



克服农村工作中的主观主义



何 修 編 写

212
2

通俗讀物出版社

目 录

开头的話.....	2
一 農村工作中主觀主义的主要表現和它的危害性.....	4
右傾保守和急躁冒進.....	5
顧了這樣忘了那樣.....	7
老一套和生搬硬套.....	8
不同群眾商量只凭命令辦事.....	11
主觀主义把好事變成坏事.....	15
二 主觀主义產生的原因.....	18
三 怎樣克服主觀主义.....	25
要真正学会群眾路綫的工作方法.....	26
要老老实实在地進行調查研究.....	30
要在工作中充分發揚民主.....	35
四 反对主觀主义一定要实事求是.....	41

开头的話

全国農業合作化的基本实现,使我国農村面貌发生了根本的变化。現在,全国参加高級社的農戶,已达到百分之九十五以上。这就是說,農業的社会主义改造这一偉大的歷史任务,已經基本上完成,小農經濟的狀況已經永远結束,在農村,產生剝削和貧困的根源已經断絕了。全国農民走上了社会主义的光明大道。

高級農業合作社有無比的优越性。在合作化实现的第一年——1956年,農業生產战綫上就打了一个大胜仗,取得了巨大的成績。1956年全国的粮食產量比1955年大約增加二百億斤,除棉花以外,其他農產品也都有增加。在我們全国,不論南方、北方、平原、山区,都有增產。不僅出現了千斤亩、千斤社、千斤乡,还出現了一些千斤县。大家都知道,一九五六年这一年,并不是風調雨順的,自然灾害比一九五四年还要嚴重,沿海地区遭到了台風暴雨,北方不少地方发生了水灾,又有些地方两三个月沒下透雨,在这样

的情況下，生產戰線上能够取得這樣大的成績，根本原因就是因為實現了農業合作化。有了合作社，過去不敢辦、不能辦的事，現在依靠集体的力量，敢辦、能辦了。有些人說：“農業合作化的道路，又寬、又廣、又光榮”，有些受災地區的農民說：“有了合作社，天不怕、地不怕，風來能擋，雨來能遮，大災化小災，小災化無災。”廣大農民，亲身体會到了農業合作社的好處。

當然，在農村工作中所取得的巨大成績，是和廣大農村工作干部的積極努力分不開的。他們在黨的正確領導下，不怕辛苦、克服困難、依靠群眾，學會了領導合作化和農業生產的本領，取得了寶貴的經驗，也得到了農民群眾的擁護。

但是，也應該看到，在農村工作中，缺點、錯誤也還是不少的。而造成我們農村工作的缺點、錯誤的一個根本原因，就是主觀主義。劉少奇同志在中國共產黨第八次全國代表大會的政治報告中說，“主觀主義的錯誤在目前我們許多干部的思想上和工作中仍然嚴重地存在着，使我們的工作受到許多不應有的損失。”這裡所說的許多干部，當然也包括了農村工作干部；所說的受到損失的工作，當然也包括了農村工作。為了要

把農村工作做得更好，不犯或少犯錯誤，就一定要克服我們思想上和工作中的主觀主義。下面就分別談談關於克服農村工作中主觀主義的一些問題，以供做農村工作的同志參考。

一 農村工作中主觀主義的主要表現和它的危害性

大家都經常在談，要反對主觀主義，那末，究竟什麼叫主觀主義呢？簡單地說，就是在做一件工作，辦一件事情的時候，不管客觀條件怎樣，也不問實際情況如何，單從自己的主觀願望出發，憑着自己的想像辦事，就叫主觀主義。

主觀主義這東西，對革命工作，對社會主義建設事業，危害極大。在工作中，如果犯了主觀主義，就一定會把工作做壞。毛主席在很早以前就一再告訴我們：主觀主義是中國人民的大敵，是工人階級的大敵，是共產黨的大敵，一定要把它打倒。

那末，在農村工作中，主觀主義有些什麼表現呢？下邊分別來談談。

右傾保守和急躁冒進

許多同志在農村工作中，有時犯保守主義的毛病，有時又容易犯急躁冒進的錯誤。忽“左”忽右，搖擺不定。這些同志也常常為這個問題苦惱。他們說：“農村工作真不好做，左也是個坑（傾），右也是個坑（傾），究竟怎樣才能不‘左’不右，怎樣才算正確的呢？”要解決這個問題，首先就要找出發生“左”右搖擺的根子。這根子不是別的，就是主觀主義。

