

畅销欧洲的商业成功著作
实干家的个人和团队领导思维



the
naked
leader

赤裸裸的领导

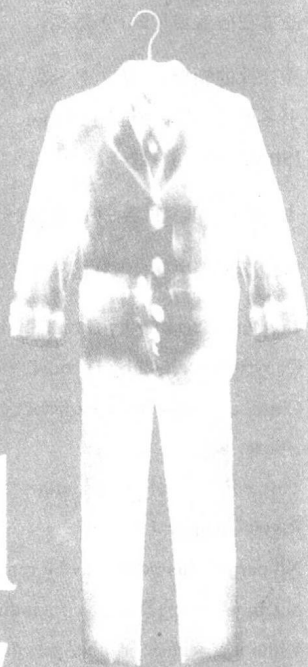
51条真正抵达自由领导的路径

[英] 戴维·泰勒 / 著



中信出版社
CITIC PUBLISHING HOUSE

the
naked
leader



赤裸裸的领导

[英] 戴维·泰勒 著

张允 周遵友 孙晓霞 译

中 信 出 版 社
CITIC PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

赤裸裸的领导/[英]泰勒著;张允等译.——北京:中信出版社,2003.8

书名原文: The Naked Leader

ISBN 7-80073-917-1

I. 赤… II. ①泰… ②张… III. 成功心理学-通俗读物 IV. B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2003)第071876号

The Naked Leader by David Taylor

Copyright © 2002 by David Taylor.

Chinese (Simplified Characters Only) Trade Paperback Copyright © 2003 by CITIC Publishing House.

This edition publishing under licence from Capstone Publishing Ltd. via The Susie Adams Rights Agency, UK.

No part of this book may be reproduced or transmitted in any form or by any means electronic, chemical or mechanical, including photocopying, any information storage or retrieval system without a licence or other permission in writing from the copyright owners.

ALL RIGHTS RESERVED.

赤裸裸的领导

CHI LUOLUO DE LINGDAO

著 者:[英]戴维·泰勒

译 者:张 允 周遵友 孙晓霞

责任编辑:蒋 蕾

出 版 者:中信出版社(北京市朝阳区东外大街亮马河南路14号塔园外交办公大楼 邮编 100600)

经 销 者:中信联合发行有限公司

承 印 者:中国农业出版社印刷厂

开 本:787mm×1092mm 1/16 印 张:17.75 字 数:148 千字

版 次:2003年10月第1版 印 次:2003年10月第1次印刷

京权图字:01-2002-6772

书 号:ISBN 7-80073-917-1/B·74

定 价:22.00 元

版权所有·侵权必究

凡购本社图书,如有缺页、倒页、脱页,由发行公司负责退换。服务热线:010-85322521

E-mail:sales@citicpub.com

010-85322522

以我全部的爱心献给罗莎琳德和我的家人

生活中最难解之谜，在于认清自己到底是谁。

——大仲马

致谢

感谢（以姓氏字母顺序排列）道格拉斯·亚当斯、亚当·阿弗里耶、菲利普·艾伦、马克·阿林、戴维·贝克、乔恩·伯恩斯坦、约翰·布莱克、罗宾·布卢尔、加雷思·布朗、勒内·卡拉约尔、斯蒂芬·克林特、乔·克罗斯比、肯·迪克斯、尼尔·唐纳德·沃尔什、保罗·唐斯、特里西娅·德雷克、阿德里安·吉尔平、尼古拉·亨特、休·麦肯、莱克斯·麦基、比尔·帕斯洛、布林利·普拉茨、约翰·赖利、奈杰尔·里斯纳、安东尼·罗宾斯、卡尔·施奈德、夏洛特·史密斯、科林·特纳和布伦达·怀特。

书籍是属于我们个人的，我们可以随意选择阅读方式。我们自己读书时也许习惯把书页折起来，可是看到别人也这么做就会大呼小叫。我们可能还会在书页的空白处涂涂画画（有时甚至用钢笔），而且还不时写上一个大大的“否”字。

没错，你完全可以这么做。

欢迎你读一本属于你自己的书。

这本书属于你所有，像所有的书一样，随便你以哪种方式阅读。有些商业书籍的作者对我说，他们听说读者没有按照他们建议的方式阅读，心中极为不适。显然，从后往前读是为不敬，“蜻蜓点水”般阅读则是罪不可赦。而商业书籍中只有10%读者能读完第一章，更不用说读完全书或者学以致用，这样的现象就更是不正常了。

