



福特



哈尔滨出版社





福

特

哈尔滨出版社

图书在版编目(CIP)数据

世界名人传记丛书/华夏书主编. —哈尔滨: 哈尔滨出版社, 2002. 2

ISBN 7-80639-681-0

I. 世… II. 华… III. 名人-传记-世界-青少年读物 IV. K811-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 006947 号

责任编辑: 周云庆

封面设计: 安德馨

·世界名人传记丛书·

福 精

华夏书 主编

哈 尔 滨 出 版 社

哈尔滨市南岗区贵新街 170 号

邮政编码: 150006 电话: 0451-6225161

E-mail: hrbcbbs @ yeah. net

全国新华书店发行

北京密云胶印厂印刷

开本 850×1168 毫米 1/32 印张 208 字数 3000 千字

2002 年 2 月第 1 版 2002 年 2 月第 1 次印刷

印数 1—2000

ISBN 7-80639-681-0/K·35

定价: 416.00 元(全套 26 本)

版权所有, 侵权必究。举报电话: 0451-6225162

常年法律顾问: 岳成律师事务所黑龙江分所

序

美国被称为“车轮上的国家”，汽车对美国人生活的作用不亚于脚对人的作用。谁是美国汽车工业的开创者，是谁发明流水线生产并让“T”型车进入寻常百姓家？

1863年正是美国南北战争时期，这一年的7月3日，亨利·福特在美国底特律迪波恩村出生。这个原本普普通通的名字几十年后却大名鼎鼎，几乎达到妇孺皆知、家喻户晓的地步。这个名字不仅代表了一个品牌，还代表了一个时代的到来。

福特出生的底特律是已成为美国的汽车城。

亨利·福特不仅是发明家，他还是一位杰出的企业家。他最先利用流水线生产汽车，大大地提高了工作效率，极大地推动了汽车的普及。

亨利·福特一生创造了许多个“世界之最”：最早的汽车发明者、汽车产量和销量第一、工厂规模最大、生产方式和生产设备最先进，个人财产也算得上数一数二。

亨利·福特还是一位具有卓越思想和气魄的企业家，他给他的工人当时最高的工资，从而引发了美国工资福特制度的大飞跃。普通百姓有能力买得起汽车，这反过来促进了汽车工业的发展，并带动了美国经济的发展。这种举措及其思想在今天都是令绝大多数老板所望尘莫及的。而其“服务社会，有益人民”的企业宗旨更让人肃然起敬。

除了经营企业外，亨利·福特还积极参与社会活动和政治活动。经历过两次世界大战，他的企业一度成为美国的军火

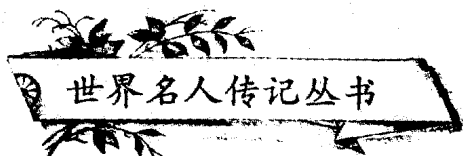
库，而他本人却是一位和平主义者。

直到今天，亨利·福特的经营思想还为世界各国企业家所借鉴，其轶事为人们所津津乐道，而其拼搏奋斗、不知疲倦地探索的精神，无疑值得我们每一个人学习。

当然，需要指出的是，亨利·福特的性格是极为复杂的，他也有一些缺点，如与工会长期对抗，反对犹太人，他的性格中也有冷酷的一面。这一点应该引起我们的注意。

编者

2001 年 3 月



目 录

第一章 乡村生活……………1

- 一 普通的农家子弟
- 二 天才的机械师
- 三 打工生涯
- 四 美满的婚姻

第二章 研制汽车 ……………22

- 一 初露锋芒
- 二 福特公司
- 三 制造T型车
- 四 生产线变革

第三章 惊人之举 ……………70

- 一 5美元工作日
- 二 公众心目中的“欧文”
- 三 剔除寄生虫
- 四 和平船事件

第四章 一战中的福特公司…102

- 一 支持战争
- 二 汽车王国

第五章 政治生涯……………118

- 一 参加竞选
- 二 推进文明
- 三 反犹宣传

第六章 企业调整……………140

- 一 兼并林肯公司
- 二 改革 T 型车
- 三 A 型车

第七章 企业精神带来的 后果……………162

- 一 摩登时代
- 二 阶级对立
- 三 向工会妥协

第八章 晚年的福特……………186

- 一 晚年的婚外恋
- 二 老年丧子
- 三 彻底放权
- 四 永远的睡了

第九章 福特公司的延续……………215

- 一 股票上市
- 二 亨利·福特二世

第 1 章

乡村生活



普通的农家子弟

19 世纪中叶，自然灾害袭击了爱尔兰，100 万爱尔兰人难以以为生，他们向人们传说中美丽富饶的新大陆迁徙。其中，就有只带了两个借来的英镑和一套木工工具的威廉·福特和他的父母兄妹。他们也卷在这股凄惨的逃荒洪流中，踏上了美国的土地。他们先是乘着牛车，继而坐着小船沿伊利运河而下，最后是徒步行走，来到了迪波恩——靠近底特律的一个小镇。