為什麼說“左”右搖擺的根子是主觀主義呢？我們看，不論右傾保守或是急躁冒進，它們的共同特點，就是在工作中不看客觀可能條件，不從實際出發，思想上存在着片面性，結果做起工作來，不是偏到這邊來，就是偏到那邊去。通常凡是在工作中只看到不利條件，只看到困難的方面，對群眾的覺悟估計不足，就往往會產生右傾保守的毛病。過去在農業合作化運動中，就有過這種情形。最初，我們不少的同志，看不到發展合作化的有利條件，不相信群眾的社會主義積極性，過分強調困難，說什麼“合作化搞得太快了，群眾覺悟不高，干部的經驗不足！”主張

慢慢地來，不敢積極領導合作化運動。有些地方還採取了收縮的方針，解散了一些合作社，甚至動員農民退社。當時干部的這種右傾保守思想，曾嚴重地妨礙了農業合作化運動的發展。後來經過黨中央和毛主席的指示，這種情況才迅速扭轉，在全國展開了一個農業合作化運動的高潮。但在農業合作化高潮到來之後，有些同志被勝利沖昏了頭腦，腦子又有些發熱了，在一些工作中，只看到有利條件，看不到困難的方面和不利條件，認為什麼都不成問題，只要一聲號召，什麼事都能辦到。結果，又發生了一些急躁冒進的毛病。比如全國農業發展綱要（草案）提出的四十條，本來是要分別在五年、七年和十二年內，一件一件地、一步一步地去實現的。可是，有些同志，卻打算在兩三年內甚至在一年之內就要辦到；在制訂農業增產計劃時，指標訂得過高，一味貪多求快等等，結果弄出了不少毛病。所有這些，都是主觀主義的表現。

總之，凡是本來可以辦到，也應該辦的事，你不辦；本來應該多辦、快辦的事，你偏少辦、慢辦，這就是保守。反過來，本來辦不到的事，硬要去辦；本來應該在將來辦的事，現在就辦；本來

應該一步一步辦的事，硬要一下把它辦完，就一定要冒進。有人問：右傾保守不好，急躁冒進也不好，但是怎樣才能做到既不“左”也不右，既不保守又不冒進呢？要想既不保守又不冒進，就一定要從實際出發，要實事求是，辦能辦的事，使我們的思想和行動，符合於客觀實際情況。

顧了這樣忘了那樣

在我們的工作中，還常常有這種現象，就是顧了這樣，忘了那樣，抓了東頭，扔了西頭。比如有些地方，在生產中，只注意發展農業生產，却放鬆了發展副業生產；有些地方重視了副業，又忽視了農業生產；有些地方，只強調集體利益，忽視了社員的個人利益，把社員個人的活動，限制得太多太死；有些地方則強調了社員個人利益，對集體利益照顧不夠。有些同志往往抓住了中心工作，就拋棄了其他工作，或是強調了重點社、重點鄉，就忽視了其他社、其他鄉的工作。類似這種情形，在農村工作中是不少的。其所以有這種情況，主要原因就是思想上的片面性。大家知道，對一件工作，一件事情，只看到這一面，看不到那一面，只看到一點，看不到全面，只看好

的，不看坏的，或只看坏的，不看好的，就叫片面性。看問題片面的人，往往根据所看到的片面的情况和听到的一些片面意見，作出結論，訂出計劃，布置任务。这样怎能不出毛病呢？

老一套和生搬硬套

在工作中，出了毛病，碰了釘子，还常常因为吃了老一套的亏。有些同志，做了几年工作，参加过几次群众运动，有了一些工作办法和工作經驗，就满足了。因此，在工作中，不管客观实际情况是不是有了新的变化，也不考虑自己的一套老办法、老經驗是不是能行得通，就把一些零碎的、一时一地的經驗，当做医治百病的灵丹妙药，到处搬用，結果出了岔子，犯了錯誤，把工作做坏了。这就是犯了經驗主义的毛病。

有人說，經驗是从实际工作中总结出來的，越有經驗，越能把工作做好，难道有工作經驗不是好事嗎？不錯，經驗确实是从实际工作中总结出來的，也确实是很重要很宝贵的东西。可是，如果把一时一地的零碎經驗，当做做一切工作的“法宝”，把过去的經驗看成是永远不变的死規矩，那就不对了。我們知道，事情是不断发展

