除在国内市场销售外，还远销西伯利亚、美国、菲律宾、爪哇、马来西亚等国和地区，可称得上当时远东最大的耐火砖厂。1932年，又扩建了唐山砖厂和林西砖厂。唐山砖厂建有霍门夫窑1座，每月烧砖30万块；穹型窑1座，煤气窑1座、土窑33座，烧制缸砖、缸管；还有磁砖窑5座。林西砖厂建土窑10座，每窑容8.6万块，月产砖30万块，产

品为建筑砖，主要供林西矿、赵各庄矿、唐家庄矿使用(林西砖厂于1950年11月停产)。

1952年人民政府代管开滦后，砖品生产主要集中于马家沟砖厂，先后将唐山、林西、唐家庄矿厂砖厂的设备搬迁合并到马家沟砖厂。统一后的马家沟砖厂共建有各式窑47座，机器房、碾房3938平方米及粉碎机5台、混链机2台，搅拌机2台，动力轧砖机2台、人力轧砖机13台。当时砖品生产未列入国家计划，完全靠自销。1955年根据市场需要，开始生产矽石耐火砖，高铝砖，多熟料耐火砖和保温砖。1958年6月，马家沟砖厂划归唐山市工业局管理，开滦大规模的砖品生产到此停止。

三、石料生产

光绪五年(1879年)开平矿务局开凿唐山矿一、二号井时，是从唐山市场上采购石料砌筑井壁的。1908年在赵各庄北山东麓，由包工大柜雇用临时工人二三十人开始采石，年开采量约5000立方米。1924年各矿井下砌石，地面建筑如铺设铁路所需料石，方石，石渣增多，开滦总矿师为节约开支，在马家沟、唐家庄、赵各庄等矿组织开山采石，并购置了赵各庄北山，成立“北山采石厂”。当年铺设了与赵各庄矿相联的铁路线，建成5座石灰窑，安装2台石碾，采用包工制形式经营。1927年赵各庄郝氏兄弟承包的裕丰采石场，雇里工20多人，临时工二三百人，年产石料1万立方米。1949年取消包工大柜后，逐渐演变为现在的开滦建材厂。

四、焦炭生产

开平矿务局自建唐山矿始，就在矿内设立炼焦炉生产焦炭，供当地市场冶炼等业需要。

1892--1899年间,由于汉阳铁厂需要大量焦炭,开平矿务局扩大了焦炭规模,1903年唐山矿焦炭窑达到60座,每窑装28吨煤炭,烧炼15天后产焦10吨。1914年后逐步发展成以林西炼焦厂为主的炼焦生产基地。北洋滦州官矿公司成立后,在马家沟设40余座炼焦窑,到30年代时,炼焦厂共有445座焦窑,每窑能容煤19吨,产焦约10.5吨,每月全厂可产焦7000吨(即每日产229吨)。当时焦炭品种分两种,用特号洗末(灰分12%)炼成的为特号焦炭(灰分18%左右),以洗末炼成的为头号焦炭(灰分23%)。此外,尚有碎焦一种,系由焦中拣出来。据开滦档案记载,自1901年--1948年,在开平公司、开滦矿务局、日本军管理及以后各时期,每年均有焦炭出售。