当时的迪波恩还是一片未开垦的处女地，在那里，土地非常便宜，劳动一天就能够买一块土地。福特家族在那里安家落户，花 350 美元向政府买了一份未开垦的林地。他们砍倒了树木、平整了土地、修起了围栏，开始了自耕农的生活。

简单枯燥而又繁重的田间劳动很快就使年轻人感到厌倦。其时，美国正展开大规模的西进运动，加利福尼亚发现了金矿，威廉的弟弟禁不住诱惑，加入了到加利福尼亚淘金的行列。威廉也

有些动心，尤其是看到弟弟写给他的信后，对此便更加神往，可是作为长子，他对家庭承担着责任，不能一走了之，他必须和父亲一起开垦他们的土地。为了尽快偿还买地的债务，威廉除了务农，在农闲时还给密歇根中央铁路公司做木匠活，这不仅使他很快成为远近闻名多才多艺的匠人，而且还成全了他的婚姻。

威廉的手艺好，常被人请去做工，这给他提供了寻找意中人的机会。在给同乡帕特里克·欧亨做木匠活时，他认识了帕特里克·欧亨的养女——朴素美丽的玛丽。她的女儿在后来这样描述她：有一头棕色的头发和一双黑色的眼睛，她的风韵和活泼的神情使认识她的人永不忘怀。这些深深地打动了威廉，尽管他比玛丽大 14 岁，但还是耐心地等到她在移民学校毕业后向她求婚，玛丽也不顾双亲的反对接受了这份感情。

女儿的执著迫使父母让步，1861 年有情人终成眷属。

婚姻不仅使威廉过上了幸福的生活，也给他带来了财富。帕特里克·欧亨以极低的价格把 91 英亩好地卖给了他，并为他 and 玛丽盖起了一幢两层的漂亮的住宅楼。玛丽在前院栽了一棵万年青，在楼的两侧种上了梨树和苹果树。从此，他们就在这里开始了新的生活。

其时，正值美国内战时期。当美国北部的经济因为资本主义雇佣劳动制度取得重大发展时，南方种植园奴隶制却严重地阻碍了资本主义的发展，一场水火不容的南北战争因此而发，但这场打得如火如荼的战争对威廉没有任何影响，他心无旁骛，一心一意地呆在家里开发他的农场，种草、种小麦、养猪、养牛、养马、养鸡，熏制干肉，栽种蔬菜，采制枫糖，干木匠活赚钱。勤劳给他带来了富裕的生活，这使他感到非常满足。因为在爱尔兰，他只能当佃农，而在美国，他有土地，有家园，这大概是一

一个农民的最高理想了。孩子们的相继出世又为他们的理想生活增添了更加丰富的色彩，使他们觉得更加幸福美满。1863年7月3日，第二个孩子——亨利·福特来到了这个世界，他就是福特汽车和福特汽车公司的创始人，即本书的主人公。因为威廉和玛丽的第一个孩子不幸夭折，所以，亨利·福特成为他们的事实上的长子。

亨利·福特的童年就是在这充满原始气息的田园诗般的迪波恩度过的，当时他们住处的四周，有着大片的原始森林。男人们经常把鹿、野兔、野鸡等带回来做晚餐，女人们则在春天里到树林中把枫树切开，采集树液熬成糖浆。一切都是那么自然，那么质朴，那么原始，丝毫没有受到现代工业的影响。

亨利曾在回忆他儿时的家乡时说过：我的家是栋朴素的二层楼的木房。房子周围是一片整齐的农田，东边有几户农家，西边是果园，南边是一片大森林。春天一到，田边和森林入口处都开满了野花，蝴蝶蜻蜓高兴地在花枝上飞舞着；麻雀、云雀、翠鸟等为他们伴唱；鸫鸟发出敲鼓一样的声音，抖擞翅膀，飞向浓密的草丛；还有很多兔子、臭鼬、浣熊、狐狸以及水貂等小动物，此外森林里还住着“狼先生”和“熊先生”……