和变化着的，新的情况不断出现，新的问题不断发生，如果我们不根据实际情况办事，总是用老办法去解决新问题，用旧眼光去看新事物，那就免不了要碰钉子。比如，有些生产合作社，因为开垦荒地多打了粮食，对这些社来说，开垦荒地是一条增产经验。可是有些山区，为了增产也去开荒，把山上的树木砍光了。结果虽然多打一点粮食，但这些增产的粮食倒不如砍掉的树木值钱；同时，“开了荒山，冲了平川”，造成了水土流失，更得不偿失。又如有些平原地区，村庄较大，各方面条件又大体相同，交通便利，干部也较强，互助合作基础较好，办了一些几百户或上千户的大社，并且把社办得很好。而有些山区，农民住的很分散，交通不便，过去互助合作基础也较差，干部力量也不很强，就不适于办太大的社，但那里也盲目学平原地区办起大社，结果管理不好。类似这样的例子是不不少的。硬把一时一地的经验，不加研究，不看情况，到处套用，那是一定会出毛病的。

另外，与经验主义相反，在我们的工作中，有时也常犯教条主义的毛病。大家都知道，教条主义也是十分有害的。人们也常常评论某某人

有些“老教条”，意思是說这个人，只能背誦一些書本上的条文，而作起实际工作來，就沒有办法了。有人这样說：我也沒讀过厚本書，也不寫文章、做講演，天天在農村跑，做一些具体工作，怎么还会有教条主义呢？我們說，教条主义不僅某些領導机关的干部有，在農村做具体工作的干部也会有；不僅某些知識分子出身的干部有，某些工農出身的干部也会有。当然，應該說知識分子出身的干部是更容易犯教条主义的，但是，不能說，凡是讀書多就一定有教条主义，不讀厚本書，不寫文章就沒有教条主义。教条主义也不僅僅表現在背書本、搬条文、樞名詞等等上面，更重要的是表現在理論不联系实际，作工作不从实际出发，無的放矢，也就是咱們平常說的“不看情况乱扔手榴彈”。比如說，有些同志，在向農民宣傳党的政策、動員群眾做一件工作的时候，不問当地的具体情况，不管群眾的思想情况，只是照着上級的指示，照着宣傳提綱或報紙上的文章，一条条的念，而沒有把它進一步具体化。类似这种情形，怎能說不是教条主义呢？

經驗主义和教条主义，表現形式虽不相同，但本質上却是一样，都是主觀主义的表現。它們

的共同特点就是脱离实际，也就是說，思想認識和工作方法，都和实际情况不对头。我們在工作中，不論犯了經驗主义或教条主义的毛病，都不可能把事情做好。

不同群众商量只凭命令办事

做任何工作，都要依靠群众的自觉自愿，不能用强迫命令，这是我們党的一条根本原則。我們党曾不止一次地提出，要反对强迫命令的工作作风。但是，在農業合作化以后，强迫命令的现象又有些抬头。强迫命令的表现是各种各样的。比如在改革農業技術、推廣优良品种、密植等工作中，不同群众商量，只凭命令办事，说什么这些事情都是“法律”，不照办就是“犯法”。有些干部認為農民入了社，就可以叫他怎的就得怎的，因此濫用职权，动不动就用扣工分、停止劳动、不发粮票等錯誤办法处分社員、为难社員。或者随便給社員扣上“資本主义”、“自私自利”、“落后分子”、“頑固保守”等等大帽子。甚至有少数干部，强迫命令已发展到違法乱紀的地步。这种强迫命令的作风，嚴重地影响了党和群众的关系，給党和群众的事業造成很大的損失。

为什么会发生强迫命令呢？原因是可以举出不少的。比如有些干部受了旧社会、旧作风的影响，觉得自己当了干部，就比群众“高一等”，把自己看成是群众的上司和老爷，或是认为群众落后，“不强迫命令就不能完成任务”等等。很明显，这是由于在思想作风上受了旧社会剥削阶级思想的毒害。再如有些社干部，他们不久以前还是个体的、小农经济的“一家之长”，那时是“家有千口，主事一人”，什么事都是当家的说了就算。合作化以后，他们当了社干部，还是用“家长”的态度来领导合作社，所以也容易发生强迫命令。此外，也应该看到，大多数社干部缺乏领导集体大生产的经验，办社初期制度还不健全，大小事务都集中在少数干部身上，而生产建设任务又非常繁重和紧迫，这些都是造成工作中的许多缺点和错误的原因。总的说来，社干部在工作中发生某些违反民主原则和强迫命令的作风，是多方面的原因造成的。现在撇开这些原因不说，从领导上，从思想认识上来检查一下，那我们就可以看到，发生强迫命令的一个重要根源，就是主观主义。