我希望能把本书写得与众不同，尽可能精彩，尽可能亲切。所以，除了你在读书时习惯采用的各种方式之外，我还为你提供了数千种其他方式。

成功是你个人的一种非常独特的经历。作为领导者，我们通往成功的道路各不相同，这正是我在本书中所提出的观点。

如果你不喜欢这种观点，尽管提出批评；如果你确实喜欢，应该感谢我的继女奥利维亚。

《赤裸裸的领导》是一次冒险旅行，会把你带到理想的去处。你可以从头至尾紧紧相随，也可以随时在中途加入。

本书围绕7条旅行路线谋篇布局，始于“欢迎踏上成功之旅”，至于终于何处，还是由你自己决定吧。

你可以选择沿着自己的路线走下去，也可以在任何阶段转换

到另一条路线上来。

这7条旅行路线是：

领导艺术之……

1. 自我篇
 2. 人才篇
 3. 团队篇
 4. 公司篇
 5. 文化篇
 6. 技能篇
 7. 职业篇
-

每个“灵感”都是一篇500~800字的短文，采用以下结构：

- 你从哪里来；
- 你的个人旅行处于哪个阶段；
- 500~800字的篇幅，对挑战、问题或主题展开论述：这些问题含义何在，为达到目的、继续前行究竟该采取哪些措施；
- 一个鼓舞人心的故事、人物或事例。

每篇文章都独立成篇，能够构成你所选择的旅行路线的一部分。

为何“赤裸裸”？因为我们要剥去成功表面那些夸夸其谈的经验、晦涩难懂的学术行话、错综复杂的传奇故事，提炼出简简

单单的事实。所以，每一部分都力求务实，做到语言清晰简练，避免隐晦难懂的文字。

在你面前有多种选择，欢迎阅读《赤裸裸的领导》，了解“赤裸裸的领导艺术”！



目录

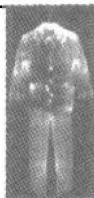
致谢

昭示梦想

- 1 欢迎踏上成功之旅 /1
 - 2 以领导者的方式生活 /18
 - 3 我们的秘密动力 /22
 - 4 最浪费领导时间的事情 /26
 - 5 指导的作用 /29
 - 6 把工作评估丢进垃圾箱 /35
 - 7 倒戈猎头公司，把人才挖回来 /39
 - 8 共时性 /42
 - 9 应该责怪谁？ /46
 - 10 领导是天生的，不是后天培养的？ /50
 - 11 寻找平衡 /53
 - 12 号召力！ /57
 - 13 成也简历，败也简历 /61
 - 14 公司会议的意义：无聊抑或其他 /64
 - 15 激励你的团队永往直前 /68
 - 16 做自己的主人：谁是你的主宰？ /72
-

- 17 以正直为基石的人际网 /77
- 18 管理的非结构化 /81
- 19 办公室精简计划 /84
- 20 毁灭或是灾难，负面人物的乐园 /87
- 21 遵循原则，打破常规 /91
- 22 没有行话的NLP /95
- 23 重燃激情 /100
- 24 领导者的管理技巧 /105
- 25 “哦，我做了个如此奇妙的梦！” /112
- 26 接班人计划 /117
- 27 让你的个性成为团队的个性 /120
- 28 如何确保项目的成功 /125
- 29 状态的力量：每个人都需要一种状态 /129
- 30 以最快的方式改变你的生活 /140
- 31 通过杂志实行领导 /149
- 32 以价值观为基础的领导方式 /153
- 33 示范效应 /160
- 34 隐形的记录管理 /163
- 35 成功易得，失败难求 /169

- 36 适时鼓励 /175
- 37 一个团队，一种声音 /179
- 38 吸引猎头公司 /182
- 39 将各项策略融为一体 /185
- 40 关注下一代 /188
- 41 建立完全、绝对的友谊 /192
- 42 诠释领导艺术 /198
- 43 项目的领导艺术 /208
- 44 积极或消极：截然相反的选择 /212
- 45 发挥员工潜力，业绩至少提高10% /219
- 46 领导者的五大缺陷 /224
- 47 世上最重要的问题及其他 /228
- 48 可怕的报告 /235
- 49 战争时期的领导艺术 /240
- 50 成功的七大误区 /245
- 51 通过电子邮件实行领导 /258



设想有一种稳操胜券的结构，或者我们可以把它想像成一种模式，只要按照这个模式行动，你就可以实现愿望与梦想。实际上，就是想像成功是可以“确保实现的”。

无论你背景如何，无论你身居何位，无论你前往何方，也无论你意欲何求，成功都是可以“确保实现的”。

不必再多想，因为你确实可以稳操胜券。成功就是一个模式，只要你遵守此模式，就能到达理想的彼岸。我们不能忽略变化和机会，因为两者不可或缺，然而你的基本动力在很大程度上取决于你的选择。

你的未来取决于你的选择。

在过去的7年中，我一直都在研究所有的理论、实例和领导模式，并谨记以下3个目标：

1. 试图发现贯穿始终的万能模式；
2. 寻找永远有效的因素，不是去“创造”，而是去“发现”；
3. 废除所有的学术行话、对成功人士夸夸其谈的吹捧和精心设计的成功神话，将在现实生活中真正发挥作用的一切提供给你我这样的普通人。