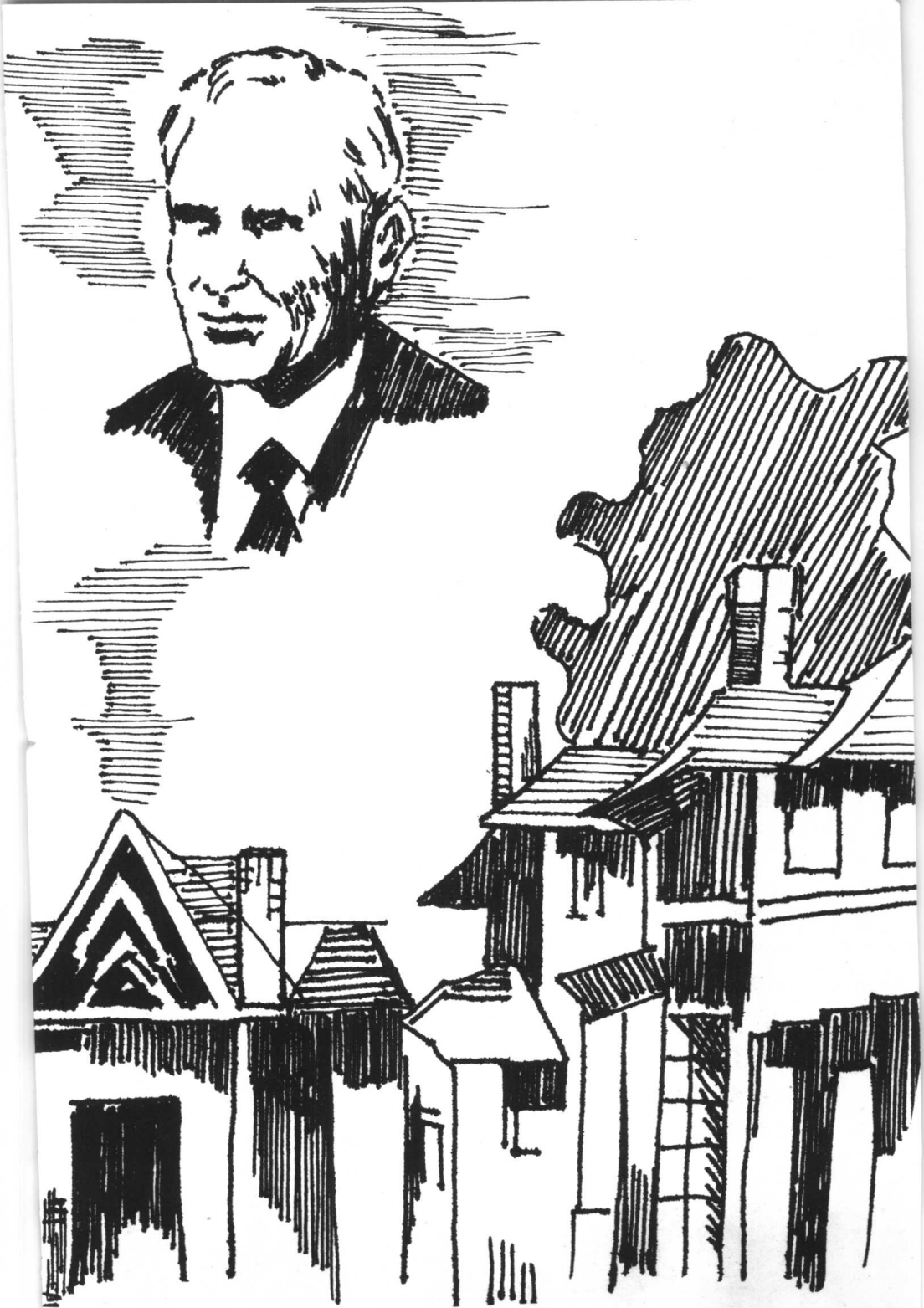
这的确是一派恬静美丽的田园风光。亨利一生从事的是工业，爱好的是自然。当他后来开办的汽车工厂欣欣向荣之时，美国作家约翰·保罗经常撰文批评工业，尤其是汽车工业污染了环境，使福特公司备受责难。然而亨利却很理解保罗的思想感情，他由衷地为美国有保罗这样的环境卫士感到高兴。尽管保罗对汽车有偏见，他还是很想跟这么一位热爱大自然的作家交朋友，为此他送了一辆福特车给保罗，希望保罗能认识他和他的汽车。在同一时期，亨利以他的财力和名望在国会活动，促成一项保护候

鸟的法案通过。

亨利特别喜欢鸟。关于儿时生活的回忆，留下清晰镜头的都与小鸟有关。到他有钱以后，他在家乡的红河边买下大片林地，在树上装了2 000多个鸟巢，建立起鸟的乐园，圆了他儿时的梦。约翰·保罗认识亨利后才知道，这位工业家懂得的鸟类知识多得惊人，只要是美国境内的鸟，他光听叫声就能判断出它的名字，因为迪波恩的森林是他最初的课堂。