有人问：强迫命令这是工作作风和工作方

法問題，它與主觀主義有什麼關係呢？我們說，關係很大。

第一，下面幹部在工作中的強迫命令，有很多是和領導上的主觀主義分不開的。因為有些領導機關，不了解實際情況，不進行調查研究，就發指示、訂計劃、要數字，不管辦到辦不到，行通行不通，硬要下面照辦。下面的幹部為了完成任務，就硬著頭皮去干，那就常常要發生強迫命令的現象。過去有的縣，不進行調查研究，不看可能條件，不管實際情況，主觀地規定某些社、某些鄉要成為千斤社、千斤鄉。規定了增產指標以後，又不去做艱苦的思想工作和組織工作以充分發動群眾，也不去做具體的技術指導，而是層層布置，要求層層保證完成計劃。有些地方的領導機關，甚至機械地規定“技術操作規程”，硬要各社按著規程耕作。有些事情，基層幹部自己就不同意或不了解，當然無法向社員講清道理，說服社員，這樣怎能不發生強迫命令呢？

這樣一說，是不是凡是強迫命令，都是領導上的主觀主義造成的，下邊的幹部就沒有責任呢？下邊的幹部本身就沒有主觀主義呢？不能這樣說。有許多基層幹部，他們本來也是好心好意

为人民服务，想把工作做好的。可是他們也常常用强迫命令的办法去做工作。当他們不是說服、动员群众，而是强迫群众做某些事情的时候，他們往往認為自己想得对、做得对，只是群众思想落后。豈不知他們想的、作的是不符合实际情况，不符合群众要求的。比如有的地方，在推廣某些先進生產經驗、实行某些技術改革的时候，沒有因地制宜，也沒經過試驗，就普遍推廣。群众有意見，提出一些困难和問題，干部也不去理会，認為“別的地方行得通，增了產，咱們這地方也一定能增產。”硬要群众照办，結果因为沒有因地制宜、因时制宜，反而減了產。有些地方在扫盲工作中，也不看实际情况，不管農民忙閑，早晨四點鐘就要群众去上課。農民又忙又累，心里惦着地里的活，那有心思去听課呢？类似这种情况，当然和基層干部本身有关系。退一步說，上級有的指示、計劃，下边干部有时明明知道行不通，办不到，群众有意見，可是却没有很好地去研究情况，提出意見，随时向領導上反映，却去硬干。这样，当然也就不能說下边的干部对强迫命令就完全没有責任。

总之，从以上的情况看來，要想克服强迫命

令的作風，很要緊的一條，那就是要首先克服領導上和基層幹部本身所存在的主觀主義。

主觀主義把好事變成壞事

大家都知道，我們黨和政府在农村的一切政策，都是为了廣大農民群眾的最大利益。我們絕大多數做農村工作的同志，也都是誠心誠意地為人民服務，想給人民多辦好事的。為了使群眾的生活過得一天比一天富裕和美好，大家在工作中一天忙到晚，一年忙到頭，風里來，雨里去，辛辛勞勞，勤勤懇懇，做出了很大的成績。但是，也常常因為在工作中犯了主觀主義的毛病，有些事情不但沒有办好，反而給群眾造成一些損失，把好事辦壞了。

主觀主義怎樣會把好事辦壞了呢？上面已經講了一些例子。現在再拿推廣優良品種來說，大家都知道，這是增產的一個重要辦法，絕大多數地方做得很成功。可是也有很多地方沒有做好，出了毛病。比如“白馬牙”玉米確實是一種優良品種，可是這種品種並不是在任何地方，在任何條件下都可以增產。種這種玉米，需要地肥、糞飽，還要有較好的技術指導。但有些地方，

土地是沙土，地板薄、肥料少，群众过去又没有种这种玉米的习惯，缺乏经验，却也一定要普遍推广。当地农民有意见，觉得没有把握，而有些干部，却把群众的意见当做了耳旁风，批评群众思想保守，硬要群众照办，结果收益不大，反而给今后的传播经验、推广优良品种的工作造成了困难。此外，在使用新式农具、打井开渠等工作上，也有类似的情形。比如有些地方，本来是山地，可是硬要推广很多双轮双铧犁和圆盘耙。有些地方，地质不宜打井，也去打井，结果打了一些干井、废井。应该肯定，技术改革、推广良种、合理密植、打井浇田、使用新式农具等等，都是增产的措施，并且已经取得很大成绩。但是，由于我国地区广大，各个地区的情况并不一样，如土地质量、肥料多少、山区平原、耕作习惯、技术力量等等都各有不同，所以，在这里能增产，在那里则不一定增产，在小块地上增产，在大片土地上一旦推广也不一定就能立刻增产。因此，在办这些事情的时候，就需要很好地想一想，把各种实际情况、各地的条件研究一番，做到从实际出发。同时，在办这些与群众生产、生活有密切关系的大事时，一定要同当地的群众很