于是，“赤裸裸的领导艺术”得以形成。这是一种领导模式：它脱离了夸夸其谈，毫无保留地将功能最为强大、最为行之有效的工具和技术应用于现实生活，还人们以本来面目。

“赤裸裸的领导艺术”有7条原则，其中第1条原则是：成功有一种结构，它是一个模式。对此我们多有耳闻，其实这个模式是非常非常简单的。

我读过数百本关于成功、商业和领导艺术的书籍，参加过世界各地的会议，与各种人物、团体和组织打过交道，我发现成功的模式相差无几。这是一个相当惊人的发现，因为这个模式通常就隐藏在最令人叹为观止的学术行话、夸夸其谈的成功经验和错综复杂的成功神话里。

本书的目的就是要揭开成功的面纱。所以，首先我要告诉你什么是成功的模式，只需用短短的几页，而在其他书籍里要用数百页才能说清楚。

确保成功的模式：

- 1. 知道你要去往何处；**
- 2. 了解你当前的位置；**
- 3. 知道为了到达目的地，你必须做什么；**
- 4. 开始行动！**

什么都别想，做到心如止水，再读几遍以上的模式。

你的“直觉”告诉你，成功不可能如此简单。这种想法是正常的。

你可能会想，买这样一本怪书是浪费金钱。这样的怀疑也无可厚非。

但是，既然你有上述这两种想法，何不考虑一下第三种想法：

假如我是正确的呢？

假如这个模式正确，假如你按照这个模式行动，就能梦想成真呢？

假如你能够通过这个模式获得你从未奢想的机会、你理想的未来，以及你梦想中的生活呢？

设想如果你根本不可能失败：

- 你将做些什么？
- 你将去往何处？
- 你将成为什么样的人？

这就是本书作出的承诺。

更为重要的是，我甚至不打算让你相信这个承诺。大多数论述领导艺术和人类潜力的书籍都告诉你，要想让那些东西“有用”，你就必须相信它们。我的观点正好相反。事实上，我倒希望你们不要相信我，只管着手去做好了。将本书的理论全力付诸你的生活实践，以便：

- 重新开始你的生活、你的事业；
- 再次激励你的伙伴与团队；
- 重建你的组织。

所以，“赤裸裸的领导艺术”第一个原则是：成功是一种模式。而且，只是一种简单的模式。大多数成功模式非常难以理解，虽然意思大同小异，但表述错综复杂。你还得煞费苦心地弄清楚

该如何采取行动，因此根本没有时间去实践自己的成功。

现在情况发生了变化，因为你已经掌握了这种模式。“天机”就在眼前，这个“天机”将完全放开你的手脚！其实，这种模式一直都在你左右，只是你还未曾意识到而已。你已经通过许多途径取得了人生中的巨大成功，而每个成就都遵循着同一模式：

1. 知道你要去往何处；
2. 了解你当前的位置；
3. 知道为了到达目的地，你必须做什么；
4. 开始行动！

你的“直觉”提醒你：如果成功模式那么简单，为什么事业“成功”者如此凤毛麟角？为什么许多人对生活深感绝望？为什么许多人在临死之时还难以瞑目（他们本希望更有成就）？

这正是我在研究的东西，不仅是模式本身，而且包括如何运用模式来取得成功。为此，我结识了一些世界上最为“成功”的组织机构，有幸在其中工作或向它们学习。我曾与孩子们共同度过数百小时，曾冒雨站在奥尔顿堡乐园的遗忘坑（Alton Towers，英国式的迪斯尼乐园，它有五大招牌游戏，其中“遗忘坑”为全球首创。地下有个深坑，云霄飞车的轨道垂直地插入洞里，比起自由落体有过之而无不及——译者注），也曾采访过各行各业的人们。

从以上所有资料（我不愿将其称为“研究”，因为我所读过的研究大都无聊至极）中，我已确定了我们为实践这一模式而必须采取的行动：

1. 知道你要去往何处——要有更为远大的梦想，而且知道何时实现梦想；
2. 了解你当前的位置——要把握你的生活，对你当前的位置要实事求是；
3. 知道为了到达目的地，你必须做什么——增加你的选择方案，作出正确的决定，放弃其他选择；
4. 开始行动！——要有坚持不懈的精神，因为“坚持”与“失败”是水火不容的。

我还没有自大到声称这是“我的”模式的程度。这不是我的模式，我只是从数百个错综复杂的成功定义中将其提炼出来而已。所以，这个模式不是我要“给”你的，也不是你从我这里得到的——因为它本来就是你的，从你出生之日起就属于你。

这就是“赤裸裸的领导艺术”的第二条原则：这个模式不“属于”任何人，而是属于大家的。它属于你，属于你所知道的每个人，属于这个地球上的每个人。许多所谓的“大师”声称这个模式（或者很可能是该模式的复杂变体）属于他们自己，并靠此发了财。他们使你、我以及所有人都依赖于他们对这个模式的复杂解释，从而依赖于他们个人。

“神经语言程式学”（NLP, Neuro-Linguistic Programming）便是其中一个经典事例。“神经语言程式学”是研究人类潜力和人类关系的一门科学，它的两位创始人理查德·班德勒（Richard Bandler）和约翰·格林德（John Grinder）5年来互不理睬，最近甚至还对簿公堂。

“赤裸裸的领导艺术”的第三条原则是：为了成功，除了你自