亨利从小就不愿上学，也不爱读书，他认为读书是一种没有实际目标的娱乐，他还说迷恋读书是一种现代病。他从不把书中的一切放在眼里，从小到大都是如此，后来他说过：“如果书里有什么所谓新鲜点儿的内容，那至少也是四年以前的旧货了。它对我已经没有什么用处了。”

亨利虽然不愿意读书，但好奇心极强，对事物的实质感兴趣，喜欢打破砂锅问到底。看着柴炉上煮开水的茶壶，他问爸爸如果将冒汽的壶口塞住会出现什么样的现象。爸爸或许从来就没有想过这样的问题，也不知道问题的确切答案，但他是爸爸，得保持爸爸的尊严和形象，不得不把问题搪塞过去，这种敷衍的态度自然满足不了亨利。亨利决心要自己动手找出答案，他把壶口塞住了，结果壶爆炸了，滚烫的开水喷向墙壁，也烫伤了他的面颊，但这并没有使他害怕，类似的实验他还做过许多。一次，他在学校里制作了一个蒸汽涡轮，涡轮发动机被发动后，沿着学校的围栏行进，当它达到高速运转时，蒸煮器爆炸了，其中一大块碎片击中了一个男孩的腹部，并把他打倒在地。亨利惊呆了，他还没反应过来到底发生了什么事时，学校的围栏燃起了熊熊大火并很快被烧毁了。自然，他受到了校方的惩罚，他的父亲也被责令把学校的围栏重新修好。



这次失败与被处罚，大大增强了亨利的好奇心，此后不久，他就把全部兴趣都集中在机械方面，达到如醉如痴着疯着迷的程度。以致弟弟妹妹们不理解哥哥的爱好，常常嘲笑他。亨利也懒得去向他们解释，那是他的快乐天地。当然，弟弟妹妹总是防范着他，有了新玩具，尤其是带有发条装置的玩具，不让他看见，更不让他摸到，以免被他肢解。后来他们解释说：亨利只要看到机械的东西，就把它打开，探求它们的究竟。他也有这样一种与生俱来的天赋，凡是机械的东西，看一眼以后，就能清楚是怎么回事，不但会修理，并且能使它工作得更好。他有过许多小发明，如把毛衣针改制成一套螺丝刀，把妈妈的胸针改造成小钳子。他还曾设计过一套装置，使爸爸赶马车回家时，不用下车就能打开和关闭大门。有一段时间，亨利喜欢上了钟表，总是把它们拆拆装装，在他的卧室里，有一个他自己安装的钟表修理工作台和一套工具。他经常在天黑以后到邻居家去收集坏了的钟表，然后带回来修理，有时通宵达旦。他的一个邻居曾风趣地说：

“福特家的钟表一看到亨利走过来就浑身发抖。”用着了魔来形容亨利一点都不夸张，为了到五金店看制表的工具，看修理工如何装卸钟表，他常常一个人沿着乡间路，徒步走到底特律，趴在五金店的玻璃窗上往里看，一看就是大半天，有时忘了时间，天黑了才想起回家。

对亨利这种天生的爱好，威廉并不十分反对，因为他是一个匠人，这多多少少说明亨利秉承了他的部分天性。但他对亨利的支持是有条件的，那就是亨利所能做的要对农场有实用价值。他十分希望亨利能装备出最好的场房，添置上最好的工具，在邻居中出类拔萃，以荣耀门庭。他自己就把福特农场收拾得井井有条。1876年编印的底特律及其周围农庄图册，入选的迪波恩最

好的展品就是他的福特农场——整齐划一的木栅栏围起来的木宅，经过精心修剪的果园，条理分明的马厩和农场办公室，这对威廉来说，是很了不起的一桩成就。他希望儿子能子承父业，并把他的成就发扬光大。他不愿意让亨利无休止地给邻居们义务修表，觉得要修可以，但应该收费。母亲玛丽对儿子的“癖好”则宽容得多，这或许是一个善良母亲的天性使然，不管别人怎样看自己的儿子，不管儿子是不是争气，她都会以仁慈的胸怀去接纳他，给他肯定、支持和鼓励，她称儿子是“天才的机械师”。有母亲的呵护和赞赏，亨利感到安全和满足。他崇拜母亲，深爱母亲，并终生以她为骄傲。后来在 60 岁高龄时，他说：母亲知道一个新式家庭需要什么，她懂得居家和睦相处的艺术，她会使全家乐趣无穷。他觉得母亲是联结整个家庭的纽带。