五、营木造林。

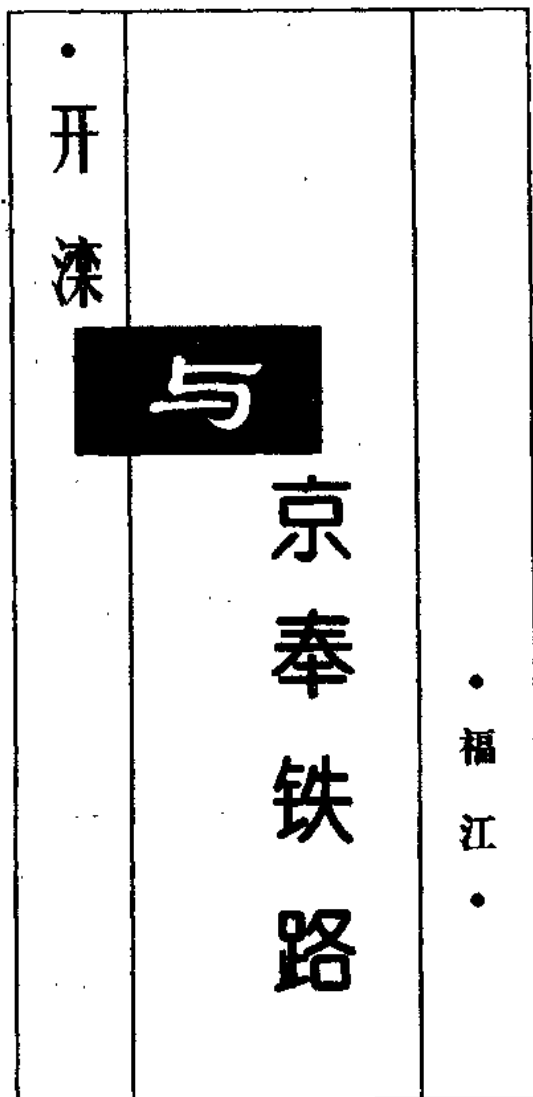
开滦自办林场始于光绪七年(1881年)。当时,开平矿务局总办唐廷枢在筹建运煤河时,见塘沽一带荒地甚多,就产生了开办林牧场加以利用的念头。于是邀集亲朋好友共招集股东13万两(开平矿务局6.5万两,其余由唐的亲朋好友认足),购买了绪沽荒地4000顷,在宁河县新河地方合股开办了一个沽塘耕植公司,采用西法,用机器开垦荒地,开展种植和发展牧畜养殖,拟用此地种植的树木将来充做井下坑木使用,整个农场由矿务局派人管理。

1900年后,开平矿务局被英人骗占前继

任唐廷枢充当总办的张翼将新河农场地亩作为开平产业一并移交给英人新成立的开平矿务局有限公司,当初入股的华商又不能与洋人争论,故原系合股开办的新河养殖农场逐渐落入英入手中。

滦矿开办后,也在马家沟矿内外种植了由德国购买的125万株洋槐,以备将来充井下坑木。开滦联合后,自1919年开始砍伐自植的林木充做井下使用。1922年,开滦经营的林场业务划归地亩处管理,地亩处除经营新河农场外,还在各矿附近择地种植树木,同年6月,开始试栽西伯利亚树种,8月,在阎庄、胥各庄一带共有107.5万株树木,当年砍伐18111株用做坑木。1923年,地亩处又拨出森林地350亩,种幼树53669株,到1924年6月初统计,共造林6920亩,种树1123000株。当年又增加森林地480亩,补种95200株新树。截止到1930年时,开滦在唐山一带有植树地3014亩,胥各庄一带有植树地1972.649亩,马家沟一带有3231.71亩,赵各庄一带有2266.86亩,唐家庄一带有植树地78.281亩,当年因外地采购坑木困难,曾将其中22534株树木再次砍伐入库充做井下坑木使用。解放后,开滦的林场造林工作得到发展,70年代将营造坑木列入“四、五”规划项目,并逐步走上了与地方联营,共同开发林场的道路。

(未完待续)



开滦煤矿第一个前身开平矿务局创办初期就修筑了唐胥铁路，这是国内第一条标准轨距的铁路，同时制造了第一台龙号机车，这在铁路史上记下了中国光荣的一页。唐胥铁路在开平矿务局的隶属下运行了几年之后，由开平矿务局入股组成的开平铁路公司（后为天津铁路公司也称中国铁路公司）所收买，并开始向西向东延展修路，逐渐使这条铁路形成为国有的北京到奉天（沈阳）铁路，简称京奉路。由于有历史渊源和入股投资，京奉铁路局对开平矿务局在运输煤炭等产品上给予许多优惠，双方的关系相当融洽。