然而，亨利享受母爱的时间太短了，1876 年，在他不满 13 周岁时，不幸降临到他的头上。他的母亲在分娩第八个孩子时，随夭折的孩子一同而去。那一年，她才 37 岁。这对亨利来说，不啻晴天霹雳，“那真是老天犯下的最大错误！”后来他对人这样说。他用一个只有熟悉他嗜好的人才能理解的比喻来表达他的沉重心情，他说家里从此就像没有了主发条的表。永远失去了妈妈，人们无法用语言来形容一个 13 岁少年的悲伤。妈妈，妈妈，13 岁的亨利从此把妈妈记在了心里，他无法把她忘怀。以后不管他取得了多大的成就，他都会把它归功于母亲的教诲，并总是无限眷恋无限悲凄地回忆起她，他常说：“我从母亲那里学到了现代社会中的生存方法。她给了我勇气，教会了我忍耐和自律。这是克敌制胜的法宝。她教导我不要指望那些无法得到的东西。”“当我委屈时，母亲常说，生活会给你带来许多烦恼，……你时时刻刻都可能面临艰难、失败和痛苦。但你必须好好

干，你可以同情怜悯别人，但千万不要同情和怜悯自己。”

母亲对亨利的的影响可以说是终生的。在他成为世界上最富有的人以后接受记者采访时，这个农家子弟对自己的成功只做了最简要的说明：“我只不过是力图像母亲那样满怀希望地活着罢了。”对母亲的怀恋不曾离开过他，在晚年修缮出生地时，他让人建了一所与他家原来住房几乎一模一样的住房，连门牌号码都一样，房子里的炉灶也是照原样砌好的，他甚至还请了一个长得像母亲的表姐，依母亲的穿着打扮装束起来。无论何时，一提起在他 13 岁时就离开了母亲，他脸上总会罩上一层阴影。



天才的机械师

母亲去世的那一年，亨利认为有三件事对他一生的生活道路产生了巨大影响。

第一件是那年 7 月，威廉带着孩子赶车进城，还未到底特律，他们看到迎面过来一辆古怪的车子。以前亨利只知道大路上跑的车子无非是人推马拉，从未见过自己能动的车子。这次看到的却是一辆用蒸汽推动的车子。说它是辆火车，可是它又没有轨道。亨利惊讶得几乎跳起来。由于路太窄，那车停下来，让他们先过。亨利立刻跳下马车，奔到蒸汽车前面，到处摸、到处看。威廉知道儿子对什么发生了兴趣，在前面耐心地等他。那司机也很有耐心，把车子的性能、操作方法一一告诉了他。

他们见到的是一辆牵引式的蒸汽汽车。车前面装有汽缸和锅炉，后面一半装水和煤，有点像平地上行驶的火车。不过锅炉是

竖起的，不是火车那样横卧。汽缸与后轮由一根铁链相连，以此驱动车子前进。这车不是用来载人，也不用来运货，它不过是架“自行动力机”。到达目的地后，拆下铁链，换上皮带就可作为脱粒机的动力。亨利的时代，蒸汽机早已不是稀奇物，但那时蒸汽机都是不能移动的，若要到另一处工作，就必须把它装在马车上运走。而亨利看到的这一台，却是自己能行走的蒸汽机，不要马拉。因此人们把自行的车叫做“不用马拉的车”。这就是最早的汽车的名称。

这次邂逅蒸汽车，对亨利来说，如同见到了救世主显灵，他似乎听到了上苍的召唤。

第二件事，亨利这年收到了一件礼物。那是底特律钟表店的师傅们跟他熟了，送给他的一块停摆的表。尽管已停摆，但亨利照样喜欢。

照例，这东西一到手，亨利便立刻把它拆开，然后又把它拼装如初。反复拆装几次后，亨利终于对钟表的构造了解得清清楚楚。恰好，他的一个伙伴阿巴特心爱的怀表坏了。阿巴特曾经凭着这块怀表，神气得不得了。亨利早就想把它拆开看看。阿巴特知道亨利也有块表了，并且还自己拆装过，他找到了亨利：“亨利，你知道这表为什么停了吗？”亨利拿过来，找到原因后，自己制了一些必备的工具，很快把它修好了。

这件事在邻里间传开了，从此他们的钟表一出故障就拿来找亨利修。亨利是有求必应，就是不求，他也主动找上门去帮人修。他太爱干这些拼拼装装的事了。

第三件事是父亲威廉那一年到费城参观了一个展览。那是特为庆祝美国独立 100 周年举办的博览会。机械馆是其中一个重要部分。威廉对机械很感兴趣，同时他也希望儿子在这上面多花点