1900年英人骗占了开平矿务局成立开平矿务有限公司。同时趁八国联军入侵中国之机，英人又把持了京奉铁路局的大权。这个期间，开平煤矿和京奉铁路都是由英人所掌握，双方的根本利益是一致的，都是侵夺中国的财产，因而路矿间没有什么利害冲突。

到1921年，京奉铁路局由中国人担任了局长后，该铁路与英人统治的开滦煤矿开始发生矛盾。突出的是30年代初铁路当局“罚开滦”。自1929年起，北宁铁路局（前称京奉路）派专人或局长亲自出面，向开滦索要车棚延期费、煤价回扣、塌陷赔款等200多万元，并以报刊等方式公布于众。开滦总经理（此间总经理由英人担任）一方面向英国政府联系商榷对策，一方面与该路局交涉，讨价还价，谋求和解。在北宁铁路局的坚持下，1931年6月7日开滦总经理英人杨嘉立致电天津汇丰银行转呈

开滦煤矿与京奉铁路是同时产生和发展的。两者本是同根生，息息相关，在历史的长河里有同一互惠，也有利益矛盾。但总的还是相濡相成，相互促进，共同发展。

万元支票付给北宁铁路局。6月13日,北宁铁路管理局和开滦矿务总局订立了“关于车辆延期费及煤价退款等解决协定”,规定开滦付给北宁铁路局120万元作为完全结清。据说北宁铁路局用此款的一部分修建了天津北宁公园(现天津北站处)。

此次矛盾解决后,路矿之间再没发生大的问题,长期处于以“协议合同”保持

互惠的状态。

在过去的年代里,开滦与铁路的关系确实是密切的。双方曾合办了“贫民教养院”,合办了一些学校,开滦办的医院按合同给予铁路职工方便就医,开滦的中小学也招收铁路职工子女就学,等等。双方合作,双方互惠乃是比比皆有。那时,在唐山有一种流行语“开滦铁路是一家!”

开滦力促唐秦双线铁路修建

□ 尚 浩

唐山至秦皇岛之间铁路原来为单线,1923年改建成为双线。这在国内是比较早的一条双轨铁路。这条双线铁路的建设与开滦煤矿是有密切关系的。

1919年度,开滦煤矿的年产量已达到400万吨以上,排在国内大型煤矿之前列。由于产量增加,向各地销煤的发运量随之增大,而当时开滦煤炭主要是利用京奉铁路(后称北宁路,今京山线)的唐山至秦皇岛路段运往秦皇岛港口码头再转运分销国内外各地,这样原来的单线线路就不足以承担运输开滦煤的任务了。加之20年代初期直奉军阀混战,铁路时断时续,使开滦销煤发运相当紧张。为此,开滦曾多次向中国当局有关官厅进行疏通,敦促铁路局修建唐山矿区至秦皇岛间双线铁路。

1920年开滦矿务总局总经理年报在营业讨论中说:“现在对于运输之事,惟有

力促铁路局在各矿与秦皇岛间建筑双轨并添置足用车辆以应本局需用。鄙人(系英人那森)劝导各官厅设法建筑双轨以及添置机关车(机车)及运输煤车辆,此事颇行得手,殊属可嘉。添置车辆一层,想至本记历年度之年终可以实行,惟双轨一层,恐1922年前不能办竣”。这个报告总论对建设“双轨铁路”还有担心,还要作工作。

在开滦的劝促下,京奉铁路局于1919年12月向中国当局交通部提出了修筑唐(山)榆(山海关)铁路双轨的申请。1922年4月22日,京奉铁路局为铺设该区双轨,经交通部同意,向中英公司议供英金50万磅、天津通用银元200万元。同年6月“双轨工程”开工,1923年完成。由此,开滦运煤至秦皇岛的效率和车辆周转率获得空前提高。